



ÅRSREDOVISNING 2003

**MALMBERGS**

# I N N E H Å L L

MALMBERGS I SAMMANDRAG	3
VD HAR ORDET	4
HISTORIK	5
MARKNAD	6
VERKSAMHETEN	8
PRODUKTER	9
KONCERNPRESENTATION	10
MALMBERGSAKTIE	12
SUMMARY/KURZFASSUNG	13
FINANSIELL ÖVERSIKT FEM ÅR I SAMMANDRAG	14
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	18
KONCERNRESULTATRÄKNING	20
KONCERNBALANSRÄKNING	21
KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	23
KASSAFLÖDEANALYS FÖR KONCERNEN	24
MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING	25
MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING	26
MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	28
KASSAFLÖDEANALYS FÖR MODERBOLAGET	29
NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERBOLAG OCH KONCERN	30
REVISIONSBERÄTTELSE	41
STYRELSE, LEDANDE BEFATTNINGS- HAVARE OCH REVISORER	42
ADRESSER	43

## BOLAGSSTÄMMA

**Ordinarie bolagsstämma hålls torsdagen den 15 april 2004 kl 13.00 i Malmbergs lokaler, Västra Bangatan 54, Kumla.**

### Deltagande

Aktieägare som vill delta i bolagsstämman skall

dels vara införd i aktieboken, som förs av Värdepapperscentralen VPC AB, senast den 5 april 2004.

dels anmäla sig till bolaget under adress Malmbergs Elektriska AB (publ), Box 144, 692 23 Kumla, eller per telefon 019-58 77 10, Inga Karlsson, telefax 019-57 11 77 eller E-post [inga.karlsson@malmbergs.com](mailto:inga.karlsson@malmbergs.com) Anmälan skall ske senast den 7 april 2004 kl 16.00.

Om deltagande sker med stöd av fullmakt skall denna insändas i god tid före bolagsstämman.

### Förvaltarregistrerade aktier

För att äga rätt att delta i bolagsstämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos VPC AB. Aktieägare, som önskar sådan omregistrering, måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före den 5 april 2004.

### Utdelning

Styrelsen kommer att föreslå stämman en utdelning om 1,25 kr per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 20 april 2004. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen utbetalas genom VPC AB's försorg den 23 april 2004.

### Tidpunkter för ekonomisk information

Ordinarie bolagsstämma	2004	15 april
Delårsrapport	jan - mars 2004	15 april
Delårsrapport	jan - juni 2004	18 aug
Delårsrapport	jan - sept 2004	4 nov

Med "Malmbergs" eller "bolaget" avses i denna årsredovisning Malmbergs Elektriska AB (publ) eller Malmbergskoncernen, beroende på sammanhang. Med "Malmbergs Sverige" avses Malmbergs Elektriska Svenska AB och med "Bygg-Ström" avses Bygg-Ström i Sverige AB. Med "Malmbergs Danmark" avses Malmbergs Elektriske A/S och med "Malmbergs Norge" avses Malmbergs Elektriske AS. "Malmbergs Finland" avser Malmberg-Elektro Oy och "Malmbergs England" avser Malmbergs (UK) Ltd.

# MALMBERGS I SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen ökade med 7,3 procent till 395.121 (368.361) kkr
- Resultatet efter finansiella poster ökade med 26,3 procent till 25.764 (20.403) kkr
- Resultatet efter skatt ökade med 24,1 procent till 17.927 (14.448) kkr
- Resultatet per aktie ökade till 4,60 (3,70) kr
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 29.393 (27.099) kkr

kk om ej annat anges	2003	2002	2001	2000	1999
Nettoomsättning	395.121	368.361	352.794	319.993	299.976
Rörelseresultat	28.843	21.144	15.300	30.891	30.460
Resultat efter finansiella poster	25.764	20.403	13.620	30.408	29.392
Periodens resultat	17.927	14.448	8.812	21.566	20.725
Balansomslutning	233.628	227.000	209.937	193.599	187.845
Eget kapital	132.430	121.108	106.268	108.836	95.897
Kassaflöde från den löpande verksamheten	29.393	27.099	5.186	4.162	18.925
<i>Nyckeltal *</i>					
Rörelsemarginal, %	7,3	5,7	4,3	9,7	10,2
Soliditet, %	56,7	53,4	50,6	56,2	51,1
Räntetäckningsgrad, ggr	7,9	7,7	6,7	15,7	16,8
Medelantal anställda	135	126	132	124	113
Resultat per aktie, kr	4,60	3,70	2,26	5,39	5,18
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	7,54	6,95	1,33	1,04	4,73

\* För definitioner se sidan 17.

## Nettoomsättning per geografiskt område

kk	2003	2002	2001	2000	1999
Malmbergs Sverige	224.149	210.953	128.310	122.341	115.775
Malmbergs Norge	122.258	111.407	91.990	78.854	73.475
Bygg-Ström*	-	-	83.546	78.125	70.989
Malmbergs Danmark	28.981	25.259	30.435	25.292	25.711
Malmbergs Finland	16.695	16.840	14.583	12.066	10.693
Malmbergs England	3.038	3.902	3.930	3.315	3.333
Summa	395.121	368.361	352.794	319.993	299.976

\* Fr o m 2002-01-01 ingår Bygg-Ström som en operativ enhet i Malmbergs Elektriska Svenska AB.



## VD HAR ORDET

### Malmbergs - ännu starkare

**2003 - En fortsatt positiv utveckling av såväl omsättning som vinst, är en kortfattad sammanfattning av vad som hänt under året som gått. Att vinsten kraftigt ökat och att den vändning av resultatet som påbörjades redan under 2002 och även fortsatt under 2003, trots ett fortsatt bekymmersamt konjunkturläge, gör att vi nu står ännu starkare att möta framtida utmaningar.**

Organisk tillväxt och ökade marknadsandelar på en minskad marknad det är vad vi med inte så lite stolthet kan se tillbaka på under 2003. Det är nu med stor ödmjukhet och med ett gott självförtroende, som de senaste två årens förbättrade resultatutveckling givit oss, vi med kraft tar oss an 2004. Med en stark organisation, som under de senaste åren effektiviserats, ser vi fram emot en fortsatt positiv utveckling. Alla nyckeltal har under 2003 förbättrats, varulagret har minskat och vår logistikfunktion fungerar nu bättre och bättre. Införandet av det tidigare omtalade administrativa IT-systemet går nu mot ett färdigställande. Det nya lagret är i full operativ verksamhet, vilket ökat vår effektivitet, leveranssäkerhet och medfört kostnadsbesparingar.

Verksamheterna i Danmark och Finland har under året kraftigt ökat sina resultat, detta som ett resultat av de åtgärder som beslutades och vidtogs redan under 2002.

Det nya centrallagret i Kumla har under 2003 kraftigt bidragit till att stärka vår leveransservice till våra kunder. En fortsatt satsning har nu gjorts i början av 2004 genom installation av ett paternosterverk och en hyllautomat, vilket ytterligare kommer att öka vår lagereffektivitet.

Lika väl som negativa resultat tär på en organisation, lika positivt är det att arbeta och utvecklas med en organisation i framgång. Malmbergs är ett företag i framgång. Det är nu viktigt att inte tappa fokus på det dagliga arbetet, utan oförtrutet arbeta vidare med de små dagliga rationaliseringarna och förbättringarna som varit så framgångsrika under 2003. Här finns, som jag tidigare sagt, inga genvägar, utan ett idogt och fokuserat arbete, i ett bekymmersamt konjunkturläge, kommer att skapa ett ännu bättre resultat för 2004.

### MED KUNDEN I FOKUS

En rubrik som jag använde även förra året. Det är inte brist på fantasi som gör att den återkommer även i år, utan snarare därför att detta aldrig kan sägas tillräckligt många

gånger. Malmbergs har alltid varit ett vinstgivande företag som aldrig haft ett förlustår, utan är efter år haft en positiv organisk tillväxt, med undantag för år 2001 då resultatet minskade. "Med kunden i fokus" är alltså något mycket viktigt och vi alla, medarbetare som företagsledning, får i framgången inte glömma vem som skapat denna framgång för oss. Malmbergs är, och kommer att förbli, ett handelsföretag med en allt starkare fokusering på egna varumärken såväl som på företagsnamnet med framtagandet av egna produkter där vi är delaktiga i såväl design, konstruktion som utvecklingsarbetet med investeringar i verktygskostnader. Malmbergs tar således ansvar för hela processen med undantag för själva tillverkningen.

Tillväxten kommer såsom tidigare att ske såväl geografiskt som produktmässigt, där den geografiska expansionen innebär att vi fortsätter vårt framgångsrika koncept med öppnandet av flera proffsbutiker/hämtlager i de nordiska länderna.

### FINANSIELL STYRKA

Malmbergskoncernens balansräkning är mycket stark. Soliditeten har under 2003 ökat till 56,7 (53,4) procent. Detta tillsammans med vår goda likviditet och låga skuldsättningsgrad ger oss en mycket stabil grund och en stor handlingsfrihet. Den ger också en trygghet inför framtiden för såväl våra medarbetare som för våra kunder, leverantörer och inte minst våra aktieägare.

### FRAMTID

Jag tror på en god utveckling för Malmbergskoncernen. Vi har en bärande affärsidé med god lönsamhet. Vår hemmamarknad, Norden, utgör en intressant och utvecklingsbar marknad. Jag har en stark tilltro till våra framtida möjligheter.



Kumla i mars 2004

Jan Folke



**1916** Malmbergs startade sin verksamhet som elinstallatör i Kristinehamn och var fram till 1981 ett installationsföretag.

**1981** Jan Folke övertog bolaget, verksamheten flyttade till Hallsberg och inriktningen lades på import, grossistförsäljning och distribution av elmateriel till elinstallatörer, VVS-branschen och industrin.

**1987** Företaget flyttade från Hallsberg till nya lokaler i Kumla. Malmbergs första dotterbolag bildades i Norge.

**1988** Bygg-Ström i Sverige AB bildades med försäljning av tillfällig elmateriel till byggindustrin och uthyrningsföretag.

**1991** Det första hämtlagret öppnades i Stockholm.

**1992** Under hösten bildades ett dotterbolag i Danmark. Bygg-Ström startade verksamhet med försäljning av butikspaketerad elmateriel till gör-det-självmarknaden (GDS-marknaden).

**1993** Ett hämtlager öppnades i Göteborg och ett i Oslo.

**1994** I början av året bildades ett dotterbolag med säljkontor i Åbo, Finland. I Sverige öppnades ett tredje hämtlager, nu i Solna. Sommaren 1994 förvärvade Malmbergs nya och större lokaler i Kumla. Samtidigt övertog Bygg-Ström Malmbergs tidigare lokaler och båda företagen fick därigenom tillgång till betydligt större ytor.

**1995** I januari bildades ett dotterbolag i Storbritannien. Expansionen i Finland fortsatte genom att dotterbolaget i Åbo flyttade till Helsingfors och investeringar gjordes i ett nytt lager.

**1997** Ett hämtlager öppnades i Malmö. Bygg-Ström utökade sitt GDS-program med VVS-produkter. Dotterbolaget i Danmark expanderade sin verksamhet och anskaffade en rörelsefastighet med större ytor.

**1998** Ett hämtlager öppnades i Jönköping. Under sommaren sammanfördes Malmbergs Elektriska Svenska AB och Bygg-Ström i Sverige AB i en nybildad koncern med Malmbergs Elektriska AB (publ) som moderbolag med inriktning på att borsintroducera bolaget.

**1999** Styrelsen och ägarna beslutade att ansöka om marknadsnotering av Malmbergs aktier av serie B på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs. I april förvärvades Lys Engros AS i Bergen, Norge.

**2000** Produktsortimentet breddades till att även omfatta datatillbehör och ett nytt egenutvecklat e-handelssystem togs i bruk.

**2001** Nya proffsbutiker med hämtlager öppnades i Umeå och i Fredrikstad i Norge.

**2002** Utbyggnad av koncernens centrallager i Kumla. Ny proffsbutik med hämtlager öppnades i Örebro under hösten.

**2003** Nya proffsbutiker med hämtlager öppnades i Odense i Danmark och Fornebu i Norge. Proffsbutiken i Jönköping flyttade till mer ändamålsenliga lokaler.



