



ÅRSREDOVISNING 2007

# Innehåll

- 2 Årsstämma
- 3 Malmbergs i sammandrag
- 4 VD har ordet
- 5 Historik
- 6 Verksamhet
- 7 Miljö, kvalitet och etik
- 8 Marknad
- 10 Produkter
- 11 Koncernpresentation
- 15 Malmbergsaktien
- 16 Summary/Kurzfassung
- 17 Finansiell översikt – fem år i sammandrag
- 22 Förvaltningsberättelse
- 24 Koncernens resultaträkning
- 25 Koncernens balansräkning
- 27 Koncernens förändringar i eget kapital
- 28 Koncernens kassaflödesanalys
- 29 Moderbolagets resultaträkning
- 30 Moderbolagets balansräkning
- 32 Moderbolagets förändringar i eget kapital
- 33 Moderbolagets kassaflödesanalys
- 34 Noter
- 49 Revisionsberättelse
- 50 Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer
- 51 Adresser

# Årsstämma

Årsstämma hålls fredagen den 18 april 2008 kl 13.00 i Malmbergs lokaler, Västra Bangatan 54, Kumla.

## DELTAGANDE

Aktieägare som vill delta i årsstämman skall

dels vara införd i aktieboken, som förs av Värdepapperscentralen VPC AB, senast den 11 april 2008,

dels anmäla sig till bolaget under adress

Malmbergs Elektriska AB (publ), Box 144, 692 23 Kumla,

eller per telefon 019-58 77 10, Inga Karlsson, telefax

019-57 11 77 eller e-post [inga.karlsson@malmbergs.com](mailto:inga.karlsson@malmbergs.com).

Anmälan skall ske senast den 14 april 2008 kl 16.00.

Om deltagande sker med stöd av fullmakt skall denna insändas i god tid före årsstämman.

## FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

För att äga rätt att delta i årsstämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos VPC AB. Aktieägare, som önskar sådan omregistrering, måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före den 11 april 2008.

## UTDELNING

Styrelsen kommer att föreslå stämman en utdelning om 2,50 kr/aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 23 april 2008. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen utbetalas genom VPC den 28 april 2008.

Tidpunkter för ekonomisk information

Årsstämma		18 apr 2008
Delårsrapport	jan – mars 2008	18 apr 2008
Delårsrapport	jan – juni 2008	20 aug 2008
Delårsrapport	jan – sept 2008	11 nov 2008

Med "Malmbergs" eller "bolaget" avses i denna årsredovisning Malmbergs Elektriska AB (publ) eller Malmbergs-koncernen, beroende på sammanhang. Med "Malmbergs Sverige" avses Malmbergs Elektriska Svenska AB.

Med "Malmbergs Danmark" avses Malmbergs Elektriske A/S och med "Malmbergs Norge" avses Malmbergs Elektriske AS. "Malmbergs Finland" avser Malmberg-Elektro Oy och "Malmbergs England" avser Malmbergs (UK) Ltd.

- Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 574 942 (547 659) kkr
- Rörelseresultatet ökade med 4 procent till 58 937 (56 415) kkr
- Resultatet före skatt ökade med 6 procent till 57 584 (54 105) kkr
- Resultatet efter skatt ökade med 4 procent till 40 962 (39 576) kkr
- Resultatet per aktie ökade till 5,12 (4,95\*) kr
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 45 826 (25 549) kkr
- Utdelningsförslag 2,50 (2,50\*) kr/aktie

\* Omräknad efter split 2:1 genomförd under 2007.

kkkr om ej annat anges	2007	2006	2005	2004	2003
Nettoomsättning	574 942	547 659	493 205	434 502	395 121
Rörelseresultat	58 937	56 415	47 172	39 506	28 843
Resultat före skatt	57 584	54 105	47 127	37 754	25 764
Resultat	40 962	39 576	33 538	26 875	17 927
Balansomslutning	351 556	328 895	308 055	265 816	233 628
Eget kapital	178 080	194 395	180 592	159 515	132 430
Kassaflöde från den löpande verksamheten	45 826	25 549	32 307	23 894	31 274
Nyckeltal <sup>1)</sup>					
Rörelsemarginal, %	10,3	10,3	9,6	9,1	7,3
Soliditet, %	50,7	59,1	58,6	60,0	56,7
Räntetäckningsgrad, ggr	17,1	19,0	24,6	18,5	7,9
Medelantal anställda	160	159	153	134	135
Resultat per aktie, kr <sup>2)</sup>	5,12	4,95	4,19	3,38	2,30
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr <sup>2)</sup>	5,73	3,19	4,04	3,00	4,01

1) För definitioner se sidan 21. År 2003 och tidigare år är inte omräknade enligt IFRS.

2) År 2003-2006 är omräknade efter split 2:1 genomförd under 2007.

## Nettoomsättning per geografiskt område

kkkr	2007	2006	2005	2004	2003
Malmbergs Sverige	292 196	278 310	259 452	240 349	224 149
Malmbergs Norge	187 367	178 512	160 744	130 494	122 258
Malmbergs Danmark	62 887	57 793	50 465	42 427	28 981
Malmbergs Finland	29 832	30 366	18 990	17 476	16 695
Malmbergs England	2 660	2 678	3 554	3 756	3 038
Summa	574 942	547 659	493 205	434 502	395 121

## VÅRT BÄSTA RESULTAT NÅGONSIN

Vårt bästa resultat någonsin med nära nog en tredubbling av resultatet på fem år. Malmbergs vinst före skatt 2007 ökade till 57 584 kkr. Vinstmarginalen har dessutom hela tiden ökat.

Ännu ett framgångsrikt år har gått till ända. Efter att de senaste fem åren ha ökat såväl omsättning som vinst och nära nog tredubblat vinsten sedan 2003 är det med stor tillfredsställelse jag ser tillbaka på 2007. Jag kan också konstatera att vår intjäningsförmåga fortsatt är mycket god. Den finansiella styrka som koncernen fortsatt uppvisar, vilket föregående år gjorde att styrelsen kunde besluta om en extrautdelning för att anpassa kapitalstrukturen i koncernen, har fortsatt att öka, vilket innebär att soliditeten mycket snart kommer att vara tillbaka på tidigare nivå. Detta gör att vi även i år kan erbjuda våra aktieägare en konkurrenskraftig direktavkastning.

En fortsatt ökning av råvarupriserna under 2007, framförallt på stål och olja, kompensades till största delen av en sänkning av valutakursen för USD jämfört mot SEK. Den organisationsförändring som genomfördes i Norge under 2007 innebär att verksamheten nu återfått sin intjäningsförmåga och är tillbaka på tidigare intjäningsnivå.

Marknaden för Malmbergs produkter har under senare hälften av 2007 avmattats något, framförallt när det gäller GDS-produkter. Koncernens tillväxtmål, att växa mer än marknaden, har under 2007 inte uppfyllts vare sig för försäljning eller vinst.

Trots att vi idag står inför en konjunkturavmattning, där investeringstakten hos våra kunder kommer att avta anser vi oss stå väl rustade att möta framtiden, genom de investeringar som tidigare gjorts i såväl lager som kontorslokaler. Några större investeringar för innevarande år, 2008, är inte planerade och investeringarna för 2008 beräknas inte överstiga 2007 års investeringar. De investeringar som är planerade är förbättringar och effektiviseringar framförallt inom vår lagerverksamhet samt en fortsatt investering i etablering av nya proffsbutiker.

Vår målsättning, att växa organiskt, innebär en fortsatt nyetablering av proffsbutiker samt naturligtvis att öka tillväxten i redan befintliga proffsbutiker.

Malmbergs har ökat sin försäljning på samtliga nordiska marknader under 2008.

## FORTSATT SATSNING PÅ VÅR INTERNETBUTIK

Satsningarna på vår internetförsäljning har gjort att den fortsatt att utvecklas väl. Vi kommer därför att under 2008 modernisera och utveckla en ny och mer ändamålsenlig internetbutik för hela koncernen.

## TILLVÄXT – STRATEGISKT VIKTIG

Vår tillväxtstrategi ligger fast. Den har, med undantag för några år i början av 2000-talet, varit mycket framgångsrik. Vår organiska tillväxtstrategi har gjort att vi år från år kunnat öka såväl vår omsättning som vår vinst. Vår organiska tillväxtstrategi kräver en allt starkare närvaro på de olika marknaderna, idag finns vi representerade på 21 platser. En fortsatt etablering av proffsbutiker, för att stärka vår närvaro, är en prioriterad verksamhet.

Ökade satsningar på

- EMV (egna märkesvaror)
- produktutveckling tillsammans med våra partners
- utökat produktsortiment inom närliggande produktområden

gör att vår tillväxtstrategi kommer att utvecklas väl även under en lågkonjunktur.



## TILLFÖRSIKT INFÖR FRAMTIDEN

Efter ännu ett år med ökad vinst bakom oss och trots en avtagande konjunktur, en allt mer ökad konkurrens inom såväl GDS-marknaden (gör-det-själv), som "proffsmarknaden", ser vi framtiden an med tillförsikt. Bolaget står väl rustat med en infrastruktur som under 2008 inte kommer att kräva några större investeringar och ett produktsortiment med stor inbyggd tillväxtpotential, vilket även i en lågkonjunktur skapar förutsättningar för ökad vinst och tillväxt.

## UTSIKTER FÖR 2008

Vi kommer under 2008 att fortsätta arbeta med resultatförbättrande åtgärder och min bedömning är att Malmbergs positiva resultatutveckling fortsätter och att såväl vår vinst som försäljning kommer att öka även under 2008.

Jan Folke  
Kumla i mars 2008

### 1916

Malmbergs startade sin verksamhet som elinstallatör i Kristinehamn och var fram till 1981 ett installationsföretag.

### 1981

Jan Folke övertog bolaget, verksamheten flyttade till Hallsberg och inriktningen lades på import, grossistförsäljning och distribution av elmateriel till elinstallatörer, VVS-branschen och industrin.

### 1987

Företaget flyttade från Hallsberg till nya lokaler i Kumla. Malmbergs första dotterbolag bildades i Norge.

### 1988

Bygg-Ström i Sverige AB bildades med försäljning av tillfällig elmateriel till byggindustrin och uthyrningsföretag.

### 1991

Det första hämtlagret öppnades i Stockholm.

### 1992

Under hösten bildades ett dotterbolag i Danmark. Bygg-Ström startade verksamhet med försäljning av butikspaketerad elmateriel till GDS-marknaden (gör-det-själv).

### 1993

Ett hämtlager öppnades i Göteborg och ett i Oslo.

### 1994

I början av året bildades ett dotterbolag med säljkontor i Åbo, Finland. I Sverige öppnades ett tredje hämtlager, nu i Solna. Sommaren 1994 förvärvade Malmbergs nya och större lokaler i Kumla. Samtidigt övertog Bygg-Ström Malmbergs tidigare lokaler och båda företagen fick därigenom tillgång till betydligt större ytor.

### 1995

I januari bildades ett dotterbolag i Storbritannien. Expansionen i Finland fortsatte genom att dotterbolaget i Åbo flyttade till Helsingfors och investeringar gjordes i ett nytt lager.

### 1997

Ett hämtlager öppnades i Malmö. Bygg-Ström utökade sitt GDS-program med VVS-produkter. Dotterbolaget i Danmark expanderade sin verksamhet och anskaffade en rörelsefastighet med större ytor.

### 1998

Ett hämtlager öppnades i Jönköping. Under sommaren sammanfördes Malmbergs Elektriska Svenska AB och Bygg-Ström i Sverige AB i en nybildad koncern med Malmbergs Elektriska AB (publ) som moderbolag med inriktning på att børsintroducera bolaget.

### 1999

Styrelsen och ägarna beslutade att ansöka om marknadsnotering av Malmbergs aktier av serie B på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs. I april förvärvades Lys Engros AS i Bergen, Norge.

### 2000

Produktsortimentet breddades till att även omfatta datatillbehör och ett nytt egenutvecklat e-handelssystem togs i bruk.

### 2001

Nya proffsbutiker med hämtlager öppnades i Umeå och i Fredrikstad i Norge.

### 2002

Utbyggnad av koncernens centrallager i Kumla. Ny proffsbutik med hämtlager öppnades i Örebro under hösten.

### 2003

Nya proffsbutiker med hämtlager öppnades i Odense i Danmark och Fornebu i Norge. Proffsbutiken i Jönköping flyttade till mer ändamålsenliga lokaler.

### 2004

Ny proffsbutik med hämtlager öppnades i Trondheim i Norge. Utbyggnad av kontoret i Kumla.

### 2005

Nya proffsbutiker med hämtlager öppnades i Hammarby, Stockholm och i Herlev, Köpenhamn.

### 2006

Ny proffsbutik öppnades i Vestby, Norge. I Finland förvärvades Tukkuliike Iskanus OY (TKI). Utbyggnaden av koncernens centrallager färdigställdes.

### 2007

Ny proffsbutik öppnades i Uppsala.





Malmbergs Sverige startade sin nuvarande verksamhet 1981 då bolaget ändrade inriktning till att vara ett import-, agentur- och handelsföretag med egen distribution och grossistförsäljning av elartiklar till elinstallatörer, grossister och industriföretag. Under senare år har Malmbergs ökat sina satsningar på utveckling av egna märkesvaror, EMV, genom att öka integrationen bakåt i tillverkningsledet med investeringar i såväl produktutveckling som design. Verksamheten flyttades 1987 till nya och större lokaler i Kumla, där verksamheten fortfarande bedrivs. Huvudkontor och centrallager för hela koncernen är belägna i Kumla.

Från Kumla distribueras varor till kunder över hela Sverige, samt till våra dotterföretags huvudlager i Norge, Danmark, Finland och England. För att förstärka den lokala närvaron i respektive land har verksamheten utökats med proffsbutiker i Stockholm, Hammarby, Solna, Göteborg, Malmö, Jönköping, Umeå, Uppsala och Örebro i Sverige, samt Oslo, Bergen,

Fornebu, Trondheim, Fredrikstad och Vestby i Norge samt Odense och Herlev i Danmark och Vantaa och Helsingfors i Finland. Malmbergs Sverige svarar för övergripande koncernfunktioner som ekonomi, inköp, produktutveckling och marknadsstrategi.

Malmbergs deltar ofta aktivt i leverantörernas produktutveckling. Ett stort antal produkter lanseras under egna varumärken, EMV. Produktutvecklingen sker kontinuerligt och antalet nya produkter som tillförs koncernen utökas ständigt. De nya produkterna skall komplettera tidigare produktmix och vara anpassade till redan befintliga kundgrupper för att till låga kostnader bidra till en ökad rörelsemarginal.

Produkterna marknadsförs bland annat genom våra kataloger, s k produkt- och inköpshandböcker som distribueras till samtliga kunder en till två gånger per år. Produkt- och inköpshandboken innehåller samtliga Malmbergs produkter och distribueras i cirka 30 000 exemplar

per utgåva. Malmbergs "Kundextra" är en informations- och säljbroschyr som utkommer varje månad och innehåller produktnyheter och kampanjerbjudanden till kunderna.

ON-LINE SUPERSTORE, vår internetshop; där hittar man den senaste versionen av våra produkt- och inköpskataloger. Vår ON-LINE-tjänst uppdateras kontinuerligt och där finner man det allra senaste.

