

# 2008



**MALMBERGS**

# Innehåll

2	Årsstämma
3	Malmbergs i sammandrag
4	VD har ordet
5	Summary
6	Historik
7	Verksamhet / Miljö, kvalitet och etik
8	Marknad
10	Produkter
11	Koncernpresentation
14	Malmbergsaktien
15	Finansiell översikt – fem år i sammandrag
18	Bolagsstyrningsrapport
22	Förvaltningsberättelse
24	Koncernens resultaträkning
25	Koncernens balansräkning
27	Koncernens förändringar i eget kapital
28	Koncernens kassaflödesanalys
29	Moderbolagets resultaträkning
30	Moderbolagets balansräkning
32	Moderbolagets förändringar i eget kapital
33	Moderbolagets kassaflödesanalys
34	Noter
50	Revisionsberättelse
51	Adresser

# Årsstämma

Årsstämma hålls onsdagen den 29 april 2009 kl 13.00 i Malmbergs lokaler, Västra Bangatan 54, Kumla.

## DELTAGANDE

Aktieägare som vill delta i årsstämman ska dels vara införd i aktieboken, som förs av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB), senast den 23 april 2009, dels anmäla sig till bolaget under adress Malmbergs Elektriska AB (publ), Box 144, 692 23 Kumla, eller per telefon 019-58 77 10, Inga Karlsson, telefax 019-57 11 77 eller e-post [inga.karlsson@malmbergs.com](mailto:inga.karlsson@malmbergs.com). Anmälan ska ske senast den 23 april 2009 kl 16.00. Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas i god tid före årsstämman.

## FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

För att äga rätt att delta i årsstämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB). Aktieägare, som önskar sådan omregistrering, måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före den 23 april 2009.

## UTDELNING

Styrelsen kommer att föreslå att ingen utdelning lämnas för 2008.

Tidpunkter för ekonomisk information

Årsstämma		29 apr 2009
Delårsrapport	jan-mars 2009	29 apr 2009
Delårsrapport	jan-juni 2009	20 aug 2009
Delårsrapport	jan-sept 2009	nov 2009

Med "Malmbergs" eller "bolaget" avses i denna årsredovisning Malmbergs Elektriska AB (publ) eller Malmbergs-koncernen, beroende på sammanhang. Med "Malmbergs Sverige" avses Malmbergs Elektriska Svenska AB.

Med "Malmbergs Danmark" avses Malmbergs Elektriske A/S och med "Malmbergs Norge" avses Malmbergs Elektriske AS. "Malmbergs Finland" avser Malmberg-Elektro Oy och "Malmbergs England" avser Malmbergs (UK) Ltd.

## ÅRSREDOVISNING

Årsredovisningen finns tillgänglig på Malmbergs kontor i Kumla samt på bolagets hemsida. Alla aktieägare som inte avböjt information kommer att få årsredovisningen hemskickad.

## Malmbergs i sammandrag

- Nettoomsättningen uppgick till 552 881 (574 942) kkr
- Rörelseresultatet uppgick till 49 812 (58 937) kkr
- Resultatet före skatt uppgick till 47 535 (57 584) kkr
- Resultatet efter skatt uppgick till 34 001 (40 962) kkr
- Resultatet per aktie uppgick till 4,25 (5,12) kr
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 28 095 (45 826) kkr

kkkr om ej annat anges	2008	2007	2006	2005	2004
Nettoomsättning	552 881	574 942	547 659	493 205	434 502
Rörelseresultat	49 812	58 937	56 415	47 172	39 506
Resultat före skatt	47 535	57 584	54 105	47 127	37 754
Resultat	34 001	40 962	39 576	33 538	26 875
Balansomslutning	349 258	351 556	328 895	308 055	265 816
Eget kapital	192 634	178 080	194 395	180 592	159 515
Kassaflöde från den löpande verksamheten	28 095	45 826	25 549	32 307	23 894
Nyckeltal <sup>1)</sup>					
Rörelsemarginal, %	9,0	10,3	10,3	9,6	9,1
Soliditet, %	55,2	50,7	59,1	58,6	60,0
Räntetäckningsgrad, ggr	11,8	17,1	19,0	24,6	18,5
Medelantal anställda	156	160	159	153	134
Resultat per aktie, kr <sup>2)</sup>	4,25	5,12	4,95	4,19	3,38
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr <sup>2)</sup>	3,51	5,73	3,19	4,04	3,00

1) För definitioner se sidan 17.

2) Före och efter utspädning. År 2004-2006 är omräknade efter split 2:1 genomförd under 2007.

### Nettoomsättning per geografiskt område

kkkr	2008	2007	2006	2005	2004
Malmbergs Sverige	272 076	292 196	278 310	259 452	240 349
Malmbergs Norge	181 316	187 367	178 512	160 744	130 494
Malmbergs Danmark	62 939	62 887	57 793	50 465	42 427
Malmbergs Finland	34 367	29 832	30 366	18 990	17 476
Malmbergs England	2 183	2 660	2 678	3 554	3 756
Summa	552 881	574 942	547 659	493 205	434 502

# VD har ordet

## ETT TUFFARE ÅR ÄN VÄNTAT

Efter att åren 2003-2007 ständigt ha ökat såväl omsättning som vinst och nära nog tredubblat vinsten under denna period såg jag med tillförsikt fram emot 2008. Även om vi redan i slutet av 2007 såg tendenser till en annalkande lågkonjunktur blev 2008 både en större utmaning och ett tuffare år än vad vi förväntat oss.

Trots att 2008 blev ett tuffare år än väntat med en minskning av omsättningen med 4 procent samt en minskning av rörelseresultatet med 15 procent är jag ändå nöjd med att vi klarat 2008 så bra som vi ändå gjorde. Allt med tanke på den globala finanskris och den lågkonjunktur som under sista kvartalet drabbade oss alla med full kraft. En krissituation ingen nu verksamt varit med om tidigare med en kraftig försämring av svenska kronans värde mot framförallt USD men även mot EURO. Många bedömare gör jämförelser med 30-talets finanskris. Här krävdes kraftåtgärder från bl a vår inköpsorganisation att sänka våra inköpspriser så att den kraftiga ökningen av USD och EURO och dess valutaeffekters påverkan på våra inköpspriser minimerades. Jag kan med inte så lite stolthet säga att detta klarade vi. Vår rörelsemarginal är fortsatt hög. Att vi har haft hjälp av lägre råvarukostnader, där såväl koppar, olja som övriga metaller sjunkit i pris på marknaden hör naturligtvis samman med en minskad efterfrågan av råvaror på världsmarknaden och har påverkat våra inköpspriser positivt. Att vi under augusti 2008 – januari 2009 fick en ökning av USD med cirka 50 procent och av EURO med cirka 30 procent är väl den största "devalueringen" av svenska kronan som skett i modern tid. Att hantera detta har krävt kraftåtgärder, en kombination av höjda priser samt sänkta inköpspriser. Vi kan också glädja oss åt att något mer än 50 procent av koncernens omsättning finns utanför Sverige, där vi naturligtvis haft fördel av de andra ländernas betydligt starkare valuta.

Marknaden för Malmbergs produkter har under 2008 fortsatt att avmattats. Trots att vi idag står inför en konjunkturavmattning, där investeringstakten hos våra kunder har avtagit kraftigt, anser vi oss stå väl rustade att möta framtiden, genom de investeringar som tidigare gjorts i såväl lager som kontorslokaler. Några större investeringar för innevarande år, 2009, är inte planerade och investeringarna för 2009 beräknas inte överstiga 2008 års investeringar. De investeringar som är planerade är förbättringar och effektiviseringar framförallt inom vår lagerverksamhet samt en fortsatt investering i etablering av nya proffsbutiker.

Vår målsättning, att växa organiskt, innebär en fortsatt nyetablering av proffsbutiker samt naturligtvis att öka tillväxten i redan befintliga proffsbutiker. En etablering av

en proffsbutik i Linköping har skett i slutet av 2008 och två nya proffsbutiker är under etablering i Helsingborg och Stavanger i Norge.

Malmbergs har inte kunnat öka sin försäljning på samtliga nordiska marknader under 2008. Dock har försäljningen ökat i såväl Danmark som i Finland och framförallt har verksamheten i Finland varit ett glädjeämne då även rörelseresultatet nu kommit tillbaka till tidigare års goda nivåer.

## FORTSATT SATSNING PÅ VÅR INTERNETBUTIK

Internetbutiken ökar i betydelse. Fler och fler använder idag internetbutiken för att göra sina beställningar.

## TILLVÄXT – STRATEGISKT VIKTIG

Vår tillväxtstrategi ligger fast. Den har, med undantag för några år i början av 2000-talet, varit mycket framgångsrik. Vår organiska tillväxtstrategi har gjort att vi år från år kunnat öka såväl vår omsättning som vår vinst med undantag för det senaste året, 2008. Vår organiska tillväxtstrategi kräver en allt starkare närvaro på de olika marknaderna, idag finns vi representerade på 22 platser. En fortsatt etablering av proffsbutiker, för att stärka vår närvaro, är en prioriterad verksamhet.

Ökade satsningar på EMV (egna märkesvaror), produktutveckling tillsammans med våra partners och ett utökat produktsortiment inom närliggande produktområden gör att vår tillväxtstrategi kommer att utvecklas väl även under en lågkonjunktur.

## TILLFÖRSIKT INFÖR FRAMTIDEN

En allt mer ökad konkurrens inom såväl GDS-marknaden (gör-det-själv) som "proffsmarknaden" är vad vi ser framför oss. Vi ser dock möjligheter att komma starka ur den nu pågående lågkonjunkturen, dels genom de kostnadsbesparande åtgärder som redan satts in. Dessa har främst bestått av en minskning av personalstyrkan med cirka 10 procent. Vi är fortsatt försiktiga med investeringar, detta får dock inte hindra offensiva satsningar, som jag tidigare redogjort för. En låg skuldsättning och en finansiell styrka med en stark balansräkning, bra kassaflöden och bra kostnadskontroll och en försiktighet med framtida utdelningar gör att jag ser positivt på Malmbergs verksamhet, att stå ännu starkare när konjunkturen vänder.

### UTSIKTER FÖR 2009

Vi kommer under 2009 att fortsätta arbeta med resultatförbättrande åtgärder, men trots detta är min bedömning att vi även under 2009 kommer att få en minskad omsättning jämfört med 2008 och att även rörelseresultatet kommer att minska jämfört med 2008.



Jan Folke  
Kumla i mars 2009

## Summary

Malmbergs is an import-, agency- and distribution company, working with electric material. The majority of our customers are installers and industries.

The Malmbergs Group has grown quickly and is today represented in 22 places in 5 countries. The total number of employees is 156.

The large purchase volumes and low purchase prices have made the company very profitable.

The business concept is to make the way between manufacturer and customer as simple and cost effective as possible.

The strategy for the future is to increase the profit through continued expansion.

### CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS ACCOUNT JANUARY 1 - DECEMBER 31

in thousands of SEK	2008	2007
Net turnover	552 881	574 942
Other operating income	3 027	3 101
Operating costs	-506 096	-519 106
Operating profit	49 812	58 937
Net financial items	-2 277	-1 353
Profit after financial items	47 535	57 584
Taxes	-13 534	-16 622
Profit for the year	34 001	40 962

### CONSOLIDATED BALANCE SHEET AS PER DECEMBER 31

in thousands of SEK	2008	2007
Assets		
Fixed assets	84 676	83 134
Current assets	219 462	208 302
Liquid assets	45 120	60 120
	349 258	351 556
Equity and Liabilities		
Equity	192 634	178 080
Long-term liabilities	61 493	73 718
Current liabilities	95 131	99 758
	349 258	351 556

# Historik

## 1916-2008

### 1916

Malmbergs startade sin verksamhet som elinstallatör i Kristinehamn och var fram till 1981 ett installationsföretag.

### 1981

Jan Folke övertog bolaget, verksamheten flyttade till Hallsberg och inriktningen lades på import, grossistförsäljning och distribution av elmateriel till elinstallatörer, VVS-branschen och industrin.

### 1987

Företaget flyttade från Hallsberg till nya lokaler i Kumla. Malmbergs första dotterbolag bildades i Norge.

### 1988

Bygg-Ström i Sverige AB bildades med försäljning av tillfällig elmateriel till byggindustrin och uthyrningsföretag.

### 1991

Det första hämtlagret öppnades i Stockholm.

### 1992

Under hösten bildades ett dotterbolag i Danmark. Bygg-Ström startade verksamhet med försäljning av butikspaketerad elmateriel till GDS-marknaden (gör-det-själv).

### 1993

Ett hämtlager öppnades i Göteborg och ett i Oslo.

### 1994

I början av året bildades ett dotterbolag med säljkontor i Åbo, Finland. I Sverige öppnades ett tredje hämtlager, nu i Solna. Sommaren 1994 förvärvade Malmbergs nya och större lokaler i Kumla. Samtidigt övertog Bygg-Ström Malmbergs tidigare lokaler och båda företagen fick därigenom tillgång till betydligt större ytor.

### 1995

I januari bildades ett dotterbolag i Storbritannien. Expansionen i Finland fortsatte genom att dotterbolaget i Åbo flyttade till Helsingfors och investeringar gjordes i ett nytt lager.

### 1997

Ett hämtlager öppnades i Malmö. Bygg-Ström utökade sitt GDS-program med VVS-produkter. Dotterbolaget i Danmark expanderade sin verksamhet och anskaffade en rörelsefastighet med större ytor.

### 1998

Ett hämtlager öppnades i Jönköping. Under sommaren sammanfördes Malmbergs Elektriska Svenska AB och Bygg-Ström i Sverige AB i en nybildad koncern med Malmbergs Elektriska AB (publ) som moderbolag med inriktning på att børsintroducera bolaget.

### 1999

Styrelsen och ägarna beslutade att ansöka om marknadsnotering av Malmbergs aktier av serie B på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs. I april förvärvades Lys Engros AS i Bergen, Norge.

### 2000

Produktsortimentet breddades till att även omfatta datatillbehör och ett nytt egenutvecklat e-handelssystem togs i bruk.

### 2001

Nya proffsbutiker med hämtlager öppnades i Umeå och i Fredrikstad i Norge.

### 2002

Utbyggnad av koncernens centrallager i Kumla. Ny proffsbutik med hämtlager öppnades i Örebro under hösten.

### 2003

Nya proffsbutiker med hämtlager öppnades i Odense i Danmark och Fornebu i Norge. Proffsbutiken i Jönköping flyttade till mer ändamålsenliga lokaler.

### 2004

Ny proffsbutik med hämtlager öppnades i Trondheim i Norge. Utbyggnad av kontoret i Kumla.

### 2005

Nya proffsbutiker med hämtlager öppnades i Hammarby, Stockholm och i Herlev, Köpenhamn.

### 2006

Ny proffsbutik öppnades i Vestby, Norge. I Finland förvärvades Tukkuilike Iskanius OY (TKI). Utbyggnaden av koncernens centrallager färdigställdes.

### 2007

Ny proffsbutik öppnades i Uppsala.

### 2008

Ny proffsbutik öppnades i Linköping.

# Verksamhet

Malmbergs Sverige startade sin nuvarande verksamhet 1981 då bolaget ändrade inriktning till att vara ett import-, agentur- och handelsföretag med egen distribution och grossistförsäljning av elartiklar till elinstallatörer, grossister och industriföretag. Under senare år har Malmbergs ökat sina satsningar på utveckling av egna märkesvaror, EMV, genom att öka integrationen bakåt i tillverkningsledet med investeringar i såväl produktutveckling som design. Verksamheten flyttades 1987 till nya och större lokaler i Kumla, där verksamheten fortfarande bedrivs. Huvudkontor och centrallager för hela koncernen är belägna i Kumla.

Från Kumla distribueras varor till kunder över hela Sverige, samt till våra dotterföretags huvudlager i Norge, Danmark, Finland och England. För att förstärka den lokala närvaron i respektive land har verksamheten utökats med proffsbutiker i Stockholm, Hammarby, Solna, Göteborg, Malmö, Linköping, Jönköping,

Umeå, Uppsala och Örebro i Sverige, samt Oslo, Bergen, Fornebu, Trondheim, Fredrikstad och Vestby i Norge samt Odense och Herlev i Danmark och Vantaa och Helsingfors i Finland. Malmbergs Sverige svarar för övergripande koncernfunktioner som ekonomi, inköp, produktutveckling och marknadsstrategi.

