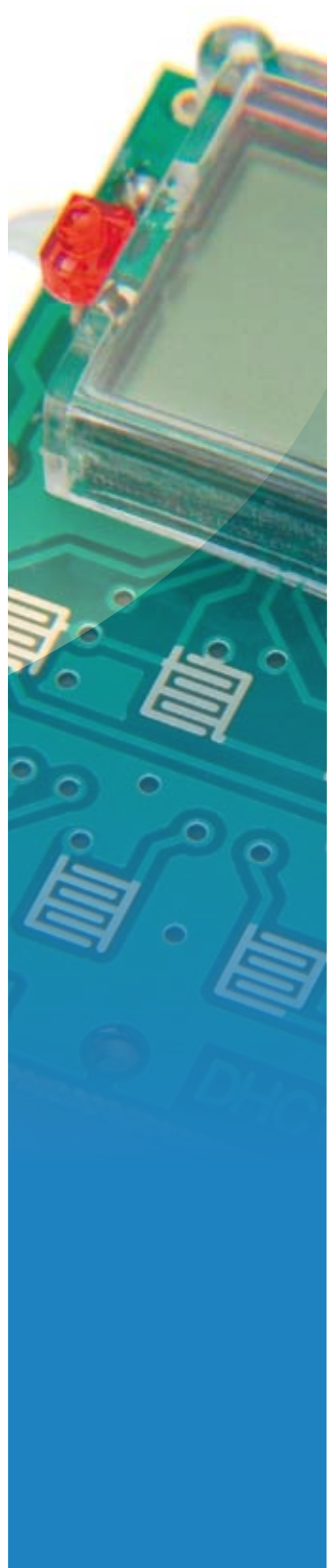
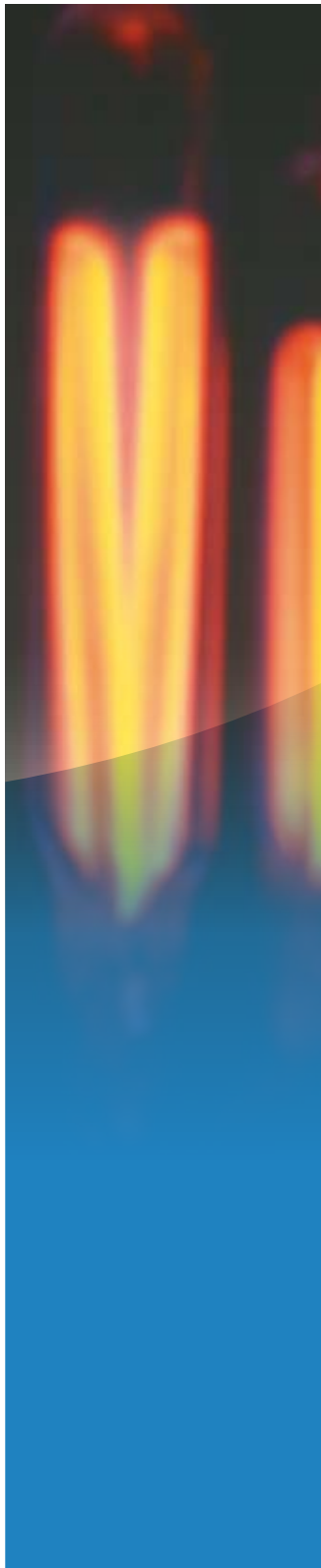
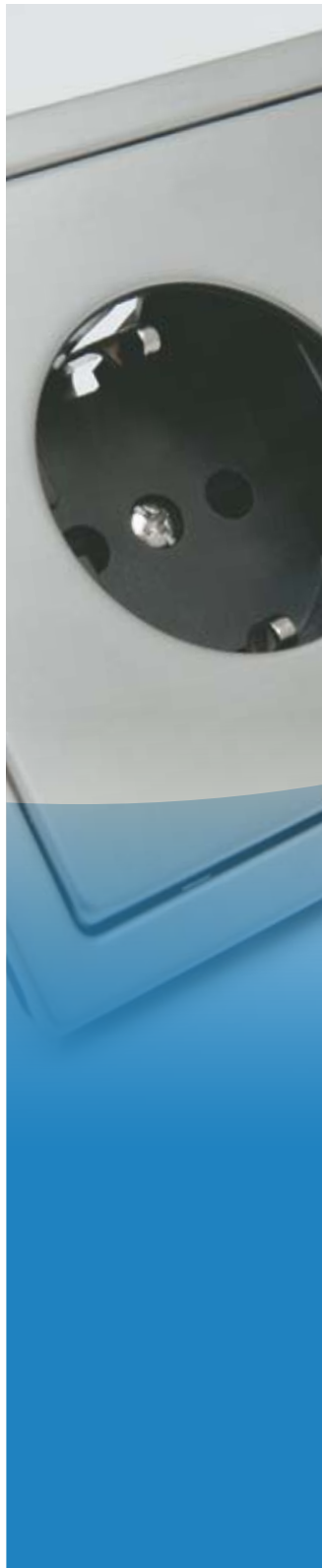
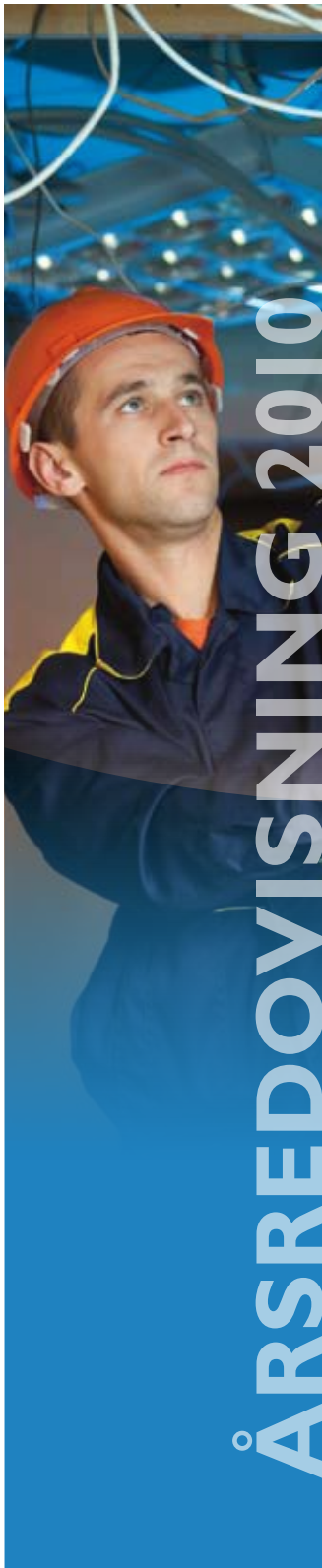




# MALMBERGS



# Innehåll

2	Årsstämma
3	Malmbergs i sammandrag
4	VD har ordet
5	Summary/Kurzfassung
6	Historik
7	Verksamhet / Miljö, kvalitet och etik
8	Marknad
10	Produkter
11	Koncernpresentation
14	Malmbergsaktien
15	Finansiell översikt – fem år i sammandrag
18	Bolagsstyrningsrapport
22	Förvaltningsberättelse
24	Koncernens resultaträkning
25	Koncernens balansräkning
27	Koncernens förändringar i eget kapital
28	Koncernens kassaflödesanalys
29	Moderbolagets resultaträkning
30	Moderbolagets balansräkning
32	Moderbolagets förändringar i eget kapital
33	Moderbolagets kassaflödesanalys
34	Noter
54	Revisionsberättelse
55	Adresser

# Årsstämma

Årsstämma hålls torsdagen den 28 april 2011 kl 13.00 i Malmbergs lokaler, Västra Bangatan 54, Kumla.

## DELTAGANDE

Aktieägare som vill delta i årsstämman ska dels vara införd i aktieboken, som förs av Euroclear Sweden AB, senast den 20 april 2011, dels anmäla sig till bolaget under adress Malmbergs Elektriska AB (publ), Box 144, 692 23 Kumla, eller per telefon 019-58 77 10, Inga Karlsson, telefax 019-57 11 77 eller e-post [inga.karlsson@malmbergs.com](mailto:inga.karlsson@malmbergs.com). Anmälan ska ske senast den 20 april 2011 kl 16.00. Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas i god tid före årsstämman.

## FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

För att äga rätt att delta i årsstämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare, som önskar sådan omregistrering, måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före den 20 april 2011.

## UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 2,00 kronor per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 3 maj 2011. Utbetalning beräknas kunna ske den 6 maj 2011.

Tidpunkter för ekonomisk information

Årsstämma		28 apr	2011
Delårsrapport	jan-mars	2011	28 apr 2011
Delårsrapport	jan-juni	2011	25 aug 2011
Delårsrapport	jan-sept	2011	nov 2011

Med "Malmbergs" eller "bolaget" avses i denna årsredovisning Malmbergs Elektriska AB (publ) eller Malmbergskoncernen, beroende på sammanhang.

Med "Malmbergs Danmark" avses Malmbergs Elektriske A/S och med "Malmbergs Norge" avses Malmbergs Elektriske AS. "Malmbergs Finland" avser Malmberg-Elektro Oy, "Malmbergs England" avser Malmbergs UK Ltd och "Malmbergs Hongkong" avser Malmbergs Asia Electric Ltd.

## ÅRSREDOVISNING

Årsredovisningen finns tillgänglig på Malmbergs kontor i Kumla samt på bolagets hemsida. Den sänds även via e-post eller i tryckt version till aktieägare som så önskar.

# Malmbergs i sammandrag

- Nettoomsättningen uppgick till 524 482 (481 771) kkr
- Rörelseresultatet uppgick till 25 598 (28 048) kkr
- Resultatet före skatt uppgick till 22 678 (26 562) kkr
- Resultatet efter skatt uppgick till 16 087 (19 315) kkr
- Resultatet per aktie uppgick till 2,01 (2,41) kr
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 15 304 (39 618) kkr

kkkr om ej annat anges	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning	524 482	481 771	552 881	574 942	547 659
Rörelseresultat	25 598	28 048	49 812	58 937	56 415
Resultat före skatt	22 678	26 562	47 535	57 584	54 105
Resultat	16 087	19 315	34 001	40 962	39 576
Balansomslutning	343 289	350 741	349 258	351 556	328 895
Eget kapital	222 534	214 150	192 634	178 080	194 395
Kassaflöde från den löpande verksamheten	15 304	39 618	28 095	45 826	25 549
Nyckeltal <sup>1)</sup>					
Rörelsemarginal, %	4,9	5,8	9,0	10,3	10,3
Soliditet, %	64,8	61,1	55,2	50,7	59,1
Räntetäckningsgrad, ggr	8,0	10,9	11,8	17,1	19,0
Medelantal anställda	138	131	156	160	159
Resultat per aktie, kr <sup>2)</sup>	2,01	2,41	4,25	5,12	4,95
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr <sup>2)</sup>	1,91	4,95	3,51	5,73	3,19

1) För definitioner se sidan 17.

2) Före och efter utspädning. År 2006 är omräknat efter split 2:1 genomförd under 2007.