Centrallager i Kumla



Proffsbutik i Jönköping

## MALMBERGS PRODUKTOMRÅDEN

Vi leder strömmen i tre olika produktområden: Elmateriel, GDS-produkter och Tillfällig El/Bygg-Ström.

### Affärsidé - Malmbergskoncernen

Vår affärsidé är att positionera oss som en av marknadens starkaste aktörer inom området elmateriel. Det gör vi genom att kombinera ett brett sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter med god logistik, hög servicenivå och kundanpassade tjänster.

Kärnan i verksamheten är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution – utan fördyrande mellanhänder.

Malmbergs försäljning är inriktad på tekniska produkter och tjänster och huvuddelen är "business-to-business" och riktar sig med 60 procent till slutkunder inom byggbranschen, 11 procent till industrin och 29 procent till övriga branscher, bland annat GDS-marknaden.

Malmbergs strävar efter att kontrollera hela inköpskedjan. Andelen direktinköp ligger idag på över 80 procent. Genom att Malmbergs tar en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos våra leverantörer ökar förädlingsvärdet vilket medför sänkta inköpspriser.

## PRODUKTOMRÅDET ELMATERIEL

Produktområdets affärsidé är att erbjuda professionella användare, grossister och återförsäljare ett kundanpassat utbud av elmateriel och tjänster.

Produktområdet omfattar artikelgrupperna installationsmateriel, industrikomponenter, normprodukter, fläktar och värmeprodukter, belysningsmateriel, data-tillbehör, nätverksprodukter och kabel. Den nordiska marknaden för Malmbergs produkter omsätter cirka 29 miljarder SEK, varav den svenska marknaden uppskattas till cirka 13,5 miljarder SEK. Den norska marknaden uppgår till cirka 6,3 miljarder SEK, den danska till cirka 5,7 miljarder SEK och den finska till cirka 4 miljarder SEK.

Distributionen sker till största delen genom elgrossister som i sin tur erhåller produkter från tillverkare eller importörer. Marknaden för elmateriel kan indelas i två huvudmarknader; dels grossistmarknaden

för elmateriel som främst är beroende av elinstallationsmarknaden som i sin tur är beroende av främst byggnation och industriinvesteringar, dels marknaden för OEM-industrier, som till stor del är beroende av exportmarknader samt den inhemska efterfrågan på konsument- och industriprodukter. Malmbergs bedömer att marknadstillväxten för Malmbergs produkter på den nordiska totalmarknaden för elmateriel inte kommer att öka under det närmaste året.

### Kundgrupper

- Elinstallatörer - använder elmateriel i sin dagliga verksamhet för elinstallationer i villor, hyreshus, skolor och industrier etc.
- Industrieföretag - använder elmateriel för eget bruk, t ex processindustrier, för investeringar och underhåll i system och anläggningar.
- OEM-industrier - använder elmateriel i egna produkter som tillverkas, verkstadsmaskiner och träbearbetningsmaskiner etc.
- Apparatskåpsbyggare - använder elkomponenter vid tillverkning av automatikanläggningar och centraler etc.
- Data- och elektronikföretag - använder fiberkabel, switchar, hubbar, konverterar, patchpaneler etc.

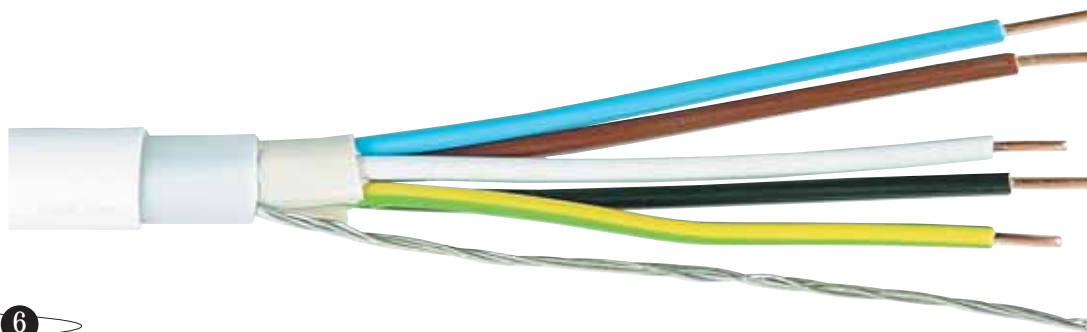
### Konkurrenter

På den nordiska marknaden för elmateriel kan konkurrenterna indelas i två kategorier. På elgrossistmarknaden finns ett fåtal mycket stora aktörer. De största aktörerna på den nordiska marknaden ingår idag i internationella företagsgrupper med huvudkontor utanför Sverige. Den andra kategorin är agenturföretag som säljer direkt till OEM-industrier.

De största grossisterna i Norden är ElektroSkandia, Storel, Ahlsell, Nordisk Solar, L. Poulsen och Selga. Övriga aktörer är bland annat OEM-Automatik, Elektronikgruppen, Moeller Electric och Weidmüller.

### Leverantörer

Inköpen av produkter sker i första hand från företaget i Europa. Malmbergs Sverige svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen, även vad gäller produkter från svenska tillverkare. Viktiga länder är Tyskland, Italien, Belgien, Spanien,



Portugal, Polen, Kina och Taiwan. Bolaget utvärderar kontinuerligt nya leverantörer eftersom inköpsfunktionen är mycket viktig för verksamhetens framgång.

## PRODUKTOMRÅDET GDS (Gör det själv)

Produktområdets affärsidé är att förse järn-, bygg-, elfack- och dagligvaruhandeln med konsumentförpackad elmateriel.

Produktgruppen omfattar butiksförpackad materiel som ingår i elmateriel men marknadsförs under det egna varumärket Praktikern. Marknaden för GDS-produkter är svår att uppskatta då någon tillförlitlig statistik ej finns på området.

GDS-marknaden i Europas större industriländer motsvarar cirka 30 procent av värdet av grossistmarknaden för elmateriel i dessa länder. I de nordiska länderna är denna andel lägre och uppskattas enligt Malmbergs till cirka 10 procent av värdet av grossistmarknaden för elmateriel eller cirka 2,9 miljarder SEK.

Totalmarknaden i Sverige för butiksförpackad elmateriel beräknas till cirka 1 miljard SEK.

Malmbergs GDS-program är ett av de ledande i branschen.

## Kundgrupper

- Återförsäljare - exempel på återförsäljare är dagligvaruhandeln, järnhandlare, belysningsaffärer, byggmaterialhandlare och postorderföretag.

## Konkurrenter

De större aktörerna på den svenska GDS-marknaden för elmateriel vid sidan av Malmbergs är Gelia Industri, Jo-El, Hall Miba och HDF.

## PRODUKTOMRÅDET TILLFÄLLIG EL/ BYGG-STRÖM

Produktområdets affärsidé är att förse byggbranschen

med professionell elmateriel för tillfälligt bruk. I kombination med kundanpassade tjänster kan vi erbjuda våra kunder ett ledande utbud.

Produktområdet omfattar elmateriel för tillfälliga anläggningar och består av kabel, elcentraler för byggarbetsplatser, värmefläktar, portabla elverk, värmekabelprodukter och strålkastare.

Marknaden för tillfälliga elprodukter följer relativt väl nybyggnationen i de nordiska länderna. Marknaden är på grund av den rådande nybyggnadssituationen historiskt sett liten. Det är Malmbergs bedömning att efterfrågan på tillfällig el under det närmaste året ej kommer att öka från dagens nivå.

## Kundgrupper

- Byggföretag - använder tillfälliga elprodukter i sin byggproduktion.

- Uthyrningsföretag - bedriver uthyrningsverksamhet med tillfällig el till företag och privatpersoner.

## Konkurrenter

Då konjunkturen i början av 1990-talet försvagades försvann flertalet av de företag som var specialiserade på tillfällig elmateriel. Av de företag som har ett komplett program för tillfällig elmateriel har Malmbergs en stark ställning på den svenska marknaden. Malmbergs största konkurrenter är Ahlsell och El-Björn.

## EFTERFRÅGAN

## Byggmarknaden

Byggmarknaden i Sverige har under de senaste 10 åren varit mycket svag med ett rekordlåg bostadsbyggande. Nyproduktionen av bostäder och investeringar i industrianläggningar i Sverige är bland den lägsta i Europa vilket gör även 2004 extra svårbedömt.

## Industrikonjunkturen

Storleken av industrins investeringar är med tanke på det rådande konjunkturläget mycket svårbedömt för 2004.



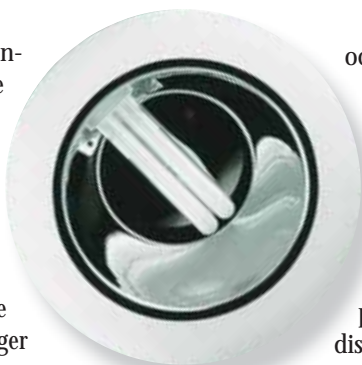


## VERKSAMHETEN

Malmbergs Sverige startade sin nuvarande verksamhet 1981 då bolaget ändrade inriktning till att vara ett import- och agenturföretag med egen distribution och grossistförsäljning av elartiklar till elinstallatörer, grossister och industriföretag. Verksamheten flyttades 1987 till nya och utökade lokaler i Kumla, där verksamheten fortfarande bedrivs. Huvudkontor och centrallager för hela koncernen är belägna i Kumla.

Från Kumla distribueras varor till kunder över hela Sverige, samt till våra dotterbolags huvudlager i Norge, Danmark, Finland och England. För att förstärka den lokala närvaron i respektive land har verksamheten utökats med proffsbutiker/hämtlager i Stockholm, Solna, Göteborg, Malmö, Jönköping, Umeå och Örebro i Sverige, samt Oslo, Bergen, Fornebu och Fredrikstad i Norge och Odense i Danmark. Malmbergs Sverige svarar för övergripande koncernfunktioner som inköp, produktutveckling och marknadsstrategi.

Malmbergs deltar ofta aktivt i leverantörernas produktutveckling. Ett stort antal produkter lanseras under egna varumärken. Produktutvecklingen sker kontinuerligt och antalet nya produkter som tillföres koncernen utökas ständigt. De nya produkterna skall komplettera tidigare produktmix



och vara anpassade till redan befintliga kundgrupper för att till låga kostnader bidra till en ökad rörelsemarginal.

Gemensamma produkt-, inköps- och reklamavdelningar för hela koncernen är placerade i Sverige.

Produkterna marknadsförs bland annat genom våra kataloger, s k produkt- och inköps-handböcker som distribueras till samtliga kunder en till två gånger per år. Produkt- och inköps-handboken innehåller samtliga Malmbergs produkter och distribueras i cirka 30.000 exemplar per utgåva. Malmbergs "Kundextra" är en informations- och säljbroshyr som utkommer varje månad och innehåller produktnyheter och kampanjerbjudanden till kunderna.

Säljorganisationen är uppdelad dels på en central verksamhet, dels lokala proffsbutiker/hämtlager. Den centrala bearbetningen sker genom kundbesök och telefonförsäljning där säljare aktivt bearbetar kunder. Centralt placerade produkt- och säljavdelningar ansvarar för storkundsbearbetning över hela Sverige. Proffsbutiker/hämtlager leds av en butiksansvarig.

Mässdeltagande är en mycket viktig del i marknadsföringen. Malmbergs deltar på mässor såväl inom som utanför Norden.

BrilliantLux

itRONIC  
HIGH QUALITY COMPUTER PRODUCTS

SkyLight

DIN LINE

motron

Praktikern





De flesta av Malmbergs produkter är avsedda för elinstallation. Antalet lagerförda artiklar är cirka 8.500 och Malmbergs Sverige fungerar som en central lagerhållare för de övriga operativa företagen inom koncernen.

Produktgrupperna indelas enligt följande:

#### *Installationsmateriel.*

I gruppen ingår bland annat strömbrytare, vägguttag, grenuttag, kopplingsdosor, fästmateriel, stickproppar, klockströmbrytare, dimrar, rörelsevakter och kabelkanaler.