Malmbergs deltar ofta aktivt i leverantörernas produktutveckling. Ett stort antal produkter lanseras under egna varumärken, EMV. Produktutvecklingen sker kontinuerligt och antalet nya produkter som tillförs koncernen utökas ständigt. De nya produkterna ska komplettera tidigare produktmix och vara anpassade till redan befintliga kundgrupper för att till låga kostnader bidra till en ökad rörelsemarginal.

Produkterna marknadsförs bland annat genom våra kataloger, sk produkt- och inköpshandböcker som distribueras till samtliga kunder en till två gånger per år. Produkt- och inköpshandboken innehåller

ler samtliga Malmbergs produkter och distribueras i cirka 30 000 exemplar per utgåva. Malmbergs "Kundextra" är en informations- och säljbroschyr som utkommer varje månad och innehåller produktnyheter och kampanjerbjudanden till kunderna.

I vår internetbutik hittar man den senaste versionen av våra produkt- och inköpskataloger.

Säljorganisationen är uppdelad dels på en central verksamhet, dels på lokala proffsbutiker. Den centrala bearbetningen sker genom kundbesök och telefonförsäljning där säljare aktivt genom kundbesök bearbetar kunder. Centralt placerade produkt- och säljavdelningar ansvarar för storkundsbearbetning över hela Sverige. Proffsbutiker leds av en butiksansvarig.

Mässdeltagande är en mycket viktig del i marknadsföringen. Malmbergs deltar på mässor såväl inom som utanför Norden.

## Miljö, kvalitet och etik

Miljö, kvalitet och etik är viktiga frågor för Malmbergs. Malmbergskoncernen är i första hand inriktad på handel och distribution och bedriver endast en begränsad tillverkning. De miljöaspekter som berör koncernen är till stor del knutna till distribution och förpackning samt tillverkande leverantörers miljöpåverkan. Dessa kan uppdelas i tre delar Avfall, Transport och Produkt/Tillverkning.

För Malmbergs inkluderar miljö även i allra högsta grad *arbetsmiljö/etik* och hur man behandlar anställda i leverantörers produktionsanläggningar. Malmbergs har regler som gäller icke-diskriminering, löner och arbetstid, arbetsförhållanden, barnarbete och frihet att organisera sig fackligt. Malmbergs har sammanställt en omfattande uppförandekod för leverantörer, en Code of Conduct, i vilken företagets miljö- och etikregler redovisas.

**Avfall** berör främst våra tillverkande leverantörer, men även de av Malmbergs-koncernen försålda varorna av sådan beskaffenhet att Malmbergs är skyldig att ta hand om produkterna när de är förbrukade.

För att klara dessa åtaganden är Malmbergs medlem i EI-Kretsen i Sverige AB och är registrerad i EE-registret hos Naturvårdsverket. Malmbergs är också ansluten till REPA, näringslivets system för återvinning av förpackningar.

**Transport** berör hela distributionsked-

jan från leverantör till Malmbergs och vidare till kund. Malmbergs använder endast leverantörer inom transportområdet som uppfyller Malmbergs miljöpolicy. En viktig del i Malmbergs miljöpolicy är att de resor som personal gör i tjänsten så långt detta är möjligt, anpassas till Malmbergs miljöpolicy.

**Produkt/Tillverkning** innebär att Malmbergs miljöpolicy ska gälla, så långt som möjligt är, under hela produktcykeln.

Kvalitet omfattar hela verksamheten från

inköp till lagerhantering och leveranser. Innan en ny leverantör anlitas görs en noggrann utvärdering av leverantörens kvalitetspolicy. Kontinuerlig uppföljning sker sedan av leveranser. I kvalitetsarbetet beskrivs också hanteringen av dokument.

Malmbergs miljöarbete är en integrerad del av affärsverksamheten. Tillsammans med kvalitetsarbetet och en väl utvecklad etikpolicy som ingår som ett naturligt steg i den dagliga affärsverksamheten, stärker detta Malmbergs konkurrenskraft.

# Marknad

## MALMBERGS PRODUKTOMRÅDEN

Malmbergs bedriver verksamhet inom tre olika produktområden: Elmateriel, GDS-produkter och Tillfällig el/Bygg-Ström.

### Affärsidé – Malmbergskoncernen

Vår affärsidé är att positionera oss som en av marknadens starkaste aktörer inom området elmateriel. Det gör vi genom att kombinera ett brett sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter med god logistik, hög servicenivå och kundanpassade tjänster.

Kärnan i verksamheten är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution – utan fördyrande mellanhänder.

Malmbergs försäljning är inriktad på tekniska produkter och tjänster och huvuddelen är ”business-to-business” och riktar sig med 65 procent till slutkunder inom byggbranschen, 5 procent till industrin och 30 procent till övriga branscher, bland annat GDS-marknaden.

Malmbergs strävar efter att kontrollera hela inköpskedjan. Andelen direktinköp ligger idag på över 80 procent. Genom att Malmbergs tar en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos våra leverantörer ökar förädlingsvärdet vilket medför ökade vinstmarginaler.

## PRODUKTOMRÅDET ELMATERIEL

Produktområdets affärsidé är att erbjuda professionella användare, grossister och återförsäljare ett kundanpassat utbud av elmateriel och tjänster.

Produktområdet omfattar artikelgrupperna installationsmateriel, industrikomponenter, normprodukter, fläktar och värmeprodukter, belysningsmateriel, datatillbehör, nätverksprodukter och kabel. Den nordiska marknaden för el och belysningsprodukter omsätter cirka 39 miljarder SEK, varav den svenska marknaden uppskattas till cirka 16 miljarder SEK. Den norska marknaden uppgår till cirka 9 miljarder SEK, den danska till cirka 7 miljarder SEK och den finska till cirka 7 miljarder SEK.

Distributionen sker till största delen genom elgrossister som i sin tur erhåller produkter från tillverkare eller importörer. Marknaden för elmateriel kan indelas i två huvudmarknader; dels grossistmarknaden för elmateriel som främst är beroende av elinstallationsmarknaden som i sin tur är beroende av främst byggnation och industriinvesteringar, dels marknaden för OEM-industrier, som till stor del är beroende av exportmarknader samt den inhemska efterfrågan på konsument- och industriprodukter. Malmbergs bedömer att marknadstillväxten för Malmbergs produkter på den nordiska totalmarknaden för elmateriel kommer att ha en fortsatt minskning under det närmaste året.

## Kundgrupper

- Elinstallatörer – använder elmateriel i sin dagliga verksamhet för elinstallationer i villor, hyreshus, skolor, industrier etc.
- Industriföretag – använder elmateriel för eget bruk, t ex processindustrier, för investeringar och underhåll i system och anläggningar.
- OEM-industrier – använder elmateriel i egna produkter som tillverkas, verkstadsmaskiner, träbearbetningsmaskiner etc.
- Apparatskåpsbyggare – använder elkomponenter vid tillverkning av automatikanläggningar, centraler etc.
- Data- och elektronikföretag – använder fiberkabel, switchar, hubbar, konvertrar, patchpaneler etc.

## Konkurrenter

På den nordiska marknaden för elmateriel kan konkurrenterna indelas i två kategorier:

- På elgrossistmarknaden finns ett fåtal mycket stora aktörer. De största aktörerna på den nordiska marknaden ingår idag i internationella företagsgrupper med huvudkontor utanför Sverige. Den andra kategorin är agenturföretag som säljer direkt till OEM-industrier.
- De största grossisterna i Norden är ElektroSkandia, Storel, Ahlsell, Nordisk Solar, L. Poulsen och Selga. Övriga aktörer är bland annat OEM-Automatik, Elektronikgruppen, Schneider Electric och Weidmüller.

## Leverantörer

Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa och i Asien. Malmbergs Sverige svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen, även vad gäller produkter från svenska tillverkare. Viktiga länder är Tyskland, Italien, Belgien, Spanien, Portugal, Polen, Kina och Taiwan. Bolaget utvärderar kontinuerligt nya leverantörer eftersom inköpsfunktionen är mycket viktig för verksamhetens framgång.

## PRODUKTOMRÅDET GDS (GÖR-DET-SJÄLV)

Produktområdets affärsidé är att förse järn-, bygg-, elfack- och dagligvaruhandeln med konsumentförpackat elmateriel.

Produktgruppen omfattar butiksförpackat materiel som ingår i produktområdet elmateriel, men marknadsförs under det egna varumärket Praktikern. Marknaden för GDS-produkter är svår att uppskatta då någon tillförlitlig statistik ej finns på området.

GDS-marknaden i Europas större industriländer motsvarar cirka 30 procent av värdet av grossistmarknaden för elmateriel i dessa länder. I de nordiska länderna är denna andel lägre men kraftigt ökande genom att flera utländska aktörer etablerat sig på den svenska marknaden. Malmbergs uppskattar den åtkomliga marknaden till cirka 6 miljarder SEK.



Totalmarknaden i Sverige för butiksförpackat elmateriel beräknas till cirka 3 miljarder SEK. Malmbergs GDS-program är ett av de ledande i branschen.

### Hembelysning

Inom produktområdet GDS marknadsförs också produktområdet hembelysning. Hembelysning består till största delen av inredningsbelysning såsom takplafonder, vägg- och golvlampor samt badrumsbelysning.

### Kundgrupper

Återförsäljare – exempel på återförsäljare är dagligvaruhandeln, järnhandlare, belysningsaffärer, byggmaterialhandlare och postorderföretag.

### Konkurrenter

De större aktörerna på den svenska GDS-marknaden för elmateriel vid sidan av Malmbergs är Gelia Industri, Jo-El, Hall Miba och Thomée. Inom produktområdet hembelysning är de största konkurrenterna Massiv, Cottex, LampGustaf etc.

### PRODUKTOMRÅDET TILLFÄLLIG EL/BYGGSTRÖM

Produktområdets affärsidé är att förse byggbranschen med professionell elmateriel för tillfälligt bruk. I kombination

med kundanpassade tjänster kan vi erbjuda våra kunder ett ledande utbud.

Produktområdet omfattar elmateriel för tillfälliga anläggningar och består av kabel, elcentraler för byggarbetsplatser, värmefläktar, portabla elverk, värmekabelprodukter och strålkastare. Marknaden för tillfälliga elprodukter följer relativt väl nybyggnationen i de nordiska länderna. Marknaden är på grund av den rådande nybyggnadssituationen historiskt sett liten. Det är Malmbergs bedömning att efterfrågan på tillfällig el har minskat.

### Kundgrupper

- Byggföretag – använder tillfälliga elprodukter i sin byggproduktion.
- Uthyrningsföretag – bedriver uthyrningsverksamhet med tillfällig el till företag och privatpersoner.

### Konkurrenter

Då konjunkturen i början av 1990-talet försvagades försvann flertalet av de företag som var specialiserade på tillfällig elmateriel. Av de företag som har ett komplett program för tillfällig elmateriel har Malmbergs en stark ställning på den svenska marknaden. Malmbergs största konkurrenter är Ahlsell, El-Björn, Bygg-El och Satema.



# Produkter

De flesta av Malmbergs produkter är avsedda för elinstallation. Antalet lagerförda artiklar är cirka 8 500 och Malmbergs Sverige fungerar som en central lagerhållare för de övriga operativa bolagen inom koncernen. Produktgrupperna indelas enligt följande:

## Installationsmateriel

I gruppen ingår bland annat strömbrytare, vägguttag, grenuttag, kopplingsdosor, fästmateriel, stickproppar, klockströmbrytare, dimrar, rörelsevakter och kabelkanaler.

## Industrikomponenter

I gruppen ingår bland annat elektriska motorer, kontaktorer och startapparater.

## Normprodukter

I gruppen ingår bland annat automat-säkringar, jordfelsbrytare, kopplingsur, strömställare och kapslingar.

## Fläktar och värmeprodukter

I gruppen ingår bland annat elektriska värmeelement, varmvattenberedare, värmefläktar, bords- och golvfläktar.

## Värmekabelprodukter

I gruppen ingår bland annat värmeslingor för betonghårdning, frostskydd av VA-ledningar och värmemattor.

## Kabel

I gruppen ingår bland annat installationskabel, kraftkabel, gummikabel och data- och elektronikkabel.

## Byggplatscentraler

I gruppen ingår bland annat huvudcentraler, undercentraler och brukscentraler.

## Portabla elverk

I gruppen ingår bland annat 1- och 3-fas bensinelverk och 3-fas dieselverk.



## Belysningsmateriel

I gruppen ingår bland annat glödljusarmaturer, armaturer för lågenergibelysning, interiörbelysning, lysrörsarmaturer för offentlig och industriell miljö, strålkastare, utomhuslyktor, stolplyktor och ljuskällor. Hembelysning, som ingår i gruppen belysningsmateriel omfattar takplafonder, golv- och väggbelysning, badrumsbelysning etc.

## VVS-materiel

I gruppen ingår bland annat varmvattenberedare, kopplingar, plastade kopparrör och reservdelar.

## Verktyg

I gruppen ingår bland annat skruvmejslar, tänger, skiftnycklar och hylsnycklar.

## Antenn- och telemateriel

I gruppen ingår bland annat antennsladdar, teleuttag och teleförlängningsdosor.

## Data- och nätverksmateriel

I gruppen ingår bland annat patchpaneler, ISDN-terminatorer, datakabeltester, konverteringsverktyg, nätverksset, konverterar, fiberkabel, switchar, hubbar och bredbandsrelaterade produkter.

Belysningsmateriel, installationsmateriel, kabel och normprodukter står för drygt 80 procent av nettoomsättningen.

# Koncernpresentation



Malmbergskoncernen bedriver import-, agentur- och handelsverksamhet inom tre olika produktområden; elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el.

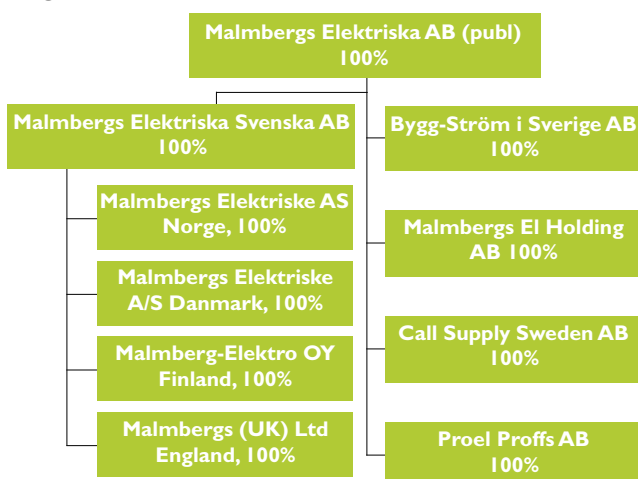
I Sverige, Norge, Danmark, Finland och England bedrivs handeln med elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el genom helägda dotterbolag.

Antalet lagerförda artiklar är cirka 8 500 och Malmbergs Sverige ansvarar för den operativa verksamheten av koncernens centrallager i Kumla. Malmbergskoncernens viktigaste kundgrupper är elinstallatörer, industriföretag, OEM-tillverkare, varuhus, stormarknader, butiker, elektromekaniska verkstäder, statliga och kommunala förvaltningar, landsting och energiverk.

Under 2008 stod de utländska dotterbolagen för 50,8 (49,2) procent av koncernens nettoomsättning. Det senaste året har cirka 28 000 kunder handlat av koncernen.

Huvuddelen av koncernens inköp och produktutveckling sker centralt genom Malmbergs Elektriska Svenska AB där även övriga koncerngemensamma funktioner såsom koncernekonomi och logistik är lokaliserade. För närvarande finns ett gemensamt centrallager lokaliserat till Kumla.

## Legal struktur



# Koncernpresentation

## Malmbergs Sverige

Malmbergs Sverige startade sin nuvarande verksamhet 1981. De flesta produkterna är avsedda för elinstallation. Malmbergs Sverige har cirka 14 000 kunder. Antalet lagerförda artiklar är cirka 8 500 och Malmbergs Sverige fungerar som en central lagerhållare för de övriga operativa företagen inom koncernen. Malmbergs Sveriges viktigaste kundgrupp är elinstallatörer, som står för cirka 65 procent av nettoomsättningen. Andra viktiga kundgrupper är industriföretag och OEM-industrier, som står för cirka 16 procent av nettoomsättningen samt grossister och återförsäljare som står för cirka 11 procent av nettoomsättningen. Övriga kundgrupper, motsvarande 8 procent av nettoomsättningen, är elektromekaniska verkstäder, statliga verk, kommuner, landsting och energibolag.