Säljorganisationen är uppdelad dels på en central verksamhet, dels på lokala proffsbutiker. Den centrala bearbetningen sker genom kundbesök och telefonförsäljning där säljare aktivt genom kundbesök bearbetar kunder. Centralt placerade produkt- och säljavdelningar ansvarar för storkundsbearbetning över hela Sverige. Proffsbutiker leds av en butiksansvarig.

Mässdeltagande är en mycket viktig del i marknadsföringen. Malmbergs deltar på mässor såväl inom som utanför Norden.

Miljö, kvalitet och etik är viktiga frågor för Malmbergs. Malmbergskoncernen är första hand inriktad på handel och distribution och bedriver endast en begränsad tillverkning. De miljöaspekter som berör koncernen är till stor del knutna till distribution och förpackning samt tillverkande leverantörers miljöpåverkan. Dessa kan uppdelas i tre delar Avfall, Transport och Produkt/Tillverkning.

För Malmbergs inkluderar miljö även i allra högsta grad *arbetsmiljö/etik* och hur man behandlar anställda i leverantörers produktionsanläggningar. Malmbergs har regler som gäller icke-diskriminering, löner och arbetstid, arbetsförhållanden, barnarbete och frihet att organisera sig fackligt. Malmbergs har sammanställt en omfattande uppförandekod för leverantörer, en Code of Conduct, i vilken företagets miljö- och etikregler redovisas.

**Avfall** berör främst våra tillverkande leverantörer, men även de av Malmbergs-koncernen försålda varorna av sådan beskaffenhet att Malmbergs är skyldig att ta hand om produkterna när de är förbrukade.

*För att klara dessa åtaganden är Malmbergs medlem i El-Kretsen i Sverige AB och är registrerad i EE-registret hos Naturvårdsverket. Malmbergs är också ansluten till REPA, näringslivets system för återvinning av förpackningar.*

**Transport** berör hela distributionskedjan från leverantör till Malmbergs och

vidare till kund. Malmbergs använder endast leverantörer inom transportområdet som uppfyller Malmbergs miljöpolicy. En viktig del i Malmbergs miljöpolicy är att de resor som personal gör i tjänsten så långt detta är möjligt, anpassas till Malmbergs miljöpolicy.

**Produkt/Tillverkning** innebär att Malmbergs miljöpolicy ska gälla, så långt som möjligt är, under hela produktcykeln.

**Kvalitet** omfattar hela verksamheten från inköp till lagerhantering och leveranser. Innan en ny leverantör anlitas görs en

noggrann utvärdering av leverantörens kvalitetspolicy. Kontinuerlig uppföljning sker sedan av leveranser. I kvalitetsarbetet beskrivs också hanteringen av dokument.

Malmbergs miljöarbete är en integrerad del av affärsverksamheten. Tillsammans med kvalitetsarbetet och en väl utvecklad etikpolicy som ingår som ett naturligt steg i den dagliga affärsverksamheten, stärker detta Malmbergs konkurrenskraft.



# Marknad

## MALMBERGS PRODUKTOMRÅDEN

Malmbergs bedriver verksamhet inom tre olika produktområden: Elmateriel, GDS-produkter och Tillfällig el/Bygg-Ström.

### Affärsidé – Malmbergskoncernen

Vår affärsidé är att positionera oss som en av marknadens starkaste aktörer inom området elmateriel. Det gör vi genom att kombinera ett brett sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter med god logistik, hög servicenivå och kundanpassade tjänster.

Kärnan i verksamheten är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution – utan fördyrande mellanhänder.

Malmbergs försäljning är inriktad på tekniska produkter och tjänster och huvuddelen är ”business-to-business” och riktar sig med 65 procent till slutkunder inom byggbranschen, 5 procent till industrin och 30 procent till övriga branscher, bland annat GDS-marknaden.

Malmbergs strävar efter att kontrollera hela inköpskedjan. Andelen direktinköp ligger idag på över 80 procent. Genom att Malmbergs tar en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos våra leverantörer ökar förädlingsvärdet vilket medför ökade vinstmarginaler.

## PRODUKTOMRÅDET ELMATERIEL

Produktområdets affärsidé är att erbjuda professionella användare, grossister och återförsäljare ett kundanpassat utbud av elmateriel och tjänster.

Produktområdet omfattar artikelgrupperna installationsmateriel, industrikomponenter, normprodukter, fläktar och värmeprodukter, belysningsmateriel, datatillbehör, nätverksprodukter och kabel. Den nordiska marknaden för el och belysningsprodukter omsätter cirka 39 miljarder SEK, varav den svenska marknaden uppskattas till cirka 16 miljarder SEK. Den norska marknaden uppgår till cirka 9 miljarder SEK, den danska till cirka 7 miljarder SEK och den finska till cirka 7 miljarder SEK.

Distributionen sker till största delen genom elgrossister som i sin tur erhåller produkter från tillverkare eller importörer. Marknaden för elmateriel kan indelas i två huvudmarknader; dels grossistmarknaden för elmateriel som främst är beroende av elinstallationsmarknaden som i sin tur är beroende av främst byggnation och industriinvesteringar, dels marknaden för OEM-industrier, som till stor del är beroende av exportmarknader samt den inhemska efterfrågan på konsument- och industriprodukter. Malmbergs bedömer att marknadstillväxten för Malmbergs produkter på den nordiska totalmarknaden för elmateriel kommer att ha en fortsatt god tillväxt under de närmaste åren.





## Kundgrupper

- Elinstallatörer – använder elmateriel i sin dagliga verksamhet för elinstallationer i villor, hyreshus, skolor, industrier etc.
- Industriföretag – använder elmateriel för eget bruk, t ex processindustrier, för investeringar och underhåll i system och anläggningar.
- OEM-industrier – använder elmateriel i egna produkter som tillverkas, verkstadsmaskiner, träbearbetningsmaskiner etc.
- Apparatskåpsbyggare – använder elkomponenter vid tillverkning av automatikanläggningar, centraler etc.
- Data- och elektronikföretag – använder fiberkabel, switchar, hubbar, konvertrar, patchpaneler etc.

## Konkurrenter

På den nordiska marknaden för elmateriel kan konkurrenterna indelas i två kategorier:

- På elgrossistmarknaden finns ett fåtal mycket stora aktörer. De största aktörerna på den nordiska marknaden ingår idag i internationella företagsgrupper med huvudkontor utanför Sverige. Den andra kategorin är agenturföretag som säljer direkt till OEM-industrier.
- De största grossisterna i Norden är ElektroSkandia, Störel, Ahlsell, Nordisk Solar, L. Poulsen och Selga. Övriga aktörer är bland annat OEM-Automatik, Elektronikgruppen, Schneider Electric och Weidmüller.

## Leverantörer

Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa och i Asien. Malmbergs Sverige svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen, även vad gäller produkter från svenska tillverkare. Viktiga länder är Tyskland, Italien, Belgien, Spanien, Portugal, Polen, Kina och Taiwan. Bolaget utvärderar kontinuerligt nya leverantörer eftersom inköpsfunktionen är mycket viktig för verksamhetens framgång.

## PRODUKTOMRÅDET GDS (GÖR-DET-SJÄLV)

Produktområdets affärsidé är att förse järn-, bygg-, elfack- och dagligvaruhandeln med konsumentförpackat elmateriel.

Produktgruppen omfattar butiksförpackat materiel som ingår i produktområdet elmateriel, men marknadsförs under det egna varumärket Praktikern. Marknaden för GDS-produkter är svår att uppskatta då någon tillförlitlig statistik ej finns på området.

GDS-marknaden i Europas större industriländer motsvarar cirka 30 procent av värdet av grossistmarknaden för elmateriel i dessa länder. I de nordiska länderna är denna andel lägre men kraftigt ökande genom att flera utländska aktörer etablerat sig på den svenska marknaden. Malmbergs uppskat-

tar den åtkomliga marknaden till cirka 6 miljarder SEK.

Totalmarknaden i Sverige för butiksförpackat elmateriel beräknas till cirka 3 miljarder SEK. Malmbergs GDS-program är ett av de ledande i branschen.

## Hembelysning

Inom produktområdet GDS marknadsförs också produktområdet hembelysning. Hembelysning består till största delen av inredningsbelysning såsom takplafonder, vägg- och golvlampor samt badrumsbelysning.

## Kundgrupper

Återförsäljare – exempel på återförsäljare är dagligvaruhandeln, järnhandlare, belysningsaffärer, byggmaterialhandlare och postorderföretag.

## Konkurrenter

De större aktörerna på den svenska GDS-marknaden för elmateriel vid sidan av Malmbergs är Gelia Industri, Jo-El, Hall Miba och Thomée. Inom produktområdet hembelysning är de största konkurrenterna Massiv, Cottex, LampGustaf etc.

## PRODUKTOMRÅDET TILLFÄLLIG EL/BYGG-STRÖM

Produktområdets affärsidé är att förse byggbranschen med professionell elmateriel för tillfälligt bruk. I kombination med kundanpassade tjänster kan vi erbjuda våra kunder ett ledande utbud.

Produktområdet omfattar elmateriel för tillfälliga anläggningar och består av kabel, elcentraler för byggarbetsplatser, värmefläktar, portabla elverk, värmekabelprodukter och strålkastare. Marknaden för tillfälliga elprodukter följer relativt väl nybyggnationen i de nordiska länderna. Marknaden är på grund av den rådande nybyggnadssituationen historiskt sett liten. Det är Malmbergs bedömning att efterfrågan på tillfällig el har ökat något.

## Kundgrupper

- Byggföretag – använder tillfälliga elprodukter i sin byggproduktion.
- Uthyrningsföretag – bedriver uthyrningsverksamhet med tillfällig el till företag och privatpersoner.

## Konkurrenter

Då konjunkturen i början av 1990-talet försvagades försvann flertalet av de företag som var specialiserade på tillfällig elmateriel. Av de företag som har ett komplett program för tillfällig elmateriel har Malmbergs en stark ställning på den svenska marknaden. Malmbergs största konkurrenter är Ahlsell, El-Björn, Bygg-El och Satema.

# Produkter

De flesta av Malmbergs produkter är avsedda för elinstallation. Antalet lagerförda artiklar är cirka 8 500 och Malmbergs Sverige fungerar som en central lagerhållare för de övriga operativa företagen inom koncernen. Produktgrupperna indelas enligt följande:

## INSTALLATIONSMATERIEL

I gruppen ingår bland annat strömbrytare, vägguttag, grenuttag, kopplingsdosor, fästmateriel, stickproppar, klockströmbrytare, dimrar, rörelsevakter och kabelkanaler.

## INDUSTRIKOMPONENTER

I gruppen ingår bland annat elektriska motorer, kontaktorer och startapparater.

## NORMPRODUKTER

I gruppen ingår bland annat automat-säkringar, jordfelsbrytare, kopplingsur, strömställare och kapslingar.

## FLÄKTAR OCH VÄRMEPRODUKTER

I gruppen ingår bland annat elektriska värmeelement, varmvattenberedare, värmevläktar, bords- och golvfläktar.

## VÄRMEKABELPRODUKTER

I gruppen ingår bland annat värmeslingor för betonghärdning, frostskydd av VA-ledningar och värmemattor.

## KABEL

I gruppen ingår bland annat installationskabel, kraftkabel, gummikabel och data- och elektronikabel.

## BYGGPLATSCENTRALER

I gruppen ingår bland annat huvudcentraler, undercentraler och brukscentraler.

## PORTABLA ELVERK

I gruppen ingår bland annat 1- och 3-fas bensenelverk och 3-fas dieselverk.

## BELYSNINGSMATERIEL

I gruppen ingår bland annat glödljusarmaturer, armaturer för lågenergibelysning, interiörbelysning, lysrörsarmaturer för offentlig och industriell miljö, strålkastare, utomhuslyktor, stolplyktor och ljuskärlor. Hembelysning, som ingår i gruppen belysningsmateriel omfattar takplafonder, golv- och väggbelysning, badrumsbelysning etc.

## VVS-MATERIEL

I gruppen ingår bland annat varmvattenberedare, kopplingar, plastade kopparrör och reservdelar.

## VERKTYG

I gruppen ingår bland annat skruvmejslar, tänger, skiftnycklar och hylsnycklar.

## ANTENN- OCH TELEMATERIEL

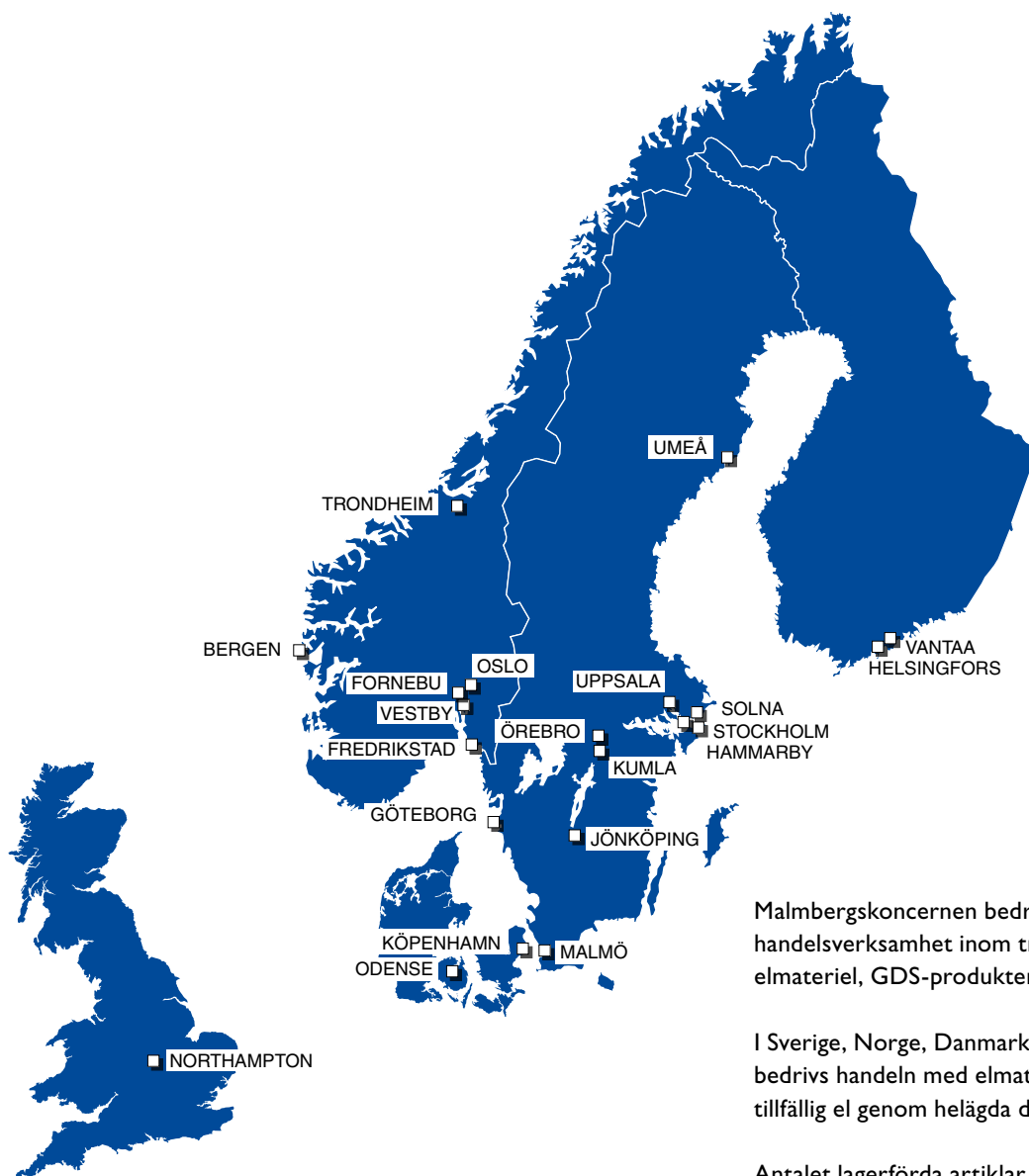
I gruppen ingår bland annat antennsladdar, teleuttag och teleförlängningsdosor.