## Nettoomsättning per geografiskt område

kkkr	2010	2009	2008	2007	2006
Malmbergs Sverige	282 172	251 100	272 076	292 196	278 310
Malmbergs Norge	156 280	145 438	181 316	187 367	178 512
Malmbergs Danmark	50 090	48 539	62 939	62 887	57 793
Malmbergs Finland	33 369	34 100	34 367	29 832	30 366
Malmbergs England	2 571	2 594	2 183	2 660	2 678
Summa	524 482	481 771	552 881	574 942	547 659

# VD har ordet

## Bäste aktieägare,

Det är med inte så lite besvikelse jag ser tillbaka på 2010, framförallt det vi åstadkom under första halvåret eller rättare sagt det vi inte åstadkom. Vi får gå tillbaka till 2003 för att hitta jämförbara resultat. Nu gäller det dock att se framåt och försöka att ta med det positiva som ändå finns från verksamhetsåret 2010 och då tänker jag framförallt på det sista kvartalets utveckling och resultat. Jämför man sista kvartalets rörelseresultat, 19 058 kkr, så är vi mycket nära fjärde kvartalets resultat för 2007 som var 20 225 kkr, 2007 var som alla vet, vårt hitintills bästa år med ett rörelseresultat på 58 937 kkr. Ett styrkebesked om något, är att vi så snabbt återhämtade ett katastrofalt dåligt första halvår 2010. Det gäller nu att ta med sig detta in i 2011 och att ha fortsatt fokus framförallt på bruttovinsten och lönsamheten. Dessa båda komponenter prioriteras i förhållande till volymutveckling.

Det betyder dock inte att vi inte kommer att prioritera och ha fokus på en fortsatt försäljningsexpansion. Självklart kommer vi att, nu när bruttovinst och rörelseresultat återkommit till historiska tal, fortsätta att fokusera på att öka våra marknadsandelar på samtliga våra marknader. En utveckling som under 2011 kommer att innebära att vi öppnar ytterligare en proffsbutik i Köpenhamn, Danmark samt att vi även i slutet av året kommer att ha ytterligare en butik i Sverige. Detta tillsammans med ett allt starkare fokus på nät-handel på alla våra marknader, men kanske framförallt i England, gör att vi även räknar med en positiv försäljningstillväxt.

## RESULTATUTVECKLINGEN

Jag är, som framgår av vad jag skrivit ovan, mycket besviken på utvecklingen och rörelseresultatet för 2010. Trots detta är det min övertygelse att vi mycket snart ska vara tillbaka på de historiska rörelsemarginalerna igen, detta grundat på vår sunda kärnverksamhet och på ett framgångsrikt affärskoncept som är fortsatt gångbart och innehåller en stor potential för fortsatt tillväxt. Detta tillsammans med en allt större andel av EMV (egna märkesvaror) ger oss unika möjligheter till en fortsatt god lönsamhetstillväxt. Vår långsiktiga strategi att i första hand växa organiskt har gjort att vi själva kunnat hantera uppkomna affärsrisker, vilket i sin tur medfört en minskad riskexponering i koncernen.

## INVESTERINGAR

När det gäller investeringar under 2011 är vi, som jag tidigare år redovisat, i en fortsatt mycket bra situation, då vi tidigare år genomfört stora investeringar i utbyggnad av våra lagerresurser som nu innebär att det i närtid inte föreligger något stort investeringsbehov. De investeringar som är aktuella under 2011 är i första hand utbyggnad av nya proffsbutiker, dels kommer vi att öppna ytterligare en butik i Köpenhamn dels en i Sverige. Dessa investeringar är dock att betrakta som relativt små i förhållande till koncernens storlek och kommer inte att överstiga föregående års avskrivningar.

## ETablering i HONGKONG

Etableringen av ett sourcingbolag i Hongkong har varit till stor hjälp i vår produkt- och kvalitetsutveckling. Vi kommer att ytterligare förstärka vår närvaro i Hongkong och Kina genom en kontorsetablering i södra delen av Kina, detta kommer att ske under hösten 2011 eller början av 2012.

## UTSIKTER FÖR 2011

Det är med en försiktig optimism jag ser på innevarande verksamhetsår, 2011. Mycket händer i vår omvärld som kan påverka valutor, råvarukostnader, lönekostnader etc. som i sin tur påverkar konjunkturutvecklingen. Den känsla som jag dock har är att 2011 kommer att vara det år då vi återkommer till våra historiskt goda vinstnivåer.



Jan Folke  
Kumla i mars 2011

# Summary/Kurzfassung

## Summary

Malmbergs is an import-, agency- and distribution company, working with electric material. The majority of our customers are installers and industries.

The Malmbergs Group has grown quickly and is today represented in 22 places in 6 countries. The total number of employees is 138.

The large purchase volumes and low purchase prices have made the company very profitable.

The business concept is to make the way between manufacturer and customer as simple and cost effective as possible.

The strategy for the future is to increase the profit through continued expansion.

## CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS ACCOUNT JANUARY 1 - DECEMBER 31

in thousands of SEK	2010	2009
Net turnover	524 482	481 771
Other operating income	3 320	2 722
Operating costs	-502 204	-456 445
Operating profit	25 598	28 048
Net financial items	-2 920	-1 486
Profit after financial items	22 678	26 562
Taxes	-6 591	-7 247
Profit for the year	16 087	19 315

## CONSOLIDATED BALANCE SHEET AS PER DECEMBER 31

in thousands of SEK	2010	2009
<b>Assets</b>		
Fixed assets	70 358	78 057
Current assets	208 398	201 635
Liquid assets	64 533	71 049
	343 289	350 741
<b>Equity and Liabilities</b>		
Equity	222 534	214 150
Long-term liabilities	34 993	48 852
Current liabilities	85 762	87 739
	343 289	350 741

## Kurzfassung

Malmbergs ist eine Import-, Agentur- und Distributionsfirma und arbeitet mit ElektroMaterial. Die wichtigsten Kunden sind Installateuren und Industrien.

Der Malmbergs Konzern ist schnell gewachsen und hat heute Betrieb in 22 Orten in 6 Ländern. Die totale Anzahl Angestellter ist 138.

Die grosse Einkaufsvolumen und niedrigen Einkaufspreisen hat die Firma sehr lohnend gemacht.

Das Konzept ist den Weg zwischen Hersteller und Kunden so billig wie möglich zu machen.

Die Strategie für die Zukunft ist das Gewinn mit fortgesetzter Expansion zu erhöhen.

## KONSOLIDIERTE GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG 1. JANUAR - 31. DEZEMBER

in Tausend SEK	2010	2009
Nettoumsatz	524 482	481 771
Sonstige Einnahmen	3 320	2 722
Betriebskosten	-502 204	-456 445
Betriebsgewinn	25 598	28 048
Finanzergebnis	-2 920	-1 486
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	22 678	26 562
Steuern	-6 591	-7 247
Jahresüberschuss	16 087	19 315

## BILANZ ZUM 31. DEZEMBER

in Tausend SEK	2010	2009
<b>Aktiven</b>		
Anlagevermögen	70 358	78 057
Umlaufvermögen	208 398	201 635
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	64 533	71 049
	343 289	350 741
<b>Passiven</b>		
Eigenkapital	222 534	214 150
Langfristige Verbindlichkeiten	34 993	48 852
Kurzfristige Verbindlichkeiten	85 762	87 739
	343 289	350 741

# Historik

## 1916

Malmbergs startade sin verksamhet som elinstallatör i Kristinehamn och var fram till 1981 ett installationsföretag.

## 1981

Jan Folke övertog bolaget, verksamheten flyttade till Hallsberg och inriktningen lades på import, grossistförsäljning och distribution av elmateriel till elinstallatörer, VVS-branschen och industrin.

## 1987

Företaget flyttade från Hallsberg till nya lokaler i Kumla. Malmbergs första dotterbolag bildades i Norge.

## 1988

Bygg-Ström i Sverige AB bildades med försäljning av tillfällig elmateriel till byggindustrin och uthyrningsföretag.

## 1991

Det första hämtlagret öppnades i Stockholm.

## 1992

Under hösten bildades ett dotterbolag i Danmark. Bygg-Ström startade verksamhet med försäljning av butikspaketerad elmateriel till GDS-marknaden (gör-det-själv).

## 1993

Ett hämtlager öppnades i Göteborg och ett i Oslo.

## 1994

I början av året bildades ett dotterbolag med säljkontor i Åbo, Finland. I Sverige öppnades ett tredje hämtlager, nu i Solna. Sommaren 1994 förvärvade Malmbergs nya och större lokaler i Kumla. Samtidigt övertog Bygg-Ström Malmbergs tidigare lokaler och båda företagen fick därigenom tillgång till betydligt större ytor.

## 1995

I januari bildades ett dotterbolag i Storbritannien. Expansionen i Finland fortsatte genom att dotterbolaget i Åbo flyttade till Helsingfors och investeringar gjordes i ett nytt lager.

## 1997

Ett hämtlager öppnades i Malmö. Bygg-Ström utökade sitt GDS-program med VVS-produkter. Dotterbolaget i Danmark expanderade sin verksamhet och anskaffade en rörelsefastighet med större ytor.

## 1998

Ett hämtlager öppnades i Jönköping. Under sommaren sammanfördes Malmbergs Elektriska Svenska AB och Bygg-Ström i Sverige AB i en nybildad koncern med Malmbergs Elektriska AB (publ) som moderbolag med inriktning på att børsintroducera bolaget.

## 1999

Styrelsen och ägarna beslutade att ansöka om marknadsnotering av Malmbergs aktier av serie B på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs. I april förvärvades Lys Engros AS i Bergen, Norge.

## 2000

Produktsortimentet breddades till att även omfatta datatillbehör och ett nytt egenutvecklat e-handelssystem togs i bruk.

## 2001

Nya proffsbutiker med hämtlager öppnades i Umeå och i Fredrikstad i Norge.

## 2002

Utbyggnad av koncernens centrallager i Kumla. Ny proffsbutik med hämtlager öppnades i Örebro under hösten.

## 2003

Nya proffsbutiker med hämtlager öppnades i Odense i Danmark och Fornebu i Norge. Proffsbutiken i Jönköping flyttade till mer ändamålsenliga lokaler.

## 2004

Ny proffsbutik med hämtlager öppnades i Trondheim i Norge. Utbyggnad av kontoret i Kumla.

## 2005

Nya proffsbutiker med hämtlager öppnades i Hammarby, Stockholm och i Herlev, Köpenhamn.

## 2006

Ny proffsbutik öppnades i Vestby, Norge. I Finland förvärvades Tukkuiliike Iskanius OY (TKI). Utbyggnaden av koncernens centrallager färdigställdes.

## 2007

Ny proffsbutik öppnades i Uppsala.

## 2008

Ny proffsbutik öppnades i Linköping.

## 2009

Nya proffsbutiker öppnades i Helsingborg, Kumla och i Stavanger, Norge.

## 2010

Nya proffsbutiker öppnades i Solna och i Bergen, Norge. Ett sourcingbolag etablerades i Hongkong.



# Verksamhet

Malmbergs Sverige startade sin nuvarande verksamhet 1981 då bolaget ändrade inriktning till att vara ett import-, agentur- och handelsföretag med egen distribution och grossistförsäljning av elartiklar till elinstallatörer, grossister och industriföretag. Under senare år har Malmbergs ökat sina satsningar på utveckling av egna märkesvaror, EMV, genom att öka integrationen bakåt i tillverkningsledet med investeringar i såväl produktutveckling som design. Verksamheten flyttades 1987 till nya och större lokaler i Kumla, där verksamheten fortfarande bedrivs. Huvudkontor och centrallager för hela koncernen är belägna i Kumla.