## Malmbergs Norge

Malmbergs etablerades i Norge 1987 och försäljning sker främst till elinstallatörer. Antalet lagerförda artiklar är cirka 6 700, varav 85 procent är gemensamma med Malmbergs Sverige. Produktgrupperna belysning och installationsmateriel står för cirka 75 procent av nettoomsättningen i Norge. Övriga produktgrupper är industrimateriel, datamateriel, verktyg och GDS-materiel. De viktigaste målgrupperna är elinstallatörer som står för cirka 70 procent av nettoomsättningen och elbutiker som står för cirka 15 procent av nettoomsättningen. Andra målgrupper är industriföretag och byggtreprenörer som står för resterande del av nettoomsättningen. Malmbergs Norge har totalt cirka 6 600 kunder. Av dessa är cirka 1 500 elinstallatörer. Det finns totalt cirka 1 900 elinstallatörer i Norge, vilket betyder att nära 80 procent av dessa handlar hos Malmbergs.

## Malmbergs Danmark

Malmbergs etablerades i Danmark 1992. Verksamheten har från starten varit inriktad på försäljning till mindre och medelstora elinstallatörer, ett koncept som varit framgångsrikt. Antalet lagerförda artiklar är cirka 5 000. Malmbergs Danmark har cirka 3 700 kunder. Under senare år har verksamheten i Danmark dessutom uppnått en god försäljning till industrier och OEM-marknaden. Under 2008 fördelade sig försäljningen med 70 procent till installatörer, 20 procent till industrin och resterande försäljning till ovan nämnda nya kundgrupper. Av produkterna är cirka 75 procent gemensamma med Malmbergs Sverige. Belysningsmateriel och installationsmateriel inklusive kabel och normprodukter står för cirka 85 procent av nettoomsättningen. Övriga produktgrupper är industrikomponenter och värme.

## Malmbergs Finland

Malmbergs etablerades i Finland 1994 och verksamheten är till största delen koncentrerad på försäljning till mindre och medelstora elinstallatörer. Antalet lagerförda artiklar är cirka 4 500. Malmbergs Finland har totalt cirka 3 200 kunder, varav flertalet är elinstallatörer. Antalet elinstallatörer i Finland uppgår till cirka 3 500. Produkterna levereras från Sverige och utgörs av samma produktprogram som också marknadsförs i Sverige. De största produktgrupperna är installationsmateriel, normprodukter samt belysningsmateriel, som står för cirka 80 procent av nettoomsättningen. Övriga produktgrupper är industrikomponenter, fläktar och värme produkter samt kabel. Malmbergs Finland etablerades i första hand som ett rent försäljningskontor till den svenska verksamheten. Under våren 1995 flyttades verksamheten från Åbo till Helsingfors och ett lager öppnades. Den nuvarande verksamheten bedrivs med lager, butik och kontor i Vantaa strax utanför Helsingfors. För att stärka vår närvaro i Finland förvärvades under hösten 2006 ett mindre grossistföretag, Tukkuilike Iskanius OY (TKI), med lager och kontor i Helsingfors. Verksamheten har nu samordnats med Malmbergs vilket innebär att TKI:s tidigare lokaler har ändrats till en ny Malmbergs proffsbutik. Malmbergs bedriver sedan början av 2007 verksamhet i Finland genom två proffsbutiker och ett distributionslager.

## Malmbergs England

Malmbergs etablerades i England 1995 med försäljningskontor och lager i Daventry. Verksamheten i Daventry flyttades till Northampton där ett nytt försäljningskontor öppnades 1998. Försäljning sker främst till grossistföretag.

# Koncernpresentation

## Malmbergs Sverige

	2008	2007	2006	2005	2004
Nettoomsättning, kkr	272 076	292 196	278 310	259 452	240 349
Rörelseresultat, kkr	13 912	18 466	18 538	14 053	15 239
Medelantal anställda	94	99	98	100	85

Chef: Håkan Jimstad.

## Malmbergs Norge

	2008	2007	2006	2005	2004
Nettoomsättning, kkr	181 316	187 367	178 512	160 744	130 494
Rörelseresultat, kkr	16 126	21 696	15 286	15 914	12 489
Medelantal anställda	38	37	34	38	33

Chef: Jens Sageng.

## Malmbergs Danmark

	2008	2007	2006	2005	2004
Nettoomsättning, kkr	62 939	62 887	57 793	50 465	42 427
Rörelseresultat, kkr	7 506	8 725	8 100	5 584	2 998
Medelantal anställda	12	12	12	9	10

Chef: Villy Lillelund.

## Malmbergs Finland

	2008	2007	2006	2005	2004
Nettoomsättning, kkr	34 367	29 832	30 366	18 990	17 476
Rörelseresultat, kkr	3 365	246	3 886	3 017	2 177
Medelantal anställda	10	10	13	4	3

Chef: Rabbe Johansson.

## Malmbergs England

	2008	2007	2006	2005	2004
Nettoomsättning, kkr	2 183	2 660	2 678	3 554	3 756
Rörelseresultat, kkr	-843	-43	2 296	454	-457
Medelantal anställda	2	2	2	2	3

Chef: Jan Folke.

## Andel av koncernens nettoomsättning



**49,2 %**

Malmbergs Sverige



**32,8 %**

Malmbergs Norge



**11,4 %**

Malmbergs Danmark



**6,2 %**

Malmbergs Finland



**0,4 %**

Malmbergs England

# Malmbergsaktien

Malmbergs aktier inregistrerades på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs den 12 mars 1999 och är i dag noterade på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. En handelspost motsvarar 100 aktier.

## AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Malmbergs uppgår till 20 000 000 kronor, fördelat på 800 000 aktier av serie A och 7 200 000 aktier av serie B, med kvotvärde 2,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst.

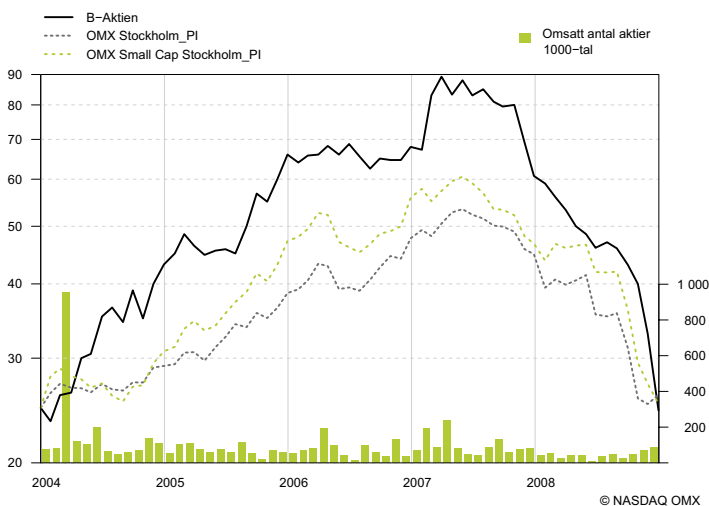
## SPLIT

Den 14 juni 2007 genomfördes en split 2:1. Antalet aktier justerades därmed från 4 000 000 st till 8 000 000 st.

## UTDELNINGSPOLITIK

Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Det är styrelsens mål att bolaget långsiktigt ska lämna en utdelning motsvarande lägst 50 procent av koncernens resultat efter skatt.

## KURSVÄRDE OCH OMSÄTTNING



## De fem största aktieägarna den 31 december 2008

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Kapital %	Röster %
Jan Folke med familj	800 000	2 824 000	45,3	71,2
Johan Rapp		1 022 500	12,8	6,7
Awake Swedish Equity Fund		548 000	6,8	3,6
Nordea Bank Norge Odin Sverige I		353 380	4,4	2,3
Per Granath med bolag		319 050	4,0	2,1
Övriga		2 133 070	26,7	14,1
<b>Totalt</b>	<b>800 000</b>	<b>7 200 000</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## Ägarstruktur den 31 december 2008

Aktieinnehav	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav %	Röster %
1-1000	972	0	373 041	4,7	2,5
1001-10 000	295	0	839 199	10,5	5,5
10 001-50 000	19	0	471 812	5,9	3,1
50 001-100 000	6	0	358 800	4,5	2,4
100 001-200 000	4	0	610 468	7,6	4,0
200 001-	4	800 000	4 546 680	66,8	82,5
<b>Summa</b>	<b>1 300</b>	<b>800 000</b>	<b>7 200 000</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## Data per aktie (före och efter utspädning)

kr	2008	2007	2006	2005	2004
Resultat <sup>2)</sup>	4,25	5,12	4,95	4,19	3,38
Eget kapital <sup>2)</sup>	24,08	22,26	24,30	22,58	20,02
Kassaflöde från den löpande verksamheten <sup>2)</sup>	3,51	5,73	3,19	4,04	3,00
Börskurs <sup>2)</sup>	24,50	60,75	68,00	66,00	43,12
Utdelning <sup>2)</sup>	- <sup>1)</sup>	2,50	7,50	3,00	1,75

1) Styrelsens förslag till årsstämman.

2) År 2004-2006 är omräknade efter split 2:1 genomförd under 2007.

## Finansiell översikt – fem år i sammandrag

### Resultaträkningar

kkkr	2008	2007	2006	2005	2004
Nettoomsättning	552 881	574 942	547 659	493 205	434 502
Övriga intäkter	3 027	3 101	6 292	3 050	2 842
Rörelsens kostnader exkl avskrivningar	-496 305	-509 114	-488 183	-440 013	-389 040
Avskrivningar	-9 791	-9 992	-9 353	-9 070	-8 798
Rörelseresultat	49 812	58 937	56 415	47 172	39 506
Finansiella intäkter	2 134	2 229	697	1 951	403
Finansiella kostnader	-4 411	-3 582	-3 007	-1 996	-2 155
Resultat före skatt	47 535	57 584	54 105	47 127	37 754
Inkomstskatt	-13 534	-16 622	-14 529	-13 589	-10 879
Resultat	34 001	40 962	39 576	33 538	26 875

### Balansräkningar

kkkr	2008-12-31	2007-12-31	2006-12-31	2005-12-31	2004-12-31
<b>Tillgångar</b>					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	5 402	5 402	5 402	5 402	5 402
Licenser	1 072	1 216	1 271	1 086	1 077
Materiella anläggningstillgångar	77 041	73 442	72 469	62 807	58 301
Finansiella tillgångar	1 161	3 074	2 524	2 512	1 902
Summa anläggningstillgångar	84 676	83 134	81 666	71 807	66 682
Omsättningstillgångar					
Varulager	154 733	132 302	131 321	105 682	93 184
Kundfordringar	50 728	65 070	66 371	58 337	51 093
Övriga kortfristiga fordringar	14 001	10 930	6 153	7 242	11 124
Likvida medel	45 120	60 120	43 384	64 987	43 733
Summa omsättningstillgångar	264 582	268 422	247 229	236 248	199 134
Summa tillgångar	349 258	351 556	328 895	308 055	265 816
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	192 634	178 080	194 395	180 592	159 515
Långfristiga skulder					
Upplåning	60 000	70 305	39 121	41 366	26 217
Övriga långfristiga skulder	1 493	3 413	3 433	3 363	10 713
Kortfristiga skulder					
Upplåning	11 943	11 835	1 933	2 145	2 187
Övriga kortfristiga skulder	83 188	87 923	90 013	80 589	67 184
Summa eget kapital och skulder	349 258	351 556	328 895	308 055	265 816

## Finansiell översikt – fem år i sammandrag

### Kassaflödesanalyser

kr	2008	2007	2006	2005	2004
Resultat före skatt	47 535	57 584	54 105	47 127	37 754
Övriga ej likviditetspåverkande poster	12 181	12 588	10 931	10 113	9 991
Erhållen ränta	1 712	1 019	697	723	403
Betald ränta	-4 394	-3 365	-2 205	-1 915	-1 662
Betald inkomstskatt	-16 699	-15 078	-24 189	-10 425	-7 409
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	40 335	52 748	39 339	45 623	39 077
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-12 240	-6 922	-13 790	-13 316	-15 183
Kassaflöde från den löpande verksamheten	28 095	45 826	25 549	32 307	23 894
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-8 423	-10 255	-20 322	-12 872	-12 464
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-33 846	-19 454	-25 814	789	-1 747
Årets kassaflöde	-14 174	16 117	-20 587	20 224	9 683
Likvida medel vid årets början	60 120	43 384	64 987	43 733	34 217
Kursdifferens i likvida medel	-826	619	-1 016	1 030	-167
Likvida medel vid årets slut	45 120	60 120	43 384	64 987	43 733

### Nyckeltal

	2008	2007	2006	2005	2004
Rörelsemarginal, %	9,0	10,3	10,3	9,6	9,1
Vinstmarginal, %	8,6	10,0	9,9	9,6	8,7
Upplåning, kkr	71 943	82 140	41 054	43 511	28 404
Likvida medel, kkr	45 120	60 120	43 384	64 987	43 733
Sysselsatt kapital, kkr	264 577	260 220	235 449	224 103	187 919
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19,8	24,7	24,9	23,8	22,7
Avkastning på eget kapital, %	18,3	22,0	21,1	19,7	18,4
Avkastning på totalt kapital, %	14,8	18,0	17,9	17,1	16,0
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,6	1,7	1,7	1,7	1,7
Kassalikviditet, %	115,5	136,5	126,1	164,8	152,7
Skuldsättningsgrad, ggr	0,4	0,5	0,2	0,2	0,2
Soliditet, %	55,2	50,7	59,1	58,6	60,0
Räntetäckningsgrad, ggr	11,8	17,1	19,0	24,6	18,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kkr	28 095	45 826	25 549	32 307	23 894
Andel av nettoomsättning utanför Sverige, %	50,8	49,2	49,2	47,4	44,7
Medelantal anställda	156	160	159	153	134
Omsättning per anställd, kkr	3 544	3 593	3 444	3 224	3 243



# Finansiell översikt – fem år i sammandrag

## Data per aktie (före och efter utspädning)

kr	2008	2007	2006	2005	2004
Resultat <sup>2)</sup>	4,25	5,12	4,95	4,19	3,38
Eget kapital <sup>2)</sup>	24,08	22,26	24,30	22,58	20,02
Kassaflöde från den löpande verksamheten <sup>2)</sup>	3,51	5,73	3,19	4,04	3,00
Börskurs <sup>2)</sup>	24,50	60,75	68,00	66,00	43,12
Utdelning <sup>2)</sup>	– <sup>1)</sup>	2,50	7,50	3,00	1,75
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner <sup>2)</sup>	8,000	8,000	8,000	8,000	7,966

1) Styrelsens förslag till årsstämman.

2) År 2004-2006 är omräknade efter split 2:1 genomförd under 2007.

## Definitioner

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

### Vinstmarginal

Resultat före skatt i relation till nettoomsättning.

### Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

### Avkastning på totalt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i relation till genomsnittlig balansomslutning.

### Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning i relation till genomsnittlig balansomslutning.

### Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl varulager i relation till kortfristiga skulder.

### Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

### Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

### Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

### Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier.

### Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier.

# Bolagsstyrningsrapport

Malmbergs Elektriska AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Malmbergs bolagsstyrning baseras därför på svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, noteringsavtalet och bolagets bolagsordning. Malmbergs tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning från och med den 1 juli 2008. Denna rapport är inte en del av den formella årsredovisningen och har inte granskats av bolagets revisorer.

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Stämman ska hållas i Kumla eller i Stockholm. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Kallelse till årsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och i Svenska Dagbladet. Kallelse ska även skickas med post till varje aktieägare vars postadress är känd för bolaget i de fall gällande aktiebolagslag så föreskriver.

Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat aktieutdelning, fastställande av årsredovisning, val av styrelseordförande, styrelseledamöter och – i förekommande fall – revisorer, ersättning till styrelse och revisorer samt andra frågor som hänförs till stämman.

## VALBEREDNING

En valberedning formeras årligen efter initiativ från styrelsens ordförande och utses på årsstämman.

På årsstämman den 18 april 2008 valdes Björn Ogard (ordförande), Rose-Marie Frebran och Pernilla Folke till medlemmar i valberedningen.

Utifrån att koden kom till den 1 juli 2008 kommer riktlinjer för tillsättande av en ny valberedning att beslutas på årsstämman den 29 april 2009.