## DATA- OCH NÄTVERKSMATERIEL

I gruppen ingår bland annat patchpaneler, ISDN-terminatorer, datakabeltester, konverteringsverktyg, nätverksset, konvertrar, fiberkabel, switchar, hubbar och bredbandsrelaterade produkter.

Belysningsmateriel, installationsmateriel, kabel och normprodukter står för drygt 80 procent av nettoomsättningen.





Malmbergskoncernen bedriver import-, agentur- och handelsverksamhet inom tre olika produktområden; elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el.

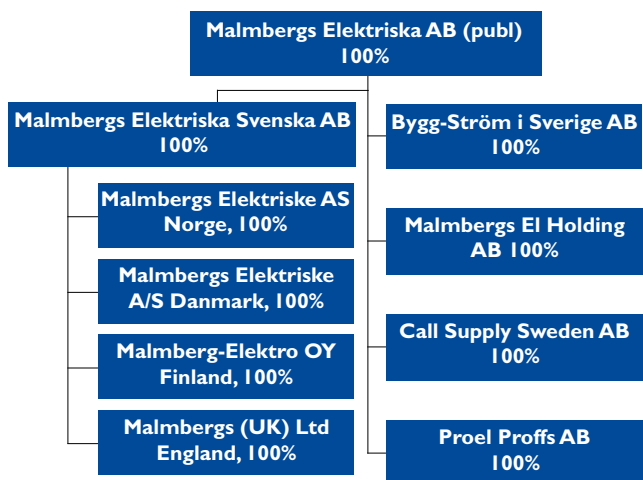
I Sverige, Norge, Danmark, Finland och England bedrivs handeln med elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el genom helägda dotterföretag.

Antalet lagerförda artiklar är cirka 8 500 och Malmbergs Sverige ansvarar för den operativa verksamheten av koncernens centrallager i Kumla. Malmbergskoncernens viktigaste kundgrupper är elinstallatörer, industriföretag, OEM-tillverkare, varuhus, stormarknader, butiker, elektromekaniska verkstäder, statliga och kommunala förvaltningar, landsting och energiverk.

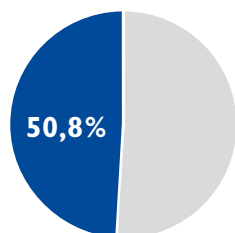
Under 2007 stod de utländska dotterföretagen för 49,2 (49,2) procent av koncernens nettoomsättning. Det senaste året har cirka 28 000 kunder handlat av koncernen.

Huvuddelen av koncernens inköp och produktutveckling sker centralt genom Malmbergs Elektriska Svenska AB där även övriga koncerngemensamma funktioner såsom koncernekonomi och logistik är lokaliserade. För närvarande finns ett gemensamt centrallager lokaliserat till Kumla.

## Legal struktur



# Koncernpresentation



Andel av koncernens nettoomsättning  
Malmbergs Sverige



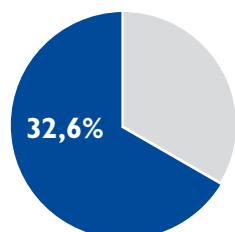
## Malmbergs Sverige

	2007	2006	2005	2004	2003
Nettoomsättning, kkr	292 196	278 310	259 452	240 349	224 149
Rörelseresultat, kkr	18 466	18 538	14 053	15 239	12 032
Medelantal anställda	99	98	100	85	84

Chef: Jan Folke.

Malmbergs Sverige startade sin nuvarande verksamhet 1981.

De flesta produkterna är avsedda för elinstallation. Malmbergs Sverige har cirka 14 000 kunder. Antalet lagerförda artiklar är cirka 8 500 och Malmbergs Sverige fungerar som en central lagerhållare för de övriga operativa företagen inom koncernen. Malmbergs Sveriges viktigaste kundgrupp är elinstallatörer, som står för cirka 65 procent av nettoomsättningen. Andra viktiga kundgrupper är industriföretag och OEM-industrier, som står för cirka 16 procent av nettoomsättningen samt grossister och återförsäljare som står för cirka 11 procent av nettoomsättningen. Övriga kundgrupper, motsvarande 8 procent av nettoomsättningen, är elektromekaniska verkstäder, statliga verk, kommuner, landsting och energibolag.



Andel av koncernens nettoomsättning  
Malmbergs Norge



## Malmbergs Norge

	2007	2006	2005	2004	2003
Nettoomsättning, kkr	187 367	178 512	160 744	130 494	122 258
Rörelseresultat, kkr	21 696	15 286	15 914	12 489	10 873
Medelantal anställda	37	34	38	33	34

Chef: Jens Sageng.

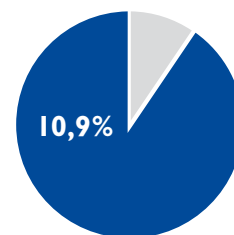
Malmbergs etablerades i Norge 1987 och försäljning sker främst till elinstallatörer. Antalet lagerförda artiklar är cirka 6 700, varav 85 procent är gemensamma med Malmbergs Sverige. Produktgrupperna belysning och installationsmateriel står för cirka 75 procent av nettoomsättningen i Norge. Övriga produktgrupper är industrimateriel, datamateriel, verktyg och GDS-materiel. De viktigaste målgrupperna är elinstallatörer som står för cirka 70 procent av nettoomsättningen och elbutiker som står för cirka 15 procent av nettoomsättningen. Andra målgrupper är industriföretag och byggentreprenörer som står för resterande del av nettoomsättningen. Malmbergs Norge har totalt cirka 6 600 kunder. Av dessa är cirka 1 500 elinstallatörer. Det finns totalt cirka 1 900 elinstallatörer i Norge, vilket betyder att nära 80 procent av dessa handlar hos Malmbergs.

## Malmbergs Danmark

	2007	2006	2005	2004	2003
Nettoomsättning, kkr	62 887	57 793	50 465	42 427	28 981
Rörelseresultat, kkr	8 725	8 100	5 584	2 998	1 280
Medelantal anställda	12	12	9	10	8

Chef: Villy Lillelund.

Malmbergs etablerades i Danmark 1992. Verksamheten har från starten varit inriktad på försäljning till mindre och medelstora elinstallatörer, ett koncept som varit framgångsrikt. Antalet lagerförda artiklar är cirka 5 000. Malmbergs Danmark har cirka 3 700 kunder. Under senare år har verksamheten i Danmark dessutom uppnått en god försäljning till industrier och OEM-marknaden. Under 2007 fördelade sig försäljningen med 70 procent till installatörer, 20 procent till industrin och resterande försäljning till ovan nämnda nya kundgrupper. Av produkterna är cirka 75 procent gemensamma med Malmbergs Sverige. Belysningsmateriel och installationsmateriel inklusive kabel och normprodukter står för cirka 85 procent av nettoomsättningen. Övriga produktgrupper är industrikomponenter och värme.



Andel av koncernens nettoomsättning  
Malmbergs Danmark

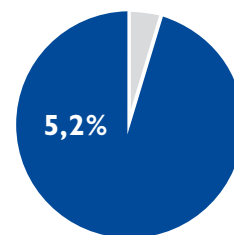


## Malmbergs Finland

	2007	2006	2005	2004	2003
Nettoomsättning, kkr	29 832	30 366	18 990	17 476	16 695
Rörelseresultat, kkr	246	3 886	3 017	2 177	1 315
Medelantal anställda	10	13	4	3	6

Chef: Rabbe Johansson.

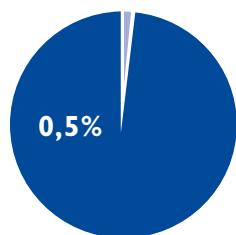
Malmbergs etablerades i Finland 1994 och verksamheten är till största delen koncentrerad på försäljning till mindre och medelstora elinstallatörer. Antalet lagerförda artiklar är cirka 4 500. Malmbergs Finland har totalt cirka 3 200 kunder, varav flertalet är elinstallatörer. Antalet elinstallatörer i Finland uppgår till cirka 3 500. Produkterna levereras från Sverige och utgörs av samma produktprogram som också marknadsförs i Sverige. De största produktgrupperna är installationsmateriel, normprodukter samt belysningsmateriel, som står för cirka 80 procent av nettoomsättningen. Övriga produktgrupper är industrikomponenter, fläktar och värmeprodukter samt kabel. Malmbergs Finland etablerades i första hand som ett rent försäljningskontor till den svenska verksamheten. Under våren 1995 flyttades verksamheten från Åbo till Helsingfors och ett lager öppnades. Den nuvarande verksamheten bedrivs med lager och kontor i Vantaa strax utanför Helsingfors. För att stärka vår närvaro i Finland förvärvades under hösten 2006 ett mindre grossistföretag, Tukkuliike Iskanius OY (TKI), med lager och kontor i Helsingfors. Verksamheten har nu samordnats med Malmbergs vilket innebär att TKI:s tidigare lokaler har ändrats till en ny Malmbergs proffsbutik. Malmbergs bedriver sedan början av 2007 verksamhet i Finland genom två proffsbutiker och ett distributionslager.



Andel av koncernens nettoomsättning  
Malmbergs Finland



# Koncernpresentation



Andel av koncernens nettoomsättning  
Malmbergs England



## Malmbergs England

	2007	2006	2005	2004	2003
Nettoomsättning, kkr	2 660	2 678	3 554	3 756	3 038
Rörelseresultat, kkr	-43	2 296	454	-457	-727
Medelantal anställda	2	2	2	3	3

Chef: Jan Folke.

Malmbergs etablerades i England 1995 med försäljningskontor och lager i Daventry. Verksamheten i Daventry flyttades till Northampton där ett nytt försäljningskontor öppnades 1998. Försäljning sker främst till grossistföretag.

Malmbergs aktier inregistrerades på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs den 12 mars 1999 och är i dag noterade på Small cap-listan på OMX Nordiska Börs i Stockholm. En handelspost motsvarar 100 aktier.

## AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Malmbergs uppgår till 20 000 000 kronor, fördelat på 800 000 aktier av serie A och 7 200 000 aktier av serie B, med kvotvärde 2,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst.

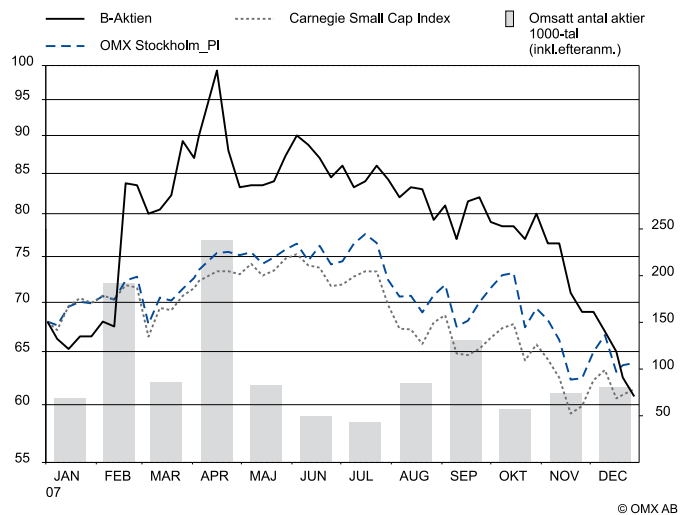
## SPLIT

Den 14 juni 2007 genomfördes en split 2:1. Antalet aktier justerades därmed från 4 000 000 st till 8 000 000 st.

## UTDELNINGSPOLITIK

Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Det är styrelsens mål att bolaget långsiktigt skall lämna en utdelning motsvarande lägst 50 procent av koncernens resultat efter skatt.

## KURsutVECKLING OCH OMSÄTTNING



## Ägarstruktur per 2007-12-31

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Jan Folke med familj	800 000	2 824 000	45,3	71,2
Johan Rapp		1 022 500	12,8	6,7
Nordea (förvaltare)		532 800	6,7	3,5
Awake Swedish Equity Fund		497 700	6,2	3,3
SEB (förvaltare)		433 315	5,4	2,8
Swedbank (förvaltare)		344 494	4,3	2,3
Nordea Bank Norge Odin Sverige I		314 980	3,9	2,1
Svenska Handelsbanken (förvaltare)		269 633	3,4	1,8
Nordnet Bank (förvaltare)		200 079	2,5	1,3
Per Granath		200 000	2,5	1,3
Övriga		560 499	7,0	3,7
<b>Totalt</b>	<b>800 000</b>	<b>7 200 000</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## Data per aktie

kr	2007	2006	2005	2004	2003
Resultat <sup>2)</sup>	5,12	4,95	4,19	3,38	2,30
Eget kapital <sup>2)</sup>	22,26	24,30	22,58	20,02	16,98
Kassaflöde från den löpande verksamheten <sup>2)</sup>	5,73	3,19	4,04	3,00	4,01
Börskurs <sup>2)</sup>	60,75	68,00	66,00	43,12	24,75
Utdelning <sup>2)</sup>	2,50 <sup>1)</sup>	7,50	3,00	1,75	0,62

1) Styrelsens förslag till årsstämman.

2) År 2003-2006 är omräknade efter split 2:1 genomförd under 2007.

# Summary/Kurzfassung

## Summary

Malmbergs is an import-, agency- and distribution company, working with electric material. The majority of our customers are installers and industries.

The Malmbergs Group has grown quickly and is today represented in 21 places in 5 countries. The total number of employees is 160.

The large purchase volumes and low purchase prices have made the company very profitable.

The business concept is to make the way between manufacturer and customer as simple and cost effective as possible.

The strategy for the future is to increase the profit through continued expansion.

## CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS ACCOUNT JANUARY 1 - DECEMBER 31

in thousands of SEK	2007	2006
Net turnover	574 942	547 659
Other operating income	3 101	6 292
Operating costs	-519 106	-497 536
Operating profit	58 937	56 415
Net financial items	-1 353	-2 310
Profit after financial items	57 584	54 105
Taxes	-16 622	-14 529
Profit for the year	40 962	39 576

## CONSOLIDATED BALANCE SHEET AS PER DECEMBER 31

in thousands of SEK	2007	2006
<b>Assets</b>		
Fixed assets	83 134	81 666
Current assets	208 302	203 845
Liquid assets	60 120	43 384
	351 556	328 895
<b>Equity and Liabilities</b>		
Equity	178 080	194 395
Long-term liabilities	73 718	42 554
Current liabilities	99 758	91 946
	351 556	328 895

## Kurzfassung

Malmbergs ist eine Import-, Agentur- und Distributionsfirma und arbeitet mit ElektroMaterial. Die wichtigsten Kunden sind Installateuren und Industrien.