#### *Industrikomponenter.*

I gruppen ingår bland annat elektriska motorer, kontaktorer och startapparater.

#### *Normprodukter.*

I gruppen ingår bland annat automatsäkringar, jordfelsbrytare, kopplingsur, strömställare och kapslingar.

#### *Fläktar och värmeprodukter.*

I gruppen ingår bland annat elektriska värmeelement, varmvattenberedare, värmeflätar, bords- och golvfläktar.

#### *Värmekabelprodukter.*

I gruppen ingår bland annat värmeslingor för betonghärdning, frostskydd av VA-ledningar och värmemattor.

#### *Kabel.*

I gruppen ingår bland annat installationskabel, kraftkabel, gummikabel och data- och elektronik-kabel.

#### *Byggsplatscentraler.*

I gruppen ingår bland annat huvudcentraler, undercentraler och brukscentraler.

#### *Portabla elverk.*

I gruppen ingår bland annat 1- och 3-fas bensinelverk och 3-fas dieselverk.

#### *Belysningsmateriel.*

I gruppen ingår bland annat glödljusarmaturer, armaturer för lågenergibelysning, interiörbelysning, lysrörsarmaturer för offentlig och industriell miljö, strålkastare, utomhuslykter, stolplykter och ljuskällor.

#### *VVS-materiel.*

I gruppen ingår bland annat varmvattenberedare, kopplingar, plastade kopparrör och reservdelar.

#### *Verktyg.*

I gruppen ingår bland annat skruvmejslar, tänger, skiftnycklar och hylsnycklar.

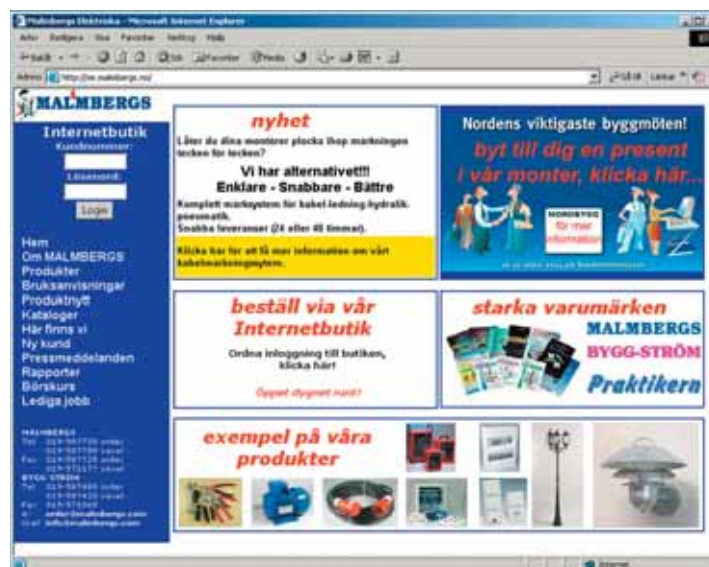
#### *Antenn- och telemateriel.*

I gruppen ingår bland annat antensladdar, teletag och teleförlängningsdosor.

#### *Data och nätverksmateriel.*

I gruppen ingår bland annat patchpaneler, ISDN-terminatorer, datakabeltester, konverteringsverktyg, nätverksset, konverterar, fiberkabel, switchar, hubbar och bredbandsrelaterade produkter.

Belysningsmateriel, installationsmateriel, kabel och normprodukter står för drygt 80 procent av nettoomsättningen.



# KONCERNPRESENTATION

## Operativ organisation

Malmbergskoncernen bedriver import- och agenturverksamhet inom tre olika produktområden; elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el.

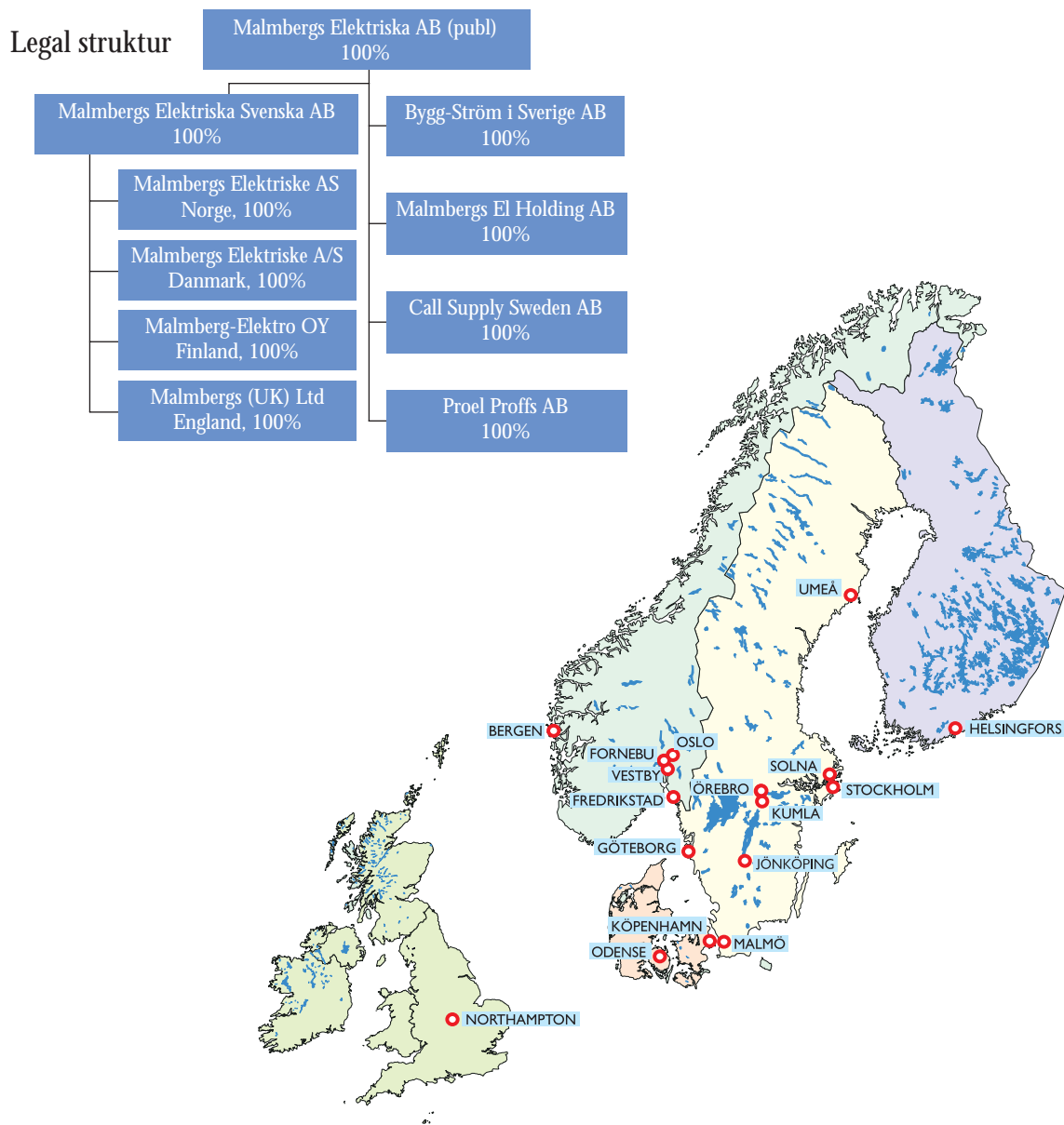
I Sverige, Norge, Danmark, Finland och England bedrivs handeln med elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el genom helägda dotterbolag.

Antalet lagerförda artiklar är cirka 8.500 och Malmbergs Sverige ansvarar för den operativa verksamheten av koncernens centrallager i Kumla. Malmbergskoncernens viktigaste kundgrupper är elinstallatörer, industriföretag, OEM-tillverkare, varuhus, stormarknader, butiker, elektromekaniska

verkstäder, statliga och kommunala förvaltningar, landsting och energiverk.

Vid utgången av 2003 stod de utländska dotterbolagen för 43,3 (42,7) procent av koncernens nettoomsättning. Det senaste året har cirka 18.000 kunder handlat genom koncernen.

Huvuddelen av koncernens inköp och produktutveckling sker centralt genom Malmbergs Elektriska Svenska AB där även övriga koncerngemensamma funktioner såsom koncernekonomi och logistik är lokaliserade. För närvarande finns ett gemensamt centrallager lokaliserat till Kumla.



# KONCERNPRESENTATION

## Malmbergs Sverige

*Chef: Jan Folke*



	2003	2002	2001	2000	1999
Nettoomsättning, kkr	224.149	210.953	128.310	122.341	115.775
Rörelseresultat, kkr	12.032	8.121	-1.254	12.869	14.815
Medelantal anställda	84	80	58	56	48

Malmbergs Sverige startade sin nuvarande verksamhet 1981.

## Bygg-Ström



	2003	2002	2001	2000	1999
Nettoomsättning, kkr	-	-	83.546	78.125	70.989
Rörelseresultat, kkr	-	-	2.819	6.416	8.387
Medelantal anställda	-	-	25	24	24

Fr o m 2002-01-01 ingår Bygg-Ström som en operativ enhet i Malmbergs Elektriska Svenska AB.

## Malmbergs Norge

*Chef: Hans Stalleland*



	2003	2002	2001	2000	1999
Nettoomsättning, kkr	122.258	111.407	91.990	78.854	73.475
Rörelseresultat, kkr	10.873	9.990	5.345	11.228	7.179
Medelantal anställda	34	31	29	24	23

Malmbergs etablerades i Norge 1987.

## Malmbergs Danmark

*Chef: Villy Lillelund*



	2003	2002	2001	2000	1999
Nettoomsättning, kkr	28.981	25.259	30.435	25.292	25.711
Rörelseresultat, kkr	1.280	378	1.406	619	766
Medelantal anställda	8	6	10	11	11

Malmbergs etablerades i Danmark 1992.

## Malmbergs Finland

*T f chef: Rabbe Johansson*



	2003	2002	2001	2000	1999
Nettoomsättning, kkr	16.695	16.840	14.583	12.066	10.693
Rörelseresultat, kkr	1.315	115	157	-361	422
Medelantal anställda	6	6	7	6	4

Malmbergs etablerades i Finland 1994.

## Malmbergs England

*Chef: Jan Folke*



	2003	2002	2001	2000	1999
Nettoomsättning, kkr	3.038	3.902	3.930	3.315	3.333
Rörelseresultat, kkr	-727	-984	310	-623	-608
Medelantal anställda	3	3	3	3	3

Malmbergs etablerades i England 1995.

# MALMBERGSAKTIE

Malmbergs aktier inregistrerades på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs den 12 mars 1999 och är i dag noterade på Stockholmsbörsens O-lista. En handelspost motsvarar 200 aktier.

## AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Malmbergs uppgår till 20.000.000 kronor, fördelat på 400.000 aktier av serie A och 3.600.000 aktier av serie B, envar om nominellt fem (5) kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst.

Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst.

## UTDELNINGSPOLITIK

Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Det är styrelsens mål att bolaget långsiktigt skall lämna en utdelning motsvarande lägst 30 procent av koncernens resultat efter skatt.

## ÄGARSTRUKTUR PER 2003-12-31

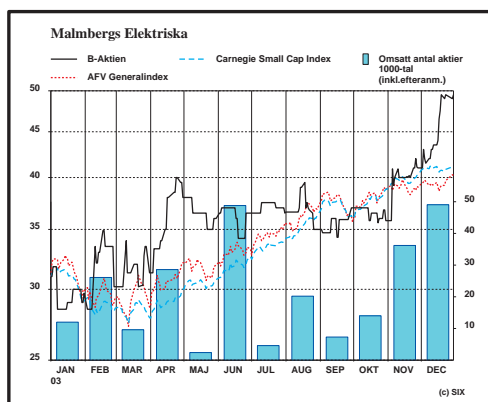
Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Jan Folke med familj	400.000	1.412.000	45,3	71,2
Johan Rapp		461.250	11,5	6,1
Hans Stalleland		200.000	5,0	2,6
Conny Svensson		150.000	3,8	2,0
Sven Johan Persson		103.400	2,6	1,4
Per Granath		100.000	2,5	1,3
Återköpta egna aktier		100.000	2,5	1,3
Övriga		1.073.350	26,8	14,1
<b>Totalt</b>	<b>400.000</b>	<b>3.600.000</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## DATA PER AKTIE

kr	2003	2002	2001	2000	1999
Resultat	4,60	3,70	2,26	5,39	5,18
Eget kapital	33,96	31,05	27,25	27,21	23,97
Kassaflöde från den löpande verksamheten	7,54	6,95	1,33	1,04	4,73
Utdelning	1,25*	0,70	-	2,50	2,00

\* Styrelsens förslag till bolagsstämman.