## ERSÄTTNINGS- OCH REVISIONSKOMMITTÉ

Styrelsen har beslutat att inte tillsätta någon särskild ersättnings- eller revisionskommitté. Dessa frågor hanteras av styrelsen i sin helhet exklusive ledamot som ingår i bolagsledningen. Syftet är att samtliga ledamöter ska få direkt information och ha inflytande i dessa betydelsefulla frågor.

Styrelse bereder frågor gällande lön och övriga ersättningar till verkställande direktören samt godkänner verkställande direktörens förslag till löner och ersättningar till andra ledande befattningshavare.

## REVISORER

På årsstämman 2007 valdes fram till årsstämman 2010 Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisorer med Gert-Ove Levinsson som huvudansvarig revisor. Revisorn har lämnat rapport till styrelsen över revisionsuppdraget och även beträffande den interna kontrollen i koncernen vid styrelsemötet i februari 2009. Granskning av koncernens bolag samordnas av Öhrlings PricewaterhouseCoopers.

## STYRELSE

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) består av fyra ledamöter valda av årsstämman. Styrelseordförande är Björn Ogard och ledamöter är Johan Rapp, Rose-Marie Frebran samt Johan Folke.

## STYRELSENS ARBETE

Styrelsens arbete regleras av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete.

Styrelsens arbetsordning innefattar bland annat regler för styrelsens övergripande arbetsuppgifter, styrelsens arbetsrutiner, antal möten som ska hållas per verksamhetsår, vad som ska behandlas, former för den löpande ekonomiska rapporteringen samt arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören.

I instruktion till verkställande direktören regleras dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen. Vanligtvis hålls fyra styrelsemöten per år samt ett konstituerande. Då behandlas kvartalsrapporter och bokslutskommuniké. Kallelse och skriftligt underlag för beslut och rapporter utsänds till styrelsen en vecka före varje styrelsemöte. I ärenden som avses bli föremål för beslut får styrelsen vanligtvis ett skriftligt underlag i förväg. Styrelsen erhåller löpande under året månadsrapporter som belyser koncernens ekonomiska och operationella utveckling.

Styrelsen övervakar redovisning och finansiell rapportering för koncernen, håller en löpande kontakt med revisorerna samt granskar deras plan för arbetet och ersättningen härför. Bolagets revisor närvarar vid styrelsemöten när så behövs, normalt två gånger per år.

# Bolagsstyrningsrapport

## STYRELSENS ARBETE UNDER 2008

Under verksamhetsåret 2008 har styrelsen haft fem protokollförda sammanträden.

	Närvaro	Oberoende till bolaget	Oberoende till större aktieägare
Björn Ogard	5 av 5	Ja	Ja
Håkan Tidlund	1 av 2	Ja	Ja
Johan Rapp	5 av 5	Ja	Ja
Rose-Marie Frebran	5 av 5	Ja	Ja
Johan Folke	4 av 5	Nej	Nej

## Ärenden som avhandlats under året är bland annat:

- Bokslutskommuniké, årsredovisning samt kvartalsrapporter
- Ekonomisk uppföljning av verksamheten
- Budgetdiskussioner
- Affärsplaner, finansiella planer och prognoser
- Koncernens organisation
- Kapital- och finansieringsfrågor
- Policy och instruktioner
- Rapportering av revisionsfrågor
- Uppföljning av extern revision
- Utvärdering av styrelsens arbete
- Övergripande och långsiktiga mål för verksamheten
- Strategisk inriktning för verksamheten
- Större löpande investeringar

## ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamot anställd inom koncernen. Vid årsstämman den 18 april 2008 beslutades att ett arvode till styrelsens ledamöter, för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, ska utgå med sammanlagt 340 000 kronor. Till ordförande utgår 140 000 kronor och till övriga två ledamöter 100 000 kronor vardera.

## KONCERNLEDNING

Koncernledningen består av koncernchef Jan Folke (även VD moderbolag), ekonomichef LieseLotte Andersson, försäljningschef Johan Folke, Håkan Jimstad VD Sverige, Jens Sageng VD Norge samt Villy Lillelund VD Danmark.

## ERSÄTTNINGAR TILL KONCERNLEDNING

Till koncernchef och andra ledande befattningshavare förutom VD Sverige utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fem personer som tillsammans med koncernchef utgör koncernledningen. VD Sverige har rätt till en rörlig lön om max 25 procent av årslönen, men någon sådan rörlig ersättning har inte utgått under 2008. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

## PENSION

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för koncernchef och VD Sverige. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionspremien till 10-12 procent av grundlönen.

## UPPSÄGNINGSTID

För koncernchef är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare förutom VD Sverige 4-6 månader. För VD Sverige är uppsägningstiden från koncernens sida 12 månader och från VD Sveriges sida 6 månader.

## AVGÅNGSVEDERLAG

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, koncernchef eller andra ledande befattningshavare.

## Ersättning och övriga förmåner under 2008

	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	128	-	-	-	128
Tidigare ordförande Håkan Tidlund	42	-	-	-	42
Styrelseledamot Johan Rapp	100	-	-	-	100
Styrelseledamot Rose-Marie Frebran	100	-	-	-	100
Styrelseledamot Johan Folke, grundlön	540	152	39	14	745
Koncernchef Jan Folke, grundlön	1 037	1	280	-	1 318
Andra ledande befattningshavare (4 st)	3 752	101	538	-	4 391
Summa	5 699	254	857	14	6 824

# Bolagsstyrningsrapport

## Styrelsens rapport om den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen

Denna rapport är upprättad i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och är en del av Bolagsstyrningsrapporten. Rapporten är inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna och har inte granskats av bolaget revisor.

Syftet med intern kontroll beträffande den finansiella rapporteringen är att säkerställa att denna är tillförlitlig och att de finansiella rapporterna är upprättade i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

### KONTROLLMILJÖ

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD avser att säkerställa att den interna kontrollmiljön fungerar väl. Merparten av koncernbolagen använder ett enhetligt system för inrapportering av finansiell information.

Finansiella rapporter upprättas månads- och kvartalsvis i koncernen, moderbolaget och dotterbolagen. I samband med rapporterna görs analyser som syftar till att säkerställa den finansiella rapporteringen.

Koncernchefen för en tät dialog med dotterbolagens ledningar och har utfärdat ett antal styrande dokument avseende intern kontroll som har delgivits berörd personal. Uppföljning av att dessa efterlevs och att den interna kontrollen fungerar effektivt görs regelbundet. Resultaten följs sedan upp av ekonomichefen i samarbete med de externa revisorerna. Resultatet av den interna kontrollen delges styrelsen löpande.

### RISKBEDÖMNING

Riskbedömningen innebär att en analys har gjorts för att identifiera områden där det finns risk för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen. Riskbedömningen uppdateras årligen av ledningen och rapporteras till styrelsen.

### KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollaktiviteterna har som syfte att förebygga, upptäcka och korrigera fel i den finansiella rapporteringen. Aktiviteterna består dels av analys av verksamheternas resultat- och balansräkningar, kassaflöden och nyckeltal, dels av löpande avstämningar och uppföljningar.

### INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning och bokslutskommuniké samt uppdrar åt VD att avge kvartalsrapporter. Samtliga ekonomiska rapporter sänds först till NASDAQ OMX Stockholm. De distribueras även till alla aktieägare som inte avböjt information. På Malmbergs hemsida publiceras bokslutskommuniké, årsredovisning, kvartalsrapporter och pressmeddelanden.

### UPPFÖLJNING

Styrelsen analyserar och utvärderar löpande finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Uppföljning görs även av revisorernas rapportering avseende granskningen av den interna kontrollen. Styrelsen bedömer att koncernens storlek och koncernledningens operativa karaktär för närvarande inte motiverar en egen internrevision.

Styrelsen

# Bolagsstyrningsrapport

## Styrelse



**Björn Ogard,**  
född 1946  
Styrelseordförande  
Utbildning: Civilekonom.  
Ledamot sedan 1998. Styrelseordförande i Falk i Vellinge AB samt i Indigo Management AB.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 60 000 aktier av serie B.



**Rose-Marie Frebran,**  
född 1948  
Utbildning: Th M.  
Ledamot sedan 2006.  
Landshövding i Örebro län samt f d riksdagsledamot och vice talman.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 0 aktier av serie B.



**Johan Folke,**  
född 1977  
Utbildning: Marknadsekonom.  
Ledamot sedan 2000.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 60 000 aktier av serie B.



**Johan Rapp,**  
född 1939  
Utbildning: Pol mag.  
Ledamot sedan 2006. Styrelseordförande i Pomona-gruppen AB samt ledamot i ITAB Shop Concept AB och i XANO Industri AB.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 1 022 500 aktier av serie B.



**Jan Folke,**  
född 1947  
VD, koncernchef  
Utbildning: Ingenjör.  
Anställd sedan 1981.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 800 000 aktier av serie A och 2 622 800 aktier av serie B.



**Johan Folke,**  
född 1977  
Försäljningschef  
Utbildning: Marknadsekonom.  
Anställd sedan 1998.  
Ledamot sedan 2000.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 60 000 aktier av serie B.



**LieseLotte Andersson,**  
född 1954  
Ekonomichef  
Utbildning: Redovisningsekonom.  
Anställd sedan 1982.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 2 000 aktier av serie B.



**Jens Sageng,**  
född 1952  
VD Norge  
Utbildning: Driftsøkonom.  
Anställd sedan 2006.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 0 aktier av serie B.



**Håkan Jimstad,**  
född 1968  
VD Sverige  
Utbildning: MBA.  
Anställd sedan 2008.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 2 500 aktier av serie B.



**Villy Lillelund,**  
född 1957  
VD Danmark  
Utbildning: Marknadsekonom.  
Anställd sedan 2002.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 1 200 aktier av serie B.

## Koncernledning

## Revisorer

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson, född 1964  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Ulf Westerberg, född 1959  
Auktoriserad revisor

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning samt koncernredovisning för räkenskapsåret 2008-01-01 – 2008-12-31.

## Verksamheten

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm, bedriver verksamhet genom fem rörelsedrivande dotterbolag i Sverige, Norge, Danmark, Finland och England. Malmbergs importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel. Moderbolaget har under räkenskapsåret bedrivit sedvanlig koncernövergripande verksamhet i mindre omfattning.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Ny proffsbutik har öppnats i Linköping.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Osäkerhet om hur konjunkturen kommer att utvecklas på kort och lång sikt kvarstår. Försäljningen under januari 2009 var sämre än motsvarande period 2008.

## Marknad och försäljning

Nettoomsättningen uppgick under perioden januari-december 2008 till 552 881 (574 942) kkr. Under hösten har nedgången i konjunkturen och den finansiella turbulensen påverkat bolaget negativt i form av lägre försäljning. Minskningen av omsättningen beror främst på en sjunkande försäljning under årets sista kvartal.

## Resultat och ställning

Resultatet före skatt uppgick under perioden till 47 535 (57 584) kkr. Avkastningen på eget kapital uppgick till 18,3 (22,0) procent och soliditeten ökade till 55,2 (50,7) procent. Resultatet per aktie uppgick till 4,25 (5,12) kr. Resultatet har påverkats negativt av sjunkande försäljning under fjärde kvartalet samt valutakursförändringar. För definitioner se not I Redovisningsprinciper.

## Flerårsjämförelse koncernen

	2008	2007	2006	2005	2004 <sup>1)</sup>
Nettoomsättning, kkr	552 881	574 942	547 659	493 205	434 502
Resultat före skatt, kkr	47 535	57 584	54 105	47 127	37 754
Balansomslutning, kkr	349 258	351 556	328 895	308 055	265 816
Soliditet, %	55	51	59	59	60
Avkastning på totalt kapital, %	15	18	18	17	16
Avkastning på eget kapital, %	18	22	21	20	18
Antal anställda, st	156	160	159	153	134

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not I.

<sup>1)</sup> År 2004 har omräknats enligt IFRS. Mer information om övergången till IFRS, se sid 38 i Årsredovisningen 2005.

## Varulager

Varulagret den 31 december 2008 uppgick till 154 733 kkr jämfört med 132 302 kkr den 31 december 2007.

## Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar under perioden januari-december 2008 uppgick till 8 423 (10 255) kkr, främst bestående av butiksinvesteringar. Nettoinvesteringar definieras som anskaffningar minskat med ersättningar, vilket specificeras i koncernens kassaflödesanalys.

## Finansiering och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 28 095 (45 826) kkr. Likvida medel uppgick per 31 december 2008 till 45 120 kkr jämfört med 60 120 kkr 31 december 2007. Beviljade, men ej utnyttjade, belopp på checkräkningskredit uppgick i koncernen till 34 409 kkr den 31 december 2008.

## Personal

Antalet anställda i koncernen uppgick till 156 (160) personer den 31 december 2008.

## Moderbolaget

Moderbolaget omsatte under perioden 22 114 (23 001) kkr. Resultatet efter finansiella poster var 33 438 (33 232) kkr. Inga investeringar gjordes under perioden.

## Flerårsjämförelse moderbolaget

	2008	2007	2006	2005	2004
Nettoomsättning, kkr	22 114	23 001	21 619	19 727	17 411
Resultat efter finansiella poster, kkr	33 438	33 232	51 677	9 023	9 365
Balansomslutning, kkr	84 515	75 075	105 260	84 703	92 371
Soliditet, %	98	98	99	94	92

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not I.

## Framtidsutsikter

Med anledning av den nedgång i konjunkturen, som sedan slutet av 2008 negativt påverkat vår försäljning, och den kraftiga försämringen i SEK i förhållande till USD och EURO samt den negativa utveckling vi ser på samtliga våra marknader av såväl bygginvesteringar som av privat konsumtion, räknar vi med en fortsatt minskning av efterfrågan under 2009 jämfört med 2008. För att motverka den negativa marknadsutvecklingen har bolaget vidtagit kostnads- och rörelsekapitalsänkande åtgärder.

## Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, likvida medel, rörelseskulder och upplåning. Använda redovisningsprinciper framgår av not I Redovisningsprinciper.

# Förvaltningsberättelse

## Operativ riskhantering

Risker hanteras i våra verksamhetsprocesser och är en naturlig del av affärsverksamheten. Risker identifieras och det görs en sannolikhetsbedömning av att de inträffar och en uppskattning av eventuella följder. Därefter vidtas åtgärder för att minska riskexponeringen och begränsa eventuella negativa följder. Hanteringen av de operativa riskerna beskrivs närmare i not 12.

## Finansiell riskhantering

Koncernen är exponerad för finansiella risker, valuta-, pris-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker. Hanteringen av dessa risker beskrivs närmare i not 27.

## Aktier och aktieinnehav

Malmbergs B-aktie är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Antal aktier uppgår till 8 000 000 st fördelat på 800 000 st A-aktier och 7 200 000 st B-aktier, med kvotvärde 2,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Huvudägare är familjen Folke med 71 procent av rösterna. Se vidare not 29.

## Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående föreligger, med undantag för ersättningar till ledande befattningshavare, se vidare not 7.

## Bolagsstyrning

Malmbergs Elektriska AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Malmbergs bolagsstyrning baseras därför på svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, noteringsavtalet och bolagets bolagsordning. Malmbergs tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning från och med den 1 juli 2008.

## Ersättningar till ledande befattningshavare

Till koncernchef och andra ledande befattningshavare förutom VD Sverige utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fem personer som tillsammans med koncernchef utgör koncernledningen. VD Sverige har rätt till en rörlig lön om max 25 procent av årslönen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning. Mer information om riktlinjer som ska gälla för det kommande året framgår av not 7.

## Styrelsen

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) består av fyra ledamöter valda av årsstämman. Ordförande är Björn Ogard. Ledamöter är Johan Rapp, Rose-Marie Frebran och Johan Folke. Under verksamhetsåret 2008 har styrelsen haft fem protokollförda sammanträden. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan, ägnad att säkerställa styrelsens behov av information och påverkas i övrigt av den särskilda arbetsordning styrelsen fastställt rörande arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Verkställande direktör är Jan Folke.

## Revisorer

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med huvudansvarig auktoriserad revisor Gert-Ove Levinsson samt auktoriserad revisor Ulf Westerberg har redovisat sina slutsatser och förslag efter genomförd granskning till styrelsen vid bokslutssammanträdet i februari 2009.