Der Malmbergs Konzern ist schnell gewachsen und hat heute Betrieb in 21 Orten in 5 Ländern. Die totale Anzahl Angestellten ist 160.

Die grosse Einkaufsvolumen und niedrigen Einkaufspreisen hat die Firma sehr lohnend gemacht.

Das Konzept ist den Weg zwischen Hersteller und Kunden so billig wie möglich zu machen.

Die Strategie für die Zukunft ist das Gewinn mit fortgesetzter Expansion zu erhöhen.

## KONSOLIDIERTE GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG I. JANUAR - 31. DEZEMBER

in Tausend SEK	2007	2006
Nettoumsatz	574 942	547 659
Sonstige Einnahmen	3 101	6 292
Betriebskosten	-519 106	-497 536
Betriebsgewinn	58 937	56 415
Finanzergebnis	-1 353	-2 310
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	57 584	54 105
Steuern	-16 622	-14 529
Jahresüberschuss	40 962	39 576

## BILANZ ZUM 31. DEZEMBER

in Tausend SEK	2007	2006
<b>Aktiven</b>		
Anlagevermögen	83 134	81 666
Umlaufvermögen	208 302	203 845
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	60 120	43 384
	351 556	328 895
<b>Passiven</b>		
Eigenkapital	178 080	194 395
Langfristige Verbindlichkeiten	73 718	42 554
Kurzfristige Verbindlichkeiten	99 758	91 946
	351 556	328 895



# Finansiell översikt

- fem år i sammandrag

## Resultaträkningar

kkkr	2007	2006	2005	2004	2003
Nettoomsättning	574 942	547 659	493 205	434 502	395 121
Övriga intäkter	3 101	6 292	3 050	2 842	1 234
Rörelsens kostnader exkl avskrivningar	-509 114	-488 183	-440 013	-389 040	-358 408
Avskrivningar	-9 992	-9 353	-9 070	-8 798	-7 886
Goodwillavskrivning	-	-	-	-	-1 218
Rörelseresultat	58 937	56 415	47 172	39 506	28 843
Finansiella intäkter	2 229	697	1 951	403	644
Finansiella kostnader	-3 582	-3 007	-1 996	-2 155	-3 723
Resultat före skatt	57 584	54 105	47 127	37 754	25 764
Uppskjuten skatt	321	-78	7 737	-520	-576
Inkomstskatt	-16 943	-14 451	-21 326	-10 359	-7 261
Resultat	40 962	39 576	33 538	26 875	17 927

# Finansiell översikt

- fem år i sammandrag

## Balansräkningar

kkkr	2007-12-31	2006-12-31	2005-12-31	2004-12-31	2003-12-31
<b>Tillgångar</b>					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	5 402	5 402	5 402	5 402	5 402
Licenser	1 216	1 271	1 086	1 077	1 078
Materiella anläggningstillgångar	73 442	72 469	62 807	58 301	55 022
Finansiella tillgångar	3 074	2 524	2 512	1 902	374
Summa anläggningstillgångar	83 134	81 666	71 807	66 682	61 876
Omsättningstillgångar					
Varulager	132 302	131 321	105 682	93 184	80 758
Kundfordringar	65 070	66 371	58 337	51 093	46 516
Övriga kortfristiga fordringar	10 930	6 153	7 242	11 124	10 261
Likvida medel	60 120	43 384	64 987	43 733	34 217
Summa omsättningstillgångar	268 422	247 229	236 248	199 134	171 752
Summa tillgångar	351 556	328 895	308 055	265 816	233 628
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	178 080	194 395	180 592	159 515	132 430
Avsättningar	–	–	–	–	8 434
Långfristiga skulder					
Upplåning	70 305	39 121	41 366	26 217	28 910
Övriga långfristiga skulder	3 413	3 433	3 363	10 713	250
Kortfristiga skulder					
Upplåning	11 835	1 933	2 145	2 187	1 737
Övriga kortfristiga skulder	87 923	90 013	80 589	67 184	61 867
Summa eget kapital och skulder	351 556	328 895	308 055	265 816	233 628

### Kassaflödesanalyser

kkkr	2007	2006	2005	2004	2003
Resultat före skatt	57 584	54 105	47 127	37 754	25 764
Övriga ej likviditetspåverkande poster	10 242	9 423	8 921	8 732	9 455
Betald inkomstskatt	-15 078	-24 189	-10 425	-7 409	-7 710
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	52 748	39 339	45 623	39 077	27 509
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-6 922	-13 790	-13 316	-15 183	3 765
Kassaflöde från den löpande verksamheten	45 826	25 549	32 307	23 894	31 274
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-10 255	-20 322	-12 872	-12 464	-9 929
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-19 454	-25 814	789	-1 747	-10 105
Årets kassaflöde	16 117	-20 587	20 224	9 683	11 240
Likvida medel vid årets början	43 384	64 987	43 733	34 217	24 858
Kursdifferens i likvida medel	619	-1 016	1 030	-167	-1 881
Likvida medel vid årets slut	60 120	43 384	64 987	43 733	34 217

# Finansiell översikt

- fem år i sammandrag

## Nyckeltal

	2007	2006	2005	2004	2003
Rörelsemarginal, %	10,3	10,3	9,6	9,1	7,3
Vinstmarginal, %	10,0	9,9	9,6	8,7	6,5
Upplåning, kkr	82 140	41 054	43 511	28 404	30 647
Likvida medel, kkr	60 120	43 384	64 987	43 733	34 217
Sysselsatt kapital, kkr	260 220	235 449	224 103	187 919	163 077
Avkastning på sysselsatt kapital, %	24,7	24,9	23,8	22,7	18,3
Avkastning på eget kapital, %	22,0	21,1	19,7	18,4	14,1
Avkastning på totalt kapital, %	18,0	17,9	17,1	16,0	12,8
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7
Kassalikviditet, %	136,5	126,1	164,8	152,7	143,1
Skuldsättningsgrad, ggr	0,5	0,2	0,2	0,2	0,2
Soliditet, %	50,7	59,1	58,6	60,0	56,7
Räntetäckningsgrad, ggr	17,1	19,0	24,6	18,5	7,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kkr	45 826	25 549	32 307	23 894	31 274
Andel av nettoomsättning utanför Sverige, %	49,2	49,2	47,4	44,7	43,3
Medelantal anställda	160	159	153	134	135
Omsättning per anställd, kkr	3 593	3 444	3 224	3 243	2 927

## Data per aktie

kr	2007	2006	2005	2004	2003
Resultat <sup>2)</sup>	5,12	4,95	4,19	3,38	2,30
Eget kapital <sup>2)</sup>	22,26	24,30	22,58	20,02	16,98
Kassaflöde från den löpande verksamheten <sup>2)</sup>	5,73	3,19	4,04	3,00	4,01
Börskurs <sup>2)</sup>	60,75	68,00	66,00	43,12	24,75
Utdelning <sup>2)</sup>	2,50 <sup>1)</sup>	7,50	3,00	1,75	0,62
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner <sup>2)</sup>	8,000	8,000	8,000	7,966	7,800

1) Styrelsens förslag till årsstämman.

2) År 2003-2006 är omräknade efter split 2:1 genomförd under 2007.

### Definitioner

**Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

**Vinstmarginal**

Resultat före skatt i relation till nettoomsättning.

**Sysselsatt kapital**

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

**Avkastning på sysselsatt kapital**

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Avkastning på eget kapital**

Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

**Avkastning på totalt kapital**

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i relation till genomsnittlig balansomslutning.

**Kapitalomsättningshastighet**

Nettoomsättning i relation till genomsnittlig balansomslutning.

**Kassalikviditet**

Omsättningstillgångar exkl varulager i relation till kortfristiga skulder.

**Skuldsättningsgrad**

Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

**Soliditet**

Eget kapital i relation till balansomslutning.

**Räntetäckningsgrad**

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

**Resultat per aktie**

Periodens resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

**Eget kapital per aktie**

Eget kapital dividerat med antal aktier.

**Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie**

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning samt koncernredovisning för räkenskapsåret 2007-01-01 – 2007-12-31.

## Verksamheten

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Small cap-listan på OMX Nordiska Börs i Stockholm, bedriver verksamhet genom fem rörelsedrivande dotterföretag i Sverige, Norge, Danmark, Finland och England. Malmbergs importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel.

Moderbolaget har under räkenskapsåret bedrivit sedvanlig koncernövergripande verksamhet i mindre omfattning.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Ny proffsbutik har öppnats i Uppsala.

Efter årsstämman beslut den 19 april genomfördes enligt styrelsens förslag en split av aktien 2:1 den 14 juni 2007, vilket innebar att antalet aktier justerades från 4 000 000 st till 8 000 000 st (se not 20).

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter räkenskapsårets utgång har inga väsentliga händelser inträffat.

## Marknad och försäljning

Nettoomsättningen har under perioden januari-december 2007 ökat med 5 procent till 574 942 (547 659) kkr.

## Resultat och ställning

Resultatet före skatt ökade under perioden med 6 procent till 57 584 (54 105) kkr. Avkastningen på eget kapital ökade till 22,0 (21,1) procent och soliditeten uppgick till 50,7 (59,1) procent. Resultatet per aktie ökade till 5,12 (4,95\*) kr. För definitioner se not 1 Redovisningsprinciper.

\* Omräknad efter split genomförd 2007, se not 20.

## Flerårsjämförelse koncernen

	2007	2006	2005	2004 <sup>2)</sup>	2003 <sup>1)</sup>
Nettoomsättning, kkr	574 942	547 659	493 205	434 502	395 121
Resultat före skatt, kkr	57 584	54 105	47 127	37 754	25 764
Balansomslutning, kkr	351 556	328 895	308 055	265 816	233 628
Soliditet, %	51	59	59	60	57
Avkastning på totalt kapital, %	18	18	17	16	13
Avkastning på eget kapital, %	22	21	20	18	14
Antal anställda, st	160	159	153	134	135

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

<sup>1)</sup> År 2003 är i överensstämmelse med svenska redovisningsprinciper. De största skillnaderna jämfört med IFRS är att goodwill inte längre skrivs av.

<sup>2)</sup> År 2004 har omräknats enligt IFRS. Mer information om övergången till IFRS, se sid 38 i Årsredovisningen 2005.

## Varulager

Varulagret den 31 december 2007 uppgick till 132 302 kkr jämfört med 131 321 kkr den 31 december 2006.

## Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar under perioden januari-december 2007 uppgick till 10 255 (20 322) kkr. Nettoinvesteringar definieras som anskaffningar minskat med ersättningar, vilket specificeras i koncernens kassaflödesanalys.

## Finansiering och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 45 826 (25 549) kkr. Likvida medel uppgick per 31 december 2007 till 60 120 kkr jämfört med 43 384 kkr 31 december 2006. Beviljade, men ej utnyttjade, belopp på checkräkningskredit uppgick i koncernen till 34 281 kkr den 31 december 2007.

## Personal

Antalet anställda i koncernen uppgick till 160 (159) personer den 31 december 2007.

## Moderbolaget

Moderbolaget omsatte under perioden 23 001 (21 619) kkr. Resultatet efter finansiella poster var 33 232 (51 677) kkr. Inga investeringar gjordes under perioden.

## Flerårsjämförelse moderbolaget

	2007	2006	2005	2004	2003
Nettoomsättning, kkr	23 001	21 619	19 727	17 411	15 800
Resultat efter finansiella poster, kkr	33 232	51 677	9 023	9 365	7 813
Balansomslutning, kkr	75 075	105 260	84 703	92 371	84 517
Soliditet, %	98	99	94	92	92

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

## Framtidsutsikter

Efter ännu ett år med ökad vinst bakom oss och trots en avtagande konjunktur ser vi framtiden an med tillförsikt. Bolaget står väl rustat med en infrastruktur som under 2008 inte kommer att kräva några större investeringar, ett produktsortiment med stor inbyggd tillväxtpotential vilket även i en lågkonjunktur skapar förutsättningar för en ökad vinst och tillväxt även under 2008.

## Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, likvida medel, rörelseskulder och upplåning. Använda redovisningsprinciper framgår av not 1 Redovisningsprinciper.

## Operativ riskhantering

Risker hanteras i våra verksamhetsprocesser och är en naturlig del av affärsverksamheten. Risker identifieras och det görs en sannolikhetsbedömning av att de inträffar och en uppskattning av eventuella följder. Därefter vidtas åtgärder för att minska riskexponeringen och begränsa eventuella negativa följder. Hanteringen av de operativa riskerna beskrivs närmare i not 12.

## Finansiell riskhantering

Koncernen är exponerad för finansiella risker, valuta-, pris-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker. Hanteringen av dessa risker beskrivs närmare i not 26.

## Aktier och aktieinnehav

Antal aktier uppgår till 8 000 000 st fördelat på 800 000 st A-aktier och 7 200 000 st B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Huvudägare är familjen Folke med 71 % av rösterna. Se vidare not 28.

## Transaktioner med närstående

Närståendekretsen utgörs av styrelsen och ledande befattningshavare. Några transaktioner med koncernen förutom de som finns angivna i not 7 har inte ägt rum.

## Bolagsstyrning

Aktiemarknadsbolagens Förening och OMX Nordiska Börs i Stockholm har enats om att införa svensk kod för bolagsstyrning i OMX Nordiska Börs i Stockholms regler. Beslutet innebär att koden gäller för samtliga svenska bolag på Large cap-listan och för svenska bolag noterade på Small cap-listan med ett marknadsvärde överstigande tre miljarder kronor, vilket gör att Malmbergs inte omfattas av koden för bolagsstyrning.

## Ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämman beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda inom koncernen. Till VD och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen. Mer information om beslutade ersättningar till ledande befattningshavare samt riktlinjer som ska gälla för det kommande året framgår av not 7.

## Styrelsen

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) består av fem ledamöter valda av årsstämman. Ordförande är Håkan Tidlund. Ledamöter är Johan Folke, Rose-Marie Frebran, Björn Ogard och Johan Rapp. Under verksamhetsåret 2007 har styrelsen haft fem protokollförda sammanträden. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan, ägnad att säkerställa styrelsens behov av information och påverkas i övrigt av den särskilda arbetsordning styrelsen fastställt rörande arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Verkställande direktör är Jan Folke.

## Revisorer

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med huvudansvarig auktoriserad revisor Gert-Ove Levinsson samt auktoriserad revisor Ulf Westerberg har redovisat sina slutsatser och

förslag efter genomförd granskning till styrelsen vid boksluts-sammanträdet i februari 2008.

## Kommittéer

Styrelsen har beslutat att inte tillsätta någon särskild ersättnings- eller revisionskommitté. Revisionsärenden hanteras av styrelsen i sin helhet. Någon nomineringskommitté har inte utsetts.

## Miljö

Malmbergs direkta påverkan på miljön bedöms som liten då företaget bedriver verksamhet inriktad på handel och distribution med endast en begränsad tillverknings.

## Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en ordinarie utdelning på 2,50 (2,50\*) kronor per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 23 april 2008. Utbetalning genom VPC beräknas kunna ske den 28 april 2008.

\* Omräknad efter split 2:1 genomförd under 2007, se not 20.

## Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Balanserad vinst	19 769 411,55
Årets vinst	29 526 071,62
	<hr/>
	49 295 483,17

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägarna lämnas utdelning på 2,50 kr/aktie	20 000 000,00
i ny räkning balanseras	29 295 483,17
	<hr/>
	49 295 483,17

Den föreslagna utdelningen gör att koncernens soliditet sjunker från 50,7 procent till 47,7 procent. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms efter utdelningen fortfarande ligga på en betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget eller övriga i koncernen ingående bolag från att fullgöra sina förpliktelser på kort eller lång sikt. Den föreslagna utdelningen kan därmed motiveras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st.

## Övrigt

Resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen för koncernen och moderbolaget vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med tillhörande noter.

# Koncernens resultaträkning

kkkr	Not	2007	2006
<b>Rörelsens intäkter</b>	1		
Nettoomsättning	2	574 942	547 659
Övriga intäkter	3	3 101	6 292
<b>Summa intäkter</b>		<b>578 043</b>	<b>553 951</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror	4	-344 021	-335 460
Övriga externa kostnader	5, 6	-93 190	-84 551
Personalkostnader	7, 8	-71 903	-68 172
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	9, 10, 11	-9 992	-9 353
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-519 106</b>	<b>-497 536</b>
<b>Rörelseresultat</b>	2, 12, 13, 14, 15	58 937	56 415
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Finansiella intäkter	16	2 229	697
Finansiella kostnader	17	-3 582	-3 007
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>-1 353</b>	<b>-2 310</b>
<b>Resultat före skatt</b>		57 584	54 105
Inkomstskatt	18, 19	-16 622	-14 529
<b>Resultat</b>		<b>40 962</b>	<b>39 576</b>
Resultat per aktie (före och efter utspädning)*	20	5,12	4,95

Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

\* Omräknad efter split 2:1 genomförd under 2007, se not 20.



# Koncernens balansräkning

kkkr	Not	2007-12-31	2006-12-31
<b>Tillgångar</b>	I		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<u>Immateriella tillgångar</u>	II		
Licenser		1 216	1 271
Goodwill		5 402	5 402
		<b>6 618</b>	<b>6 673</b>
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Byggnader och mark	9	57 363	57 453
Inventarier, verktyg och installationer	10	16 079	15 016
		<b>73 442</b>	<b>72 469</b>
<u>Finansiella tillgångar</u>	2I		
Andelar i andra svenska företag	22	300	300
Uppskjutna skattefordringar	19	53	–
Andra långfristiga fordringar	23	2 721	2 224
		<b>3 074</b>	<b>2 524</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>83 134</b>	<b>81 666</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<u>Varulager</u>	4		
Handelsvaror		132 302	131 321
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar	24	65 070	66 371
Aktuella skattefordringar		373	175
Övriga kortfristiga fordringar		255	118
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	10 302	5 860
		<b>76 000</b>	<b>72 524</b>
<u>Likvida medel</u>	26, 27	60 120	43 384
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>268 422</b>	<b>247 229</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>351 556</b>	<b>328 895</b>

# Koncernens balansräkning

kkkr	Not	2007-12-31	2006-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	28, 29		
Aktiekapital		20 000	20 000
Omräkningsdifferens		571	-2 152
Balanserad vinst		157 509	176 547
<b>Summa eget kapital</b>		<b>178 080</b>	<b>194 395</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>	21		
Upplåning	26, 30, 31	70 305	39 121
Uppskjutna skatteskulder	19	1 066	1 275
Övriga långfristiga skulder	32	2 347	2 158
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>73 718</b>	<b>42 554</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Upplåning	26, 30, 31	11 835	1 933
Leverantörsskulder		58 823	66 455
Aktuella skatteskulder		7 267	5 204
Övriga kortfristiga skulder	33	8 411	6 391
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	13 422	11 963
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>99 758</b>	<b>91 946</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>173 476</b>	<b>134 500</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>351 556</b>	<b>328 895</b>

## Koncernens förändringar i eget kapital

kkkr	Not	Aktie- kapital	Omräknings- differens	Balanserad vinst	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2006-01-01</b>		<b>20 000</b>	<b>-379</b>	<b>160 971</b>	<b>180 592</b>
Valutakursdifferens vid omräkning av utlandsverksamheter		–	-1 773	–	-1 773
Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital		–	-1 773	–	-1 773
Resultat		–	–	39 576	39 576
Summa redovisade intäkter och kostnader		–	-1 773	39 576	37 803
Utdelning	29	–	–	-24 000	-24 000
<b>Eget kapital 2006-12-31</b>		<b>20 000</b>	<b>-2 152</b>	<b>176 547</b>	<b>194 395</b>
<b>Eget kapital 2007-01-01</b>		<b>20 000</b>	<b>-2 152</b>	<b>176 547</b>	<b>194 395</b>
Valutakursdifferens vid omräkning av utlandsverksamheter		–	2 723	–	2 723
Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital		–	2 723	–	2 723
Resultat		–	–	40 962	40 962
Summa redovisade intäkter och kostnader		–	2 723	40 962	43 685
Utdelning	29	–	–	-60 000	-60 000
<b>Eget kapital 2007-12-31</b>	<b>28</b>	<b>20 000</b>	<b>571</b>	<b>157 509</b>	<b>178 080</b>

# Koncernens kassaflödesanalys

kkkr	Not	2007	2006
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		57 584	54 105
Övriga ej likviditetspåverkande poster	35	10 242	9 423
Betald inkomstskatt		-15 078	-24 189
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>52 748</b>	<b>39 339</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring varulager		-100	-25 818
Förändring kortfristiga fordringar		-2 844	-6 861
Förändring kortfristiga skulder		-3 978	18 889
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>45 826</b>	<b>25 549</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella tillgångar		-537	-783
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-9 563	-20 029
Placeringar i finansiella tillgångar		-366	-156
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		211	646
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-10 255</b>	<b>-20 322</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av lån		-9 537	-2 038
Upptagna lån		50 083	224
Utdelning		-60 000	-24 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-19 454</b>	<b>-25 814</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>16 117</b>	<b>-20 587</b>
Likvida medel vid årets början		43 384	64 987
Kursdifferens i likvida medel		619	-1 016
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	27	<b>60 120</b>	<b>43 384</b>

# Moderbolagets resultaträkning

kkkr	Not	2007	2006
<b>Rörelsens intäkter</b>	I		
Nettoomsättning	36	23 001	21 619
<b>Summa intäkter</b>		<b>23 001</b>	<b>21 619</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	36, 37, 38, 39	-13 241	-12 946
Personalkostnader	38, 40	-130	-150
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-13 371</b>	<b>-13 096</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>9 630</b>	<b>8 523</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	41	20 000	39 981
Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar	42	3 448	3 096
Ränteintäkter	43	154	77
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>23 602</b>	<b>43 154</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>33 232</b>	<b>51 677</b>
Inkomstskatt	44	-3 706	-3 299
<b>Resultat</b>		<b>29 526</b>	<b>48 378</b>

# Moderbolagets balansräkning

kkkr	Not	2007-12-31	2006-12-31
<b>Tillgångar</b>	I		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>	36		
Andelar i koncernföretag	45	5 300	5 300
Fordringar hos koncernföretag		60 546	94 414
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>65 846</b>	<b>99 714</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Fordringar hos koncernföretag		2 156	1 020
Övriga kortfristiga fordringar		64	55
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		48	53
		<b>2 268</b>	<b>1 128</b>
<u>Likvida medel</u>	46, 47	6 961	4 418
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>9 229</b>	<b>5 546</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>75 075</b>	<b>105 260</b>

# Moderbolagets balansräkning

kkkr	Not	2007-12-31	2006-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	48, 49		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		20 000	20 000
Reservfond		4 000	4 000
		<b>24 000</b>	<b>24 000</b>
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserad vinst		19 770	31 392
Resultat		29 526	48 378
		<b>49 296</b>	<b>79 770</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>73 296</b>	<b>103 770</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	36		
Skulder till koncernföretag		480	480
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>480</b>	<b>480</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		254	136
Skulder till koncernföretag		85	–
Aktuella skatteskulder		590	387
Övriga kortfristiga skulder		38	46
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	50	332	441
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 299</b>	<b>1 010</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>75 075</b>	<b>105 260</b>
<b>Ställda säkerheter</b>		Inga	Inga
<b>Ansvarsförbindelser</b>		Inga	Inga

## Moderbolagets förändringar i eget kapital

kkkr	Not	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2005-12-31</b>		<b>20 000</b>	<b>4 000</b>	<b>55 392</b>	<b>79 392</b>
Resultat		–	–	48 378	48 378
Utdelning	49	–	–	-24 000	-24 000
<b>Eget kapital 2006-12-31</b>		<b>20 000</b>	<b>4 000</b>	<b>79 770</b>	<b>103 770</b>
Resultat		–	–	29 526	29 526
Utdelning	49	–	–	-60 000	-60 000
<b>Eget kapital 2007-12-31</b>	48	<b>20 000</b>	<b>4 000</b>	<b>49 296</b>	<b>73 296</b>



# Moderbolagets kassaflödesanalys

kkkr	Not	2007	2006
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		9 630	8 523
Erhållen ränta		3 602	3 174
Erhållna utdelningar		–	2
Övriga ej likviditetspåverkande poster	51	20 000	40 000
Betald inkomstskatt		-3 503	-7 390
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>29 729</b>	<b>44 309</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring kortfristiga fordringar		-1 140	-7
Förändring kortfristiga skulder		86	271
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>28 675</b>	<b>44 573</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Placeringar i finansiella anläggningstillgångar		–	-25 881
Amorteringar av finansiella anläggningstillgångar		33 868	–
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>33 868</b>	<b>-25 881</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av skuld		–	-2
Utdelning		-60 000	-24 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-60 000</b>	<b>-24 002</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>2 543</b>	<b>-5 310</b>
Likvida medel vid årets början		4 418	9 728
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	46	<b>6 961</b>	<b>4 418</b>

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Malmbergskoncernen importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel.

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Small cap-listan på OMX Nordiska Börs i Stockholm, bedriver verksamhet genom fem rörelsedrivande dotterföretag i Sverige, Norge, Danmark, Finland och England.

Malmbergs Elektriska AB (publ) har sitt säte i Kumla och adress Box 144, 692 23 Kumla, Sverige. Bolaget bedrivs i aktiebolagsform.

Styrelsen har den 12 februari 2008 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

### Koncernen – redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisningen för Malmbergskoncernen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU samt enligt RR 30:06 och Årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad gäller vissa finansiella tillgångar, vilka värderas till verkligt värde.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, se vidare not 14. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2007 har ett flertal standarder och tolkningar publicerats vilka ännu inte trätt i kraft. Nedan följer en preliminär bedömning av den påverkan som införandet av dessa standarder och uttalanden kan få på Malmbergs finansiella rapporter.

**IAS 1 (Ändring) Utformning av finansiella rapporter**  
Standarden träder i kraft den 1 januari 2009. Denna ändring av standarden är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. Ändringarna innebär framförallt förändringar i uppställningsformerna och benämningarna av de finansiella rapporterna. Således kommer koncernens framtida utformning av de finansiella rapporterna att påverkas vid införandet av denna standard.

**IAS 23 (Ändring) Lånekostnader**  
Standarden träder i kraft den 1 januari 2009. Denna ändring av standarden är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. Ändringen kräver att ett företag aktiverar lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning, som en del av anskaffningsvärdet för tillgången. Alternativet att omedelbart kostnadsföra dessa lånekostnader kommer att tas bort. Koncernen kommer att tillämpa IAS 23 (Ändring) från den 1 januari 2009 men den är för närvarande inte relevant för koncernen eftersom det inte finns några tillgångar för vilka lånekostnader kan aktiveras.

**IAS 27 (Ändring) Koncernredovisning och separata finansiella rapporter**

Standarden träder i kraft den 1 juli 2009. Denna ändring av standarden är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. Ändringen innebär bl a att resultat hänförligt till minoritetsaktieägare alltid ska redovisas även om det innebär att minoritetsandelen är negativ, att transaktioner med minoritetsaktieägare alltid ska redovisas i eget kapital, samt att i de fall ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet ska den eventuella kvarvarande andelen omvärderas till verkligt värde. Ändringen av standarden är för närvarande inte relevant för koncernen.

**IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar (Ändring) Vesting conditions and cancellations\***

Standarden träder i kraft den 1 januari 2009. Denna ändring av standarden är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. Ändringen påverkar definitionen av intjänandevillkor samt inför ett nytt begrepp, "non-vesting conditions" (villkor som inte är definierade som intjänandevillkor). Standarden anger att "non-vesting conditions" ska beaktas vid uppskattningen av det verkliga värdet på egetkapitalinstrumentet. Varor eller tjänster som erhålles av en motpart som uppfyller alla andra intjäningsvillkor, ska redovisas oavsett om "non-vesting conditions" uppfyllts eller inte. Denna ändring har ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.

**IFRS 3 (Ändring) Rörelseförvärv**

Standarden träder i kraft den 1 juli 2009. Denna ändring av standarden är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. Ändringen gäller framåtriktat för förvärv efter tidpunkten för ikraftträdandet. Tillämpningen kommer att innebära en förändring av hur framtida förvärv redovisas, bl a vad avser redovisning av transaktionskostnader, eventuella villkorade köpeskillingar och successiva förvärv. Koncernen kommer att tillämpa standarden från och med räkenskapsåret som påbörjas den 1 januari 2010. Ändringen av standarden kommer inte att innebära någon effekt på tidigare gjorda förvärv men kommer att påverka redovisningen av framtida transaktioner.

**IFRS 8 Rörelsesegment**

Standarden träder i kraft den 1 januari 2009. IFRS 8 ersätter IAS 14 och anpassar segmentrapporteringen till kraven i USA-standardens SFAS 131, Disclosures about segments of an enterprise and related information. Den nya standarden kräver att segmentinformationen presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 8 från den 1 januari 2009. Standarden väntas inte medföra någon förändring för koncernen eftersom det sätt på vilket rapportering sker för segmenten överensstämmer med de interna rapporter som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren redan idag.

**IFRIC 12 Service concession arrangements\***

Gäller från den 1 januari 2008. Denna tolkning är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. IFRIC 12 gäller för avtalsreglerade arrangemang där en operatör inom den privata sektorn deltar i utveckling, finansiering, drift och underhåll avseende infrastruktur för den offentliga sektorns tjänster. IFRIC 12 är inte relevant för Malmbergs eftersom inget koncernföretag levererar tjänster till offentlig sektor.

**IFRIC 13 Customer loyalty programmes\***

Gäller från den 1 juli 2008. Denna tolkning är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. IFRIC 13 klargör att när varor eller tjänster säljs tillsammans med någon form av incitament för kundlojalitet (exempelvis lojalitetspoäng eller gratis produkter) handlar

det om ett avtal med flera delar (multiple elements arrangements). Den ersättning som erhålles från kunden fördelas mellan de olika delarna i avtalet utifrån respektive dels verkliga värde. IFRIC 13 är inte relevant för koncernen eftersom inget koncernföretag har något lojalitetsprogram.