Från Kumla distribueras varor till kunder över hela Sverige, samt till våra dotterbolags huvudlager i Norge, Danmark, Finland och England. För att förstärka den lokala närvaron i respektive land har verksamheten utökats med proffsbutiker i Hammarby, Solna, Göteborg, Malmö,

Linköping, Jönköping, Umeå, Uppsala, Helsingborg, Kumla och Örebro i Sverige, samt Oslo, Bergen, Trondheim, Fredrikstad, Stavanger och Vestby i Norge samt Herlev i Danmark och Vantaa och Helsingfors i Finland. Malmbergs Sverige svarar för övergripande koncernfunktioner som ekonomi, inköp, produktutveckling och marknadsstrategi.

Malmbergs deltar ofta aktivt i leverantörernas produktutveckling. Ett stort antal produkter lanseras under egna varumärken, EMV. Produktutvecklingen sker kontinuerligt och antalet nya produkter som tillförs koncernen utökas ständigt. De nya produkterna ska komplettera tidigare produktmix och vara anpassade till redan befintliga kundgrupper för att till låga kostnader bidra till en ökad rörelsemarginal.

Produkterna marknadsförs bland annat genom våra kataloger, s k produkt- och inköpshandböcker som distribueras till samtliga kunder en till två gånger per år.

Produkt- och inköpshandboken innehåller samtliga Malmbergs produkter och distribueras i cirka 30 000 exemplar per utgåva. Malmbergs "Kundextra" är en informations- och säljbroschyr som utkommer varje månad och innehåller produktnyheter och kampanjerbjudanden till kunderna.

I vår internetbutik hittar man den senaste versionen av våra produkt- och inköpskataloger.

Säljorganisationen är uppdelad dels på en central verksamhet, dels på lokala proffsbutiker. Den centrala bearbetningen sker genom kundbesök och telefonförsäljning där säljare aktivt genom kundbesök bearbetar kunder. Centralt placerade produkt- och säljavdelningar ansvarar för storkundsbearbetning över hela Sverige. Proffsbutiker leds av en butiksansvarig.

Mässdeltagande är en mycket viktig del i marknadsföringen. Malmbergs deltar på mässor såväl inom som utanför Norden.

## Miljö, kvalitet och etik

Miljö, kvalitet och etik är viktiga frågor för Malmbergs. Malmbergskoncernen är i första hand inriktad på handel och distribution och bedriver endast en begränsad tillverkning. De miljöaspekter som berör koncernen är till stor del knutna till distribution och förpackning samt tillverkande leverantörers miljöpåverkan.

Dessa kan uppdelas i tre delar Avfall, Transport och Produkt/Tillverkning.

Malmbergs är såväl kvalitet- som miljöcertifierat enligt ISO 9001:2008 och ISO 14001:2004.

För Malmbergs inkluderar miljö även i allra högsta grad *arbetsmiljö/etik* och hur man behandlar anställda i leverantörers produktionsanläggningar. Malmbergs har regler som gäller icke-diskriminering, löner och arbetstid, arbetsförhållanden, barnarbete och frihet att organisera sig fackligt. Malmbergs har sammanställt en omfattande uppförandekod för leverantörer, en Code of Conduct, i vilken företagets miljö- och etikregler redovisas.

**Avfall** berör främst våra tillverkande leverantörer, men även de av Malmbergs-koncernen försålda varorna av sådan beskaffenhet att Malmbergs är skyldig att ta hand om produkterna när de är förbrukade.

För att klara dessa åtaganden är Malmbergs medlem i EI-Kretsen i Sverige AB och är registrerad i EE-registret hos Naturvårdsverket. Malmbergs är också ansluten till REPA, näringslivets system för återvinning av förpackningar.

**Transport** berör hela distributionsked-

jan från leverantör till Malmbergs och vidare till kund. Malmbergs använder endast leverantörer inom transportområdet som uppfyller Malmbergs miljöpolicy. En viktig del i Malmbergs miljöpolicy är att de resor som personal gör i tjänsten så långt detta är möjligt, anpassas till Malmbergs miljöpolicy.

**Produkt/Tillverkning** innebär att Malmbergs miljöpolicy ska gälla, så långt som möjligt är, under hela produktcykeln.

Kvalitet omfattar hela verksamheten från

inköp till lagerhantering och leveranser. Innan en ny leverantör anlitas görs en noggrann utvärdering av leverantörens kvalitetspolicy. Kontinuerlig uppföljning sker sedan av leveranser. I kvalitetsarbetet beskrivs också hanteringen av dokument.

Malmbergs miljöarbete är en integrerad del av affärsverksamheten. Tillsammans med kvalitetsarbetet och en väl utvecklad etikpolicy som ingår som ett naturligt steg i den dagliga affärsverksamheten, stärker detta Malmbergs konkurrenskraft.



# Marknad

## MALMBERGS PRODUKTOMRÅDEN

Malmbergs bedriver verksamhet inom tre olika produktområden: Elmateriel, GDS-produkter och Tillfällig el/Bygg-Ström.

### Affärsidé – Malmbergskoncernen

Vår affärsidé är att positionera oss som en av marknadens starkaste aktörer inom området elmateriel. Det gör vi genom att kombinera ett brett sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter med god logistik, hög servicenivå och kundanpassade tjänster.

Kärnan i verksamheten är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution – utan fördyrande mellanhänder.

Malmbergs försäljning är inriktad på tekniska produkter och tjänster och huvuddelen är ”business-to-business” och riktar sig med 65 procent till slutkunder inom byggbranschen, 5 procent till industrin och 30 procent till övriga branscher, bland annat GDS-marknaden.

Malmbergs strävar efter att kontrollera hela inköpskedjan. Andelen direktinköp ligger idag på över 80 procent. Genom att Malmbergs tar en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos våra leverantörer ökar förädlingsvärdet vilket medför ökade vinstmarginaler.

## PRODUKTOMRÅDET ELMATERIEL

Produktområdets affärsidé är att erbjuda professionella användare, grossister och återförsäljare ett kundanpassat utbud av elmateriel och tjänster.

Produktområdet omfattar artikelgrupperna installationsmateriel, industrikomponenter, normprodukter, fläktar och värmeprodukter, belysningsmateriel, datatillbehör, nätverksprodukter och kabel. Den nordiska marknaden för el och belysningsprodukter omsätter cirka 39 miljarder SEK.

Distributionen sker till största delen genom elgrossister som i sin tur erhåller produkter från tillverkare eller importörer. Marknaden för elmateriel kan indelas i två huvudmarknader; dels grossistmarknaden för elmateriel som främst är beroende av elinstallationsmarknaden som i sin tur är beroende av främst byggnation och industriinvesteringar, dels marknaden för OEM-industrier, som till stor del är beroende av exportmarknader samt den inhemska efterfrågan på konsument- och industriprodukter.

### Kundgrupper

- Elinstallatörer – använder elmateriel i sin dagliga verksamhet för elinstallationer i villor, hyreshus, skolor, industrier etc.
- Industriföretag – använder elmateriel för eget bruk, t ex processindustrier, för investeringar och underhåll i system och anläggningar.

- OEM-industrier – använder elmateriel i egna produkter som tillverkas, verkstadsmaskiner, träbearbetningsmaskiner etc.
- Apparatskåpsbyggare – använder elkomponenter vid tillverkning av automatikanläggningar, centraler etc.
- Data- och elektronikföretag – använder fiberkabel, switchar, hubbar, konvertrar, patchpaneler etc.

### Konkurrenter

På den nordiska marknaden för elmateriel kan konkurrenterna indelas i två kategorier:

- På elgrossistmarknaden finns ett fåtal mycket stora aktörer. De största aktörerna på den nordiska marknaden ingår idag i internationella företagsgrupper med huvudkontor utanför Sverige. Den andra kategorin är agenturföretag som säljer direkt till OEM-industrier.
- De största grossisterna i Norden är ElektroSkandia, Storel, Ahlsell, Nordisk Solar, L. Poulsen och Selga. Övriga aktörer är bland annat OEM-Automatik, Elektronikgruppen, Schneider Electric och Weidmüller.

### Leverantörer

Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa och i Asien. Malmbergs Sverige svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen, även vad gäller produkter från svenska tillverkare. Viktiga länder är Tyskland, Italien, Belgien, Spanien, Portugal, Polen, Kina och Taiwan. Bolaget utvärderar kontinuerligt nya leverantörer eftersom inköpsfunktionen är mycket viktig för verksamhetens framgång.

## PRODUKTOMRÅDET GDS (GÖR-DET-SJÄLV)

Produktområdets affärsidé är att förse järn-, bygg-, elfack- och dagligvaruhandeln med konsumentförpackat elmateriel.

Produktgruppen omfattar butiksförpackat materiel som ingår i produktområdet elmateriel, men marknadsförs under det egna varumärket Praktikern. Marknaden för GDS-produkter är svår att uppskatta då någon tillförlitlig statistik ej finns på området.

GDS-marknaden i Europas större industriländer motsvarar cirka 30 procent av värdet av grossistmarknaden för elmateriel i dessa länder. I de nordiska länderna är denna andel lägre men kraftigt ökande genom att flera utländska aktörer etablerat sig på den svenska marknaden. Malmbergs uppskattar den åtkomliga marknaden till cirka 12 miljarder SEK. Malmbergs GDS-program är ett av de ledande i branschen.

### Hembelysning

Inom produktområdet GDS marknadsförs också produktområdet hembelysning. Hembelysning består till största delen av inredningsbelysning såsom takplafonder, vägg- och golvlampor samt badrumsbelysning.



## Kundgrupper

Återförsäljare – exempel på återförsäljare är dagliga-ruhandeln, järnhandlare, belysningsaffärer, byggmaterialhandlare och postorderföretag.

## Konkurrenter

De större aktörerna på den svenska GDS-marknaden för elmateriel vid sidan av Malmbergs är Gelia Industri, Jo-El, Hall Miba och Thomée. Inom produktområdet hembelysning är de största konkurrenterna Massiv, Cottex, LampGustaf etc.

## PRODUKTOMRÅDET TILLFÄLLIG EL/BYGGSTRÖM

Produktområdets affärsidé är att förse byggbranschen med professionell elmateriel för tillfälligt bruk. I kombination med kundanpassade tjänster kan vi erbjuda våra kunder ett ledande utbud.

Produktområdet omfattar elmateriel för tillfälliga anläggningar och består av kabel, elcentraler för byggarbetsplatser, värmefläktar, portabla elverk, värmekabelpro-

dukter och strålkastare. Marknaden för tillfälliga elprodukter följer relativt väl nybyggnationen i de nordiska länderna. Marknaden är på grund av den rådande nybyggnadssituationen historiskt sett liten. Det är Malmbergs bedömning att efterfrågan på tillfällig el har minskat.

## Kundgrupper

- Byggföretag – använder tillfälliga elprodukter i sin byggproduktion.
- Uthyrningsföretag – bedriver uthyrningsverksamhet med tillfällig el till företag och privatpersoner.