I övrigt hänvisas till bolagets Bolagsstyrningsrapport, som finns att hämta på bolagets hemsida.

## Miljö

Malmbergs direkta påverkan på miljön bedöms som liten då företaget bedriver verksamhet inriktad på handel och distribution och endast har en begränsad tillverkning.

## Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för år 2008.

## Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)

Balanserad vinst	29 295 483,17
Årets vinst	29 672 397,48
	<u>58 967 880,65</u>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

i ny räkning balanseras	<u>58 967 880,65</u>
	58 967 880,65

## Övrigt

Resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen för koncernen och moderbolaget vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med tillhörande noter.

## Koncernens resultaträkning

kkkr	Not	2008	2007
<b>Rörelsens intäkter</b>	1		
Nettoomsättning	2	552 881	574 942
Övriga intäkter	3	3 027	3 101
<b>Summa intäkter</b>		<b>555 908</b>	<b>578 043</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror	4	-316 318	-344 021
Övriga externa kostnader	5, 6	-102 472	-93 190
Personalkostnader	7, 8	-77 515	-71 903
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	9, 10, 11	-9 791	-9 992
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-506 096</b>	<b>-519 106</b>
<b>Rörelseresultat</b>	2, 12, 13, 14	49 812	58 937
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Finansiella intäkter	15	2 134	2 229
Finansiella kostnader	16	-4 411	-3 582
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>-2 277</b>	<b>-1 353</b>
<b>Resultat före skatt</b>		47 535	57 584
Inkomstskatt	17, 18	-13 534	-16 622
<b>Resultat</b>		<b>34 001</b>	<b>40 962</b>
Resultat per aktie (före och efter utspädning)	19	4,25	5,12

Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.



# Koncernens balansräkning

kkkr	Not	2008-12-31	2007-12-31
<b>Tillgångar</b>	I		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<u>Immateriella tillgångar</u>	II		
Licenser		1 072	1 216
Goodwill		5 402	5 402
		<b>6 474</b>	<b>6 618</b>
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Byggnader och mark	9	57 837	57 363
Inventarier, verktyg och installationer	10	15 258	16 079
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	20	3 946	–
		<b>77 041</b>	<b>73 442</b>
<u>Finansiella tillgångar</u>	21		
Andelar i andra svenska företag	22	300	300
Uppskjutna skattefordringar	18	139	53
Andra långfristiga fordringar	23	722	2 721
		<b>1 161</b>	<b>3 074</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>84 676</b>	<b>83 134</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>	24		
<u>Varulager</u>	4		
Handelsvaror		154 733	132 302
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar	25	50 728	65 070
Aktuella skattefordringar		2 089	373
Övriga kortfristiga fordringar		2 771	255
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	9 141	10 302
		<b>64 729</b>	<b>76 000</b>
<u>Likvida medel</u>	27, 28	45 120	60 120
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>264 582</b>	<b>268 422</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>349 258</b>	<b>351 556</b>

# Koncernens balansräkning

kkkr	Not	2008-12-31	2007-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	29, 30		
Aktiekapital		20 000	20 000
Omräkningsdifferens		1 124	571
Balanserad vinst		171 510	157 509
<b>Summa eget kapital</b>		<b>192 634</b>	<b>178 080</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>	21		
Upplåning	27, 31, 32	60 000	70 305
Uppskjutna skatteskulder	18	1 187	1 066
Övriga långfristiga skulder	33	306	2 347
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>61 493</b>	<b>73 718</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Upplåning	27, 31, 32	11 943	11 835
Leverantörsskulder	34	55 431	58 823
Aktuella skatteskulder		5 953	7 267
Övriga kortfristiga skulder	34, 35	7 887	8 411
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34, 36	13 917	13 422
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>95 131</b>	<b>99 758</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>156 624</b>	<b>173 476</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>349 258</b>	<b>351 556</b>

## Koncernens förändringar i eget kapital

kkkr	Not	Aktie- kapital	Omräknings- differens	Balanserad vinst	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2007-01-01</b>		<b>20 000</b>	<b>-2 152</b>	<b>176 547</b>	<b>194 395</b>
Valutakursdifferens vid omräkning av utlandsverksamheter		–	2 723	–	2 723
Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital		–	2 723	–	2 723
Resultat		–	–	40 962	40 962
Summa redovisade intäkter och kostnader		–	2 723	40 962	43 685
Utdelning	30	–	–	-60 000	-60 000
<b>Eget kapital 2007-12-31</b>		<b>20 000</b>	<b>571</b>	<b>157 509</b>	<b>178 080</b>
<b>Eget kapital 2008-01-01</b>		<b>20 000</b>	<b>571</b>	<b>157 509</b>	<b>178 080</b>
Valutakursdifferens vid omräkning av utlandsverksamheter		–	553	–	553
Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital		–	553	–	553
Resultat		–	–	34 001	34 001
Summa redovisade intäkter och kostnader		–	553	34 001	34 554
Utdelning	30	–	–	-20 000	-20 000
<b>Eget kapital 2008-12-31</b>	29	<b>20 000</b>	<b>1 124</b>	<b>171 510</b>	<b>192 634</b>

# Koncernens kassaflödesanalys

kkkr	Not	2008	2007
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		47 535	57 584
Övriga ej likviditetspåverkande poster	37	12 181	12 588
Erhållen ränta		1 712	1 019
Betald ränta		-4 394	-3 365
Betald inkomstskatt		-16 699	-15 078
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>40 335</b>	<b>52 748</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring varulager		-22 050	-100
Förändring kortfristiga fordringar		13 112	-2 844
Förändring kortfristiga skulder		-3 302	-3 978
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>28 095</b>	<b>45 826</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella tillgångar		-405	-537
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-10 419	-9 563
Placeringar i finansiella tillgångar		-7	-366
Avyttringar av finansiella tillgångar		1 942	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		466	211
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-8 423</b>	<b>-10 255</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av lån		-13 846	-9 537
Upptagna lån		-	50 083
Utdelning		-20 000	-60 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-33 846</b>	<b>-19 454</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		60 120	43 384
Kursdifferens i likvida medel		-826	619
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	28	<b>45 120</b>	<b>60 120</b>

# Moderbolagets resultaträkning

kkkr	Not	2008	2007
<b>Rörelsens intäkter</b>	I		
Nettoomsättning	38	22 114	23 001
<b>Summa intäkter</b>		<b>22 114</b>	<b>23 001</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	38, 39, 40, 41	-11 086	-13 241
Personalkostnader	40, 42	-1 282	-130
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-12 368</b>	<b>-13 371</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>9 746</b>	<b>9 630</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i koncernbolag	43	20 000	20 000
Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar	44	3 410	3 448
Ränteintäkter	45	282	154
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>23 692</b>	<b>23 602</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>33 438</b>	<b>33 232</b>
Skatt på årets resultat	46	-3 766	-3 706
<b>Resultat</b>		<b>29 672</b>	<b>29 526</b>

# Moderbolagets balansräkning

kkkr	Not	2008-12-31	2007-12-31
<b>Tillgångar</b>	I		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>	38		
Andelar i koncernbolag	47	5 300	5 300
Fordringar hos koncernbolag		69 580	60 546
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>74 880</b>	<b>65 846</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Fordringar hos koncernbolag		1 842	2 156
Övriga kortfristiga fordringar		105	64
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		48	48
		<b>1 995</b>	<b>2 268</b>
<u>Likvida medel</u>	48, 49	7 640	6 961
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>9 635</b>	<b>9 229</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>84 515</b>	<b>75 075</b>

# Moderbolagets balansräkning

kkkr	Not	2008-12-31	2007-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	50, 51		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		20 000	20 000
Reservfond		4 000	4 000
		<b>24 000</b>	<b>24 000</b>
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserad vinst		29 296	19 770
Resultat		29 672	29 526
		<b>58 968</b>	<b>49 296</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>82 968</b>	<b>73 296</b>
<b>Långfristiga skulder</b> 38			
Skulder till koncernbolag		480	480
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>480</b>	<b>480</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		8	254
Skulder till koncernbolag		5	85
Aktuella skatteskulder		465	590
Övriga kortfristiga skulder		94	38
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	52	495	332
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 067</b>	<b>1 299</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>84 515</b>	<b>75 075</b>
<b>Ställda säkerheter</b>		Inga	Inga
<b>Ansvarsförbindelser</b>		Inga	Inga

## Moderbolagets förändringar i eget kapital

kkkr	Not	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2006-12-31</b>		<b>20 000</b>	<b>4 000</b>	<b>79 770</b>	<b>103 770</b>
Resultat		–	–	29 526	29 526
Utdelning	51	–	–	-60 000	-60 000
<b>Eget kapital 2007-12-31</b>		<b>20 000</b>	<b>4 000</b>	<b>49 296</b>	<b>73 296</b>
Resultat		–	–	29 672	29 672
Utdelning	51	–	–	-20 000	-20 000
<b>Eget kapital 2008-12-31</b>	50	<b>20 000</b>	<b>4 000</b>	<b>58 968</b>	<b>82 968</b>



## Moderbolagets kassaflödesanalys

kkkr	Not	2008	2007
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		33 438	33 232
Övriga ej likviditetspåverkande poster	53	-3 692	-3 602
Erhållen ränta		3 692	3 602
Betald inkomstskatt		-3 891	-3 503
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>29 547</b>	<b>29 729</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring kortfristiga fordringar		273	-1 140
Förändring kortfristiga skulder		-107	86
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>29 713</b>	<b>28 675</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Placeringar i finansiella anläggningstillgångar		-9 034	–
Amorteringar av finansiella anläggningstillgångar		–	33 868
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-9 034</b>	<b>33 868</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning		-20 000	-60 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-20 000</b>	<b>-60 000</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		6 961	4 418
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	48	<b>7 640</b>	<b>6 961</b>

# Noter för koncern

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Malmbergskoncernen importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel.

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm, bedriver verksamhet genom fem rörelsedrivande dotterbolag i Sverige, Norge, Danmark, Finland och England.

Malmbergs Elektriska AB (publ) har sitt säte i Kumla och adress Box 144, 692 23 Kumla, Sverige. Bolaget bedrivs i aktiebolagsform.

Styrelsen har den 10 februari 2009 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

### KONCERNEN – redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisningen för Malmbergskoncernen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU samt enligt RFR 1:1 och Årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad gäller vissa finansiella tillgångar, vilka värderas till verkligt värde.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, se vidare not 13. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Vid upprättandet av koncernredovisningen per den 31 december 2008 har ett flertal standarder och tolkningar publicerats vilka ännu inte trätt i kraft. Nedan följer en preliminär bedömning av den påverkan som införandet av dessa standarder och uttalanden kan få på Malmbergs finansiella rapporter.

IAS 1 (Reviderad) Utformning av finansiella rapporter  
Den reviderade standarden som träder i kraft den 1 januari 2009 kommer att

förbjuda presentation av intäkts- och kostnadsposter (dvs förändringar i eget kapital exklusive transaktioner med aktieägare) i rapporten över förändringar i eget kapital utan kräva att förändringar i eget kapital exklusive transaktioner med aktieägare redovisas separat från förändringar i eget kapital som avser transaktioner med aktieägare. Det kommer att krävas att alla förändringar i eget kapital som inte avser ägare ska redovisas i en räkning (rapport över totalresultat) eller i två räkningar (separat resultaträkning och rapport över totalresultat). Om ett företag gör en retroaktiv omräkning eller en ändrad klassificering av jämförande information, måste det presentera en omräknad balansräkning per början av jämförelseperioden, utöver det gällande kravet att presentera balansräkningar i slutet av den aktuella perioden och jämförelseperioden. Koncernen kommer att tillämpa IAS 1 (Ändring) från och med den 1 januari 2009. Sannolikt kommer både separat resultaträkning och rapport över totalresultat att presenteras som räkning.

IAS 23 (Ändring) Lånekostnader  
Standarden träder i kraft den 1 januari 2009. Koncernen kommer att tillämpa IAS 23 (Ändring) från den 1 januari 2009 men den är för närvarande inte relevant för koncernen eftersom det inte finns några tillgångar för vilka lånekostnader kan aktiveras.

IAS 27 (Reviderad) Koncernredovisning och separata finansiella rapporter  
Standarden träder i kraft den 1 juli 2009. Den reviderade standarden kräver att effekterna av alla transaktioner med minoritetsaktieägare redovisas i eget kapital om de inte medför någon ändring i det bestämmande inflytandet och dessa transaktioner inte längre ger upphov till goodwill eller vinster och förluster. Standarden anger också att när ett moderbolag mister det bestämmande inflytandet ska eventuell kvarvarande andel omvärderas till verkligt värde och en vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Koncernen kommer att tillämpa IAS 27 (Reviderad) framåttriktat för transaktioner med minoritetsaktieägare från den 1 januari 2010.

IAS 32 (Ändring) Finansiella instrument: Klassificering och IAS 1 (Ändring) Utformning av finansiella rapporter  
Koncernen kommer att tillämpa IAS 32 och IAS 1 (Ändring) från den 1 januari 2009, men detta förväntas inte ha någon inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IAS 39 (Ändring) Finansiella instrument:

Redovisning och värdering – Eligible Hedged Items  
Standarden träder i kraft den 1 juli 2009. Koncernen kommer att tillämpa IAS 39 (Ändring) från den 1 januari 2009, men detta förväntas inte ha någon inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 2 (Ändring) Aktierelaterade ersättningar  
Standarden träder i kraft den 1 januari 2009. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 2 (Ändring) från den 1 januari 2009, men den förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 3 (Reviderad) Rörelseförvärv  
Standarden träder i kraft den 1 juli 2009. Den reviderade standarden fortsätter att föreskriva att förvärvsmetoden tillämpas för rörelseförvärv men med några väsentliga ändringar. Exempelvis redovisas alla betalningar för att köpa en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade betalningar klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Minoritetsintresset i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till minoritetsaktieägarnas proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Alla transaktionskostnader avseende förvärv ska kostnadsföras. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 3 (Reviderad) framåttriktat för alla rörelseförvärv från den 1 januari 2010.

IFRS 8 Rörelsesegment  
Standarden träder i kraft den 1 januari 2009. IFRS 8 ersätter IAS 14 och anpassar segmentrapporteringen till kraven i USA-standarderna SFAS 131, Disclosures about segments of an enterprise and related information. Den nya standarden kräver att segmentinformationen presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 8 från den 1 januari 2009. Standarden väntas inte medföra någon förändring för koncernen eftersom det sätt på vilket rapportering sker för segmenten överensstämmer med de interna rapporter som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren redan idag.

IFRIC 12 Service concession arrangements  
Gäller från 1 januari 2008, men är ännu inte antagen av EU. IFRIC 12 är inte relevant för koncernen eftersom inget koncernbolag levererar tjänster till offentlig sektor.

## Noter för koncern

**IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram**  
Obligatorisk för företag inom EU från den 1 januari 2009, men tidigare tillämpning är möjlig. IFRIC 13 är inte relevant för koncernen eftersom inget koncernbolag har något lojalitetsprogram.

**IFRIC 14 IAS 19 – Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspelet dem emellan**  
Obligatorisk för företag inom EU från den 1 januari 2009, men tidigare tillämpning är möjlig. Denna tolkning har ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter, eftersom det inte föreligger någon förmånsbestämd tillgång i någon av koncernens pensionsplaner och dessa planer inte innebär att koncernen är förpliktad till något lägsta fonderingskrav.

**IFRIC 15 Agreements for construction of real estates**  
Gäller från den 1 januari 2009. IFRIC 15 är inte relevant för koncernens verksamhet eftersom alla intäkter redovisas enligt IAS 18.

**IFRIC 16 Hedges of a net investment in a foreign operation**  
Gäller från den 1 oktober 2008. Koncernen kommer att tillämpa IFRIC 16 från den 1 januari 2009. Detta förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

**IFRIC 17 Distributions of Non-cash Assets to Owners**  
Gäller för räkenskapsår som börjar den 1 juli 2009 eller senare. Koncernen kommer att tillämpa IFRIC 17 vid sakutdelningar och i de fall utdelningen är en blandning av sakutdelning och kontanter, framåtriktat från den 1 januari 2010.

**IFRIC 18 Transfers of Assets from Customers**  
Gäller för överföringar av materiella anläggningstillgångar eller kontanter från kunder, där dessa tillgångar erhålles den 1 juli 2009 eller senare. Tolkningsuttalandet förväntas inte ha någon inverkan på koncernens finansiella rapporter eftersom koncernen inte har några överenskommelser av denna typ med sina kunder.