IFRIC 14, IAS 19 - The limit on a defined benefit asset, minimum funding requirements and their interaction  
Gäller från den 1 januari 2008. Denna tolkning är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. IFRIC 14 ger vägledning vid bedömning av begränsningen i IAS 19 av beloppet för det överskott som kan redovisas som en tillgång. Den förklarar också hur pensionstillgången eller -skulden kan påverkas av ett lagstadgat eller avtalsenligt krav på minimifinansiering. Koncernen kommer att tillämpa IFRIC 14 från den 1 januari 2008 men detta förväntas inte ha någon inverkan på koncernens räkenskaper.

\* För närvarande föreligger ingen officiell svensk översättning.

## Koncernredovisning

Dotterföretag är alla de företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde av tillgångar som lämnats som ersättning. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierade förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

## Utländska valutor

### Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans till transaktionsdagens valutakurs. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. För finansiella tillgångar och skulder redovisas omräkningen bland finansiella intäkter och kostnader samt för rörelsefordringar och -skulder redovisas omräkningen i posten Handelsvaror.

### Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagenskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, samt
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

## Intäkter

Försäljningsintäkter redovisas netto efter avdrag för mervärdesskatt, returer och rabatter. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget. Intäktsbeloppet anses inte kunna mätas på ett tillförlitligt sätt förrän alla förpliktelser avseende försäljningen har uppfyllts eller förfallit. Koncernen grundar sina bedömningar på historiska utfall och beaktar därvid typ av kund, typ av transaktion och speciella omständigheter i varje enskilt fall.

Försäljning av varor intäktsredovisas när ett koncernföretag har levererat produkter till kunden. Leverans inträffar inte förrän produkterna har sänts till angiven plats, riskerna för inkurans och förlust har överförs till kunden och endera att kunden har godkänt produkterna i enlighet med försäljningsavtalet, villkoren för godkännande har löpt ut eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för godkännande har uppfyllts.

## Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka.

## Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom avskrivning av fastigheter och avsättning till obeskattade reserver. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte

## Noter för koncern

bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid. Den uppskjutna skatten redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

### Immateriella tillgångar

#### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

Goodwillvärdet omprövas varje år, eller oftare om det finns omständigheter som tyder på en värdenedgång. Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov hänförs goodwillvärdet till respektive kassagenererande enhet. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

#### Licenser

Licenser redovisas till anskaffningsvärde och avser utgifter för certifieringar för godkännande av elektriska produkter, till största delen certifierade av SEMKO och skrivs av linjärt över dess avtalsreglerade nyttjandetid, 5 år. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Avskrivningar av immateriella och materiella tillgångar.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för förbättringar läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod och redovisas i resultaträkningen i posten Avskrivningar av immateriella och materiella tillgångar. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	25-30 år
Byggnadsinventarier	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

### Rörelseförvärv

Vid förvärv av en verksamhet görs en fördelning av anskaffningsvärdet, innebärande att fördelning sker baserat på verkligt värde för förvärvade tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser, exempelvis immateriella tillgångar som kundrelationer, varumärken och patent. Goodwill uppstår när förvärvspriset överstiger det verkliga värdet av redovisade förvärvade nettotillgångar.

Från förvärvsdatum allokeras goodwill vid ett rörelseförvärv till varje kassagenererande enhet eller grupp av kassagenererande enheter som förväntas få ekonomisk nytta från de synergier som uppstår genom förvärvet. Ett årligt nedskrivningstest för de kassagenererande enheterna för vilka goodwill har allokerats genomförs i fjärde kvartalet, eller när indikation på nedskrivningsbehov föreligger. En nedskrivning redovisas om det bokförda värdet för en kassagenererande enhet överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningar redovisas i resultaträkningen. Redovisade nedskrivningar hänförliga till kassagenererande enheter allokeras i första hand så att det bokförda värdet för goodwill reduceras och därefter pro rata till övriga tillgångar hänförliga till enheten. Återvinningsvärdet för en tillgång eller kassagenererande enhet är det högre av dess nyttjandevärde och verkligt värde reducerat med försäljningskostnader. Vid beräkning av nyttjandevärde uppskattas framtida kassaflöden vilka diskonteras till nuvärde. En nedskrivning hänförlig till goodwill reverseras inte.

### Nedskrivningar

För tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod prövas återvinningsvärdet årligen eller när det föreligger indikation avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Beträffande goodwill se not 11.

Tillgångar som skrivs av prövas omedelbart när det föreligger anledning som indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte är återvinningsbart. I förekommande fall görs nedskrivning med belopp motsvarande skillnaden mellan redovisat värde och återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

### Leasing

Leasing där i allt väsentligt de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet behålls av leasinggivaren klassificeras som operationell leasing. Leasingavgifter för operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över avtalsperioden.

### Finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: lånefordringar och kundfordringar samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

#### Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än

12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgör av kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen. Lånefordringar och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångar definieras som att de kan säljas eller inte har klassificerats i någon av övriga kategorier. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Finansiella tillgångar redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde.

För onoterade värdepapper fastställer koncernen verkligt värde genom att tillämpa värderingstekniker såsom användning av information avseende nyligen gjorda transaktioner på armlängds avstånd. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt.

Koncernen bedömer varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar.

#### **Varulager**

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, minskat med uppskattade kostnader för att åstadkomma en försäljning.

#### **Kundfordringar**

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningkonto och förlusten redovisas i resultaträkningen i posten Övriga externa kostnader.

#### **Likvida medel**

I likvida medel ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten. Se vidare not 27.

#### **Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### **Upplåning**

Upplåning redovisas till verkligt värde vid upplåningstidpunkten, därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorad rätt att skjuta upp betalning av skulder i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

#### **Beräkning av verkligt värde**

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Verkligt värde på finansiella skulder beräknas, i upplysnings syfte, genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för koncernen för liknande finansiella instrument.

#### **Utdelning till moderbolagets aktieägare**

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare, se not 49.

#### **Ersättningar till anställda**

Utöver pensionsförsäkringar i Alecta finns i koncernen endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att avgifterna förfaller till betalning.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2007 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 634 (1 038) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2007 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 152 (143) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

#### **Hantering av kapitalrisker**

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere.

#### **Rapportering för segment - geografiska områden**

Geografiska områden tillhandahåller produkter inom en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer. Koncernens verksamhet bedrivs huvudsakligen i fem geografiska områden. Dessa är i storleksordning Sverige, Norge, Danmark, Finland och England.

# Noter för koncern och moderbolag

Nettoomsättningen baseras på det land där kunderna finns. Tillgångar, skulder och investeringar rapporteras där tillgångarna och skulderna finns. Koncernen redovisar inte sekundära segment då rapporteringen inte är uppdelad på rörelsegränar eftersom varusortimentet i allt väsentligt är homogent.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden. Koncernen har inga andra kortfristiga finansiella placeringar.

## Nyckeltalsdefinitioner

### Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

### Avkastning på totalt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittlig balansomslutning.

### Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

### Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

## Moderbolaget - redovisnings- och värderingsprinciper

Bolagets årsredovisning har upprättats enligt Årsredovisningslagen och RR 32:06. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

## Intäkter

Moderbolagets intäkter utgörs av ersättningar från dotterföretag för koncernövergripande tjänster och redovisas i den period de avser.

## Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år och justeringar avseende tidigare års aktuella skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

## Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, likvida medel och rörelseskulder. Det redovisade värdet på fordringar och skulder utgör, på grund av den korta löptiden, en god approximation av det verkliga värdet.

Andelar i dotterföretag redovisas däremot till anskaffningsvärde.

## Fordringar

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

## Likvida medel

I likvida medel ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten. Se vidare not 46.

## Ersättningar till anställda

Bolaget har inga anställda förutom VD. VD uppbär lön från dotterföretaget Malmbergs Elektriska Svenska AB.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden. Bolaget har inga andra kortfristiga finansiella placeringar.

**Not 2 Rapportering för segment - geografiska områden**

Räkenskapsåret 2007	Sverige	Norge	Danmark	Finland	England	Eliminering	Koncernen
<b>Intäkter</b>							
Extern nettoomsättning	292 196	187 367	62 887	29 832	2 660	–	574 942
Intern nettoomsättning	99 433	1 428	128	822	–	-101 811	–
Summa nettoomsättning	391 629	188 795	63 015	30 654	2 660	-101 811	574 942
<b>Resultat</b>							
Rörelseresultat	18 466	21 696	8 725	246	-43	9 847	58 937
Finansiella intäkter							2 229
Finansiella kostnader							-3 582
Inkomstskatt							-16 622
Resultat							40 962
<b>Övriga upplysningar</b>							
Tillgångar	249 733	66 889	38 374	7 816	4 177	-31 355	335 634
Ofördelade tillgångar						15 922	15 922
Summa tillgångar							351 556
Skulder	53 523	28 871	7 399	5 068	3 236	-18 066	80 031
Ofördelade skulder						93 445	93 445
Summa skulder							173 476
Investeringar immateriella	537	–	–	–	–	–	–
Investeringar materiella	5 922	1 797	1 185	637	22	–	–
Avskrivningar	7 398	1 371	998	215	10	–	–
Räkenskapsåret 2006	Sverige	Norge	Danmark	Finland	England	Eliminering	Koncernen
<b>Intäkter</b>							
Extern nettoomsättning	278 310	178 512	57 793	30 366 <sup>1)</sup>	2 678	–	547 659
Intern nettoomsättning	91 360	413	114	25	–	-91 912	–
Summa nettoomsättning	369 670	178 925	57 907	30 391	2 678	-91 912	547 659
<b>Resultat</b>							
Rörelseresultat	18 538	15 286	8 100	3 886 <sup>2)</sup>	2 296 <sup>3)</sup>	8 309	56 415
Finansiella intäkter							697
Finansiella kostnader							-3 007
Inkomstskatt							-14 529
Resultat							39 576
<b>Övriga upplysningar</b>							
Tillgångar	238 203	62 502	35 866	12 822	4 837	-37 960	316 270
Ofördelade tillgångar						12 625	12 625
Summa tillgångar							328 895
Skulder	54 498	34 825	7 731	8 809	1 871	-23 550	84 184
Ofördelade skulder						50 316	50 316
Summa skulder							134 500
Investeringar immateriella	783	–	–	–	–	–	–
Investeringar materiella	17 874	1 109	842	204	–	–	–
Avskrivningar	7 229	1 119	884	104	18	–	–

1) Varav TKI 7 014. 2) Varav TKI 1 100. 3) Varav ingår provisioner med 2 223.

Segmentets tillgångar och skulder stäms av mot koncernens totala tillgångar och skulder enligt följande:

	Tillgångar 2007	Skulder 2007	Tillgångar 2006	Skulder 2006
Segmenttillgångar/-skulder	335 634	80 031	316 270	84 184
Ofördelat:				
Goodwill	5 402	–	5 402	–
Finansiella tillgångar som kan säljas	2 390	–	2 150	–
Övriga fordringar	631	–	373	–
Uppskjuten skatt	53	1 066	–	1 275
Aktuell skatt	373	7 267	175	5 204
Kortfristig upplåning	–	11 835	–	1 933
Långfristig upplåning	–	70 305	–	39 121
Likvida medel	6 961	–	4 418	–
Övriga fordringar moderbolag	112	–	107	–
Övriga långfristiga skulder	–	2 347	–	2 159
Övriga skulder moderbolag	–	625	–	624
Summa	351 556	173 476	328 895	134 500

## Not 3 Övriga intäkter

	2007	2006
Provisioner	–	2 223
Nedskrivning av leverantörsskulder	–	1 468
Statliga bidrag	1 684	1 656
Hysesintäkter	789	796
Övriga intäkter	628	149
Summa	3 101	6 292

Provisionerna avser ersättningar från kinesiska tillverkare avseende vidareförsäljning av Malmbergs produkter.

Nedskrivning av leverantörsskulder avser överenskommelse om underhandsackord med merparten av leverantörerna till Tukkuliike Iskanius OY.

## Not 4 Varulager

	2007-12-31	2006-12-31
Handelsvaror	132 302	131 321
Summa	132 302	131 321

Avdrag för inkurans har gjorts med 3 888 (3 514) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror.

Kostnaden för sålda varor ingår i resultaträkningens post Handelsvaror och uppgår till 344 021 (335 235) kkr. Valutakursvinster som ingår i posten Handelsvaror uppgår till 2 253 (1 300) kkr.

## Not 5 Operationella leasingavtal

Koncernens operationella leasingavtal utgörs i sin helhet av hyresavtal för lokaler, vilka samtliga är indexreglerade. Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig i koncernen enligt följande:

	2007	2006
Förfaller till betalning inom ett år	14 197	11 984
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	30 723	32 355
Förfaller till betalning senare än fem år	10 394	11 402
Summa framtida minimileasingavgifter	55 314	55 741
Årets kostnad för leasingavgifter	14 643	12 366
Årets intäkt för leasingobjekt som vidareuthyrs	–	198

## Not 6 Ersättning till revisorerna

	2007	2006
<b>Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB</b>		
Revisionsuppdrag	1 131	1 891
Andra uppdrag	29	26
Summa	1 160	1 917
<b>Övriga revisorer</b>		
Revisionsuppdrag	37	38
Andra uppdrag	87	96
Summa	124	134
Totalt	1 284	2 051

## Not 7 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2007	2006
Löner och andra ersättningar fördelade per land uppgår till		
<b>Sverige</b>		
Styrelsen och VD	2 432	2 453
Övriga anställda	26 335	25 434
Totala löner och ersättningar i Sverige	28 767	27 887
<b>Norge</b>		
Styrelsen och VD	1 834	2 408
Övriga anställda	14 398	13 836
Totala löner och ersättningar i Norge	16 232	16 244
<b>Danmark</b>		
Styrelsen och VD	1 146	793
Övriga anställda	4 131	3 733
Totala löner och ersättningar i Danmark	5 277	4 526
<b>Finland</b>		
Övriga anställda	3 375	2 273
Totala löner och ersättningar i Finland	3 375	2 273
<b>England</b>		
Övriga anställda	388	378
Totala löner och ersättningar i England	388	378
Totala löner och ersättningar i koncernen	54 039	51 308
Sociala avgifter enligt lag och avtal		
Pensionskostnader	11 883	11 709
	3 512	2 977
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	69 434	65 994
Av koncernens pensionskostnader avser 609 (594) gruppen Styrelse och VD.		

## Ersättningar till ledande befattningshavare

### Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda inom koncernen. Till VD och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen.

Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Därutöver finns en pensionsutfästelse skuldförd till tidigare anställd VD i utländskt dotterföretag bland Övriga långfristiga skulder, vilken i sin helhet täcks av en tecknad kapitalförsäkring som finns redovisad på tillgångssidan bland Andra långfristiga fordringar. Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för VD och för andra ledande befattningshavare till 10-12 procent av grundlönen. För VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-6 månader. Avtal om framtida avgångsvederlag



finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare. Någon ersättningskommitté har ej utsetts.

Styrelsens förslag till årsstämman är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska vara gällande för det kommande året.