## Konkurrenter

Då konjunkturen i början av 1990-talet försvagades försvann flertalet av de företag som var specialiserade på tillfällig elmateriel. Av de företag som har ett komplett program för tillfällig elmateriel har Malmbergs en stark ställning på den svenska marknaden. Malmbergs största konkurrenter är Ahlsell, El-Björn, Bygg-El och Satema.



Utomhussortimentet rönt intresse.



Malmbergs visade upp sina senaste nyheter på interiörsidan.

# STORT INTRESSE FÖR MALMBERGS BELYSNINGSLÖSNINGAR

OAVSETT VAD MAN SOM KUND LETAR EFTER KAN MALMBERGS ERBJUDA EN PASSANDE BELYSNINGSLÖSNING. HÄR HITTAR DU ETT BRETT UTBUDD INOM EXTERIÖR- OCH INTERIÖRBELYSNING, LED, SPOTLIGHTS, INREDNINGSBELYSNING OCH VÄTRUMSARMATURER. DÄRTILL FINNS ETT FULLSORTIMENT PÅ ELSIDAN, VILKET GÖR MALMBERGS TILL EN KOMPLETT LEVERANTÖR.

Bredden, kvaliteten och erfarenheten har bidragit till Malmbergs framgångar och under mässan besöktes den innehållsrika monter av både nya och befintliga kunder som ville se företagets senaste belysningslösningar.

- Vi har haft en bra mäsas. Antalet besökare har varit stort och vi har knutit nya kontakter. Dessutom har vi visat upp en hel del nyheter som rönt stort intresse. Det säger Daniel Axelsson, säljledare hos Malmbergs.

### Satsar på LED

Bland det som väckte intresset fanns Malmbergs LED-lampor, vilket blivit ett efterfrågat alternativ de senaste åren. Intresset är knappast förvånande då LED erbjuder en rad fördelar jämfört med traditionella ljuskällor. Till exempel är funktionssäkerheten större, hållbarheten längre och energiförbrukningen lägre. LED drar exempelvis mindre ström jämfört med en vanlig glödlampa.

- Dagens LED har även fått en varmare färgton vilket varit ett problem tidigare, då många upplevt ljuset för kallt. Vi kan dessutom erbjuda dim-

merfunktion till våra LED-lampor, vilket är ytterligare något som många efterfrågat. Det är en enkel lösning där ljusstyrkan regleras via den vanliga tryckströmbrytaren, säger Daniel Axelsson.

- Vi har LED både för inomhus och utomhus. En nyhet var till exempel trädgårdsbelysning med LED. Det är ett plug-and-play system som rönt stort intresse.

### Populärt utesortiment

Även Malmbergs övriga utesortiment rönt uppmärksamhet. Företaget har ett brett produktutbud som bland annat omfattar stolplampor, trädgårdsbelysning, fasad- och gatumaturer och väggarmaturer.

- Två väggarmaturserier för utomhusbruk som gått mycket bra är Glasgow och Nottingham. Därför presenterar vi nu serierna Derby, Leeds och York som har en liknande design. Det är tre nyheter som vi fick mycket positiv respons på.

### Belysning för offentlig miljö

på inomhusidan fanns också ett flertal nyheter. Bland annat presente-

rades Odense, en armaturserie som finns som bordslampa, golvlampa samt som hängande.

- Odense är framtaget för offentlig miljö, vilket är ett nytt område för oss. Det är en satsning vi tror mycket på och där vi fått en väldigt bra feedback, säger Daniel Axelsson.

Andra interiörnyheter som rönt intresset var Nyborg och Hasle, två modeller som fick beröm för sina rena, moderna linjer.

- Både Nyborg och Hasle är hängande modeller. Överlag hade vi många nyheter inom hängande. Nämnas kan även Condo, Sandvig och Vejle.

### Exponeringslösningar

Nu fanns det inte bara belysningslösningar att ta del av i monter. Malmbergs engagemang sträcker sig ända in i butiken, där man gärna hjälper till med olika sälljösningar. Bland annat har man tagit fram pallstall för sina lågenergislampor, samt för brandsäckare.

- Vi ska inte bara vara en leverantör av belysningslösningar. Lika viktigt är att kunna hjälpa butiken till ökad merförsäljning samtidigt som vi underlättar hanteringen av våra varor. Ta exempelvis vår expolösning för brandsäckarna som levereras färdigt till butik och är klar att ställa upp. Det är en snygg och praktisk lösning som på kort tid blivit mycket efterfrågad.

För ytterligare information kontakta:  
Malmbergs Elektriska AB  
019-98 77 00  
www.malmbergs.com

# Produkter

De flesta av Malmbergs produkter är avsedda för elinstallation. Antalet lagerförda artiklar är cirka 8 500 och Malmbergs Sverige fungerar som en central lagerhållare för de övriga operativa bolagen inom koncernen. Produktgrupperna indelas enligt följande:

## Installationsmateriel

I gruppen ingår bland annat strömbrytare, vägguttag, grenuttag, kopplingsdosor, fästmateriel, stickproppar, klockströmbrytare, dimrar, rörelsevakter och kabelkanaler.

## Industrikomponenter

I gruppen ingår bland annat elektriska motorer, kontaktorer och startapparater.

## Normprodukter

I gruppen ingår bland annat automat-säkringar, jordfelsbrytare, kopplingsur, strömställare och kapslingar.

## Fläktar och värmeprodukter

I gruppen ingår bland annat elektriska värmeelement, varmvattenberedare, värmeflätar, bords- och golvfläktar.

## Värmekabelprodukter

I gruppen ingår bland annat värmeslingor för betonghårdning, frostskydd av VA-ledningar och värmemattor.

## Kabel

I gruppen ingår bland annat installationskabel, kraftkabel, gummikabel och data- och elektronikkabel.

## Byggplatscentraler

I gruppen ingår bland annat huvudcentraler, undercentraler och brukscentraler.

## Portabla elverk

I gruppen ingår bland annat 1- och 3-fas bensinelverk och 3-fas dieselverk.

## Belysningsmateriel

I gruppen ingår bland annat glödljusarmaturer, armaturer för lågenergibelysning, interiörbelysning, lysrörsarmaturer för offentlig och industriell miljö, strålkastare, utomhuslyktor, stolplyktor och ljuskällor. Hembelysning, som ingår i gruppen belysningsmateriel omfattar takplafonder, golv- och väggbelysning, badrumsbelysning etc.

## VVS-materiel

I gruppen ingår bland annat varmvattenberedare, kopplingar, plastade kopparrör och reservdelar.

## Verktyg

I gruppen ingår bland annat skruvmejslar, tänger, skiftnycklar och hylsnycklar.

## Antenn- och telemateriel

I gruppen ingår bland annat antennsladdar, teleuttag och teleförlängningsdosor.

## Data- och nätverksmateriel

I gruppen ingår bland annat patchpaneler, ISDN-terminatorer, datakabeltester, konverteringsverktyg, nätverksset, konverterar, fiberkabel, switchar, hubbar och bredbandsrelaterade produkter.

Belysningsmateriel, installationsmateriel, kabel och normprodukter står för drygt 80 procent av nettoomsättningen.



# Koncernpresentation



Malmbergskoncernen bedriver import-, agentur- och handelsverksamhet inom tre olika produktområden; elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el.

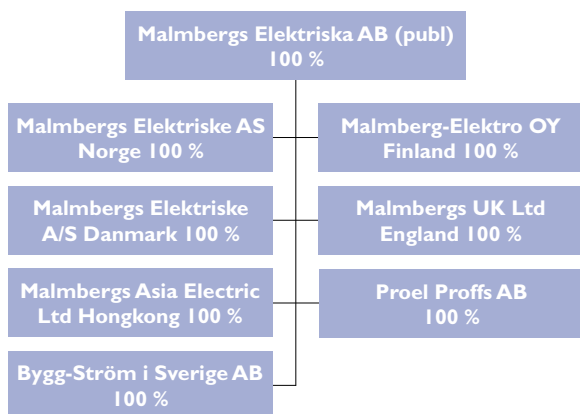
I Norge, Danmark, Finland och England bedrivs handeln med elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el genom helägda dotterbolag.

Antalet lagerförda artiklar är cirka 8 500 och Malmbergs Sverige ansvarar för den operativa verksamheten av koncernens centrallager i Kumla. Malmbergskoncernens viktigaste kundgrupper är elinstallatörer, industriföretag, OEM-tillverkare, varuhus, stormarknader, butiker, elektromekaniska verkstäder, statliga och kommunala förvaltningar, landsting och energiverk.

Under 2010 stod de utländska dotterbolagen för 46,2 (47,9) procent av koncernens nettoomsättning. Det senaste året har cirka 28 000 kunder handlat av koncernen.

Huvuddelen av koncernens inköp och produktutveckling sker centralt genom Malmbergs Elektriska AB (publ) där även övriga koncerngemensamma funktioner såsom koncernekonomi och logistik är lokaliserade. För närvarande finns ett gemensamt centrallager lokaliserat till Kumla.

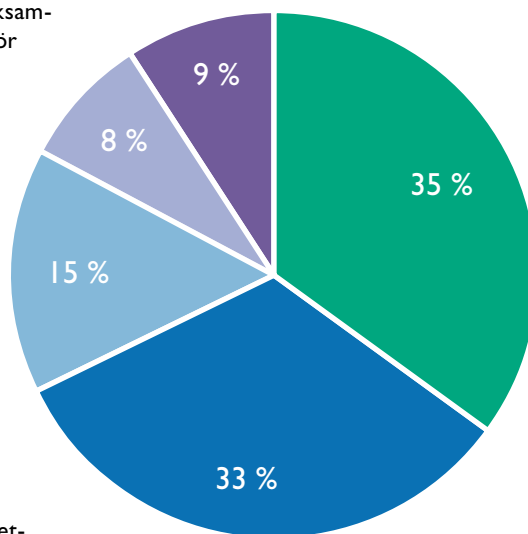
## Legal struktur



# Koncernpresentation

## Malmbergs Sverige

Malmbergs Sverige startade sin nuvarande verksamhet 1981. De flesta produkterna är avsedda för elinstallation. Malmbergs Sverige har cirka 14 000 kunder. Antalet lagerförda artiklar är cirka 8 500 och Malmbergs Sverige fungerar som en central lagerhållare för de övriga operativa företagen inom koncernen. Malmbergs Sveriges viktigaste kundgrupp är elinstallatörer, som står för cirka 35 procent av nettoomsättningen. Försäljningen av GDS-produkter till framförallt varuhus och butikskedjor är en viktig kundgrupp och står för cirka 33 procent av nettoomsättningen. Andra viktiga kundgrupper är bygg- och uthyrningsföretag som står för cirka 15 procent av nettoomsättningen. Industrieföretag och då i första hand OEM-tillverkare står för cirka 8 procent av nettoomsättningen. Övriga kundgrupper, motsvarande 9 procent av nettoomsättningen, är elektromekaniska verkstäder, statliga verk, kommuner, landsting och energibolag.