**EU endorsement status**  
Per den 31 december 2008 var ingen av standarderna, ändringarna av standarderna eller tolkningarna som beskrivits ovan antagna av EU, med undantag för IAS 1, IAS 23, IAS 32, IFRS 2, IFRS 8, IFRIC 13 och IFRIC 14.

### **Koncernredovisning**

Dotterbolag är alla de bolag där koncernen

har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av röststrätterna. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde av tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlättelsedagen, plus utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierade förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

### **Utländska valutor**

#### Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive bolag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

#### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens valutakurs. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. För finansiella tillgångar och skulder redovisas omräkningen bland finansiella intäkter och kostnader samt för rörelsefordringar och -skulder redovisas omräkningen i posten Handelsvaror.

### Koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, samt
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

### **Intäkter**

Försäljningsintäkter redovisas netto efter avdrag för mervärdesskatt, returer och rabatter. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla bolaget. Intäktsbeloppet anses inte kunna mätas på ett tillförlitligt sätt förrän alla förpliktelser avseende försäljningen har uppfyllts eller förfallit. Koncernen grundar sina bedömningar på historiska utfall och beaktar därvid typ av kund, typ av transaktion och speciella omständigheter i varje enskilt fall.

Försäljning av varor intäktsredovisas när ett koncernbolag har levererat produkter till kunden. Leverans inträffar inte förrän produkterna har sänts till angiven plats, riskerna för inkurans och förlust har överförts till kunden och endera att kunden har godkänt produkterna i enlighet med försäljningsavtalet, villkoren för godkännande har löpt ut eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för godkännande har uppfyllts.

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

### **Statliga stöd**

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser lönebidrag redovisas i resultaträkningen över samma perioder

## Noter för koncern

som de kostnader bidragen är avsedda att täcka, se not 3.

### Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom avskrivning av fastigheter och avsättning till obeskattade reserver.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterbolag redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid. Den uppskjutna skatten redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

### Immateriella tillgångar

#### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

Goodwillvärdet testas varje år, eller oftare för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov hänförs goodwillvärdet

till respektive kassagenererande enhet. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

#### Licenser

Licenser redovisas till anskaffningsvärde och avser utgifter för certifieringar för godkännande av elektriska produkter, till största delen certifierade av SEMKO och skrivs av linjärt över dess avtalsreglerade nyttjandetid, 5 år. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Avskrivningar av immateriella och materiella tillgångar.

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för förbättringar läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod och redovisas i resultaträkningen i posten Avskrivningar av immateriella och materiella tillgångar. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	25-30 år
Byggnadsinventarier	10 år
Inventarier, verktyg & installationer	5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Inga avskrivningar görs på mark.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet. De redovisas brutto i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga externa kostnader i resultaträkningen.

#### Rörelseförvärv

Vid förvärv av en verksamhet görs en fördelning av anskaffningsvärdet, innebärande att fördelning sker baserat på verkligt värde för förvärvade tillgångar, skulder

och ansvarsförbindelser, exempelvis immateriella tillgångar som kundrelationer, varumärken och patent. Goodwill uppstår när förvärvspriset överstiger det verkliga värdet av redovisade förvärvade nettotillgångar.

Från förvärvsdatum allokteras goodwill vid ett rörelseförvärv till varje kassagenererande enhet eller grupp av kassagenererande enheter som förväntas få ekonomisk nytta från de synergier som uppstår genom förvärvet. Ett årligt nedskrivningstest för de kassagenererande enheterna för vilka goodwill har allokaterats genomförs i fjärde kvartalet, eller när indikation på nedskrivningsbehov föreligger. En nedskrivning redovisas om det bokförda värdet för en kassagenererande enhet överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningar redovisas i resultaträkningen. Redovisade nedskrivningar hänförliga till kassagenererande enheter allokteras i första hand så att det bokförda värdet för goodwill reduceras och därefter pro rata till övriga tillgångar hänförliga till enheten. Återvinningsvärdet för en tillgång eller kassagenererande enhet är det högre av dess nyttjandevärde och verkligt värde reducerat med försäljningskostnader. Vid beräkning av nyttjandevärde uppskattas framtida kassaflöden vilka diskonteras till nuvärde. En nedskrivning hänförlig till goodwill reverseras inte.

#### Nedskrivningar

För tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod prövas återvinningsvärdet årligen eller när det föreligger indikation avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Beträffande goodwill se not 11.

Tillgångar som skrivs av prövas omedelbart när det föreligger anledning som indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte är återvinningsbart. I förekommande fall görs nedskrivning med belopp motsvarande skillnaden mellan redovisat värde och återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

#### Leasing

Leasing där i allt väsentligt de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet behålls av leasinggivaren klassifice-

## Noter för koncern

ras som operationell leasing. Leasingavgifter för operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över avtalsperioden.

### Finansiella tillgångar

#### Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: lånefordringar och kundfordringar samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

#### Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen.

#### Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångar definieras som att de kan säljas eller inte har klassificerats i någon av övriga kategorier. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen.

#### Redovisning och värdering

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Lånefordringar och kundfordringar redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas första gången till verkligt värde, medan transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen och därefter till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde för monetära och icke-monetära värdepapper klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas redovisas i eget kapital. När värdepapper klassificeras som finansiella tillgångar som kan säljas, säljs eller skrivs ned, förs ackumulerade justeringar av verk-

ligt värde från eget kapital till resultaträkningen som Övriga intäkter. Utdelning på aktieinstrument som kan säljas redovisas i resultaträkningen som en del av Finansiella intäkter när koncernens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Då finansiella tillgångar som kan säljas enbart består av onoterade värdepapper (not 22), fastställer koncernen verkligt värde genom att tillämpa värderingstekniker såsom användning av information avseende nyligen gjorda transaktioner på armlängds avstånd. Detta på grund av att det saknas information om marknadsnoterade transaktioner. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt.

Koncernen bedömer varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar. När det gäller aktier som klassificeras som tillgångar som kan säljas, beaktas en betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde för en aktie till en nivå som ligger under dess anskaffningsvärde, som en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Om sådant bevis föreligger för finansiella tillgångar som kan säljas, tas den ackumulerade förlusten - beräknad som skillnaden mellan anskaffningsvärdet och aktuellt verkligt värde, med avdrag för eventuella tidigare nedskrivningar som redovisats i resultaträkningen - bort från eget kapital och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningsprövning av kundfordringar beskrivs i not 25.

#### Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, minskat med uppskattade kostnader för att åstadkomma en försäljning.

#### Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och

nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningsskonto och förlusten redovisas i resultaträkningen i posten Övriga externa kostnader.

#### Likvida medel

Likvida medel ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten. Se vidare not 28.

#### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### Upplåning

Upplåning redovisas till verkligt värde med avdrag för transaktionskostnader vid upplåningstidpunkten, därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorad rätt att skjuta upp betalning av skulder i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

#### Beräkning av verkligt värde

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Verkligt värde på finansiella skulder beräknas, i upplysnings-syfte, genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för koncernen för liknande finansiella instrument.

#### Utdelning till moderbolagets aktieägare

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare, se not 51.

#### Ersättningar till anställda

Utöver pensionsförsäkringar i Alecta finns i koncernen endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att avgifterna förfaller till betalning.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas

## Noter för koncern och moderbolag

genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2008 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 594 (634) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2008 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 112 (152) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Koncernen har inga vinstandels-, bonusplaner eller särskilda avgångsvederlag förutom det som anges under not 7, Ersättningar till ledande befattningshavare.

### Hantering av kapitalrisker

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere.

För att uppnå en välbalanserad kapitalstruktur är en av målsättningarna att minska kapitalbindningen på sikt genom ett lägre varulager. Det finns även möjlighet att anpassa storleken på utdelningen som betalas till aktieägarna. Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Koncernens soliditet överstiger 50 procent och har så gjort under många år.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna kort- och långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Skuldsättningsgraden för koncernen per den 31 december 2008 respektive 2007 var som följer

	2008	2007
Total upplåning	71 943	82 140
Avgår likvida medel	-45 120	-60 120
Nettoskuld	26 823	22 020
Totalt eget kapital	192 634	178 080
Totalt kapital	219 457	200 100

Skuldsättningsgrad (%) 12 11

### Rapportering för segment – geografiska områden

Geografiska områden tillhandahåller produkter inom en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer. Koncernens verksamhet bedrivs huvudsakligen i fem geografiska områden. Dessa är i storleksordning Sverige, Norge, Danmark, Finland och England. Nettoomsättningen baseras på det land där kunderna finns. Tillgångar, skulder och investeringar rapporteras där tillgångarna och skulderna finns. Koncernen redovisar inte sekundära segment då rapporteringen inte är uppdelad på rörelsesegmenter eftersom varusortimentet i allt väsentligt är homogent.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden. Koncernen har inga andra kortfristiga finansiella placeringar.

### Nyckeltalsdefinitioner

#### Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

#### Avkastning på totalt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittlig balansomslutning.

#### Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

#### Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

### MODERBOLAGET – redovisnings- och värderingsprinciper

Bolagets årsredovisning har upprättats enligt Årsredovisningslagen och RFR 2:1. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent

på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

### Intäkter

Moderbolagets intäkter utgörs av ersättningar från dotterbolag för koncernövergripande tjänster och redovisas i den period de avser.

### Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år och justeringar avseende tidigare års aktuella skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, likvida medel och rörelseskulder. Finansiella instrument redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden enligt lätttnadsregeln om finansiella instrument i RFR 2:1.

### Fordringar

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

### Likvida medel

I likvida medel ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med förfalldagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten. Se vidare not 48.

### Ersättningar till anställda

För ersättningar till anställda gäller i tillämpliga delar det som föreskrivs i koncernens principer.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden. Bolaget har inga andra kortfristiga finansiella placeringar.

## Noter för koncern

### Not 2 Rapportering för segment – geografiska områden

Räkenskapsåret 2008	Sverige	Norge	Danmark	Finland	England	Eliminering	Koncernen
<b>Intäkter</b>							
Extern nettoomsättning	272 076	181 316	62 939	34 367	2 183	–	552 881
Intern nettoomsättning	101 262	650	325	117	–	-102 354	–
Summa nettoomsättning	373 338	181 966	63 264	34 484	2 183	-102 354	552 881
<b>Resultat</b>							
Rörelseresultat	13 912	16 126	7 506	3 365	-843	9 746	49 812
Finansiella intäkter							2 134
Finansiella kostnader							-4 411
Inkomstskatt							-13 534
Resultat							34 001
<b>Övriga upplysningar</b>							
Tillgångar	251 899	53 299	42 991	10 184	1 458	-27 018	332 813
Ofördelade tillgångar						16 445	16 445
Summa tillgångar							349 258
Skulder	54 970	19 194	7 995	5 474	1 702	-12 697	76 638
Ofördelade skulder						79 986	79 986
Summa skulder							156 624
Investeringar immateriella	405	–	–	–	–	–	–
Investeringar materiella	7 529	1 663	756	470	1	–	–
Avskrivningar	7 072	1 362	1 114	233	10	–	–
<b>Räkenskapsåret 2007</b>							
<b>Intäkter</b>							
Extern nettoomsättning	292 196	187 367	62 887	29 832	2 660	–	574 942
Intern nettoomsättning	99 433	1 428	128	822	–	-101 811	–
Summa nettoomsättning	391 629	188 795	63 015	30 654	2 660	-101 811	574 942
<b>Resultat</b>							
Rörelseresultat	18 466	21 696	8 725	246	-43	9 847	58 937
Finansiella intäkter							2 229
Finansiella kostnader							-3 582
Inkomstskatt							-16 622
Resultat							40 962
<b>Övriga upplysningar</b>							
Tillgångar	249 733	66 889	38 374	7 816	4 177	-31 355	335 634
Ofördelade tillgångar						15 922	15 922
Summa tillgångar							351 556
Skulder	53 523	28 871	7 399	5 068	3 236	-18 066	80 031
Ofördelade skulder						93 445	93 445
Summa skulder							173 476
Investeringar immateriella	537	–	–	–	–	–	–
Investeringar materiella	5 922	1 797	1 185	637	22	–	–
Avskrivningar	7 398	1 371	998	215	10	–	–

Segmentets tillgångar och skulder stäms av mot koncernens totala tillgångar och skulder enligt följande:

	Tillgångar 2008	Skulder 2008	Tillgångar 2007	Skulder 2007
Segmenttillgångar/-skulder	332 813	76 638	335 634	80 031
Ofördelat:				
Goodwill	5 402	–	5 402	–
Finansiella tillgångar som kan säljas	300	–	2 390	–
Övriga långfristiga fordringar	722	–	631	–
Uppskjuten skatt	139	1 187	53	1 066
Aktuell skatt	2 089	5 953	373	7 267
Kortfristig upplåning	–	11 943	–	11 835
Långfristig upplåning	–	60 000	–	70 305
Likvida medel	7 640	–	6 961	–
Övriga fordringar	153	–	112	–
Övriga långfristiga skulder	–	306	–	2 347
Övriga skulder	–	597	–	625
Summa	349 258	156 624	351 556	173 476

## Noter för koncern

### Not 3 Övriga intäkter

	2008	2007
Statliga bidrag	1 749	1 684
Hysesintäkter	899	789
Övriga intäkter	379	628
Summa	3 027	3 101

### Not 4 Varulager

	2008-12-31	2007-12-31
Handelsvaror	154 733	132 302
Summa	154 733	132 302

Avdrag för inkurans har gjorts med 5 193 (3 888) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror.

Kostnaden för sålda varor ingår i resultaträkningens post Handelsvaror och uppgår till 316 318 (344 021) kkr. Valutakursförluster som ingår i posten Handelsvaror uppgår till 4 488 (-2 253) kkr.

### Not 5 Operationella leasingavtal

Koncernens operationella leasingavtal utgörs i sin helhet av hyresavtal för lokaler, vilka samtliga är indexreglerade. Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig i koncernen enligt följande:

	2008	2007
Förfaller till betalning inom ett år	15 750	14 197
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	31 523	30 723
Förfaller till betalning senare än fem år	6 634	10 394
Summa framtida minimileasingavgifter	53 907	55 314
Årets kostnad för leasingavgifter	15 329	14 643

### Not 6 Ersättning till revisorerna

	2008	2007
<b>Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB</b>		
Revisionsuppdrag	925	1 131
Andra uppdrag	11	29
Summa	936	1 160
<b>Övriga revisorer</b>		
Revisionsuppdrag	35	37
Andra uppdrag	78	87
Summa	113	124
Totalt	1 049	1 284

### Not 7 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2008	2007
Löner och andra ersättningar fördelade per land uppgår till		
<b>Sverige</b>		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	3 083	2 432
Övriga anställda	27 182	26 335
Totala löner och ersättningar i Sverige	30 265	28 767
<b>Norge</b>		
VD	1 266	1 834
Övriga anställda	19 178	14 398
Totala löner och ersättningar i Norge	20 444	16 232
<b>Danmark</b>		
VD	1 364	1 146
Övriga anställda	4 650	4 131
Totala löner och ersättningar i Danmark	6 014	5 277
<b>Finland</b>		
Övriga anställda	3 411	3 375
Totala löner och ersättningar i Finland	3 411	3 375
<b>England</b>		
Övriga anställda	330	388
Totala löner och ersättningar i England	330	388
Totala löner och ersättningar i koncernen	60 464	54 039
Sociala avgifter enligt lag och avtal	12 792	11 883
Pensionskostnader	4 200	3 512
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	77 456	69 434

Av koncernens pensionskostnader avser 857 (609) gruppen Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare.

#### Ersättningar till ledande befattningshavare

##### Ersättningar till koncernledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämman beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda inom koncernen. Till koncernchef och andra ledande befattningshavare förutom VD Sverige utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fem personer som tillsammans med koncernchef utgör koncernledningen. VD Sverige har rätt till en rörlig lön om max 25 procent av årslönen, men någon sådan rörlig ersättning har inte utgått under 2008. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

##### Pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för koncernchef och VD Sverige. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionspremien till 10-12 procent av grundlönen.



## Noter för koncern

### Uppsägningstid

För koncernchef är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare förutom VD Sverige 4-6 månader. För VD Sverige är uppsägningstiden från koncernens sida 12 månader och från VD Sveriges sida 6 månader.

### Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare. Någon ersättningskommitté har ej utsetts.

Styrelsens förslag till årsstämman är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska vara gällande för det kommande året.

### Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående föreligger med undantag av ersättningar till ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2008	Grundlön/ Styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	128	–	–	–	128
Tidigare ordförande Håkan Tidlund	42	–	–	–	42
Styrelseledamot Johan Rapp	100	–	–	–	100
Styrelseledamot Rose-Marie Frebran	100	–	–	–	100
Styrelseledamot Johan Folke, grundlön	540	152	39	14	745
Koncernchef Jan Folke, grundlön	1 037	1	280	–	1 318
Andra ledande befattningshavare (4 st)	3 752	101	538	–	4 391
Summa	5 699	254	857	14	6 824

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomichef, Håkan Jimstad, VD Sverige, Jens Sageng, VD Norge samt Villy Lillelund, VD Danmark.

### Not 8 Medelantal anställda, sjukfrånvaro och styrelsens sammansättning

	2008	2007
<b>Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män</b>		
Kvinnor	40	39
Män	116	121
Totalt	156	160
<b>Medelantalet anställda, med fördelning per land</b>		
Sverige	94	99
Norge	38	37
Danmark	12	12
Finland	10	10
England	2	2
Totalt	156	160

Sjukfrånvaro	2008	2007
Total sjukfrånvaro	3 %	4 %
– varav långtidssjukfrånvaro	24 %	49 %
Sjukfrånvaro för kvinnor	2 %	4 %
Sjukfrånvaro för män	3 %	3 %
Sjukfrånvaro anställda - 29 år	3 %	2 %
Sjukfrånvaro anställda 30-49 år	2 %	4 %
Sjukfrånvaro anställda 50 år -	4 %	3 %

### Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare

	2008-12-31		2007-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	7	71 %	8	75 %
VD och andra ledande befattningshavare	6	83 %	5	80 %

### Not 9 Byggnader och mark

	2008-12-31	2007-12-31
Ingående anskaffningsvärden	73 474	70 841
Inköp	479	1 663
Omräkningsdifferenser	3 341	970
Utgående anskaffningsvärden	77 294	73 474
Ingående avskrivningar	-16 111	-13 388
Avskrivningar	-2 605	-2 525
Omräkningsdifferenser	-741	-198
Utgående avskrivningar	-19 457	-16 111
Utgående restvärde	57 837	57 363
Bokfört värde byggnader i Sverige	34 596	36 518
Bokfört värde markanläggningar i Sverige	1 530	1 616
Bokfört värde mark i Sverige	2 233	2 233
Taxeringsvärden byggnader i Sverige	12 632	12 632
Taxeringsvärden mark i Sverige	2 117	2 117

Byggnader och mark har ställts som säkerhet för lån, se not 32.

### Not 10 Inventarier, verktyg och installationer

	2008-12-31	2007-12-31
Ingående anskaffningsvärden	52 791	54 721
Inköp	5 837	7 900
Försäljningar och utrangeringar	-1 067	-10 948
Omräkningsdifferenser	564	1 118
Utgående anskaffningsvärden	58 125	52 791
Ingående avskrivningar	-36 712	-39 705
Avskrivningar	-6 637	-6 874
Försäljningar och utrangeringar	1 067	10 701
Omräkningsdifferenser	-585	-834
Utgående avskrivningar	-42 867	-36 712
Utgående restvärde	15 258	16 079

## Noter för koncern

### Not 11 Immateriella tillgångar

	2008-12-31	2007-12-31
<b>Licenser</b>		
Ingående anskaffningsvärden	2 965	3 013
Inköp	405	537
Utrangeringar	-625	-585
Utgående anskaffningsvärden	2 745	2 965
Ingående avskrivningar	-1 749	-1 742
Avskrivningar	-549	-593
Utrangeringar	625	586
Utgående avskrivningar	-1 673	-1 749
Utgående restvärde	1 072	1 216
<b>Goodwill</b>		
In- och utgående anskaffningsvärde	5 402	5 402
Bokfört värde	5 402	5 402
Fördelat på följande kassagenererande enheter:		
Sverige	2 570	2 570
Norge	2 832	2 832

Goodwill är i segmentsredovisningen hänförlig till Sverige och Norge. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen. Kassaflöden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för segmentets marknad.

	Sverige	Norge
Bruttomarginal (%)	30	45
Tillväxttakt (%)	0	0
Diskonteringsränta (%)	10	11

Dessa antaganden har använts för att analysera varje kassagenererande enhet inom respektive segment. Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används är ett långsiktigt antagande över tiden. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika segmenten.

Nedskrivningsbehov av goodwillposten föreligger inte enligt genomfört test av nyttjandevärdet. En rimlig möjlig förändring av något viktigt antagande hade inte resulterat i något nedskrivningsbehov.

### Not 12 Operativ riskhantering

Riskhanteringen har integrerats i affärsprocesserna. Risker ägs och hanteras av varje dotterbolags ledning som hålls ansvarig och övervakas via koncernledningen. Risker hanteras när årliga mål sätts upp och i den löpande verksamheten i samband med exempelvis lämnande av offerter och inför investeringar. Vissa risker såsom produktutvecklingsprojekt och IT-/informationssäkerhetsrisker samordnas oftast centralt.

Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa och i Asien. Malmbergs Sverige svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen och man har ett centrallager beläget i Kumla. Ledningens bedömning är att det finns väl upparbetade och fungerande inköpskanaler. Det sker en kontinuerlig utvärdering av nya leverantörer, eftersom inköpsfunktionen är mycket viktigt för verksamhetens framgång.

Malmbergs centrallager uppvisar en god leveransprecision. Målsättningen med god leveransprecision kan innebära en samtidig lageruppbyggnad. Tecken på nedgång i konjunkturen, vilket även bedöms påverka de marknader som Malmbergs verkar inom, har från ledningens sida medfört ett ökat fokus på att vidta vissa rörelsekapitalstärkande åtgärder, däribland att på sikt minska storleken på centrallagret.

I samband med den pågående lågkonjunkturen är bedömningen att konkurrensen ökar ytterligare. Malmbergs kärnverksamhet är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution, utan fördyrande mellanhänder. Andelen direktinköp ligger på över 80 procent och genom en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos våra leverantörer ökar förädlingsvärdet, vilket medför ökade vinstmarginaler och därmed bättre konkurrenskraft.

### Not 13 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Varulagrets värde prövas löpande med avseende på inkurans enligt fastställd metod. Bedömningen sker med hänsyn tagen till leveranstider, hemtagningens volymer, säsongvariationer och förväntade försäljningsvolymer. Avdrag för inkurans har gjorts med 5 193 (3 888) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror. På balansdagen prövas anskaffningsvärdet mot nettoförsäljningsvärdet. Om den uppskattade inkuransen skulle ha varit 1 procent högre än ledningens bedömning, skulle koncernens avdrag för inkurans förändras med ytterligare 1 547 (1 323) kkr.

Ledningen har valt att inte redovisa en uppskjuten skattefordran uppgående till 14 414 (12 412) avseende outnyttjade underskottsavdrag hos dotterbolag. Orsaken är att det fortfarande råder osäkerhet när i framtiden dotterbolaget kommer att kunna uppvisa ett positivt kassaflöde. När det väl finns tecken på ett positivt trendbrott kommer ledningen att ompröva huruvida den uppskjutna skattefordran på outnyttjade underskottsavdrag ska upptas i redovisningen.

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Om förhållandena ändras, t ex att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan det medföra avvikelser i värderingen. Reservering för osäkra kundfordringar har gjorts med 2 413 (2 063) kkr och redovisas i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Reserveringen motsvarar omkring 0,4 procent av nettoomsättningen. Reserveringens storlek jämfört med ledningens nuvarande bedömning skulle vid en känslighetsanalys innebära en ökning på 603 (515) för varje 0,1 procentenhets förändring, vid en bibehållen nettoomsättning.

## Noter för koncern

### Not 14 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Osäkerhet om hur konjunkturen kommer att utvecklas på kort och lång sikt kvarstår. Försäljningen under januari 2009 var sämre än motsvarande period 2008.

### Not 15 Finansiella intäkter

	2008	2007
Valutakursvinster	422	1 210
Ränteintäkter	1 712	1 019
Summa	2 134	2 229

### Not 16 Finansiella kostnader

	2008	2007
Räntekostnader upplåning	-4 322	-3 546
Övriga räntekostnader	-89	-36
Summa	-4 411	-3 582

### Not 17 Inkomstskatt

	2008	2007
Aktuell skatt på årets resultat	-13 669	-16 943
Uppkomst och återföring av temporära skillnader (not 18)	135	321
Inkomstskatt	-13 534	-16 622

### Skillnad mellan koncernens skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

Redovisat resultat före skatt	47 535	57 584
Skatt enligt gällande skattesats	-13 310	-16 123
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1 015	-916
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	444	426
Underskottsavdrag	411	-
Effekt av utländska skattesatser	-64	-9
Summa	-13 534	-16 622

### Skattesats

Den genomsnittliga vägda skattesatsen för inkomstskatt i koncernen uppgår till 28 (28) procent. Den svenska skattesatsen ändras den 1 januari 2009 från 28,0 till 26,3 procent. Eftersom de svenska bolagen inte har några temporära skillnader eller uppskjutna skatter finns ingen uppskjuten skatt att räkna om.

### Not 18 Uppskjuten skatt

#### Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar.

	2008	2007
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>		
Byggnader	1 401	1 120
Inventarier	-11	28
Kundfordringar	-203	-82
Summa	1 187	1 066

#### Uppskjutna skattefordringar

Inventarier	-252	-282
Varulager	-100	-57
Obeskattade reserver	213	286
Summa	-139	-53

Uppskjutna skatteskulder, netto 1 048 1 013

#### De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:

Uppskjutna skattefordringar		
– uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	-80	-
– uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader	-59	-53
	-139	-53

#### Uppskjutna skatteskulder

– uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	1 100	1 000
– uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	87	66
	1 187	1 066

Uppskjutna skatteskulder, netto 1 048 1 013

#### Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

Ingående balans	1 013	1 275
Valutakursdifferenser	-100	-583
Redovisning i resultaträkningen	135	321
Utgående balans	1 048	1 013

#### Avdragsgilla skillnader för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisats

Temporära skillnader avseende investeringar i dotterbolag	2 377	2 377
Outnyttjade underskottsavdrag i dotterbolag England	3 963	3 345
Outnyttjade underskottsavdrag i vilande dotterbolag Finland	10 451	9 067
Summa	16 791	14 789

Osäkerheten om outnyttjade underskottsavdrag hos dotterbolag bedöms fortsatt stor om och när underskottsavdragen kan nyttjas på grund av att dotterbolagen ej genererat vinster och ej förväntas göra så de närmaste åren.

### Not 19 Resultat per aktie

Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare. Resultat per aktie (före och efter utspädning) beräknas som årets resultat 34 001 (40 962) dividerat med genomsnittligt antal utestå-

## Noter för koncern

ende aktier 8 000 000 (8 000 000) st. Det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden är antalet utestående aktier i början av perioden, justerat med antalet aktier som återköpts eller emitterats under perioden, multiplicerat med en tidvägningsfaktor. Tidvägningsfaktorn utgörs av det antal dagar som aktierna varit utestående i förhållande till totalt antal dagar under perioden. Bolaget har ej optioner eller liknande vilket gör att resultat per aktie före och efter utspädning blir detsamma.

### Not 20 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2008	2007
Under året nedlagda kostnader	3 946	–
Utgående nedlagda kostnader	3 946	–

### Not 21 Finansiella instrument per kategori

	Låne- och kundfordringar	Tillgängliga för försäljning
31 december 2008		
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>		
Finansiella tillgångar som kan säljas	–	300
Kundfordringar och andra fordringar	65 451	–
Likvida medel	45 120	–
Summa	110 571	300
31 december 2007		
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>		
Finansiella tillgångar som kan säljas	–	2 390
Kundfordringar och andra fordringar	76 631	–
Likvida medel	60 120	–
Summa	136 751	2 390

	Övriga finansiella skulder
31 december 2008	
Upplåning	71 943
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder	55 754
Summa	127 697
31 december 2007	
Upplåning	82 140
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder	59 129
Summa	141 269

### Not 22 Andelar i andra svenska företag

	Rösträttsandel %	Antal andelar	Redovisat värde
Örebro Spelarinvest AB	2,2	6 000	300
Summa		6 000	300

	2008-12-31	2007-12-31
Ingående balans	300	300
Utgående redovisat värde	300	300

### Not 23 Andra långfristiga fordringar

	2008-12-31	2007-12-31
Depositioner	722	631
Kapitalförsäkring	–	2 090
Summa	722	2 721
Ingående anskaffningsvärden	2 721	2 224
Tillkommande fordringar	7	316
Avgående fordringar	-1 942	-3
Omräkningsdifferenser	-64	184
Utgående anskaffningsvärden	722	2 721

### Not 24 De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts genom hänvisning till extern kreditrating (när sådan finns tillgänglig) eller till motpartens betalningshistorik.

Kundfordringar bedöms ha en låg risk då varje delpost är liten i förhållande till den totala fordringsmassan, samt att koncernens kreditpolicy är restriktiv. Reservering av osäkra kundfordringar sker efter individuell prövning och har de senaste två verksamhetsåren legat på omkring 0,4 procent av nettoomsättningen.

Likvida medel består av kassamedel och bankmedel. Bankmedel uppgår i koncernen till 44 959 (59 951) kkr och finns i sin helhet hos etablerade bankinstitut.

### Not 25 Kundfordringar

	2008-12-31	2007-12-31
Kundfordringar brutto	53 141	67 133
– reservering för osäkra fordringar	-2 413	-2 063
Kundfordringar netto	50 728	65 070

De individuellt bedömda fordringar där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak mindre företag. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas.

Förfallna, ej nedskrivna fordringar	10 131	15 685
– varav förfallna mer än 30 dagar	2 372	3 758

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

SEK	25 400	34 453
NOK	15 830	19 644
DKK	7 715	8 299
EUR	3 170	2 769
GBP	560	737
USD	466	1 231
Summa	53 141	67 133

## Noter för koncern

	2008-12-31	2007-12-31
Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:		
Per den 1 januari	2 063	1 721
Reservering för osäkra fordringar	1 443	854
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-339	-130
Återförda outnyttjade belopp	-754	-382
Per den 31 december	2 413	2 063

### Not 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2008-12-31	2007-12-31
Förutbetalda hyror	3 495	3 112
Övriga poster	5 646	7 190
Summa	9 141	10 302

### Not 27 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker. Riskerna beskrivs närmare nedan.

#### Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts då för transaktionsrisker framför allt vid köp av varor i utländsk valuta. Valutaexponeringen avser primärt USD och EUR. Koncernen har en beredskap för användning av terminkontrakt för att säkra sin exponering för valutarisker, men har under de senaste åren inte säkrat inköpen. Någon valutasäkring har inte skett under året. Bedömd resultatpåverkan på årsbasis vid 10 procents valutakursförändring mot SEK är för USD 9 500 (10 800) kkr och för EUR 7 200 (6 000) kkr.

#### Prisrisk

Koncernen är inte exponerad för någon prisrisk avseende aktieinstrument. För beskrivning av prisrisk i övrigt hänvisas till koncernens ränterisk och valutarisk.

#### Ränterisk

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernen innehar inga andra räntebärande tillgångar än kassa och bank. Bedömd resultatpåverkan på årsbasis av inlåningen vid 1 procents ränteförändring är 451 kkr. Koncernens räntekostnader uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Bedömd resultatpåverkan på årsbasis vid 1 procents ränteförändring är 720 kkr.

#### Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Fastställda riktlinjer finns för att säkerställa att försäljning av varor sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Principer finns som begränsar kreditexponeringsbeloppet gentemot varje enskild kund och finansiell institution. I görligaste mån används kreditvärderingar utförda av oberoende värderingsinstitut. Gentemot enskilda kunder uppställs individuella risklimitar baserade på intern information och erfarenhet, samt externa kreditbedömningar, i enlighet med de gränser som satts upp av styrelsen. Användning av kreditlimitar följs upp regelbundet.

#### Likviditetsrisk

Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och genom att ha tillräckliga avtalade kreditmöjligheter. Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 34 409 (34 281) kkr. Löptidsanalys framgår av not 32.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. För framtida kassaflöden relaterade till rörliga räntebetalningar har räntan åsatts till 3 procent.