Ersättning och övriga förmåner under 2007	Grundlön/ Styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelsens ordförande Håkan Tidlund	140	–	–	3	143
Styrelseledamot Johan Folke, grundlön	515	70	57	15	657
Styrelseledamot Rose-Marie Frebran	100	–	–	–	100
Styrelseledamot Björn Ogard	100	–	–	–	100
Styrelseledamot Bengt Olsson	30	–	–	–	30
Styrelseledamot Johan Rapp	100	–	–	–	100
Verkställande direktör Jan Folke, grundlön	967	–	280	–	1 247
Andra ledande befattningshavare (4 st)	3 337	154	272	1	3 764
Summa	5 289	224	609	19	6 141

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomichef Sverige, Jens Sageng, VD Norge, Villy Lillelund, VD Danmark samt Hans Stalleland, fd VD Norge.

Till tidigare VD Hans Stalleland finns en pensionsförpliktelse skuldförd om 2 090 kkr. Som säkerhet för denna förpliktelse finns en tecknad kapitalförsäkring på motsvarande belopp.

#### Not 8 Medelantal anställda, sjukfrånvaro och styrelsens sammansättning

	2007	2006
<b>Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män</b>		
Kvinnor	39	35
Män	121	124
Totalt	160	159

	2007	2006
<b>Medelantalet anställda, med fördelning per land</b>		
Sverige	99	98
Norge	37	34
Danmark	12	12
Finland	10	13
England	2	2
Totalt	160	159

<b>Sjukfrånvaro</b>	2007	2006
Total sjukfrånvaro	4 %	5 %
-varav långtidssjukfrånvaro	49 %	60 %
Sjukfrånvaro för kvinnor	4 %	6 %
Sjukfrånvaro för män	3 %	5 %
Sjukfrånvaro anställda - 29 år	2 %	3 %
Sjukfrånvaro anställda 30 - 49 år	4 %	5 %
Sjukfrånvaro anställda 50 år -	3 %	8 %

#### Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2007-12-31		2006-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	8	75 %	11	73 %
VD och andra ledande befattningshavare	5	80 %	6	83 %

#### Not 9 Byggnader och mark

	2007-12-31	2006-12-31
Ingående anskaffningsvärden	70 841	60 070
Inköp	1 663	11 583
Omräkningsdifferenser	970	-812
Utgående anskaffningsvärden	73 474	70 841
Ingående avskrivningar	-13 388	-11 455
Avskrivningar	-2 525	-2 080
Omräkningsdifferenser	-198	147
Utgående avskrivningar	-16 111	-13 388
Utgående restvärde	57 363	57 453
Bokfört värde byggnader i Sverige	36 518	38 439
Bokfört värde markanläggningar i Sverige	1 616	843
Bokfört värde mark i Sverige	2 233	2 233
Taxeringsvärden byggnader i Sverige	12 632	9 046
Taxeringsvärden mark i Sverige	2 117	1 237

Byggnader och mark har ställts som säkerhet för lån, se not 31.

#### Not 10 Inventarier, verktyg och installationer

	2007-12-31	2006-12-31
Ingående anskaffningsvärden	54 721	49 254
Inköp	7 900	8 244
Försäljningar och utrangeringar	-10 948	-2 191
Genom förvärv av koncernföretag	–	204
Omräkningsdifferenser	1 118	-790
Utgående anskaffningsvärden	52 791	54 721
Ingående avskrivningar	-39 705	-35 062
Avskrivningar	-6 874	-6 675
Försäljningar och utrangeringar	10 701	1 483
Omräkningsdifferenser	-834	549
Utgående avskrivningar	-36 712	-39 705
Utgående restvärde	16 079	15 016

#### Not 11 Immateriella tillgångar

	2007-12-31	2006-12-31
<b>Licenser</b>		
Ingående anskaffningsvärden	3 013	2 781
Inköp	537	784
Utrangeringar	-585	-552
Utgående anskaffningsvärden	2 965	3 013
Ingående avskrivningar	-1 742	-1 695
Avskrivningar	-593	-598
Utrangeringar	586	551
Utgående avskrivningar	-1 749	-1 742
Utgående restvärde	1 216	1 271
<b>Goodwill</b>		
In- och utgående anskaffningsvärde	5 402	5 402
Bokfört värde	5 402	5 402

Goodwill är i segmentsredovisningen hänförlig till Sverige och Norge. Nedskrivningsbehov av goodwillposten föreligger inte en-

## Noter för koncern

ligt genomfört test av nyttjandevärdet. Vid värderingen av goodwill har framtida kassaflöden efter skatt prognosticerats avseende de närmaste fem åren. Prognosen baseras på bedömningar om segmentets utveckling.

### Not 12 Operativ riskhantering

Riskhanteringen har integrerats i affärsprocesserna. Risker ägs och hanteras av varje dotterföretags ledning som hålls ansvarig och övervakas via koncernledningen. Risker hanteras när årliga mål sätts upp och i den löpande verksamheten i samband med exempelvis lämnande av offerter och inför investeringar. Vissa risker såsom produktutvecklingsprojekt och IT-/informationssäkerhetsrisker samordnas oftast centralt.

### Not 13 Rörelseförvärv

Inga förvärv har ägt rum under 2007.

Tukkuliike Iskanius OY (TKI) förvärvades i sin helhet 2006-10-01. Bolaget bedriver samma verksamhet som Malmbergskoncernen. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 7 014 kkr och en nettovinst på 1 013 kkr. Om förvärvet hade skett per 1 januari 2006, skulle TKIs bidrag till koncernens intäkter ha varit 35 161 kkr.

Information om förvärvade nettotillgångar i Tukkuliike Iskanius OY (TKI)

Köpeskilling	417
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	-417

Tillgångar och skulder per 1 oktober 2006, till följd av förvärvet	Verkligt värde	Förvärvat redovisat värde
Materiella anläggningstillgångar	208	208
Varulager	5 896	5 688
Kundfordringar och andra fordringar	5 437	5 437
Leverantörsskulder och andra skulder	-10 242	-10 242
Upplåning	-882	-882
Nettotillgångar	417	209

### Not 14 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. För närvarande har inte koncernen identifierat några väsentliga områden som är föremål för uppskattningar.

Varulagrets värde prövas löpande med avseende på inkurans enligt fastställd metod. Bedömningen sker med hänsyn tagen till leveranstider, hemtagningsvolym, säsongvariationer och förväntade försäljningsvolym. Avdrag för inkurans har gjorts med 3 888 (3 514) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror. På balansdagen prövas anskaffningsvärdet mot nettoförsäljningsvärdet.

### Not 15 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter räkenskapsårets utgång har inga händelser inträffat som avsevärt påverkat denna årsredovisning.

### Not 16 Finansiella intäkter

	2007	2006
Valutakursvinster	1 210	–
Ränteutäkter	1 019	697
Summa	2 229	697

### Not 17 Finansiella kostnader

	2007	2006
Valutakursförluster	–	-794
Räntekostnader upplåning	-3 546	-1 988
Övriga räntekostnader	-36	-225
Summa	-3 582	-3 007

### Not 18 Inkomstskatt

	2007	2006
Inkomstskatt	-16 943	-14 451
Uppskjuten skatt (not 19)	321	-78
Summa	-16 622	-14 529

## Not 19 Uppskjuten skatt

	2007	2006
<b>Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt</b>		
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	–	-57
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	262	39
Omräkningsdifferens	59	-60
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	321	-78

### Skillnad mellan koncernens skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

Redovisat resultat före skatt	57 584	54 105
Skatt enligt gällande skattesats	-16 123	-15 149
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-916	-479
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	426	207
Underskottsavdrag	-58	701
Effekt av utländska skattesatser	-297	265
Omräkningsdifferens	25	4
Summa	-16 943	-14 451

### Skattesats

Den genomsnittliga vägda skattesatsen för inkomstskatt i koncernen uppgår till 28 (28) procent.

### Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar:

	2007	2006
<b>Skattepliktiga temporära skillnader</b>		
Byggnader	1 120	1 070
Inventarier	28	24
Kundfordringar	13	62
Obeskattade reserver	286	328
Summa	1 447	1 484

### Avdragsgilla temporära skillnader

Inventarier	282	121
Varulager	70	38
Kundfordringar	82	50
Summa	434	209

Uppskjutna skatteskulder, netto

	1 013	1 275
--	-------	-------

### De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande

Uppskjuten skattefordran som utnyttjas efter mer än 12 månader	200	100
Uppskjuten skatteskuld att betala efter mer än 12 månader	1 100	1 100

### Avdragsgilla skillnader för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisas

Temporära skillnader avseende investeringar i dotterföretag	2 377	2 371
Outnyttjade underskottsavdrag i dotterföretag	3 345	3 175
Summa	5 722	5 546

## Not 20 Resultat per aktie

Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare. Resultat per aktie (före och efter utspädning) beräknas som årets resultat 40 962 (39 576) dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier 8 000 000 (8 000 000\*) st. Det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden är antalet utestående aktier i början av perioden, justerat med antalet aktier som återköpts eller emitterats under perioden, multiplicerat med en tidvägningsfaktor. Tidvägningsfaktorn utgörs av det antal dagar som aktierna varit utestående i förhållande till totalt antal dagar under perioden. Bolaget har ej optioner eller liknande vilket gör att resultat per aktie före och efter utspädning blir det samma.

\* Antalet aktier för föregående år har justerats från 4 000 000 st till 8 000 000 st efter genomförd split 2:1 den 14 juni 2007 och omräkning av antalet aktier har gjorts för att ge jämförbarhet mellan åren.

## Not 21 Finansiella instrument per kategori

	Låne- och kundfordringar	Tillgängliga för försäljning
--	--------------------------	------------------------------

31 december 2007

### Tillgångar i balansräkningen

Finansiella tillgångar som kan säljas	–	2 390
Kundfordringar och andra fordringar	76 631	–
Likvida medel	60 120	–
Summa	136 751	2 390

31 december 2006

### Tillgångar i balansräkningen

Finansiella tillgångar som kan säljas	–	2 150
Kundfordringar och andra fordringar	72 898	–
Likvida medel	43 384	–
Summa	116 282	2 150

Skulder i balansräkningen avser enbart upplåning och uppgår till 82 140 (41 054) kkr.

## Not 22 Andelar i andra svenska företag

	Rösträttsandel %	Antal andelar	Redovisat värde
Örebro Spelarinvest AB	2,3	6 000	300
Summa		6 000	300

	2007-12-31	2006-12-31
Ingående balans	300	300
Utgående bokfört värde	300	300

## Not 23 Andra långfristiga fordringar

	2007-12-31	2006-12-31
Depositioner	631	374
Kapitalförsäkring	2 090	1 850
Summa	2 721	2 224
Ingående anskaffningsvärden	2 224	2 212
Tillkommande fordringar	316	155
Avgående fordringar	-3	–
Omräkningsdifferenser	184	-143
Utgående anskaffningsvärden	2 721	2 224

## Not 24 Kundfordringar

	2007-12-31	2006-12-31
Kundfordringar brutto	67 133	68 092
Reservering för osäkra fordringar	-2 063	-1 721
Kundfordringar netto	65 070	66 371

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

SEK	34 453	32 531
NOK	19 644	22 053
DKK	8 299	8 573
EUR	2 769	4 271
GBP	737	517
USD	1 231	147
Summa	67 133	68 092

## Not 25 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2007-12-31	2006-12-31
Förutbetalda hyror	3 112	2 709
Övriga poster	7 190	3 151
Summa	10 302	5 860

## Not 26 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker, främst valutarisker. Riskerna beskrivs närmare nedan.

### Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts då för transaktionsrisker framför allt vid köp av varor i utländsk valuta. Valutaexponeringen avser primärt US-dollar och Euro. Koncernen har en beredskap för användning av terminskontrakt för att säkra sin exponering för valutarisker, men har under de senaste åren inte säkrat inköpen. Någon valutasäkring har inte skett under året. Bedömd resultatpåverkan på årsbasis vid en procents valutakursförändring mot SEK är för USD 1 080 (1 040) kkr och för EUR 600 (640) kkr.

### Prisrisk

Koncernen är inte exponerad för någon prisrisk avseende aktieinstrument. För beskrivning av prisrisk i övrigt hänvisas till koncernens ränterisk och valutarisk.

### Ränterisk

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernen innehar inga andra räntebärande tillgångar än kassa och bank. Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Bedömd resultatpåverkan på årsbasis vid en procents ränteförändring är 820 kkr.

### Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Fastställda riktlinjer finns för att säkerställa att försäljning av varor sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Principer finns som begränsar kreditexponeringsbeloppet gentemot varje enskild finansiell institution.

## Likviditetsrisk

Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och genom att ha tillräckliga avtalade kreditmöjligheter. Löptidsanalys framgår av not 31.

## Not 27 Likvida medel

Posten likvida medel består av kassa- och banktillgodohavanden. I koncernen finns inga kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 34 281 (33 998) kkr. Effektiv genomsnittlig räntesats uppgår till 6 procent.

## Not 28 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2005-12-31	400 000	3 600 000	4 000 000
Antal 2006-12-31	400 000	3 600 000	4 000 000
Antal 2007-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000

Efter årsstämman beslut den 19 april genomfördes enligt styrelsens förslag en split av aktien 2:1 den 14 juni 2007 (not 20). Aktiernas kvotvärde ändrades därmed från 5,00 kr till 2,50 kr. Samtliga aktier är fullt betalda.

Röstvärde A-aktier 10 röster

Röstvärde B-aktier 1 röst

## Not 29 Utdelning per aktie

På årsstämman 2008-04-18 kommer en utdelning avseende år 2007 på 2,50 kronor per aktie, totalt 20 000 kkr, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter. Utdelningarna avseende 2006 och 2005 uppgick till 60 000 kkr respektive 24 000 kkr.

## Not 30 Ställda säkerheter

	2007-12-31	2006-12-31
Avseende egna skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	47 726	46 633
Fastighetsinteckningar	43 991	43 282
Summa	91 717	89 915

### Not 31 Upplåning

	2007-12-31	2006-12-31
<b>Långfristig</b>		
Banklån	70 305	39 121
Summa	70 305	39 121
<b>Kortfristig</b>		
Banklån	11 835	1 933
Summa	11 835	1 933
Summa upplåning	82 140	41 054

Av ovanstående upplåning löper 30 369 kkr med rörlig ränta, 3 283 kkr med en fast ränta på 6 procent, 27 000 kkr med en fast ränta på 5 procent och 21 488 kkr med en fast ränta på 4 procent.

	2007-12-31	2006-12-31
<b>Förfallotider</b>		
<b>Långfristig upplåning med löptider över 5 år</b>		
Banklån	28 791	31 722
Summa	28 791	31 722

#### Räntor

Koncernens upplåning är exponerad för ränteomförhandlingar enligt följande:

Mindre än ett år	40 960	12 096
Ett till fem år	27 000	9 400
Mer än fem år	14 180	19 558
Summa	82 140	41 054

Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån uppgick till (procent)

Långfristig upplåning	6	5
Kortfristig upplåning	6	5

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs sig.

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens upplåning är följande:

SEK	71 099	29 928
DKK	11 041	10 980
EUR	–	146
Summa	82 140	41 054

#### Verkliga värden

Redovisade och verkliga värden på långfristig upplåning är enligt följande:

Redovisade belopp	82 140	41 054
Verkliga värden	59 764	24 687

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig utan utgör en god approximation av lånens verkliga värden. Verkliga värden baseras på diskonterade kassaflöden med en ränta som baseras på låneräntan på 5 (4) procent.