## Kundgrupper i Sverige



## Malmbergs Norge

Malmbergs etablerades i Norge 1987 och försäljning sker främst till elinstallatörer. Antalet lagerförda artiklar är cirka 6 700, varav 85 procent är gemensamma med Malmbergs Sverige. Produktgrupperna belysning och installationsmateriel står för cirka 75 procent av nettoomsättningen i Norge. Övriga produktgrupper är industrimateriel, datamateriel, verktyg och GDS-materiel. De viktigaste målgrupperna är elinstallatörer som står för cirka 54 procent av nettoomsättningen och elbutiker som står för cirka 15 procent av nettoomsättningen. Försäljningen till en annan viktig kundgrupp är bygg- och uthyrningsföretag som står för cirka 25 procent av nettoomsättningen. Andra målgrupper är varuhus och butikskedjor samt industrieföretag som står för resterande del av nettoomsättningen. Malmbergs Norge har totalt cirka 6 600 kunder. Av dessa är cirka 1 500 elinstallatörer. Det finns totalt cirka 1 900 elinstallatörer i Norge, vilket betyder att nära 80 procent av dessa handlar hos Malmbergs.

## Malmbergs Danmark

Malmbergs etablerades i Danmark 1992. Verksamheten har från starten varit inriktad på försäljning till mindre och medelstora elinstallatörer, ett koncept som varit framgångsrikt. Antalet lagerförda artiklar är cirka 5 000. Malmbergs Danmark har cirka 3 700 kunder. Under senare år har verksamheten i Danmark dessutom uppnått en god försäljning till industrier och OEM-marknaden. Malmbergs Danmarks försäljning fördelade sig med 60 procent till installatörer, 20 procent till industrin och resterande försäljning till ovan nämnda nya kundgrupper. Av produkterna är cirka 75 procent gemensamma med Malmbergs Sverige. Belysningsmateriel och installationsmateriel inklusive kabel och normprodukter står för cirka 85 procent av nettoomsättningen. Övriga produktgrupper är industrikomponenter och värme.

## Malmbergs Finland

Malmbergs etablerades i Finland 1994 och verksamheten är till största delen koncentrerad på försäljning till mindre och medelstora elinstallatörer. Antalet lagerförda artiklar är cirka 4 500. Malmbergs Finland har totalt cirka 3 200 kunder, varav flertalet är elinstallatörer. Antalet elinstallatörer i Finland uppgår till cirka 3 500. Produkterna levereras från Sverige och utgörs av samma produktprogram som också marknadsförs i Sverige. De största produktgrupperna är installationsmateriel, normprodukter samt belysningsmateriel, som står för cirka 80 procent av nettoomsättningen. Övriga produktgrupper är industrikomponenter, fläktar och värme produkter samt kabel. Malmbergs Finland etablerades i första hand som ett rent försäljningskontor till den svenska verksamheten. Under våren 1995 flyttades verksamheten från Åbo till Helsingfors och ett lager öppnades. Den nuvarande verksamheten bedrivs med lager, butik och kontor i Vantaa strax utanför Helsingfors. För att stärka vår

närvaro i Finland förvärvades under hösten 2006 ett mindre grossistföretag, TukkuLiike Iskanius OY (TKI), med lager och kontor i Helsingfors. Verksamheten har nu samordnats med Malmbergs vilket innebär att TKI:s tidigare lokaler har ändrats till en ny Malmbergs proffsbutik. Malmbergs bedriver sedan början av 2007 verksamhet i Finland genom två proffsbutiker och ett distributionslager.

## Malmbergs England

Malmbergs etablerades i England 1995 med försäljningskontor och lager i Daventry. Verksamheten i Daventry flyttades till Northampton där ett nytt försäljningskontor öppnades 1998. Försäljning sker främst till grossistföretag.

## Malmbergs Hongkong

Malmbergs etablerade ett sourcingbolag i Hongkong 2010.

# Koncernpresentation

## Malmbergs Sverige

	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning, kkr	282 172	251 100	272 076	292 196	278 310
Rörelseresultat, kkr	10 500	13 372	13 912	18 466	18 538
Medelantal anställda	88	80	94	99	98

Chef: Jan Folke.

## Malmbergs Norge

	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning, kkr	156 280	145 438	181 316	187 367	178 512
Rörelseresultat, kkr	10 600	9 927	16 126	21 696	15 286
Medelantal anställda	28	30	38	37	34

Chef: Johan Folke.

## Malmbergs Danmark

	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning, kkr	50 090	48 539	62 939	62 887	57 793
Rörelseresultat, kkr	3 786	4 118	7 506	8 725	8 100
Medelantal anställda	10	10	12	12	12

Chef: Villy Lillelund.

## Malmbergs Finland

	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning, kkr	33 369	34 100	34 367	29 832	30 366
Rörelseresultat, kkr	1 696	1 162	3 365	246	3 886
Medelantal anställda	9	9	10	10	13

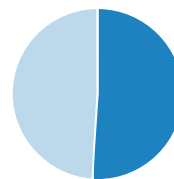
Chef: Rabbe Johansson.

## Malmbergs England

	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning, kkr	2 571	2 594	2 183	2 660	2 678
Rörelseresultat, kkr	-200	-529	-843	-43	2 296
Medelantal anställda	2	2	2	2	2

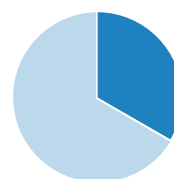
Chef: Jan Folke.

## Andel av koncernens nettoomsättning



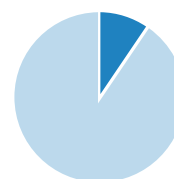
53,8 %

Malmbergs Sverige



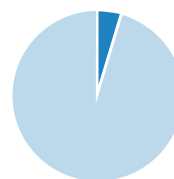
29,8 %

Malmbergs Norge



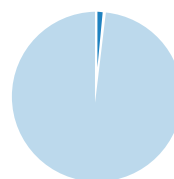
9,5 %

Malmbergs Danmark



6,4 %

Malmbergs Finland



0,5 %

Malmbergs England



# Malmbergsaktien

Malmbergs aktier inregistrerades på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs den 12 mars 1999 och är i dag noterade på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. En handelspost motsvarar 100 aktier.

## AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Malmbergs uppgår till 20 000 000 kronor, fördelat på 800 000 aktier av serie A och 7 200 000 aktier av serie B, med kvotvärde 2,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst.

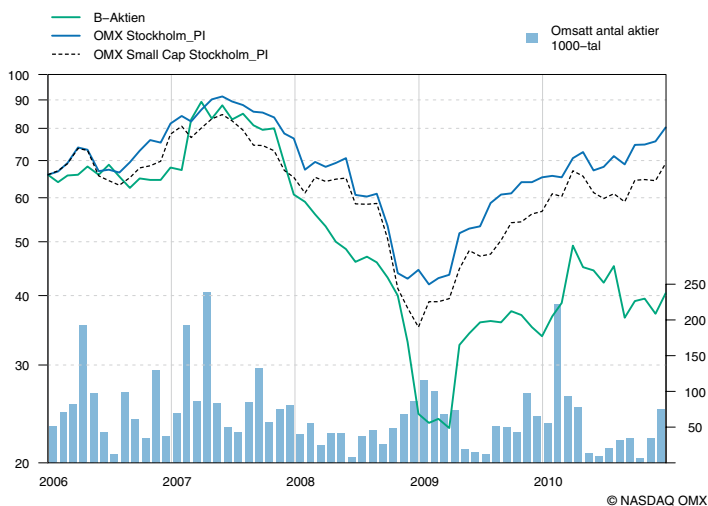
## SPLIT

Den 14 juni 2007 genomfördes en split 2:1. Antalet aktier justerades därmed från 4 000 000 st till 8 000 000 st.

## UTDELNINGSPOLITIK

Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Det är styrelsens mål att bolaget långsiktigt ska lämna en utdelning motsvarande lägst 50 procent av koncernens resultat efter skatt.

## KURSUUTVECKLING OCH OMSÄTTNING



## De fem största aktieägarna den 31 december 2010

Aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
Jan Folke med familj	800 000	2 856 001	45,7	71,4
Johan Rapp		1 022 500	12,8	6,7
Verdipapirfond Odin Sverige		495 926	6,2	3,3
Per Granath med bolag		412 804	5,2	2,7
Awake Swedish Equity Fund		280 000	3,5	1,8
Övriga		2 132 769	26,6	14,1
<b>Totalt</b>	<b>800 000</b>	<b>7 200 000</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## Ägarstruktur den 31 december 2010

Aktieinnehav	Antal aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
1-1000	924	–	348 066	4,3	2,3
1001-10 000	274	–	773 758	9,7	5,1
10 001-50 000	24	–	524 490	6,6	3,5
50 001-100 000	9	–	551 425	6,9	3,6
100 001-200 000	2	–	336 230	4,2	2,2
200 001-	5	800 000	4 666 031	68,3	83,3
<b>Summa</b>	<b>1 238</b>	<b>800 000</b>	<b>7 200 000</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## Data per aktie (före och efter utspädning)

kr	2010	2009	2008	2007	2006
Resultat <sup>2)</sup>	2,01	2,41	4,25	5,12	4,95
Eget kapital <sup>2)</sup>	27,82	26,77	24,08	22,26	24,30
Kassaflöde från den löpande verksamheten <sup>2)</sup>	1,91	4,95	3,51	5,73	3,19
Börskurs <sup>2)</sup>	40,40	33,80	24,50	60,75	68,00
Utdelning <sup>2)</sup>	2,00 <sup>1)</sup>	0,50	–	2,50	7,50

1) Styrelsens förslag till årsstämman.

2) År 2006 är omräknat efter split 2:1 genomförd under 2007.



# Finansiell översikt – fem år i sammandrag

## Resultaträkningar

kkkr	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning	524 482	481 771	552 881	574 942	547 659
Övriga intäkter	3 320	2 722	3 027	3 101	6 292
Rörelsens kostnader exkl avskrivningar	-493 399	-446 774	-496 305	-509 114	-488 183
Avskrivningar	-8 805	-9 671	-9 791	-9 992	-9 353
Rörelseresultat	25 598	28 048	49 812	58 937	56 415
Finansiella intäkter	317	1 199	2 134	2 229	697
Finansiella kostnader	-3 237	-2 685	-4 411	-3 582	-3 007
Resultat före skatt	22 678	26 562	47 535	57 584	54 105
Inkomstskatt	-6 591	-7 247	-13 534	-16 622	-14 529
Resultat	16 087	19 315	34 001	40 962	39 576

## Balansräkningar

kkkr	2010-12-31	2009-12-31	2008-12-31	2007-12-31	2006-12-31
<b>Tillgångar</b>					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	5 402	5 402	5 402	5 402	5 402
Licenser	577	848	1 072	1 216	1 271
Materiella anläggningstillgångar	62 999	70 450	77 041	73 442	72 469
Finansiella tillgångar	1 380	1 357	1 161	3 074	2 524
Summa anläggningstillgångar	70 358	78 057	84 676	83 134	81 666
Omsättningstillgångar					
Varulager	137 340	135 281	154 733	132 302	131 321
Kundfordringar	58 893	54 512	50 728	65 070	66 371
Övriga kortfristiga fordringar	12 165	11 842	14 001	10 930	6 153
Likvida medel	64 533	71 049	45 120	60 120	43 384
Summa omsättningstillgångar	272 931	272 684	264 582	268 422	247 229
Summa tillgångar	343 289	350 741	349 258	351 556	328 895
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	222 534	214 150	192 634	178 080	194 395
Långfristiga skulder					
Upplåning	33 767	47 474	60 000	70 305	39 121
Övriga långfristiga skulder	1 226	1 378	1 493	3 413	3 433
Kortfristiga skulder					
Upplåning	12 234	11 943	11 943	11 835	1 933
Övriga kortfristiga skulder	73 528	75 796	83 188	87 923	90 013
Summa eget kapital och skulder	343 289	350 741	349 258	351 556	328 895