## MALMBERGSAKTIE - KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING





# SUMMARY/KURZFASSUNG

## SUMMARY

MALMBERGS is an import-, agency- and distribution company, working with electric material. The majority of our customers are installers and industries.

The MALMBERGS Group has grown quickly and is today represented in 17 places in 5 countries. The total number of employees is 135.

The large purchase volumes and low purchase prices have made the company very profitable.

The business concept is to make the way between manufacturer and customer as simple and cheap as possible.

The strategy for the future is to increase the profit through continued expansion.

### Consolidated Profit and loss account January 1 - December 31

in thousands of SEK	2003	2002
Net turnover	395.121	368.361
Other operating income	1.234	1.058
Operating costs	-367.512	-348.275
Operating profit	28.843	21.144
Net financial items	-3.079	-741
Profit after financial items	25.764	20.403
Taxes	-7.837	-5.955
Profit for the year	17.927	14.448

### Consolidated Balance sheet as per December 31

in thousands of SEK	2003	2002
<i>Assets</i>		
Fixed assets	61.876	61.844
Current assets	137.535	140.298
Liquid assets	34.217	24.858
	233.628	227.000
<i>Equity and Liabilities</i>		
Equity	132.430	121.108
Deferred tax liabilities	8.434	7.615
Long-term liabilities	29.160	36.265
Current liabilities	63.604	62.012
	233.628	227.000

## KURZFASSUNG

MALMBERGS ist eine Import-, Agentur- und Distributionsfirma und arbeitet mit ElektroMaterial. Die wichtigsten Kunden sind Installateuren und Industrien.

Der MALMBERGS Konzern ist schnell gewachsen und hat heute Betrieb in 17 Orten in 5 Ländern. Die totale Anzahl Angestellten ist 135.

Die grosse Einkaufsvolumen und niedrigen Einkaufspreisen hat die Firma sehr lohnend gemacht.

Das Konzept ist den Weg zwischen Hersteller und Kunden so billig wie möglich zu machen.

Die Strategie für die Zukunft ist das Gewinn mit fortgesetzter Expansion zu erhöhen.

### Konsolidierte Gewinn- und Verlustrechnung 1 Januar - 31 Dezember

in Tausend SEK	2003	2002
Nettoumsatz	395.121	368.361
Sonstige Einnahmen	1.234	1.058
Betriebskosten	-367.512	-348.275
Betriebsgewinn	28.843	21.144
Finanzergebnis	-3.079	-741
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	25.764	20.403
Steuern	-7.837	-5.955
Jahresüberschuss	17.927	14.448

### Bilanz zum 31 Dezember

in Tausend SEK	2003	2002
<i>Aktiven</i>		
Anlagevermögen	61.876	61.844
Umlaufvermögen	137.535	140.298
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	34.217	24.858
	233.628	227.000
<i>Passiven</i>		
Eigenkapital	132.430	121.108
Verbindlichkeiten aus latenten Steuern	8.434	7.615
Langfristige Verbindlichkeiten	29.160	36.265
Kurzfristige Verbindlichkeiten	63.604	62.012
	233.628	227.000

# FINANSIELL ÖVERSIKT

- fem år i sammandrag

## RESULTATRÄKNINGAR

kkkr	2003	2002	2001	2000	1999
Nettoomsättning	395.121	368.361	352.794	319.993	299.976
Övriga intäkter	1.234	1.058	922	1.899	1.973
Rörelsefrämmande poster	-	-	-	5.710	-
Rörelsens kostnader exkl avskrivningar	-358.408	-340.727	-331.327	-291.251	-264.317
Noteringskostnader	-	-	-	-	-1.739
Avskrivningar	-7.886	-6.301	-5.824	-4.168	-3.946
Goodwillavskrivning	-1.218	-1.247	-1.265	-1.292	-1.487
<b>Rörelseresultat</b>	<b>28.843</b>	<b>21.144</b>	<b>15.300</b>	<b>30.891</b>	<b>30.460</b>
Finansiella intäkter	644	2.301	704	1.591	797
Finansiella kostnader	-3.723	-3.042	-2.384	-2.074	-1.865
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>25.764</b>	<b>20.403</b>	<b>13.620</b>	<b>30.408</b>	<b>29.392</b>
Uppskjuten skatt	-576	116	-372	-640	-1.241
Periodens skatt	-7.261	-6.071	-4.436	-8.202	-7.426
<b>Periodens resultat</b>	<b>17.927</b>	<b>14.448</b>	<b>8.812</b>	<b>21.566</b>	<b>20.725</b>

# FINANSIELL ÖVERSIKT

- fem år i sammandrag

## BALANSRÄKNINGAR

kkkr	2003-12-31	2002-12-31	2001-12-31	2000-12-31	1999-12-31
<b>Tillgångar</b>					
<i>Anläggningstillgångar</i>					
Goodwill	5.402	6.685	7.891	9.091	10.375
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1.078	851	710	547	562
Materiella anläggningstillgångar	55.022	54.308	42.208	28.935	28.497
Finansiella anläggningstillgångar	374	-	-	-	171
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>61.876</b>	<b>61.844</b>	<b>50.809</b>	<b>38.573</b>	<b>39.605</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>					
Varulager	80.758	85.858	83.829	74.225	67.375
Kundfordringar	46.516	43.651	46.882	44.699	43.345
Övriga kortfristiga fordringar	10.261	10.789	10.033	7.718	4.686
Kassa och bank	34.217	24.858	18.384	28.384	32.834
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>171.752</b>	<b>165.156</b>	<b>159.128</b>	<b>155.026</b>	<b>148.240</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>233.628</b>	<b>227.000</b>	<b>209.937</b>	<b>193.599</b>	<b>187.845</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>					
<i>Eget kapital</i>					
	132.430	121.108	106.268	108.836	95.897
<i>Avsättningar</i>					
	8.434	7.615	7.664	7.480	5.601
<i>Långfristiga skulder</i>					
Räntebärande skulder	28.910	36.265	28.410	22.131	24.611
Icke räntebärande skulder	250	-	-	-	-
<i>Kortfristiga skulder</i>					
Räntebärande skulder	1.737	1.810	12.088	1.229	1.215
Icke räntebärande skulder	61.867	60.202	55.507	53.923	60.521
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>	<b>233.628</b>	<b>227.000</b>	<b>209.937</b>	<b>193.599</b>	<b>187.845</b>

# FINANSIELL ÖVERSIKT

- fem år i sammandrag

## KASSAFLÖDESANALYSER

kkkr	2003	2002	2001	2000	1999
Rörelseresultat	28.843	21.144	15.300	30.891	30.460
Avskrivningar	9.104	7.548	7.089	5.460	5.433
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-993	1.324	-16	-5.911	3
Erhållen ränta	644	819	704	1.591	794
Erlagd ränta	-2.379	-3.042	-2.384	-2.074	-1.865
Betald inkomstskatt	-7.710	-2.512	-8.889	-9.709	-7.071
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>27.509</b>	<b>25.281</b>	<b>11.804</b>	<b>20.248</b>	<b>27.754</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	1.884	1.818	-6.618	-16.086	-8.829
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>29.393</b>	<b>27.099</b>	<b>5.186</b>	<b>4.162</b>	<b>18.925</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-9.929	-18.320	-13.911	1.868	-6.189
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-10.105	-2.305	-1.275	-10.480	-1.475
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>9.359</b>	<b>6.474</b>	<b>-10.000</b>	<b>-4.450</b>	<b>11.261</b>
Kassa och bank vid årets början	24.858	18.384	28.384	32.834	21.573
<b>Kassa och bank vid årets slut</b>	<b>34.217</b>	<b>24.858</b>	<b>18.384</b>	<b>28.384</b>	<b>32.834</b>



# FINANSIELL ÖVERSIKT

- fem år i sammandrag

## NYCKELTAL

	2003	2002	2001	2000	1999
Rörelsemarginal, %	7,3	5,7	4,3	9,7	10,2
Vinstmarginal, %	6,5	5,5	3,9	9,5	9,8
Räntebärande skulder, kkr	30.647	38.075	40.498	23.360	25.826
Kassa och bank, kkr	34.217	24.858	18.384	28.384	32.834
Sysselsatt kapital, kkr	163.077	159.183	146.766	132.196	121.723
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18,3	15,3	11,5	25,6	27,7
Avkastning på eget kapital, %	14,1	12,7	8,2	21,1	24,2
Avkastning på totalt kapital, %	12,8	10,7	7,9	17,0	18,1
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7
Kassalikviditet, %	143,1	127,9	111,4	146,5	131,0
Skuldsättningsgrad, ggr	0,2	0,3	0,4	0,2	0,3
Soliditet, %	56,7	53,4	50,6	56,2	51,1
Räntetäckningsgrad, ggr	7,9	7,7	6,7	15,7	16,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kkr	29.393	27.099	5.186	4.162	18.925
Andel av nettoomsättning utanför Sverige, %	43,3	42,7	40,0	37,4	37,7
Medelantal anställda	135	126	132	124	113
Omsättning per anställd, kkr	2.927	2.924	2.673	2.581	2.655
Antal aktier vid periodens slut, miljoner	3,90	3,90	3,90	4,00	4,00
<i>Data per aktie (kr)</i>					
Resultat	4,60	3,70	2,26	5,39	5,18
Eget kapital	33,96	31,05	27,25	27,21	23,97
Kassaflöde från den löpande verksamheten	7,54	6,95	1,33	1,04	4,73
Utdelning	1,25*	0,70	-	2,50	2,00

\* Styrelsens förslag till bolagsstämman.

## DEFINITIONER

**Rörelsemarginal.** Rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

**Vinstmarginal.** Resultat efter finansiella poster i relation till nettoomsättning.

**Sysselsatt kapital.** Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

**Avkastning på sysselsatt kapital.** Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Avkastning på eget kapital.** Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

**Avkastning på totalt kapital.** Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i relation till genomsnittlig balansomslutning.

**Kapitalomsättningshastighet.** Nettoomsättning i relation till genomsnittlig balansomslutning.

**Kassalikviditet.** Omsättningstillgångar exkl varulager i relation till kortfristiga skulder.

**Skuldsättningsgrad.** Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

**Soliditet.** Eget kapital i relation till balansomslutning.

**Räntetäckningsgrad.** Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

**Resultat per aktie.** Periodens resultat efter full skatt dividerat med antal aktier.

**Eget kapital per aktie.** Eget kapital dividerat med antal aktier.

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning samt koncernredovisning för räkenskapsåret 2003-01-01--2003-12-31.

## Verksamheten

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Stockholmsbörsens O-lista, bedriver verksamhet genom fem rörelsedrivande dotterföretag i Sverige, Norge, Danmark, Finland och England. Malmbergs importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel. Verksamheten är renodlad till de grundläggande funktionerna när det gäller handels- och grossiströrelse. Malmbergs bedriver således ingen egen tillverkning eller installationsverksamhet.

Moderbolaget har under räkenskapsåret bedrivit sedvanlig koncernövergripande verksamhet i mindre omfattning.

## Koncernstruktur

Malmbergs Elektriska AB (publ) är moderbolag i en koncern med de helägda dotterföretagen Malmbergs Elektriska Svenska AB, Bygg-Ström i Sverige AB, Malmbergs El Holding AB, Call Supply Sweden AB och Proel Proffs AB.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Nya proffsbutiker har öppnats i Odense i Danmark och i Fornebu, Norge. Utbyggnaden av centrallagret i Kumla färdigställdes i början av året.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Malmbergs har per 2004-03-03 sålt 100.000 st egna B-aktier till ett pris av 52 kronor per aktie.