### Not 32 Övriga långfristiga skulder

	2007-12-31	2006-12-31
Ingående skulder	2 158	2 106
Tillkommande skulder	84	224
Avgående skulder	-74	-34
Omräkningsdifferenser	179	-138
Utgående skulder	2 347	2 158

Av övriga långfristiga skulder finns inga skulder med löptider över 5 år.

### Not 33 Övriga kortfristiga skulder

	2007-12-31	2006-12-31
Mervärdesskatter	4 670	4 229
Personalskatter	1 827	1 773
Övriga poster	1 914	389
Summa	8 411	6 391

### Not 34 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2007-12-31	2006-12-31
Upplupna semesterlöner	6 370	6 053
Upplupna sociala avgifter	2 912	2 778
Övriga poster	4 140	3 132
Summa	13 422	11 963

### Not 35 Övriga ej likviditetspåverkande poster

	2007	2006
Avskrivningar	9 992	9 353
Upplupna räntekostnader	217	8
Resultat vid försäljning av inventarier	33	62
Summa	10 242	9 423

# Noter för moderbolag

## Not 36 Transaktioner med närstående

### Inköp och försäljning mellan koncernföretag

För moderbolaget avser 88 (86) procent av årets inköp och 100 (100) procent av årets försäljning koncernföretag.

Fordringar hos övriga koncernföretag uppgår till 62 703 (95 434) kkr och skulderna till övriga koncernföretag uppgår till 565 (480) kkr. För fordringar innehas inga säkringar. Avseende skulder till koncernföretag förfaller 480 kkr med en löptid längre än fem år.

### Övriga transaktioner med närstående

Närståendekretsen utgörs av styrelsen och ledande befattningshavare. Några transaktioner med bolaget, förutom nedanstående, har inte ägt rum.

I separata noter finns upplysningar om

- ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare
- andelar i koncernföretag

## Not 37 Ersättning till revisorerna

	2007	2006
<b>Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB</b>		
Revisionsuppdrag	406	775
Summa	406	775

## Not 38 Ersättningar och sociala avgifter

	2007	2006
Ersättningar uppgår till		
Styrelsen	473	482
Totala ersättningar i moderbolaget	473	482
Sociala avgifter enligt lag och avtal	145	146
Totala ersättningar och sociala avgifter	618	628

Utbetalda ersättningar avser styrelsen. I övrigt hänvisas till not 7.

## Not 39 Leasing

I bolaget finns inga leasingavtal.

## Not 40 Medelantal anställda och styrelsens sammansättning

Moderbolaget har inga anställda förutom VD. VD uppbär lön från dotterföretaget Malmbergs Elektriska Svenska AB.

### Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2007-12-31		2006-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	5	80%	6	83%
VD och andra ledande befattningshavare	4	75%	4	75%

## Not 41 Resultat från andelar i koncernföretag

	2007	2006
Anteciperad utdelning	20 000	40 000
Utdelning	–	2
Nedskrivning av aktier	–	-21
Summa	20 000	39 981

## Not 42 Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar

	2007	2006
Ränteintäkter avseende koncernföretag	3 448	3 096
Summa	3 448	3 096

## Not 43 Ränteintäkter

	2007	2006
Ränteintäkter	154	77
Summa	154	77

## Not 44 Skatt på årets resultat

	2007	2006
Aktuell skatt	-3 706	-3 299
Summa	-3 706	-3 299

### Skillnad mellan bolagets skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

Redovisat resultat före skatt	33 232	51 676
Skatt enligt gällande skattesats	-9 305	-14 469
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1	-31
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	5 600	11 201
Summa	-3 706	-3 299

## Not 45 Andelar i koncernföretag

Koncernföretag	Org nr	Säte	Kapitalandel %
Malmbergs Elektriska Svenska AB	556186-6491	Kumla	100
Bygg-Ström i Sverige AB	556330-4095	Kumla	100
Malmbergs EI Holding AB	556424-4209	Kumla	100
Call Supply Sweden AB	556503-9277	Kumla	100
Proel Proffs AB	556418-3449	Kumla	100

En fullständig förteckning över koncernföretagens innehav av andelar i koncernföretag har insänts till Bolagsverket och kan beställas på Malmbergs Elektriska AB:s kontor.

	Kapitalandel %	Rösträttsandel %	Antal aktier	Redovisat värde
Malmbergs Elektriska Svenska AB	100	100	17 000	4 900
Bygg-Ström i Sverige AB	100	100	1 000	100
Malmbergs EI Holding AB	100	100	1 000	100
Call Supply Sweden AB	100	100	1 000	100
Proel Proffs AB	100	100	1 000	100
Summa				5 300

	2007-12-31	2006-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 300	5 321
Nedskrivning av aktier i Bygg-Ström i Sverige AB	–	-21
Utgående bokfört värde	5 300	5 300

#### Not 46 Likvida medel

Posten likvida medel består av kassa- och banktillgodohavanden. Moderbolaget har inga kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten och inte någon checkräkningskredit.

#### Not 47 Finansiell riskhantering

Bolaget utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker, främst valutarisker. Riskerna beskrivs närmare nedan.

##### Valutarisk

Moderbolaget innehar fyra utländska dotterdotterföretag, vilkas nettotillgångar exponeras för valutaomräkningsrisker. Någon valutasäkring har inte skett under året.

##### Ränterisk

Bolagets intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Bolaget innehar inga andra räntebärande tillgångar än kassa och bank.

##### Kreditrisk

Bolaget har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Försäljning sker endast till koncernföretag.

##### Likviditetsrisk

Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och genom att ha tillräckliga avtalade kreditmöjligheter.

#### Not 48 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2005-12-31	400 000	3 600 000	4 000 000
Antal 2006-12-31	400 000	3 600 000	4 000 000
Antal 2007-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000

Efter årsstämmans beslut den 19 april genomfördes enligt styrelsens förslag en split av aktien 2:1 den 14 juni 2007 (not 20). Aktiernas kvotvärde ändrades därmed från 5,00 kr till 2,50 kr. Samtliga aktier är fullt betalda.

Röstvärde A-aktier 10 röster

Röstvärde B-aktier 1 röst

#### Not 49 Utdelning per aktie

På årsstämman 2008-04-18 kommer en utdelning avseende år 2007 på 2,50 kronor per aktie, totalt 20 000 kkr, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter. Utdelningarna avseende 2006 och 2005 uppgick till 60 000 kkr respektive 24 000 kkr.

#### Not 50 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2007-12-31	2006-12-31
Upplupna sociala avgifter	31	41
Övriga poster	301	400
Summa	332	441

#### Not 51 Ej likviditetspåverkande poster

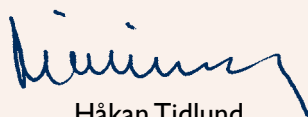
	2007	2006
Anteciperad utdelning från koncernföretag	20 000	40 000
Summa	20 000	40 000

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2008-04-18 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kumla 2008-02-12



Håkan Tidlund  
Styrelseordförande



Björn Ogaard  
Styrelseledamot



Johan Folke  
Styrelseledamot



Rose-Marie Frebran  
Styrelseledamot



Johan Rapp  
Styrelseledamot



Jan Folke  
Verkställande direktör

---

Vår revisionsberättelse har avgivits 2008-03-06.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Gert-Ove Levinsson  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor



Ulf Westerberg  
Auktoriserad revisor



## Till årsstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ), org nr 556556-2781

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2007. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 22-48. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen

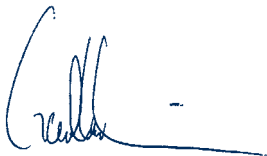
i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Kumla den 6 mars 2008

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Gert-Ove Levinsson  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor



Ulf Westerberg  
Auktoriserad revisor

# Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer

## Styrelse



**Håkan Tidlund,**  
född 1943  
Styrelseordförande  
Ledamot sedan 1998.  
Styrelseordförande i  
Teracom AB och i  
Svenska Filminstitutet.  
Vice ordförande i I:a AP-  
fonden. Ledamot i Premie-  
pensionsmyndigheten.  
Aktieinnehav i Malmbergs:  
60 000 aktier av serie B.



**Björn Ogard,**  
född 1946  
Ledamot sedan 1998.  
Styrelseordförande i  
Falk i Vellinge AB samt i  
Indigo Management AB.  
Aktieinnehav i Malmbergs:  
60 000 aktier av serie B.



**Johan Folke,**  
född 1977  
Ledamot sedan 2000.  
Aktieinnehav i Malmbergs:  
60 000 aktier av serie B.



**Rose-Marie Frebran,**  
född 1948  
Ledamot sedan 2006.  
Styrelseledamot i  
Riksrevisionen, särskild  
utredare av public service  
samt f d riksdagsledamot  
och vice talman.  
Aktieinnehav i Malmbergs:  
0 aktier av serie B.



**Johan Rapp,**  
född 1939  
Ledamot sedan 2006.  
Styrelseordförande i  
Pomona-gruppen AB,  
i XPonCard Group AB,  
i XANO Industri AB  
samt ledamot i  
ITAB Shop Concept AB.  
Aktieinnehav i Malmbergs:  
1 022 500 aktier av serie B.

## Koncernledning



**Jan Folke,**  
född 1947  
VD  
Anställd sedan 1981.  
Aktieinnehav i Malmbergs:  
800 000 aktier av serie A  
och 2 622 800 aktier av  
serie B.



**LieseLotte Andersson,**  
född 1954  
Ekonomichef  
Anställd sedan 1982.  
Aktieinnehav i Malmbergs:  
2 000 aktier av serie B.



**Johan Folke,**  
född 1977  
Försäljningschef  
Anställd sedan 1998.  
Ledamot sedan 2000.  
Aktieinnehav i Malmbergs:  
60 000 aktier av serie B.



**Jens Sageng,**  
född 1952  
VD Norge  
Anställd sedan 2006.  
Aktieinnehav i Malmbergs:  
0 aktier av serie B.



**Villy Lillelund,**  
född 1957  
VD Danmark  
Anställd sedan 2002.  
Aktieinnehav i Malmbergs:  
1 200 aktier av serie B.

## Revisorer

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Gert-Ove Levinsson,** född 1964  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

**Ulf Westerberg,** född 1959  
Auktoriserad revisor

## Koncernmoderbolag

Malmbergs Elektriska AB (publ)  
 Org nr 556556-2781 Box 144 (Västra Bang. 54), 692 23 KUMLA  
 Telefon: 019-58 77 00 Fax: 019-57 11 77 info@malmbergs.com www.malmbergs.com

## SVERIGE

**Huvudkontor och lager**

Malmbergs Elektriska Svenska AB se kontaktuppgifter ovan.

**Proffsbutik**

Malmbergs Elektriska Svenska AB  
 Åvägen 17  
 412 51 GÖTEBORG  
 Telefon: 031-335 84 40  
 Fax: 031-335 84 56

**Proffsbutik**

Malmbergs Elektriska Svenska AB  
 Granitvägen 4  
 553 03 JÖNKÖPING  
 Telefon: 036-10 02 25  
 Fax: 036-12 55 60

**Proffsbutik**

Malmbergs Elektriska Svenska AB  
 Agnesfridsvägen 190  
 213 75 MALMÖ  
 Telefon: 040-94 20 00  
 Fax: 040-94 20 05

**Proffsbutik**

Malmbergs Elektriska Svenska AB  
 Dalvägen 10  
 169 56 SOLNA  
 Telefon: 08-730 46 20  
 Fax: 08-730 46 48

**Proffsbutik**

Malmbergs Elektriska Svenska AB  
 Söder Mälarstrand 11  
 118 20 STOCKHOLM  
 Telefon: 08-658 19 40  
 Fax: 08-658 42 25

**Proffsbutik**

Malmbergs Elektriska Svenska AB  
 Virkesvägen 11  
 120 30 STOCKHOLM  
 Telefon: 08-691 71 60  
 Fax: 08-643 79 50

**Proffsbutik**

Malmbergs Elektriska Svenska AB  
 Industrivägen 8  
 901 30 UMEÅ  
 Telefon: 090-13 11 55  
 Fax: 090-13 30 65

**Proffsbutik**

Malmbergs Elektriska Svenska AB  
 Säbygatan 6  
 753 23 UPPSALA  
 Telefon: 018-69 24 00  
 Fax: 018-13 06 37

**Proffsbutik**

Malmbergs Elektriska Svenska AB  
 Radiatorvägen 2  
 702 27 ÖREBRO  
 Telefon: 019-611 12 12  
 Fax: 019-611 12 42

## NORGE

**Huvudkontor och lager**

Malmbergs Elektriske AS  
 Kleverveien 6, Verpet  
 N-1540 VESTBY  
 Telefon: +47-64 98 68 00  
 Fax: +47-64 98 68 50

**Proffsbutik**

Malmbergs Elektriske AS  
 Fjøsangerveien 50  
 N-5059 BERGEN  
 Telefon: +47-55 20 63 63  
 Fax: +47-55 20 63 73

**Proffsbutik**

Malmbergs Elektriske AS  
 Gamle Snarøyvei 55  
 N-1330 FORNEBU  
 Telefon: +47-67 11 06 80  
 Fax: +47-67 12 40 33

**Proffsbutik**

Malmbergs Elektriske AS  
 Mosseveien 10  
 N-1610 FREDRIKSTAD  
 Telefon: +47-69 30 24 60  
 Fax: +47-69 30 24 69

**Proffsbutik**

Malmbergs Elektriske AS  
 Malerhaugveien 19-23  
 N-0661 OSLO  
 Telefon: +47-22 57 50 90  
 Fax: +47-22 57 50 99

**Proffsbutik**

Malmbergs Elektriske AS  
 Sluppenveien 11, Bygg 10  
 N-7037 TRONDHEIM  
 Telefon: +47-73 96 95 60  
 Fax: +47-73 96 95 69

## DANMARK

**Huvudkontor och lager**

Malmbergs Elektriske A/S  
 Generatorvej 14  
 DK-2730 HERLEV  
 Telefon: +45-44 50 03 77  
 Fax: +45-44 50 03 79

**Proffsbutik**

Malmbergs Elektriske A/S  
 Sivlandvænget 9  
 DK-5260 ODENSE  
 Telefon: +45-63 13 90 00  
 Fax: +45-63 13 90 09

## FINLAND

**Huvudkontor och lager**

Malmberg-Elektro OY  
 Porraskuja 3  
 FIN-01740 VANTAA  
 Telefon: +358-9-855 34 30  
 Fax: +358-9-855 34 340

**Proffsbutik**

Malmberg-Elektro OY  
 Läkkipäntie 11  
 FIN-00620 HELSINGFORS  
 Telefon: +358-9-777 11 40  
 Fax: +358-9-777 11 418

## ENGLAND

**Huvudkontor och lager**

Malmbergs (UK) Ltd  
 Nene Enterprise Centre, Unit G5  
 Freehold Street  
 NORTHAMPTON  
 Northants. NN2 6EW  
 Telefon: +44-1604-79 27 20  
 Fax: +44-1604-79 27 05



Malmbergs Elektriska AB (publ) Org nr 556556-2781  
Västra Bangatan 54, Box 144, 692 23 KUMLA  
Telefon: 019-58 77 00 Fax: 019-57 11 77  
E-post: [info@malmbergs.com](mailto:info@malmbergs.com)  
[www.malmbergs.com](http://www.malmbergs.com)