# Finansiell översikt – fem år i sammandrag

## Kassaflödesanalyser

kkkr	2010	2009	2008	2007	2006
Resultat före skatt	22 678	26 562	47 535	57 584	54 105
Övriga ej likviditetspåverkande poster	10 258	11 739	12 181	12 588	10 931
Erhållen ränta	317	460	1 712	1 019	697
Betald ränta	-1 708	-2 971	-4 394	-3 365	-2 205
Betald inkomstskatt	-8 050	-9 395	-16 699	-15 078	-24 189
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	23 495	26 395	40 335	52 748	39 339
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-8 191	13 223	-12 240	-6 922	-13 790
Kassaflöde från den löpande verksamheten	15 304	39 618	28 095	45 826	25 549
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 879	-3 065	-8 423	-10 255	-20 322
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-15 939	-11 913	-33 846	-19 454	-25 814
Årets kassaflöde	-4 514	24 640	-14 174	16 117	-20 587
Likvida medel vid årets början	71 049	45 120	60 120	43 384	64 987
Kursdifferens i likvida medel	-2 002	1 289	-826	619	-1 016
Likvida medel vid årets slut	64 533	71 049	45 120	60 120	43 384

## Nyckeltal

	2010	2009	2008	2007	2006
Rörelsemarginal, %	4,9	5,8	9,0	10,3	10,3
Vinstmarginal, %	4,3	5,5	8,6	10,0	9,9
Upplåning, kkr	46 001	59 417	71 943	82 140	41 054
Likvida medel, kkr	64 533	71 049	45 120	60 120	43 384
Sysselsatt kapital, kkr	268 535	273 567	264 577	260 220	235 449
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,6	10,9	19,8	24,7	24,9
Avkastning på eget kapital, %	7,4	9,5	18,3	22,0	21,1
Avkastning på totalt kapital, %	7,5	8,4	14,8	18,0	17,9
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,5	1,4	1,6	1,7	1,7
Kassalikviditet, %	158,1	156,6	115,5	136,5	126,1
Skuldsättningsgrad, ggr	0,2	0,3	0,4	0,5	0,2
Soliditet, %	64,8	61,1	55,2	50,7	59,1
Räntetäckningsgrad, ggr	8,0	10,9	11,8	17,1	19,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kkr	15 304	39 618	28 095	45 826	25 549
Andel av nettoomsättning utanför Sverige, %	46,2	47,9	50,8	49,2	49,2
Medelantal anställda	138	131	156	160	159
Omsättning per anställd, kkr	3 801	3 678	3 544	3 593	3 444

# Finansiell översikt – fem år i sammandrag

## Data per aktie (före och efter utspädning)

kr	2010	2009	2008	2007	2006
Resultat <sup>2)</sup>	2,01	2,41	4,25	5,12	4,95
Eget kapital <sup>2)</sup>	27,82	26,77	24,08	22,26	24,30
Kassaflöde från den löpande verksamheten <sup>2)</sup>	1,91	4,95	3,51	5,73	3,19
Börskurs <sup>2)</sup>	40,40	33,80	24,50	60,75	68,00
Utdelning <sup>2)</sup>	2,00 <sup>1)</sup>	0,50	–	2,50	7,50
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner <sup>2)</sup>	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0

1) Styrelsens förslag till årsstämman.

2) År 2006 är omräknat efter split 2:1 genomförd under 2007.

## Definitioner

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

### Vinstmarginal

Resultat före skatt i relation till nettoomsättning.

### Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

### Avkastning på totalt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i relation till genomsnittlig balansomslutning.

### Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning i relation till genomsnittlig balansomslutning.

### Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl varulager i relation till kortfristiga skulder.

### Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

### Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

### Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

### Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier.

### Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier.



# Bolagsstyrningsrapport

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) lämnar här 2010 års bolagsstyrningsrapport enligt kraven i Årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap 6 § och Svensk kod för bolagsstyrning. Malmbergs tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning sedan den 1 juli 2008. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor i enlighet med ÅRL. Den utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.

## AKTIEÄGARNA

Malmbergs Elektriska AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm.

Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst.

### De fem största aktieägarna den 31 december 2010

Aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
Jan Folke med familj	800 000	2 856 001	45,7	71,4
Johan Rapp		1 022 500	12,8	6,7
Verdipapirfond Odin Sverige		495 926	6,2	3,3
Per Granath med bolag		412 804	5,2	2,7
Awake Swedish Equity Fund		280 000	3,5	1,8
Övriga		2 132 769	26,6	14,1
Totalt	800 000	7 200 000	100,0	100,0

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Stämman ska hållas i Kumla eller i Stockholm. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Kallelse till årsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och i Svenska Dagbladet. Kallelse ska även skickas med post till varje aktieägare vars postadress är känd för bolaget i de fall gällande aktiebolagslag så föreskriver.

Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat aktieutdelning, fastställande av årsredovisning, val av styrelseordförande, styrelseledamöter och i förekommande fall revisorer, ersättning till styrelse och revisorer, hur valberedningen ska utses och om ansvarsfrihet för styrelsen och VD för det gångna året samt andra frågor som hänförs till stämman.

## VALBEREDNING

På årsstämman den 29 april 2010 beslutades att valberedningen inför årsstämman 2011 ska bestå av två representanter för ägarna. Sammansättningen av valberedningen är ett avsteg från kodens regelverk. Anledningen är att ägarförhållandena är enkla och koncentrerade. Valberedningen ska utse ordförande inom sig. Namnen på valberedningens ledamöter ska offentliggöras snarast möjligt därefter, dock

senast sex månader före årsstämman 2011. Mandatperioden för den utsedda valberedningen ska löpa intill dess att ny valberedning har tillträtt. För det fall någon av valberedningens ledamöter avgår, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant att ersätta sådan ledamot. Skälet till att valberedningen inte presenterades inom den av årsstämman beslutade tidsramen var att sammansättningen av valberedningen inte var klar.

## ERSÄTTNINGS- OCH REVISIONSKOMMITTÉ

Styrelsen har beslutat att inte tillsätta någon särskild ersättnings- eller revisionskommitté. Dessa frågor hanteras av styrelsen i sin helhet exklusive ledamot som ingår i bolagsledningen. Syftet är att samtliga ledamöter ska få direkt information och ha inflytande i dessa betydelsefulla frågor.

Styrelsen bereder frågor gällande lön och övriga ersättningar till verkställande direktören samt godkänner verkställande direktörens förslag till löner och ersättningar till andra ledande befattningshavare.

Styrelsen övervakar och kvalitetssäkrar den finansiella rapporteringen och effektiviteten i bolagets interna kontrollsystem och riskhantering.

## REVISORER

På årsstämman 2010 valdes fram till årsstämman 2014 Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisorer med Gert-Ove Levinsson som huvudansvarig revisor. Revisorn har lämnat rapport till styrelsen över revisionsuppdraget och även beträffande den interna kontrollen i koncernen vid styrelsemötet i februari 2011. Granskning av koncernens bolag samordnas av Öhrlings PricewaterhouseCoopers.

## STYRELSE

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) består av fyra ledamöter valda av årsstämman. Styrelseordförande är Björn Ogard och ledamöter är Johan Folke, Pernilla Folke samt Hans Stalleland.

## STYRELSENS ARBETE

Styrelsens arbete regleras av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete.

Styrelsens arbetsordning innefattar bland annat regler för styrelsens övergripande arbetsuppgifter, styrelsens arbetsrutiner, antal möten som ska hållas per verksamhetsår, vad som ska behandlas, former för den löpande ekonomiska rapporteringen samt arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören.

I instruktion till verkställande direktören regleras dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen. Vanligtvis hålls fyra styrelsemöten per år samt

# Bolagsstyrningsrapport

ett konstituerande. Då behandlas kvartalsrapporter och bokslutskommuniké. Kallelse och skriftligt underlag för beslut och rapporter utsänds till styrelsen en vecka före varje styrelsemöte. I ärenden som avses bli föremål för beslut får styrelsen vanligtvis ett skriftligt underlag i förväg. Styrelsen erhåller löpande under året månadsrapporter som belyser concernens ekonomiska och operationella utveckling.

Styrelsen övervakar redovisning och finansiell rapportering för concernen, håller en löpande kontakt med revisorerna samt granskar deras plan för arbetet och ersättningen härför. Bolagets revisor närvarar vid styrelsemöten när så behövs, normalt två gånger per år.

## STYRELSENS ARBETE UNDER 2010

Under verksamhetsåret 2010 har styrelsen haft fem protokollförda sammanträden.

	Närvaro	Oberoende till bolaget	Oberoende till större aktieägare
Björn Ogard	5 av 5	Ja	Ja
Johan Rapp	1 av 2	Ja	Ja
Johan Folke	5 av 5	Nej	Nej
Pernilla Folke	4 av 5	Nej	Nej
Hans Stalleland	5 av 5	Ja	Ja

## Ärenden som avhandlats under året är bland annat:

- Bokslutskommuniké, årsredovisning samt kvartalsrapporter
- Ekonomisk uppföljning av verksamheten
- Budgetdiskussioner
- Affärsplaner, finansiella planer och prognoser
- Concernens organisation
- Kapital- och finansieringsfrågor
- Policy och instruktioner
- Rapportering av revisionsfrågor
- Uppföljning av extern revision
- Utvärdering av styrelsens arbete
- Övergripande och långsiktiga mål för verksamheten
- Strategisk inriktning för verksamheten
- Större löpande investeringar

## ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamot anställd inom concernen. Vid årsstämman den 29 april 2010 beslutades att ett arvode till styrelsens ledamöter, för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, ska utgå med sammanlagt 420 000 kronor. Till ordförande utgår 180 000 kronor och till övriga två ledamöter 120 000 kronor vardera.

## KONCERNLEDNING

Koncernledningen består av koncernchef Jan Folke (även VD moderbolag), ekonomichef LieseLotte Andersson, vVD och VD Norge Johan Folke samt VD Danmark Villy Lillelund. VD leder arbetet i koncernledningen.

## ERSÄTTNINGAR TILL KONCERNLEDNING

Till koncernchef och andra ledande befattningshavare, förutom en, utgår enbart fast lön. En utav de ledande befattningshavarna har rätt till en rörlig lön om max 25 procent av årslönen, men någon sådan rörlig ersättning har inte utgått under 2010. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

## PENSION

Concernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för koncernchef och andra ledande befattningshavare.

## UPPSÄGNINGSTID

För koncernchef är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare, fyra till sex månader.