## Resultat och ställning

Resultatet efter finansiella poster ökade, i jämförelse med motsvarande period 2002, med 26,3 procent till 25.764 (20.403) kkr, varav 722 (3.128) kkr är en effekt av valutakursvinster. Soliditeten ökade till 56,7 (53,4) procent och avkastningen på eget kapital uppgick till 14,1 (12,7) procent. Resultatet per aktie ökade till 4,60 (3,70) kr.

## Marknad och försäljning

Nettoomsättningen har under perioden ökat med 7,3 procent till 395.121 (368.361) kkr. Malmbergs utvecklar, marknadsför och säljer produkter i Sverige, Norge, Danmark, Finland och England. Trots en minskad marknad i Sverige har försäljningen kunnat ökas med 6,4 procent. Försäljningen

utanför Sverige har dock kunnat ökas med 8,6 procent, vilket innebär att försäljningen utanför Sverige har ökat till 43,3 (42,7) procent av totala försäljningen.

## Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, rörelseskulder, leasingåtaganden och upplåning.

Det redovisade värdet på fordringar och skulder utgör, på grund av den korta löptiden, en god approximation av det verkliga värdet.

## Känslighetsanalys

Bedömd resultatpåverkan på årsbasis vid en procents valutakursförändring mot SEK är för USD 500 kkr och för EUR 600 kkr.

## Varulager

Varulagret den 31 december 2003 uppgick till 80.758 kkr jämfört med 85.858 kkr 31 december 2002.

## Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar under perioden januari-december 2003 uppgick till 9.929 (18.320) kkr. Den under föregående år påbörjade tillbyggnaden av centrallagret i Kumla färdigställdes i början av år 2003. Totalt uppgår investeringen i tillbyggnaden till 14.100 kkr, varav 1.800 kkr under år 2003. Investeringar i inredning, truckar med mera i det nya lagret uppgår totalt till 4.400 kkr, varav 2.400 kkr under år 2003.

I Norge och Danmark utgörs investeringarna i huvudsak av butiks- och lagerinredningar med 1.200 kkr respektive 1.050 kkr.

## Finansiering och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 29.393 (27.099) kkr. Kassa och bank uppgick per 31 december 2003 till 34.217 kkr jämfört med 24.858 kkr 31 december 2002. Beviljade, men ej utnyttjade, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 27.952 kkr per 31 december 2003.

## Personal

Antalet anställda i koncernen uppgick per 31 december 2003 till 135 (126) personer.

## Moderbolaget

Moderbolaget omsatte under perioden 15.800 (14.645) kkr. Resultatet efter finansiella poster var

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

7.813 (13.625) kkr. Inga investeringar gjordes under perioden.

## Styrelsens arbete

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) består av fem ledamöter, alla valda av bolagsstämman.

Under verksamhetsåret 2003 har styrelsen haft sex sammanträden. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan, ägnad att säkerställa styrelsens behov av information och påverkas i övrigt av den särskilda arbetsordning styrelsen fastställt rörande arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören.

## Återköp av egna aktier

Bolagsstämman 2003-04-29 bemyndigade styrelsen att återköpa och disponera över upp till 400.000 st av företagets egna aktier. Bemyndigandet gäller till och med ordinarie bolagsstämma 2004-04-15. Malmbergs har per 2004-03-03 sålt 100.000 st egna aktier och innehar därefter inga egna aktier. Se not 23 Eget kapital.

## Information om övergång till IFRS 2005

År 2005 kommer börsnoterade bolag att gå över till rapportering enligt IFRS (International Financial Reporting Standards). Övergången har för svenska bolag skett gradvis under ett antal år genom införandet av Redovisningsrådets rekommendationer som grundas på IFRS. De avvikelser som finns mellan Redovisningsrådets rekommendationer och IFRS idag beror på att svensk lag lägger hinder i vägen. Trots den anpassning som redan gjorts kommer det under 2005 att bli stora förändringar i svenska bolags redovisningar till följd av kravet på fullständig anpassning till IFRS.

Malmbergs har under 2003 arbetat med de återstående frågorna inför övergången till IFRS, med syfte att fastställa de effekter övergången får. De mest väsentliga skillnaderna mellan företagets nuvarande redovisningsprinciper och de kommande IFRS-principer som är tillämpliga för Malmbergs från och med 2005 är: Ersättningar till anställda (IAS 19/RR 29), Finansiella instrument (IAS 39), Inkomstskatter (IAS 12), Immateriella tillgångar (IAS 38/RR15). En preliminär bedömning är att de inte kommer att medföra någon stor påverkan på bolagets ställning.

## Framtida utveckling

Byggmarknaden kommer under 2004 att vara fortsatt svag, med en tendens till stabilisering i Norge.

Industriinvesteringarna, framför allt när det gäller exportindustrin/OEM-industrin, beräknas öka under 2004 och vår ambition är att fortsätta att öka vår aktivitet inom denna kundgrupp. Under 2003 har Malmbergs fortsatt utvecklingen av egna produkter. Dessa kommer under 2004 att ta en större andel av försäljningen, vilket kommer att medföra ökade intäkter.

## Utdelningspolitik

Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Det är styrelsens mål att bolaget långsiktigt skall lämna en utdelning motsvarande lägst 30 procent av koncernens resultat efter skatt.

## Utdelning

Styrelsen föreslår stämman en utdelning motsvarande 1,25 (0,70) kronor per aktie.

## Förslag till vinstdisposition

### Koncernen

Koncernens fria egna kapital enligt koncernbalansräkningen uppgår till 82.762 (71.774) kkr.

### Moderbolaget

Balanserad vinst	42.250.145,53
Årets vinst	3.904.865,82
	<hr/>
	46.155.011,35

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så

att till aktieägarna lämnas utdelning om 1,25 kr/aktie	5.000.000,00
att i ny räkning balanseras	41.155.011,35
	<hr/>
	46.155.011,35

## Övrigt

Resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen för koncernen och moderbolaget vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med tillhörande noter.

# KONCERNRESULTATRÄKNING

kkkr	Not	2003	2002
<b>Rörelsens intäkter m m</b>			
Nettoomsättning	2	395.121	368.361
Övriga rörelseintäkter		1.234	1.058
<b>Summa intäkter mm</b>		<b>396.355</b>	<b>369.419</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror	3	-240.472	-229.801
Övriga externa kostnader	4, 5	-61.467	-56.456
Personalkostnader	6, 7	-56.469	-54.470
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	8, 9, 10, 11	-9.104	-7.548
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-367.512</b>	<b>-348.275</b>
<b>Rörelseresultat</b>	2	<b>28.843</b>	<b>21.144</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar	12	-1.030	1.482
Ränteintäkter	13	644	819
Räntekostnader	14	-2.693	-3.042
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>-3.079</b>	<b>-741</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>25.764</b>	<b>20.403</b>
Skatt på årets resultat	15, 16	-7.837	-5.955
<b>Årets resultat</b>		<b>17.927</b>	<b>14.448</b>
Resultat per aktie (kr)		4,60	3,70
Antal aktier (miljoner)		3,9	3,9
Utdelning per aktie (kr)		1,25*	0,70

\* Styrelsens förslag till bolagsstämman.



# KONCERNBALANSRÄKNING

kkkr	Not	2003-12-31	2002-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Depositioner	17	-	3
Licenser	11	1.078	848
Goodwill	9	5.402	6.685
		<b>6.480</b>	<b>7.536</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	8	37.572	37.374
Inventarier, verktyg och installationer	10, 18	17.450	16.934
		<b>55.022</b>	<b>54.308</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	19	374	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>61.876</b>	<b>61.844</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager mm</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		80.758	85.858
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		46.516	43.651
Skattefordringar		2.253	2.150
Övriga kortfristiga fordringar		233	1.113
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	7.775	7.526
		<b>56.777</b>	<b>54.440</b>
<i>Kassa och bank</i>	21, 22	34.217	24.858
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>171.752</b>	<b>165.156</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>233.628</b>	<b>227.000</b>

# KONCERNBALANSRÄKNING

kkkr	Not	2003-12-31	2002-12-31
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	23		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (4.000.000 aktier à nom 5 kr)		20.000	20.000
Bundna reserver		29.668	29.334
		<b>49.668</b>	<b>49.334</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fria reserver		64.835	57.326
Årets resultat		17.927	14.448
		<b>82.762</b>	<b>71.774</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>132.430</b>	<b>121.108</b>
<b>Avsättningar</b>	24		
Uppskjutna skatter	16	8.434	7.615
<b>Summa avsättningar</b>		<b>8.434</b>	<b>7.615</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	18, 22, 25, 26	28.910	36.265
Övriga långfristiga skulder		250	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>29.160</b>	<b>36.265</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	18, 22, 25, 26	1.737	1.810
Leverantörsskulder		43.298	42.385
Skatteskulder		3.169	3.515
Övriga kortfristiga skulder		5.978	5.139
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	9.422	9.163
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>63.604</b>	<b>62.012</b>
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>233.628</b>	<b>227.000</b>
<b>Ställda säkerheter</b>	25	73.068	74.958
<b>Ansvarsförbindelser</b>	28	7.339	6.288

## KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

kkkr	Not	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2001-12-31</b>		<b>20.000</b>	<b>30.897</b>	<b>55.371</b>	<b>106.268</b>
Valutakursdifferens vid omräkning av utlandsverksamheter	23	-	-	392	392
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen		-	-	392	392
Årets resultat		-	-	14.448	14.448
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital		-	-1.563	1.563	-
<b>Eget kapital 2002-12-31</b>		<b>20.000</b>	<b>29.334</b>	<b>71.774</b>	<b>121.108</b>
Valutakursdifferens vid omräkning av utlandsverksamheter	23	-	-	-3.875	-3.875
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen		-	-	-3.875	-3.875
Årets resultat		-	-	17.927	17.927
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital		-	334	-334	-
Utdelning		-	-	-2.730	-2.730
<b>Eget kapital 2003-12-31</b>	23	<b>20.000</b>	<b>29.668</b>	<b>82.762</b>	<b>132.430</b>

# KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

kkkr	Not	2003	2002
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		28.843	21.144
Avskrivningar		9.104	7.548
Övriga ej likviditetspåverkande poster	29	-993	1.324
		<b>36.954</b>	<b>30.016</b>
Erhållen ränta		644	819
Erlagd ränta		-2.379	-3.042
Betald inkomstskatt		-7.710	-2.512
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>27.509</b>	<b>25.281</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring varulager		3.683	-1.911
Förändring kortfristiga fordringar		-3.050	-611
Förändring kortfristiga icke räntebärande skulder		1.251	4.340
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>29.393</b>	<b>27.099</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-625	-478
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-9.500	-18.519
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		-374	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		570	677
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-9.929</b>	<b>-18.320</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring räntebärande skulder		-7.375	-2.305
Utdelning		-2.730	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-10.105</b>	<b>-2.305</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>9.359</b>	<b>6.474</b>
Kassa och bank vid årets början		24.858	18.384
<b>Kassa och bank vid årets slut</b>		<b>34.217</b>	<b>24.858</b>



# MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

kkkr	Not	2003	2002
<b>Rörelsens intäkter mm</b>			
Nettoomsättning	30	15.800	14.645
<b>Summa intäkter mm</b>		<b>15.800</b>	<b>14.645</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	5	-10.499	-10.094
Personalkostnader	6, 7	-107	-88
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-10.606</b>	<b>-10.182</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>5.194</b>	<b>4.463</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	31	-439	6.506
Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar	12	2.989	2.631
Ränteintäkter	13	69	46
Räntekostnader	14	-	-21
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>2.619</b>	<b>9.162</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>7.813</b>	<b>13.625</b>
Bokslutsdispositioner	32	-2.218	-2.273
Skatt på årets resultat	15, 16	-1.690	-1.367
<b>Årets resultat</b>		<b>3.905</b>	<b>9.985</b>

# MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

kkkr	Not	2003-12-31	2002-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	33	8.451	8.890
Fordringar hos koncernföretag		69.431	67.550
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>77.882</b>	<b>76.440</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		626	1.680
Skattefordringar		1.023	-
Övriga kortfristiga fordringar		26	52
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	48	48
		<b>1.723</b>	<b>1.780</b>
<i>Kassa och bank</i>	21, 22	4.912	3.273
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>6.635</b>	<b>5.053</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>84.517</b>	<b>81.493</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	23		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (4.000.000 aktier à nom 5 kr)		20.000	20.000
Uppskrivningsfond		1.251	1.690
Reservfond		4.000	4.000
		<b>25.251</b>	<b>25.690</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		42.250	34.107
Årets vinst		3.905	9.985
		<b>46.155</b>	<b>44.092</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>71.406</b>	<b>69.782</b>

# MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

kkkr	Not	2003-12-31	2002-12-31
<b>Obeskattade reserver</b>			
Obeskattade reserver	34	8.858	6.640
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>8.858</b>	<b>6.640</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till dotterföretag		3.958	4.606
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>3.958</b>	<b>4.606</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		50	2
Skatteskulder		-	306
Övriga kortfristiga skulder		26	46
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	219	111
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>295</b>	<b>465</b>
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>84.517</b>	<b>81.493</b>
<b>Ställda säkerheter</b>		Inga	Inga
<b>Ansvarsförbindelser</b>		Inga	Inga

## MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

kkkr	Not	Aktie- kapital	Uppskriv- ningsfond	Reserv- fond	Fritt eget kapital	S:a eget kapital
<b>Eget kapital 2001-12-31</b>		<b>20.000</b>	<b>9.275</b>	<b>4.000</b>	<b>25.126</b>	<b>58.401</b>
Förändring uppskrivningsfond		-	-7.585	-	7.585	-
Erhållet koncernbidrag		-	-	-	1.939	1.939
Skatteeffekt av koncernbidrag		-	-	-	-543	-543
Summa förändringar som inte redovisas i resultaträkningen		-	-7.585	-	8.981	1.396
Årets resultat		-	-	-	9.985	9.985
<b>Eget kapital 2002-12-31</b>		<b>20.000</b>	<b>1.690</b>	<b>4.000</b>	<b>44.092</b>	<b>69.782</b>
Förändring uppskrivningsfond		-	-439	-	439	-
Erhållet koncernbidrag		-	-	-	623	623
Skatteeffekt av koncernbidrag		-	-	-	-174	-174
Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen		-	-439	-	888	449
Årets resultat		-	-	-	3.905	3.905
Utdelning		-	-	-	-2.730	-2.730
<b>Eget kapital 2003-12-31</b>	23	<b>20.000</b>	<b>1.251</b>	<b>4.000</b>	<b>46.155</b>	<b>71.406</b>

# KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

kkkr	2003	2002
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	5.194	4.463
Erhållen ränta	3.058	2.677
Erhållna utdelningar	-	15.891
Erlagd ränta	-	-21
Betald inkomstskatt	-3.194	-2.811
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>5.058</b>	<b>20.199</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		
Förändring kortfristiga fordringar	1.080	-6.770
Förändring kortfristiga icke räntebärande skulder	138	-440
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>6.276</b>	<b>12.989</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-1.881	-22.219
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	-	290
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-1.881</b>	<b>-21.929</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Erhållet koncernbidrag	623	1.939
Förändring räntebärande skulder	-648	4.606
Utdelning	-2.730	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-2.755</b>	<b>6.545</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>1.640</b>	<b>-2.395</b>
Kassa och bank vid årets början	3.273	5.668
<b>Kassa och bank vid årets slut</b>	<b>4.913</b>	<b>3.273</b>



### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Bolagets årsredovisning har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer och uttalanden.

#### **Koncernredovisning**

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Koncernens samtliga utländska dotterföretag klassificeras som självständiga dotterföretag, varför dagskursmetoden tillämpas för omräkning av deras bokslut. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital.

#### **Utländska valutor**

Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas enligt balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till en månatlig fastställd genomsnittskurs.

#### **Intäkter**

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms och rabatter i respektive lands valuta.

I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

#### **Inkomstskatter**

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redo-

visas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom avskrivning av fastigheter, obeskattade reserver och skattemässiga underskott.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

I moderbolaget redovisas - på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning - den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

#### **Immateriella tillgångar**

##### *Goodwill*

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvstillfället.

Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandetiden. Goodwill med avskrivningstid 10 år avser förvärv av tidigare delägda koncernföretaget Malmbergs Elektriske AS i Norge. Detta förvärv bedöms ha stor strategisk och långsiktig betydelse för koncernen efter en samlad bedömning av verksamheten avseende produkters livscyklar, varumärken och andra ekonomiska faktorer. Övrig koncerngoodwill skrivs av över 5 år. Avskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen i posten Avskrivningar.

##### *Licenser*

Licenser avser certifieringar för godkännande av elektriska produkter, till största delen certifierade av SEMKO och skrivs av linjärt över dess avtalsreglerade nyttjandetid, 5 år. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Avskrivningar.

## NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERBOLAG OCH KONCERN

### *Nedskrivning av immateriella tillgångar*

När det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde görs en bedömning av tillgångens redovisade värde, inklusive goodwill. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången omedelbart ner till sitt återvinningsvärde.

### *Materiella anläggningstillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod och redovisas i resultaträkningen i posten Avskrivningar.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	20-30 år
Byggnadsinventarier	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången omedelbart ner till sitt återvinningsvärde.

### *Finansiella/operationella leasingavtal*

De leasingavtal som innebär att leasagaren i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, redovisas som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld.

Övriga leasingavtal redovisas, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella leasingavtal.

I moderbolaget finns inga leasingavtal.

### *Finansiella instrument*

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, rörelseskulder, leasingtaganden och upplåning.

Det redovisade värdet på fordringar och skulder utgör, på grund av den korta löptiden, en god approxi-

mation av det verkliga värdet.

### *Varulager*

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av 97 procent av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade hel- och halvfabrikat har beräknats till varornas tillverkningskostnader inklusive skälig andel av indirekta tillverkningsomkostnader.

### *Fordringar*

Fordringar upptas det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

### *Rapportering för segment - geografiska områden*

Koncernens verksamhet bedrivs huvudsakligen i fem geografiska områden. Dessa är i storleksordning Sverige, Norge, Danmark, Finland och England. Nettoomsättningen baseras på det land där kunderna finns. Tillgångar, skulder och investeringar rapporteras där tillgångarna och skulderna finns.

Malmbergs redovisar inte sekundära segment då rapporteringen inte är uppdelad på rörelsegrenar eftersom varusortimentet i allt väsentligt är homogent.

### *Kassaflödesanalys*

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som Kassa och bank klassificeras kassa- och banktillgodohavanden. Koncernen har inga andra kortfristiga finansiella placeringar.

## NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERBOLAG OCH KONCERN

### Not 2 Rapportering för segment - geografiska områden

Räkenskapsåret 2003	Sverige	Norge	Danmark	Finland	England	Eliminering	Koncernen
<b>Intäkter</b>							
Extern nettoomsättning	224.149	122.258	28.981	16.695	3.038		395.121
Intern nettoomsättning	47.891	315	96	34	-	-48.336	-
Summa nettoomsättning	272.040	122.573	29.077	16.729	3.038	-48.336	395.121
<b>Resultat</b>							
Rörelseresultat	12.032	10.873	1.280	1.315	-727	4.070	28.843
Ränteintäkter							644
Räntekostnader							-3.723
Årets skattekostnad							-7.837
Årets resultat							17.927
<b>Övriga upplysningar</b>							
Tillgångar	154.797	45.385	29.227	4.199	2.161	-14.442	221.327
Ofördelade tillgångar						12.301	12.301
Summa tillgångar							233.628
Skulder	41.121	17.196	12.089	1.619	1.528	-15.155	58.398
Ofördelade skulder						34.366	34.366
Summa skulder							92.764
Investeringar	7.617	1.206	1.050	239	-		
Avskrivningar	5.675	1.242	809	221	32		
<b>Räkenskapsåret 2002</b>							
<b>Intäkter</b>							
Extern nettoomsättning	210.953	111.407	25.259	16.840	3.902		368.361
Intern nettoomsättning	44.825	204	111	142	-	-45.282	-
Summa nettoomsättning	255.778	111.611	25.370	16.982	3.902	-45.282	368.361
<b>Resultat</b>							
Rörelseresultat	8.121	9.990	378	115	-984	3.524	21.144
Ränteintäkter							2.301
Räntekostnader							-3.042
Årets skattekostnad							-5.955
Årets resultat							14.448
<b>Övriga upplysningar</b>							
Tillgångar	141.508	51.255	27.415	6.175	2.571	-16.682	212.242
Ofördelade tillgångar						-14.758	14.758
Summa tillgångar							227.000
Skulder	40.860	27.055	12.617	3.631	1.043	-28.703	56.503
Ofördelade skulder						41.774	41.774
Summa skulder							98.277
Investeringar	18.904	506	920	165	7		
Avskrivningar	3.836	1.252	806	302	47		

## NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERBOLAG OCH KONCERN

### Not 3 Valutakursdifferenser

	Koncernen	
	2003	2002
I handelsvaror ingår valutakursdifferenser enligt nedan:		
Valutakursvinster	1.752	1.646
Summa	1.752	1.646

### Not 4 Operationella leasingavtal

	Koncernen	
	2003	2002
Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig i koncernen enligt följande:		
Förfaller till betalning inom ett år	9.116	8.210
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	16.414	19.882
Förfaller till betalning senare än fem år	363	833
Summa	25.893	28.925

Därav avseende objekt som vidareuthyrs 880 1.233

Koncernens operationella leasingavtal utgörs av hyresavtal för lokaler.

### Not 5 Ersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
<i>Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB</i>				
Revisionsuppdrag	825	713	248	163
Andra uppdrag	31	11	-	-
Summa	856	724	248	163
<i>Övriga revisorer</i>				
Revisionsuppdrag	122	128	-	-
Andra uppdrag	129	143	-	-
Summa	251	271	-	-
Totalt	1.107	995	248	163

### Not 6 Löner och andra ersättningar fördelade per land

	Moderbolaget	
	2003	2002
<i>Sverige</i>		
-Styrelsen och VD	310	244
Totala löner och ersättningar i moderbolaget	310	244

	Koncernen	
	2003	2002
<i>Sverige</i>		
-Styrelsen och VD	1.422	976
-Övriga anställda	22.286	21.167
Totala löner och ersättningar i Sverige	23.708	22.143
<i>Norge</i>		
-Styrelsen och VD	1.215	1.204
-Övriga anställda	12.532	12.012
Totala löner och ersättningar i Norge	13.747	13.216
<i>Danmark</i>		
-Styrelsen och VD	801	737
-Övriga anställda	1.807	3.071
Totala löner och ersättningar i Danmark	2.608	3.808
<i>Finland</i>		
-Styrelsen och VD	208	540
-Övriga anställda	1.043	1.440
Totala löner och ersättningar i Finland	1.251	1.980
<i>England</i>		
-Övriga anställda	548	581
Totala löner och ersättningar i England	548	581
Totala löner och ersättningar i koncernföretag	41.862	41.728
Totala löner och ersättningar i koncernen	42.172	41.972

### Medelantalet anställda med geografisk fördelning per land

#### Moderbolaget

Moderbolaget har inte haft några anställda.

#### Koncernen

Sverige	84	80
Norge	34	31
Danmark	8	6
Finland	6	6
England	3	3
Totalt	135	126

## NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERBOLAG OCH KONCERN

### Not 7 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till				
Kvinnor	27	27	-	-
Män	108	99	-	-
Totalt	135	126	-	-
Löner och ersättningar har uppgått till				
Styrelse och VD	3.956	3.700	310	244
Övriga anställda	38.216	38.272	-	-
Totala löner och ersättningar	42.172	41.972	310	244
Sociala avgifter enligt lag och avtal	10.116	9.275	102	80
Pensionskostnader	3.094	2.702	-	-
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	55.382	53.949	412	324

Av koncernens pensionskostnader avser 676 (575) kkr gruppen Styrelse och VD.