	Mindre än ett år	Mellan ett och två år	Mellan två och fem år	Mer än fem år
31 december 2008				
Upplåning	14 102	14 454	21 420	34 233
Leverantörsskulder och andra skulder	55 431	–	–	–
31 december 2007				
Upplåning	14 389	14 529	31 848	35 785
Leverantörsskulder och andra skulder	58 823	–	–	–

### Not 28 Likvida medel

Posten likvida medel består av kassa- och banktillgodohavanden. I koncernen finns inga kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 34 409 (34 281) kkr. Effektiv genomsnittlig räntesats uppgår till 6 procent.

### Not 29 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2006-12-31	400 000	3 600 000	4 000 000
Antal 2007-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2008-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000

Efter årsstämman beslut den 19 april 2007 genomfördes enligt styrelsens förslag en split av aktien 2:1 den 14 juni 2007 (not 19). Aktiernas kvotvärde ändrades därmed från 5,00 kr till 2,50 kr. Samtliga aktier är fullt betalda.

Röstvärde A-aktier 10 röster  
Röstvärde B-aktier 1 röst

### Not 30 Utdelning per aktie

På årsstämman 2009-04-29 kommer ingen utdelning avseende år 2008 att föreslås. Utdelningarna avseende 2007 och 2006 uppgick till 20 000 kkr respektive 60 000 kkr.

## Noter för koncern

### Not 31 Ställda säkerheter

	2008-12-31	2007-12-31
Avseende egna skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	44 035	47 726
Fastighetsinteckningar	46 337	43 991
Summa	90 372	91 717

### Not 32 Upplåning

	2008-12-31	2007-12-31
<b>Långfristig</b>		
Banklån	60 000	70 305
Summa	60 000	70 305
<b>Kortfristig</b>		
Banklån	11 943	11 835
Summa	11 943	11 835
Summa upplåning	71 943	82 140

Av ovanstående upplåning löper 28 259 kkr med rörlig ränta, 8 128 kkr med en fast ränta på 6 procent, 27 000 kkr med en fast ränta på 5 procent och 8 556 kkr med en fast ränta på 4 procent.

	2008-12-31	2007-12-31
<b>Förfallotider</b>		
Mindre än ett år	11 943	11 835
Mellan ett och två år	12 654	12 420
Mellan två och fem år	17 955	27 695
Mer än fem år	29 391	30 190
Summa	71 943	82 140

### Räntor

Koncernens upplåning är exponerad för ränteomförhandlingar enligt följande:

	2008-12-31	2007-12-31
Mindre än ett år	28 259	40 960
Ett till fem år	31 510	27 000
Mer än fem år	12 174	14 180
Summa	71 943	82 140

Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån uppgick till (procent)

	2008-12-31	2007-12-31
Långfristig upplåning	6	6
Kortfristig upplåning	6	6

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs.

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens upplåning är följande:

	2008-12-31	2007-12-31
SEK	59 769	71 099
DKK	12 174	11 041
Summa	71 943	82 140

### Verkliga värden

Redovisade och verkliga värden på långfristig upplåning är enligt följande:

	2008-12-31	2007-12-31
Redovisade belopp	71 943	82 140
Verkliga värden	61 443	59 764

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonterings-effekten inte är väsentlig utan

utgör en god approximation av lånens verkliga värden. Verkliga värden baseras på diskonterade kassaflöden med en ränta som baseras på 3 (5) procent.

### Not 33 Övriga långfristiga skulder

	2008-12-31	2007-12-31
Ingående skulder	2 347	2 158
Tillkommande skulder	10	84
Avgående skulder	-1 942	-74
Omräkningsdifferenser	-109	179
Utgående skulder	306	2 347

### Verkliga värden

Redovisade och verkliga värden på långfristiga skulder är enligt följande:

	2008-12-31	2007-12-31
Redovisade belopp	306	2 347
Verkliga värden	263	2 280

Verkliga värden baseras på diskonterade kassaflöden med en ränta som baseras på 3 (5) procent. Av 2 347 kkr avser 2 090 kkr pensionsåtagande med motsvarande värde bland tillgångar, se not 23. Av övriga långfristiga skulder finns inga skulder med löptider över 5 år.

### Not 34 Finansiella skulder

Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder har en löptid på mindre än ett år.

### Not 35 Övriga kortfristiga skulder

	2008-12-31	2007-12-31
Mervärdesskatter	4 638	4 670
Personalskatter	1 666	1 827
Övriga poster	1 583	1 914
Summa	7 887	8 411

### Not 36 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2008-12-31	2007-12-31
Upplupna semesterlöner	7 290	6 370
Upplupna sociala avgifter	3 195	2 912
Övriga poster	3 432	4 140
Summa	13 917	13 422

### Not 37 Övriga ej likviditetspåverkande poster

	2008	2007
Avskrivningar	9 791	9 992
Upplupna räntekostnader	17	217
Resultat vid försäljning av inventarier	-309	33
Finansnetto	2 682	2 346
Summa	12 181	12 588

## Noter för moderbolag

### Not 38 Transaktioner med närstående

#### Inköp och försäljning mellan koncernbolag

För moderbolaget avser 78 (88) procent av årets inköp och 100 (100) procent av årets försäljning koncernbolag.

Fordringar hos övriga koncernbolag uppgår till 71 422 (62 703) kkr och skulderna till övriga koncernbolag uppgår till 485 (565) kkr. För fordringar innehas inga säkringar. Avseende skulder till koncernbolag förfaller 480 kkr med en löptid längre än fem år.

#### Ersättningar till ledande befattningshavare

Inga transaktioner med närstående föreligger med undantag av ersättningar till ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2008	Grundlön/ Styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	128	–	–	–	128
Tidigare ordförande Håkan Tidlund	42	–	–	–	42
Styrelseledamot Johan Rapp	100	–	–	–	100
Styrelseledamot Rose-Marie Frebran	100	–	–	–	100
Styrelseledamot Johan Folke, grundlön	275	76	–	–	351
Koncernchef Jan Folke, grundlön	510	1	–	–	511
Summa	1 155	77	–	–	1 232

Pensionskostnaden för de anställda ledande befattningshavarna redovisas hos dotterbolaget Malmbergs Elektriska Svenska AB.

### Not 39 Ersättning till revisorerna

	2008	2007
<b>Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB</b>		
Revisionsuppdrag	368	406
Summa	368	406

### Not 40 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2008	2007
Löner och andra ersättningar uppgår till		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	1 155	473
Totala ersättningar i moderbolaget	1 155	473
Sociala avgifter enligt lag och avtal	369	145
Pensionskostnader	–	–
Totala ersättningar och sociala avgifter	1 524	618

I övrigt hänvisas till not 7.

### Not 41 Leasing

I bolaget finns inga leasingavtal.

### Not 42 Medelantal anställda och styrelsens sammansättning

Moderbolaget har sedan den 1 juli 2008 två anställda, samtliga män.

### Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare

	2008-12-31		2007-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	4	75%	5	80%
VD och andra ledande befattningshavare	2	50%	2	50%

### Not 43 Resultat från andelar i koncernbolag

	2008	2007
Anteciperad utdelning	20 000	20 000
Summa	20 000	20 000

### Not 44 Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar

	2008	2007
Ränteintäkter avseende koncernbolag	3 410	3 448
Summa	3 410	3 448

### Not 45 Ränteintäkter

	2008	2007
Ränteintäkter	282	154
Summa	282	154

### Not 46 Skatt på årets resultat

	2008	2007
Aktuell skatt	-3 766	-3 706
Summa	-3 766	-3 706

#### Skillnad mellan bolagets skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

Redovisat resultat före skatt	33 438	33 232
Skatt enligt gällande skattesats	-9 363	-9 305
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-3	-1
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	5 600	5 600
Summa	-3 766	-3 706

Den gällande skattesatsen är 28 (28) procent.

#### Not 47 Andelar i koncernbolag

Koncernbolag	Org nr	Säte	Kapitalandel %
Malmbergs Elektriska Svenska AB	556186-6491	Kumla	100
Bygg-Ström i Sverige AB	556330-4095	Kumla	100
Malmbergs El Holding AB	556424-4209	Kumla	100
Call Supply Sweden AB	556503-9277	Kumla	100
Proel Proffs AB	556418-3449	Kumla	100

En fullständig förteckning över koncernbolagens innehav av andelar i koncernbolag har insänts till Bolagsverket och kan beställas på Malmbergs Elektriska AB (publ)s kontor.

	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Antal Redovisat aktier	Redovisat värde
Malmbergs Elektriska Svenska AB	100	100	17 000	4 900
Bygg-Ström i Sverige AB	100	100	1 000	100
Malmbergs El Holding AB	100	100	1 000	100
Call Supply Sweden AB	100	100	1 000	100
Proel Proffs AB	100	100	1 000	100
Summa				5 300

	2008-12-31	2007-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 300	5 300
Utgående bokfört värde	5 300	5 300

#### Not 48 Likvida medel

Posten likvida medel består endast av kassa- och banktillgodohavanden. Moderbolaget har inga kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten och inte någon checkräkningskredit.

#### Not 49 Finansiell riskhantering

Bolaget utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker. Riskerna beskrivs närmare nedan.

##### Valutarisk

Moderbolaget innehar fyra utländska dotterdotterbolag, vilkas nettotillgångar exponeras för valutaomräkningsrisker. Någon valuta-säkring har inte skett under året.

##### Ränterisk

Bolagets intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Bolaget innehar inga andra räntebärande tillgångar än kassa och bank.

##### Kreditrisk

Bolaget har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Försäljning sker endast till koncernbolag.

##### Likviditetsrisk

Hantering av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och genom att ha tillräckliga avtalade kreditmöjligheter.

#### Not 50 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2006-12-31	400 000	3 600 000	4 000 000
Antal 2007-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2008-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000

Efter årsstämman beslut den 19 april 2007 genomfördes enligt styrelsens förslag en split av aktien 2:1 den 14 juni 2007 (not 19). Aktiernas kvotvärde ändrades därmed från 5,00 kr till 2,50 kr. Samtliga aktier är fullt betalda.

Röstvärde A-aktier 10 röster  
Röstvärde B-aktier 1 röst

#### Not 51 Utdelning per aktie

På årsstämman 2009-04-29 kommer ingen utdelning avseende år 2008 att föreslås. Utdelningarna avseende 2007 och 2006 uppgick till 20 000 kkr respektive 60 000 kkr.

#### Not 52 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2008-12-31	2007-12-31
Upplupna sociala avgifter	111	31
Övriga poster	384	301
Summa	495	332

#### Not 53 Ej likviditetspåverkande poster

	2008	2007
Finansnetto	-3 692	-3 602
Summa	-3 692	-3 602



Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2009-04-29 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kumla 2009-02-10

Björn Ogar  
Styrelseordförande

Johan Rapp  
Styrelseledamot

Rose-Marie Frebran  
Styrelseledamot

Johan Folke  
Styrelseledamot

Jan Folke  
Verkställande direktör

---

Vår revisionsberättelse har lämnats 2009-03-06.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Ulf Westerberg  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

## Till årsstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ), org nr 556556-2781

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2008. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 22-49. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen

i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Kumla den 6 mars 2009

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Gert-Ove Levinsson  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor



Ulf Westerberg  
Auktoriserad revisor

# Adresser

## Koncernmoderbolag

Malmbergs Elektriska AB (publ)

Org nr 556556-2781 Box 144 (Västra Bangatan 54), 692 23 KUMLA

Tlf: 019-58 77 00 Fax: 019-57 11 77 info@malmbergs.com www.malmbergs.com

## SVERIGE

---

### Huvudkontor och lager

Malmbergs Elektriska Svenska AB se kontaktuppgifter ovan.

#### Proffsbutik

Malmbergs Elektriska Svenska AB  
Åvägen 17  
412 51 GÖTEBORG  
Tlf: 031-335 84 40  
Fax: 031-335 84 56

#### Proffsbutik

Malmbergs Elektriska Svenska AB  
Industrivägen 8  
901 30 UMEÅ  
Tlf: 090-13 11 55  
Fax: 090-13 30 65

#### Proffsbutik

Malmbergs Elektriska Svenska AB  
Granitvägen 4  
553 03 JÖNKÖPING  
Tlf: 036-10 02 25  
Fax: 036-12 55 60

#### Proffsbutik

Malmbergs Elektriska Svenska AB  
Säbygatan 6  
753 23 UPPSALA  
Tlf: 018-69 24 00  
Fax: 018-13 06 37

#### Proffsbutik

Malmbergs Elektriska Svenska AB  
Väringagatan 7  
582 78 LINKÖPING  
Tlf: 013-13 95 50  
Fax: 013-13 96 50

#### Proffsbutik

Malmbergs Elektriska Svenska AB  
Radiatorvägen 2  
702 27 ÖREBRO  
Tlf: 019-611 12 12  
Fax: 019-611 12 42

#### Proffsbutik

Malmbergs Elektriska Svenska AB  
Agnesfridsvägen 190  
213 75 MALMÖ  
Tlf: 040-94 20 00  
Fax: 040-94 20 05

#### Proffsbutik

Malmbergs Elektriska Svenska AB  
Dalvägen 10  
169 56 SOLNA  
Tlf: 08-730 46 20  
Fax: 08-730 46 48

#### Proffsbutik

Malmbergs Elektriska Svenska AB  
Söder Mälarstrand 11  
118 20 STOCKHOLM  
Tlf: 08-658 19 40  
Fax: 08-658 42 25

#### Proffsbutik

Malmbergs Elektriska Svenska AB  
Virkesvägen 11  
120 30 STOCKHOLM  
Tlf: 08-691 71 60  
Fax: 08-643 79 50

## NORGE

---

### Huvudkontor och lager

Malmbergs Elektriske AS  
Kleerverveien 6, Verpet  
N-1540 VESTBY  
Tlf: +47-64 98 68 00  
Fax: +47-64 98 68 50

#### Proffsbutik

Malmbergs Elektriske AS  
Fjøsangerveien 50  
N-5059 BERGEN  
Tlf: +47-55 20 63 63  
Fax: +47-55 20 63 73

#### Proffsbutik

Malmbergs Elektriske AS  
Gamle Snarøyvei 55  
N-1330 FORNEBU  
Tlf: +47-67 11 06 80  
Fax: +47-67 12 40 33

#### Proffsbutik

Malmbergs Elektriske AS  
Mosseveien 10  
N-1610 FREDRIKSTAD  
Tlf: +47-69 30 24 60  
Fax: +47-69 30 24 69

#### Proffsbutik

Malmbergs Elektriske AS  
Malerhaugveien 19-23  
N-0661 OSLO  
Tlf: +47-22 57 50 90  
Fax: +47-22 57 50 99

#### Proffsbutik

Malmbergs Elektriske AS  
Sluppenveien 11, Bygg 10  
N-7037 TRONDHEIM  
Tlf: +47-73 96 95 60  
Fax: +47-73 96 95 69

## DANMARK

---

### Huvudkontor och lager

Malmbergs Elektriske A/S  
Generatorvej 14  
DK-2730 HERLEV  
Tlf: +45-44 50 03 77  
Fax: +45-44 50 03 79

#### Proffsbutik

Malmbergs Elektriske A/S  
Sivlandvænget 9  
DK-5260 ODENSE  
Tlf: +45-63 13 90 00  
Fax: +45-63 13 90 09

## FINLAND

---

### Huvudkontor och lager

Malmberg-Elektro OY  
Porraskuja 3  
FIN-01740 VANTAA  
Tlf: +358-9-855 34 30  
Fax: +358-9-855 34 340

#### Proffsbutik

Malmberg-Elektro OY  
Läkkisepäntie 11  
FIN-00620 HELSINGFORS  
Tlf: +358-9-777 11 40  
Fax: +358-9-777 11 418

## ENGLAND

---

### Huvudkontor och lager

Malmbergs (UK) Ltd  
Nene Enterprise Centre, Unit G5  
Freehold Street  
NORTHAMPTON  
Northants. NN2 6EW  
Tlf: +44-1604-79 27 20  
Fax: +44-1604-79 27 05

2008

Malmbergs Elektriska AB (publ)

---

Org nr 556556-2781 Västra Bangatan 54, Box 144, 692 23 KUMLA Tlf: 019-58 77 00 Fax: 019-57 11 77 info@malmbergs.com www.malmbergs.com