## AVGÅNGSVEDERLAG

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2010 (kkr)	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	167	–	–	–	167
Styrelseledamot Johan Rapp	33	–	–	–	33
Styrelseledamot Pernilla Folke	113	–	–	–	113
Styrelseledamot Hans Stalleland	113	–	–	–	113
Styrelseledamot Johan Folke, grundlön	809	95	259	42	1 205
Koncernchef Jan Folke, grundlön	1 037	1	280	–	1 318
Andra ledande befattningshavare (3 st)	2 535	129	720	–	3 384
Summa	4 807	225	1 259	42	6 333

# Bolagsstyrningsrapport

## INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Syftet med intern kontroll beträffande den finansiella rapporteringen är att säkerställa att denna är tillförlitlig och att de finansiella rapporterna är upprättade i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

## INTERNREVISION

Styrelsen bedömer att koncernens storlek och koncernledningens operativa karaktär för närvarande inte motiverar en egen internrevision.

## KONTROLLMILJÖ

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD avser att säkerställa att den interna kontrollmiljön fungerar väl. Merparten av koncernbolagen använder ett enhetligt system för inrapportering av finansiell information.

Finansiella rapporter upprättas månads- och kvartalsvis i koncernen, moderbolaget och dotterbolagen. I samband med rapporterna görs analyser som syftar till att säkerställa den finansiella rapporteringen.

Koncernchefen för en tät dialog med dotterbolagens ledningar och har utfärdat ett antal styrande dokument avseende intern kontroll som har delgivits berörd personal. Uppföljning av att dessa efterlevs och att den interna kontrollen fungerar effektivt görs regelbundet. Resultaten följs sedan upp av ekonomichefen i samarbete med de externa revisorerna. Resultatet av den interna kontrollen delges styrelsen löpande.

## RISKBEDÖMNING

Riskbedömningen innebär att en analys har gjorts för att identifiera områden där det finns risk för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen. Riskbedömningen uppdateras årligen av ledningen och rapporteras till styrelsen.

## KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollaktiviteterna har som syfte att förebygga, upptäcka och korrigera fel i den finansiella rapporteringen. Aktiviteterna består dels av analys av verksamheternas resultat- och balansräkningar, kassaflöden och nyckeltal, dels av löpande avstämningar och uppföljningar.

## INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning och bokslutskommuniké samt uppdrar åt VD att avge kvartalsrapporter. Samtliga ekonomiska rapporter sänds först till NASDAQ OMX Stockholm. De distribueras även till alla aktieägare som så önskar. På Malmbergs hemsida publiceras bokslutskommuniké, årsredovisning, kvartalsrapporter och pressmeddelanden.

## UPPFÖLJNING

Styrelsen analyserar och utvärderar löpande finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Uppföljning görs även av revisorernas rapportering avseende granskningen av den interna kontrollen.

Styrelsen

## REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ), org nr 556556-2781

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2010 på sidorna 18-21 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för vårt uttalande om bolagsstyrningsrapporten har upprättats och är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Örebro den 17 mars 2011

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson  
Auktoriserad revisor



# Bolagsstyrningsrapport

## STYRELSE

**Björn Ogard,**  
född 1946

Styrelseordförande

Utbildning: Civilekonom.  
Ledamot sedan 1998. Styrelseordförande i DecidoKompetens AB, i Falk i Vellinge AB, i Indigo Management AB samt i Moltex AB.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 60 000 aktier av serie B.



**Johan Folke,**  
född 1977

Utbildning: Marknadsekonom.  
Ledamot sedan 2000.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 60 000 aktier av serie B.



**Pernilla Folke,**  
född 1979

Utbildning: Fil mag. i Informatik.  
Ledamot sedan 2009.  
Beslutsstödskonsult.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 60 000 aktier av serie B.



**Hans Stalleland,**  
född 1947

Utbildning: Ingenjör.  
Ledamot sedan 2009.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 33 000 aktier av serie B.



## KONCERNLEDNING

**Jan Folke,**  
född 1947

VD, koncernchef

Utbildning: Ingenjör.  
Anställd sedan 1981.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 800 000 aktier av serie A och 2 654 801 aktier av serie B.



**Johan Folke,**  
född 1977  
vVD, VD Norge

Utbildning: Marknadsekonom.  
Anställd sedan 1998.  
Ledamot sedan 2000.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 60 000 aktier av serie B.



**LieseLotte Andersson,**  
född 1954

Ekonomichef

Utbildning: Redovisningsekonom.  
Anställd sedan 1982.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 2 000 aktier av serie B.



**Villy Lillelund,**  
född 1957

VD Danmark

Utbildning: Marknadsekonom.  
Anställd sedan 2002.  
Aktieinnehav i Malmbergs: 1 200 aktier av serie B.



## REVISOR

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Gert-Ove Levinsson,**  
född 1964

Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning samt koncernredovisning för räkenskapsåret 2010-01-01 – 2010-12-31.

## Verksamheten

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm, bedriver förutom i Sverige verksamhet genom fem rörelsedrivande dotterbolag i Norge, Danmark, Finland, England och Hongkong. Under året har ett kontor i Hongkong etablerats som tillsammans med vår produktorganisation i Sverige ska ansvara för vår sourcing-verksamhet. Malmbergs importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under räkenskapsåret har nya proffsbutiker öppnats i Solna och i Bergen, Norge.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga väsentliga händelser inträffat.

## Marknad och försäljning

Nettoomsättningen uppgick under perioden januari-december 2010 till 524 482 (481 771) kkr.

## Resultat och ställning

Resultatet före skatt uppgick under perioden till 22 678 (26 562) kkr. Avkastningen på eget kapital uppgick till 7,4 (9,5) procent och soliditeten ökade till 64,8 (61,1) procent. Resultatet per aktie uppgick till 2,01 (2,41) kr. För definitioner se not I Redovisningsprinciper.

## Flerårsjämförelse koncernen

	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning, kkr	524 482	481 771	552 881	574 942	547 659
Resultat före skatt, kkr	22 678	26 562	47 535	57 584	54 105
Balansomslutning, kkr	343 289	350 741	349 258	351 556	328 895
Soliditet, %	65	61	55	51	59
Avkastning på totalt kapital, %	8	8	15	18	18
Avkastning på eget kapital, %	7	10	18	22	21
Antal anställda, st	138	131	156	160	159

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not I.

## Varulager

Varulagret den 31 december 2010 uppgick till 137 340 kkr jämfört med 135 281 kkr den 31 december 2009.

## Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar under perioden januari-december 2010 uppgick till 3 879 (3 065) kkr, främst bestående av butiksinvesteringar. Nettoinvesteringar definieras som anskaffningar minskat med ersättningar, vilket specificeras i koncernens kassaflödesanalys.

## Finansiering och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 15 304 (39 618) kkr. Likvida medel uppgick per 31 december 2010 till 64 533 kkr jämfört med 71 049 kkr 31 december 2009. Beviljade, men ej utnyttjade, belopp på checkräkningskredit uppgick i koncernen till 31 811 kkr den 31 december 2010.

## Personal

Antalet anställda i koncernen uppgick till 138 (131) personer den 31 december 2010.

## Moderbolaget

Moderbolaget omsatte under perioden 386 972 (339 416) kkr. Resultatet efter finansiella poster var 11 643 (22 546) kkr.

## Flerårsjämförelse moderbolaget

	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning, kkr	386 972	339 416	22 114	23 001	21 619
Resultat efter finansiella poster, kkr	11 643	22 546	33 438	33 232	51 677
Balansomslutning, kkr	275 325	280 485	84 515	75 075	105 260
Soliditet, %	67	64	98	98	99

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not I.

## Framtidsutsikter

Det är med tillförsikt vi ser framtiden an. Efterfrågan på våra produkter är god på samtliga marknader. Trots kraftiga råvaruprishöjningar på framförallt koppar, stål och plast, råvaror som till mycket stor del ingår i våra produkter, känner vi en försiktig optimism om utvecklingen under 2011.

## Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, likvida medel, rörelseskulder och upplåning. Använda redovisningsprinciper framgår av not I Redovisningsprinciper.

## Operativ riskhantering

Risker hanteras i verksamhetsprocesser och är en naturlig del av affärsverksamheten. Risker identifieras och det görs en sannolikhetsbedömning av att de inträffar och en uppskattning av eventuella följder. Därefter vidtas åtgärder för att minska riskexponeringen och begränsa eventuella negativa följder. Hanteringen av de operativa riskerna beskrivs närmare i not 13.

## Finansiell riskhantering

Koncernen är exponerad för finansiella risker, valuta-, pris-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker. Hanteringen av dessa risker beskrivs närmare i not 28.

# Förvaltningsberättelse

## Aktier och aktieinnehav

Malmbergs B-aktie är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Antal aktier uppgår till 8 000 000 st fördelat på 800 000 st A-aktier och 7 200 000 st B-aktier, med kvotvärde 2,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Huvudägare är familjen Folke med 71 procent av rösterna.

## Transaktioner med närstående

Avtal finns med Qontrol BI Marketing AB, och tidigare Qontrol BI Folke AB, om inköp av IT-tjänster. Bolagen ägs av Pernilla Folke som är styrelseledamot och aktieägare i moderbolaget. Avtalen bedöms som marknadsmässiga och inköpta tjänster uppgick under året till 420 (327) kkr.

## Bolagsstyrning

Malmbergs Elektriska AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Malmbergs bolagsstyrning baseras därför på svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, noteringsavtalet och bolagets bolagsordning. Malmbergs tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning från och med den 1 juli 2008.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD avser att säkerställa att den interna kontrollmiljön fungerar väl. Merparten av koncernbolagen använder ett enhetligt system för inrapportering av finansiell information. Vidare information framgår av bolagsstyrningsrapporten på sidorna 18-21 eller på bolagets hemsida [www.malmbergs.com](http://www.malmbergs.com).

## Uppföljning

Styrelsen analyserar och utvärderar löpande finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Uppföljning görs även av revisorernas rapportering avseende granskningen av den interna kontrollen. Styrelsen bedömer att koncernens storlek och koncernledningens operativa karaktär för närvarande inte motiverar en egen internrevision.

## Ersättningar till ledande befattningshavare

Till koncernchef och andra ledande befattningshavare, förutom en, utgår enbart fast lön. En utav de ledande befattningshavarna har rätt till en rörlig lön om max 25 procent av årslönen. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga

förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning. Mer information om riktlinjer till ledande befattningshavare under året och de som föreslås gälla för det kommande året framgår av not 8.

## Produktutveckling

Malmbergs bedriver ingen egen forskning och utveckling utan deltar ofta aktivt i leverantörernas produktutveckling. Ett stort antal produkter lanseras under egna varumärken. Produktutvecklingen sker kontinuerligt och antalet nya produkter som tillförs koncernen utökas ständigt.

## Miljö

Malmbergs direkta påverkan på miljön bedöms som liten då företaget bedriver verksamhet inriktad på handel och distribution och endast har en begränsad tillverkning.

## Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 2,00 kronor per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 3 maj 2011. Utbetalning beräknas kunna ske den 6 maj 2011.

## Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)

Balanserad vinst	152 453 239,83
Årets vinst	9 271 824,89
	<hr/>
	161 725 064,72

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägarna lämnas utdelning på 2,00 kr/aktie	16 000 000,00
i ny räkning balanseras	<hr/>
	145 725 064,72
	<hr/>
	161 725 064,72

## Övrigt

Resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen för koncernen och moderbolaget vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med tillhörande noter.