### Sjukfrånvaro

	Koncernen 1/7 - 31/12 2003
Total sjukfrånvaro	5 %
- varav långtidssjukfrånvaro	49 %
Sjukfrånvaro för kvinnor	7 %
Sjukfrånvaro för män	5 %
Sjukfrånvaro anställda - 29 år	11 %
Sjukfrånvaro anställda 30 - 49 år	3 %
Sjukfrånvaro anställda 50 år -	5 %

### Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2003		2002	
	Antal på balansdag	Varav män	Antal på balansdag	Varav män
<i>Koncernen</i>				
Styrelseledamöter	20	90 %	21	90 %
VD och andra ledande befattningshavare	15	87 %	11	73 %
<i>Moderbolaget</i>				
Styrelseledamöter	5	100 %	6	100 %
VD och andra ledande befattningshavare	6	83 %	4	75 %

### Ersättningar till ledande befattningshavare

#### Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt bolagsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till VD och övriga ledamöter anställda inom koncernen. Till VD, vVD och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de tre personer som tillsammans med VD och vVD utgör koncernledningen.

Övriga förmåner avser tjänstebil och Övrig ersättning milersättning. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat, därutöver finns inga andra pensionsförpliktelser. För VD och vVD är ömsesidig uppsägningstid sex månader. Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD, vVD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättningar och övriga förmåner under 2003	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelsens ordförande	140	-	-	-	3	143
Styrelseledamot Björn Ogard	100	-	-	-	-	100
Styrelseledamot Bengt Olsson	67	-	-	-	-	67
Verkställande direktören	976	-	-	280	-	1.256
Vice verkställande direktören	446	-	13	156	-	615
Andra ledande befattningshavare (3 st)	1.904	-	197	198	14	2.313
Summa	3.633	-	210	634	17	4.494

## NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERBOLAG OCH KONCERN

<b>Not 8 Byggnader och mark</b>	Koncernen	
	2003	2002
Ingående anskaffningsvärden	43.912	31.282
Årets förändringar		
-Inköp	1.811	12.836
-Omräkningsdifferenser	-219	-206
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	45.504	43.912
Ingående avskrivningar	-6.538	-5.659
Årets förändringar		
-Avskrivningar	-1.421	-900
-Omräkningsdifferenser	27	21
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7.932	-6.538
Utgående restvärde enligt plan	37.572	37.374
Bokfört värde byggnader i Sverige	19.650	18.841
Bokfört värde mark i Sverige	1.680	1.680
Taxeringsvärden byggnader i Sverige	6.319	6.319
Taxeringsvärden mark i Sverige	1.649	1.649

<b>Not 9 Goodwill</b>	Koncernen	
	2003	2002
Ingående anskaffningsvärden	12.664	12.562
Årets förändringar		
-Omräkningsdifferenser	-203	102
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12.461	12.664
Ingående avskrivningar	-5.979	-4.671
Årets förändringar		
-Avskrivningar	-1.218	-1.247
-Omräkningsdifferenser	138	-61
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7.059	-5.979
Utgående restvärde enligt plan	5.402	6.685

<b>Not 10 Inventarier, verktyg och installationer</b>	Koncernen	
	2003	2002
Ingående anskaffningsvärden	39.972	35.259
Årets förändringar		
-Inköp	7.688	5.683
-Försäljningar och utrangeringar	-2.171	-1.375
-Omräkningsdifferenser	-1.221	405
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	44.268	39.972
Ingående avskrivningar	-23.038	-18.674
Årets förändringar		
-Försäljningar och utrangeringar	1.656	858
-Avskrivningar	-6.070	-5.062

-Omräkningsdifferenser	634	-160
Utgående ackumulerade avskrivningar	-26.818	-23.038
Utgående restvärde enligt plan	17.450	16.934

<b>Not 11 Licenser</b>	Koncernen	
	2003	2002
Ingående anskaffningsvärden	1.720	1.242
Årets förändringar		
-Årets aktiverade utgifter	625	478
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2.345	1.720
Ingående avskrivningar	-872	-533
Årets förändringar		
-Avskrivningar	-395	-339
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1.267	-872
Utgående restvärde enligt plan	1.078	848

<b>Not 12 Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar</b>	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Ränteintäkter	-	-	2.989	2.631
Kursdifferenser	-1.030	1.482	-	-
Summa	-1.030	1.482	2.989	2.631

Varav avseende koncernföretag	-	-	2.989	2.631
-------------------------------	---	---	-------	-------

<b>Not 13 Ränteintäkter</b>	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Övriga ränteintäkter	644	819	69	46
Summa	644	819	69	46

<b>Not 14 Räntekostnader</b>	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Räntekostnader kreditinstitut	-2.032	-1.994	-	-
Övriga räntekostnader	-661	-1.048	-	-21
Summa	-2.693	-3.042	-	-21

<b>Not 15 Skatt på årets resultat</b>	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Aktuell skatt för året	-7.261	-6.071	-1.690	-1.367
Uppskjuten skatt (spec i not 16)	-576	116	-	-
Summa	-7.837	-5.955	-1.690	-1.367



## NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERBOLAG OCH KONCERN

Not 16 Uppskjuten skatt	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
<i>Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt</i>				
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-1.371	-214	-	-
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	795	330	-	-
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	-576	116	-	-
<i>Skatt avseende poster som redovisas direkt mot eget kapital</i>				
Skatteeffekt av koncernbidrag	-	-	174	543
Summa	-	-	174	543

<i>Skillnad mellan koncernens skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats</i>				
Redovisat resultat före skatt	25.764	20.403	5.594	11.352
Skatt enligt gällande skattesats	-7.214	-5.713	-1.567	-3.179
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-102	-121	-123	-2.638
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	7	17	-	4.450
Underskottsavdrag	-221	174	-	-
Effekt av utländska skattesatser	-1	-1	-	-
Goodwillavskrivning	-314	-314	-	-
Kursdifferenser	8	3	-	-
Summa	-7.837	-5.955	-1.690	-1.367

### *Skattesats*

Den gällande skattesatsen är skattesatsen för inkomstskatt i koncernen. Skattesatsen är 28 (28) procent.

### *Temporära skillnader*

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar:

<i>Uppskjutna skatteskulder</i>				
Anläggningstillgångar	1.403	1.298	-	-
Omsättningstillgångar	43	-	-	-
Obeskattade reserver	7.451	6.317	-	-
Summa uppskjutna skatteskulder	8.897	7.615	-	-
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>				
Underskottsavdrag	239	-	-	-
Nedskrivning av kundfordringar	224	-	-	-
Summa uppskjutna skattefordringar	463	-	-	-
Uppskjutna skatteskulder, netto	8.434	7.615	-	-

De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:

Uppskjuten skattefordran som utnyttjas efter mer än 12 månader	100	-	-	-
Uppskjuten skatteskuld att betala efter mer än 12 månader	8.800	-	-	-

### *Avdragsgilla skillnader för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisas*

Temporära skillnader avseende investeringar i dotterföretag	2.728	2.850	-	-
Summa	2.728	2.850	-	-

## NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERBOLAG OCH KONCERN

### Not 17 Depositioner

	Koncernen	
	2003	2002
Ingående värden	3	1
Årets förändringar		
-Deponerade medel	-	2
-Omklassificeringar	-3	-
Summa	-	3

### Not 18 Finansiella leasingavtal

I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår leasingobjekt som innehas enligt finansiella leasingavtal enligt följande:

#### *Inventarier, verktyg och installationer*

	2003	2002
Anskaffningsvärden	4.223	4.223
Ackumulerade avskrivningar	-2.171	-1.327
Summa	2.052	2.896

Framtida minimileasingavgifter har följande förfallotidpunkter:

#### *Nominella värden*

	2003	2002
Inom ett år	1.120	1.120
Senare än ett men inom fem år	1.601	2.721
Summa	2.721	3.841

#### *Nuvärden*

	2003	2002
Inom ett år	1.120	1.120
Senare än ett men inom fem år	1.543	2.403
Summa	2.663	3.523

Nuvärdet av de framtida minimileasingavgifterna redovisas som kort- och långfristig skuld till kreditinstitut.

Leasingobjektet avser ett administrativt datasystem. Avtalet upphör 2006-06-30.

### Not 19 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen	
	2003	2002
Ingående anskaffningsvärde	-	-
Årets förändringar		
-Tillkommande fordringar	371	-
-Omklassificeringar	3	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	374	-

### Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Förutbetalda hyror	1.895	776	-	-
Övriga poster	5.880	6.750	48	48
Summa	7.775	7.526	48	48

### Not 21 Checkräkningskredit

Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 27.952 (21.151) kkr. Moderbolaget har inte någon checkräkningskredit.

### Not 22 Finansiell riskhantering

#### *Finansiella risker*

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker, främst valutarisker. Riskerna beskrivs närmare nedan.

#### *Valutarisker*

Koncernen verkar internationellt och utsätts då för transaktionsrisker framför allt vid köp av varor i utländsk valuta. Valutaexponeringen avser primärt US-dollar och Euro. Koncernen har en beredskap för användning av terminskontrakt för att säkra sin exponering för valutarisker, men har under de senaste åren inte säkrat inköpen. Moderbolaget innehar fyra utländska dotterdotterföretag, vilkas nettotillgångar exponeras för valutaomräkningsrisker. Någon valuta-säkring har inte skett under året.

#### *Ränterisker*

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknads-mässiga räntenivåer. Koncernen innehar inga andra räntebärande tillgångar än kassa och bank.

#### *Kreditrisk*

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Fastställda riktlinjer finns för att säkerställa att försäljning av varor sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Principer finns som begränsar kreditexponeringsbeloppet gentemot varje enskild finansiell institution.

#### *Likviditetsrisk*

Hanteringen av likviditetstrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och genom att ha tillräckliga avtalade kreditmöjligheter.

## NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERBOLAG OCH KONCERN

### Not 23 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i Förändringar i eget kapital, sid 23 och 28.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
2001-01-01	400.000	3.600.000	4.000.000
2002-12-31	400.000	3.600.000	4.000.000
2003-12-31	400.000	3.600.000	4.000.000

Aktiernas nominella värde är 5 kr.

Samtliga aktier är fullt betalda.

Företaget innehar 100.000 (100.000) st egna B-aktier, vilket motsvarar 2,5 procent av aktiekapitalet. Per 2004-03-03 har Malmbergs avyttrat det egna aktieinnehavet.

#### Återköp av egna aktier

Bolagsstämman 2003-04-29 bemyndigade styrelsen att återköpa och disponera över upp till 400.000 st av företagets egna aktier. Bemyndigandet gäller till och med ordinarie bolagsstämma 2004-04-15.

Malmbergs har per 2004-03-03 sålt 100.000 st egna aktier och innehar därefter inga egna aktier.

#### Valutakursdifferenser i eget kapital

	Koncernen	
	2003	2002
Ingående balans	1.950	1.558
Förändring vid årets omräkning av befintliga dotterföretag	-3.875	392
Utgående balans	-1.925	1.950

### Not 24 Avsättningar

	Koncernen	
	2003	2002
<i>Avsättningar för uppskjuten skatt</i>		
Avsättning vid periodens ingång	7.615	7.664
Periodens avsättningar	1.371	636
Ianspråktaget under perioden	-795	-753
Omräkningsdifferens	243	68
Avsättning vid periodens utgång	8.434	7.615

### Not 25 Ställda säkerheter

	Koncernen	
	2003	2002
<i>För egna avsättningar och skulder</i>		
Avseende Skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckningar	29.113	29.233
Företagsinteckningar	43.955	45.725
Summa avseende egna skulder och avsättningar	73.068	74.958

### Not 26 Upplåning

	Koncernen	
	2003	2002
Räntebärande skulder		
Långfristiga skulder till kreditinstitut	28.910	36.265
Summa	28.910	36.265
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	1.737	1.810
Summa	1.737	1.810
Summa räntebärande skulder	30.647	38.075

Av ovanstående räntebärande skulder till kreditinstitut löper 16.098 kkr till rörlig ränta, 3.703 kkr till en fast ränta på 6 procent och 8.794 kkr till en fast ränta på 4 procent.

#### Förfallotider

Långfristiga skulder med löptider över 5 år		
Skulder till kreditinstitut	23.426	29.691
Summa	23.426	29.691

#### Räntor

Koncernens upplåning är exponerad för ränteomförhandlingar och förfallodagar enligt följande:

Mindre än ett år	16.943	23.432
Ett till fem år	1.207	2.052
Mer än fem år	12.497	12.591
Summa	30.647	38.075

Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån uppgick till (procent):

Långfristiga skulder till kreditinstitut	8	8
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	8	8
Checkräkningskredit	-	7

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänför sig.

#### Verkliga värden

Redovisade och verkliga värden på långfristiga skulder till kreditinstitut är enligt följande:

Redovisade belopp	30.647	38.075
Verkliga värden	25.019	26.784

Verkliga värden baseras på diskonterade kassaflöden med användning av en diskonteringsränta som baseras på den räntesats som förväntas vara tillgänglig för koncernen på balansdagen. Beträffande kortfristiga lån, leasingskulder och konvertibla skuldebrev anses

## NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERBOLAG OCH KONCERN

det redovisade värdet utgöra en god approximation av det verkliga värdet.

### Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Upplupna semesterlöner	4.395	4.437	-	-
Upplupna sociala avgifter	2.409	2.333	28	20
Övriga poster	2.618	2.393	191	91
Summa	9.422	9.163	219	111

### Not 28 Ansvarsförbindelser

	Koncernen	
	2003	2002
<i>Eventualförpliktelser</i>		
Ansvarsförbindelse till förmån för övriga koncernföretag	6.623	6.288
Övriga ansvarsförbindelser	716	-
Summa ansvarsförbindelser	7.339	6.288

### Not 29 Ej likviditetspåverkande poster i kassaflödesanalysen

	Koncernen	
	2003	2002
Kursdifferenser	-1.030	1.482
Resultat vid försäljning av inventarier	37	-158
Summa	-993	1.324

### Not 30 Transaktioner med närstående

#### *Inköp och försäljning mellan koncernföretag*

För moderbolaget avser 91 (92) procentenheter av årets inköp och 100 (100) procentenheter av årets försäljning koncernföretag. Inköp och försäljning mellan koncernföretag sker utan vinstpåslag.

#### *Övriga transaktioner med närstående*

Närståendekretsen utgörs av Jan Folke, VD för Malmbergs. Några transaktioner med koncernen har inte ägt rum.

#### *Övrigt*

I separata noter finns upplysningar om

- löner mm till styrelse och VD
- andelar i koncernföretag
- ansvarsförbindelser för koncernföretag

### Not 31 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2003	2002
Utdelningar	-	15.891
Nedskrivning av aktier	-439	-9.385
Summa	-439	6.506

### Not 32 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2003	2002
Avsättning till periodiseringsfond	-2.218	-2.273
Summa	-2.218	-2.273

### Not 33 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel %
Malmbergs Elektriska Svenska AB	556186-6491	Kumla	100
Bygg-Ström i Sverige AB	556330-4095	Kumla	100
Malmbergs El Holding AB	556424-4209	Kumla	100
Call Supply Sweden AB	556503-9277	Kumla	100
Proel Proffs AB	556418-3449	Kumla	100

En fullständig förteckning över koncernföretagens innehav av andelar i koncernföretag har insänts till PRV och kan beställas på Malmbergs Elektriska AB:s kontor.

## NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERBOLAG OCH KONCERN

	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Antal aktier	Redovisat värde
Malmbergs Elektriska Svenska AB	100	100	17.000	4.900
Bygg-Ström i Sverige AB	100	100	1.000	3.251
Malmbergs El Holding AB	100	100	1.000	100
Call Supply Sweden AB	100	100	1.000	100
Proel Proffs AB	100	100	1.000	100
Summa				8.451
			2003	2002
Ingående anskaffningsvärden			8.890	18.275
Årets förändringar				
-Nedskrivning av aktier i Bygg-Ström i Sverige AB			-439	-7.585
-Nedskrivning av aktier i Proel Proffs AB			-	-1.800
Utgående bokfört värde			8.451	8.890

### Not 34 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2003	2002
Periodiseringsfonder	8.858	6.640
Summa	8.858	6.640

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas bolagsstämman 2004-04-15 för fastställelse.

Kumla 2004-03-12

Håkan Tidlund  
Ordförande

Björn Ogard

Bengt Olsson

Johan Folke

Jan Folke  
VD

Vår revisionsberättelse har avgivits 2004-03-12.

Lars Wennberg  
Auktoriserad revisor  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Leif Andersson  
Auktoriserad revisor  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

# REVISIONSBERÄTTELSE

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2003. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som underlag till vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Kumla den 12 mars 2004

Lars Wennberg  
Auktoriserad revisor  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Leif Andersson  
Auktoriserad revisor  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



## STYRELSE, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH REVISORER

HÅKAN TIDLUND



JAN FOLKE



BJÖRN OGARD



JOHAN FOLKE



BENGT OLSSON



HANS STALLELAND



CONNYS SVENSSON



JAN FOLKE



HANS STALLELAND



LIESELOTTE ANDERSSON



JOHAN FOLKE



THOMAS MELKING



LARS WENNBERG



LEIF ANDERSSON



### Revisorer

Lars Wennberg,  
Auktoriserad revisor, född 1957  
Revisor i Malmbergs sedan 1998.

Leif Andersson,  
Auktoriserad revisor, född 1950  
Revisor i Malmbergs sedan 1983.

### Styrelse

Håkan Tidlund, född 1943, Styrelseordförande  
Ledamot sedan 1998. Ordförande i TeraCom AB. Vice ordförande i 1:a AP-fonden. Ledamot i Premiepensionsmyndigheten. F d VD och koncernchef i Folksam. Aktieinnehav i Malmbergs: 30.000 aktier av serie B.

Jan Folke, född 1947, VD  
Ledamot sedan 1998. Ledamot i Malmbergs Elektriska Svenska AB sedan 1981. Aktieinnehav i Malmbergs: 400.000 aktier av serie A och 1.311.400 aktier av serie B.

Björn Ogard, född 1946  
Ledamot sedan 1998. Direktör i Samhall AB.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 30.000 aktier av serie B.

Johan Folke, född 1977  
Ledamot sedan 2000. Aktieinnehav i Malmbergs: 30.000 aktier av serie B.

Bengt Olsson, född 1940  
Ledamot sedan 2003. Styrelseordförande i Sabis AB och i ProLabbet AB.  
Ledamot i Haendig AB. F d VD Ahlsell AB.

Hans Stalleland, född 1947, suppleant  
Ledamot sedan 1998. Ledamot i Malmbergs Elektriska AS sedan 1987.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 200.000 aktier av serie B.

Conny Svensson, född 1951, suppleant  
Ledamot sedan 1998. Ledamot i Malmbergs Elektriska Svenska AB sedan 1981. Aktieinnehav i Malmbergs: 150.000 aktier av serie B.

### Koncernledning

Jan Folke, född 1947, VD  
Anställd sedan 1981. Aktieinnehav i Malmbergs: 400.000 aktier av serie A och 1.311.400 aktier av serie B.

Hans Stalleland, född 1947, VD dotterföretag  
Anställd sedan 1987. Aktieinnehav i Malmbergs: 200.000 aktier av serie B.

LieseLotte Andersson, född 1954, Ekonomichef  
Anställd sedan 1982. Aktieinnehav i Malmbergs: 1.000 aktier av serie B.

Johan Folke, född 1977, Försäljningschef  
Ledamot sedan 2000. Aktieinnehav i Malmbergs: 30.000 aktier av serie B.

Thomas Melking, född 1957, vice VD  
Anställd sedan juni 2003.

### Revisorssuppleanter

Ulf Westerberg,  
Auktoriserad revisor, född 1959  
Revisor i Malmbergs sedan 1998.

Krister Fältmyr,  
Auktoriserad revisor, född 1945  
Revisor i Malmbergs sedan 1998.

# ADRESSER

## *Koncernmoderbolag*

Malmbergs Elektriska AB (publ)  
Org nr 556556-2781  
Box 144, (Västra Bangatan 54), 692 23 KUMLA  
Telefon: 019-58 77 00    Telefax: 019-57 11 77  
E-post: info@malmbergs.com    www.malmbergs.com

## SVERIGE

### *Huvudkontor och lager*

Malmbergs Elektriska Svenska AB  
se adress och telefon ovan

### *Proffsbutik*

Malmbergs Elektriska Svenska AB  
Söder Mälarstrand 25  
118 25 STOCKHOLM  
Telefon: 08-658 19 40    Fax: 08-658 42 25

### *Proffsbutik*

Malmbergs Elektriska Svenska AB  
Dalvägen 10  
169 56 SOLNA  
Telefon: 08-730 46 20    Fax: 08-730 46 48

### *Proffsbutik*

Malmbergs Elektriska Svenska AB  
Tomtegatan 2  
412 51 GÖTEBORG  
Telefon: 031-335 84 40    Fax: 031-335 84 56

### *Proffsbutik*

Malmbergs Elektriska Svenska AB  
Agnessfridsvägen 190  
213 75 MALMÖ  
Telefon: 040-94 20 00    Fax: 040-94 20 05

### *Proffsbutik*

Malmbergs Elektriska Svenska AB  
Granitvägen 4  
551 11 JÖNKÖPING  
Telefon: 036-10 02 25    Fax: 036-12 55 60

### *Proffsbutik*

Malmbergs Elektriska Svenska AB  
Industrivägen 8  
901 30 UMEÅ  
Telefon: 090-13 11 55    Fax: 090-13 30 65

### *Proffsbutik*

Malmbergs Elektriska Svenska AB  
Radiatorvägen 2  
702 27 ÖREBRO  
Telefon: 019-611 12 12    Fax: 019-611 12 42

## FINLAND

### *Huvudkontor och lager*

Malmberg-Elektro Oy  
Porraskuja 3  
FIN-01740 VANTAA  
Telefon: +358-9-855 34 30    Fax: +358-9-855 34 340

## NORGE

### *Huvudkontor och lager*

Malmbergs Elektriske AS  
Kleiverveien 6, Verpet  
N-1540 VESTBY  
Telefon: +47-64 98 68 00    Fax: +47-64 98 68 50

### *Proffsbutik*

Malmbergs Elektriske AS  
Malerhaugveien 19-23  
N-0661 OSLO  
Telefon: +47-22 68 11 80    Fax: +47-22 68 25 80

### *Proffsbutik*

Malmbergs Elektriske AS  
Fjøsangerveien 50  
N-5059 BERGEN  
Telefon: +47-55 20 63 63    Fax: +47-55 20 63 73

### *Proffsbutik*

Malmbergs Elektriske AS  
Mosseveien 10  
N-1610 FREDRIKSTAD  
Telefon: +47-69 30 24 60    Fax: +47-69 30 24 69

### *Proffsbutik*

Malmbergs Elektriske AS  
Gamle Snarøyvei 55  
N-1330 FORNEBU  
Telefon: +47-67 11 06 80    Fax: +47-67 12 40 33

## DANMARK

### *Huvudkontor och lager*

Malmbergs Elektriske A/S  
Generatorvej 14  
DK -2730 HERLEV  
Telefon: +45-44 50 03 77    Fax: +45-44 50 03 79

### *Proffsbutik*

Malmbergs Elektriske A/S  
Sivlandvænget 9A  
DK -5260 ODENSE S  
Telefon: +45-63 13 90 00    Fax: +45-63 13 90 09

## ENGLAND

### *Huvudkontor och lager*

Malmbergs (UK) Ltd  
Nene Enterprise Centre, Unit F2  
Freehold Street  
NORTHAMPTON  
Northants. NN2 6EW  
Telefon: +44-1604-792720    Fax: +44-1604-792705

# **MALMBERGS**

ETT NORDISKT HANDELSHUS I EL

Malmbergs Elektriska AB (publ)

Org nr 556556-2781

Box 144 (Västra Bangatan 54) 692 23 KUMLA

Telefon 019-58 77 00 Telefax 019-57 11 77

E-post: [info@malmbergs.com](mailto:info@malmbergs.com)

[www.malmbergs.com](http://www.malmbergs.com)