# Koncernens resultaträkning

kkkr	Not	2010	2009
<b>Rörelsens intäkter</b>	1		
Nettoomsättning	2	524 482	481 771
Övriga intäkter	3	3 320	2 722
<b>Summa intäkter</b>		<b>527 802</b>	<b>484 493</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror	4	-321 486	-281 465
Övriga externa kostnader	5, 6, 7	-101 370	-94 282
Personalkostnader	8, 9	-70 543	-71 027
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	10, 11, 12	-8 805	-9 671
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-502 204</b>	<b>-456 445</b>
<b>Rörelseresultat</b>	2, 13, 14, 15	25 598	28 048
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Finansiella intäkter	16	317	1 199
Finansiella kostnader	17	-3 237	-2 685
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>-2 920</b>	<b>-1 486</b>
<b>Resultat före skatt</b>		22 678	26 562
Inkomstskatt	18, 19	-6 591	-7 247
<b>Resultat</b>		<b>16 087</b>	<b>19 315</b>
Resultat per aktie (före och efter utspädning)	20	2,01	2,41
Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.			
<b>Rapport över totalresultat</b>			
Årets resultat		16 087	19 315
Övrigt totalresultat			
Valutakursdifferenser		-3 703	2 201
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-3 703	2 201
Summa totalresultat		12 384	21 516
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		12 384	21 516

# Koncernens balansräkning

kkkr	Not	2010-12-31	2009-12-31
<b>Tillgångar</b>	I		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<u>Immateriella tillgångar</u>	12		
Licenser		577	848
Goodwill		5 402	5 402
		<b>5 979</b>	<b>6 250</b>
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Byggnader och mark	10	53 897	58 753
Inventarier, verktyg och installationer	11	9 102	11 697
		<b>62 999</b>	<b>70 450</b>
<u>Finansiella tillgångar</u>	21		
Andelar i andra svenska företag	22	300	300
Uppskjutna skattefordringar	19	529	427
Andra långfristiga fordringar	23	551	630
		<b>1 380</b>	<b>1 357</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>70 358</b>	<b>78 057</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>	24		
<u>Varulager</u>	4		
Handelsvaror		137 340	135 281
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar	25	58 893	54 512
Aktuella skattefordringar		2 332	1 262
Övriga kortfristiga fordringar	26	3 262	2 079
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	6 571	8 501
		<b>71 058</b>	<b>66 354</b>
<u>Likvida medel</u>	28, 29	64 533	71 049
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>272 931</b>	<b>272 684</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>343 289</b>	<b>350 741</b>

# Koncernens balansräkning

kkkr	Not	2010-12-31	2009-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>			
	30, 31		
Aktiekapital		20 000	20 000
Reserver		-378	3 325
Balanserad vinst		202 912	190 825
<b>Summa eget kapital</b>		<b>222 534</b>	<b>214 150</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
	21		
Upplåning	28, 32, 33	33 767	47 474
Uppskjutna skatteskulder	19	966	1 087
Övriga långfristiga skulder	34	260	291
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>34 993</b>	<b>48 852</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Upplåning	28, 32, 33	12 234	11 943
Leverantörsskulder	35	47 851	51 680
Aktuella skatteskulder		2 998	3 274
Övriga kortfristiga skulder	35, 36	8 874	7 580
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35, 37	13 805	13 262
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>85 762</b>	<b>87 739</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>120 755</b>	<b>136 591</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>343 289</b>	<b>350 741</b>



## Koncernens förändringar i eget kapital

kkkr	Not	Aktie- kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2009</b>		<b>20 000</b>	<b>1 124</b>	<b>171 510</b>	<b>192 634</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat		–	–	19 315	19 315
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Valutakursdifferenser		–	2 201	–	2 201
Summa övrigt totalresultat		–	2 201	–	2 201
Summa totalresultat		–	2 201	19 315	21 516
<b>Ingående balans per 1 januari 2010</b>		<b>20 000</b>	<b>3 325</b>	<b>190 825</b>	<b>214 150</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat		–	–	16 087	16 087
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Valutakursdifferenser		–	-3 703	–	-3 703
Summa övrigt totalresultat		–	-3 703	–	-3 703
Summa totalresultat		–	-3 703	16 087	12 384
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Utdelning avseende 2009	31	–	–	-4 000	-4 000
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	-4 000	-4 000
<b>Utgående balans per 31 december 2010</b>	<b>30</b>	<b>20 000</b>	<b>-378</b>	<b>202 912</b>	<b>222 534</b>

Totalresultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

# Koncernens kassaflödesanalys

kkkr	Not	2010	2009
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		22 678	26 562
Övriga ej likviditetspåverkande poster	38	10 258	11 739
Erhållen ränta		317	460
Betald ränta		-1 708	-2 971
Betald inkomstskatt		-8 050	-9 395
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>23 495</b>	<b>26 395</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring varulager		-2 333	19 816
Förändring kortfristiga fordringar		-3 752	-2 305
Förändring kortfristiga skulder		-2 106	-4 288
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>15 304</b>	<b>39 618</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella tillgångar		-166	-292
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4 666	-3 801
Placeringar i finansiella tillgångar		-1	-1
Försäljning av aktier i dotterbolag		-	240
Avyttringar av finansiella tillgångar		-	67
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		954	722
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-3 879</b>	<b>-3 065</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av lån		-11 939	-11 913
Utdelning		-4 000	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-15 939</b>	<b>-11 913</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		71 049	45 120
Kursdifferens i likvida medel		-2 002	1 289
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	29	<b>64 533</b>	<b>71 049</b>

# Moderbolagets resultaträkning

kkkr	Not	2010	2009
<b>Rörelsens intäkter</b>	I		
Nettoomsättning	39	386 967	339 416
Övriga intäkter	39	16 677	17 907
<b>Summa intäkter</b>		<b>403 644</b>	<b>357 323</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror	40	-285 467	-243 231
Övriga externa kostnader	39, 41, 42	-55 767	-52 601
Personalkostnader	43, 44	-45 585	-41 331
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	45, 46, 47	-6 325	-6 788
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-393 144</b>	<b>-343 951</b>
<b>Rörelseresultat</b>	48, 49, 50	<b>10 500</b>	<b>13 372</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i koncernbolag	51	3 178	9 740
Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar	52	-1 051	1 222
Ränteintäkter och liknande intäkter	53	135	156
Räntekostnader och liknande kostnader	54	-1 119	-1 944
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>1 143</b>	<b>9 174</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>11 643</b>	<b>22 546</b>
Inkomstskatt	55	-2 371	-3 464
<b>Årets resultat</b>		<b>9 272</b>	<b>19 082</b>
<b>Rapport över totalresultat</b>			
Årets resultat		9 272	19 082
Övrigt totalresultat		–	–
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		–	–
<b>Summa totalresultat</b>		<b>9 272</b>	<b>19 082</b>

# Moderbolagets balansräkning

kkkr	Not	2010-12-31	2009-12-31
<b>Tillgångar</b>	I		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<u>Immateriella anläggningstillgångar</u>			
Licenser	47	577	848
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Byggnader och mark	45	38 672	40 865
Inventarier, verktyg och installationer	46	5 079	6 217
		<b>43 751</b>	<b>47 082</b>
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>	56		
Andelar i koncernbolag	57	9 668	9 300
Andelar i andra svenska företag	58	300	300
Fordringar hos koncernbolag	39	2 611	2 464
		<b>12 579</b>	<b>12 064</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>56 907</b>	<b>59 994</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>	59		
<u>Varulager</u>			
Handelsvaror	40	103 421	98 056
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar	60	33 112	29 611
Fordringar hos koncernbolag		25 037	33 457
Aktuella skattefordringar		1 983	735
Övriga kortfristiga fordringar	61	2 270	2 071
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	62	5 231	6 109
		<b>67 633</b>	<b>71 983</b>
<u>Kassa och bank</u>	63, 64	47 364	50 452
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>218 418</b>	<b>220 491</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>275 325</b>	<b>280 485</b>

# Moderbolagets balansräkning

kkkr	Not	2010-12-31	2009-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	65, 66		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		20 000	20 000
Reservfond		4 000	4 000
		<b>24 000</b>	<b>24 000</b>
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserad vinst		152 453	137 371
Årets resultat		9 272	19 082
		<b>161 725</b>	<b>156 453</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>185 725</b>	<b>180 453</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning	56 64, 67, 68	25 348	37 110
Skulder till koncernbolag	39	240	240
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>25 588</b>	<b>37 350</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Upplåning	64, 67, 68	11 675	11 329
Leverantörsskulder	69	39 469	40 239
Övriga kortfristiga skulder	69, 70	3 049	2 690
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	69, 71	9 819	8 424
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>64 012</b>	<b>62 682</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>275 325</b>	<b>280 485</b>
<b>Ställda säkerheter</b>	67	61 900	61 900
<b>Ansvarsförbindelser</b>	72	6 676	6 782

## Moderbolagets förändringar i eget kapital

kkkr	Not	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2009</b>		<b>20 000</b>	<b>4 000</b>	<b>58 967</b>	<b>82 967</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat		–	–	19 082	19 082
Summa totalresultat		–	–	19 082	19 082
Fusionsvinst	57	–	–	78 404	78 404
<b>Ingående balans per 1 januari 2010</b>		<b>20 000</b>	<b>4 000</b>	<b>156 453</b>	<b>180 453</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat		–	–	9 272	9 272
Summa totalresultat		–	–	9 272	9 272
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Utdelning	66	–	–	-4 000	-4 000
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	-4 000	-4 000
<b>Utgående balans per 31 december 2010</b>	65	<b>20 000</b>	<b>4 000</b>	<b>161 725</b>	<b>185 725</b>

Totalresultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.



# Moderbolagets kassaflödesanalys

kkkr	Not	2010	2009
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		11 643	22 546
Övriga ej likviditetspåverkande poster	73	6 965	-8 629
Erhållen ränta		556	639
Betald ränta		-1 062	-1 944
Betald inkomstskatt		-3 619	846
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>14 483</b>	<b>13 458</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring varulager		-5 365	11 642
Förändring kortfristiga fordringar		5 597	-23 933
Förändring kortfristiga skulder		964	24 026
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>15 679</b>	<b>25 193</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella tillgångar		-166	-23
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 801	-122
Placeringar i finansiella tillgångar		-146	–
Investeringar i dotterbolag		-368	–
Försäljning av aktier i dotterbolag		–	240
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		130	–
Avyttringar av finansiella tillgångar		–	90
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-3 351</b>	<b>185</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Överförd kassa vid fusion		–	23 239
Amortering av lån		-11 416	-5 805
Utdelning		-4 000	–
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-15 416</b>	<b>17 434</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-3 088</b>	<b>42 812</b>
Likvida medel vid årets början		50 452	7 640
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	63	<b>47 364</b>	<b>50 452</b>

# Noter för koncern

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Malmbergskoncernen importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel.

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm, bedriver förutom i Sverige verksamhet genom fem rörelsedrivande dotterbolag i Norge, Danmark, Finland, England och Hongkong.

Malmbergs Elektriska AB (publ) har sitt säte i Kumla och adress Box 144, 692 23 Kumla, Sverige. Bolaget bedrivs i aktiebolagsform.

Styrelsen har den 17 februari 2011 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

### KONCERNEN - redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisningen för Malmbergskoncernen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU, samt enligt Rådet för finansiell rapportering RFR 1 och Årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdeprincipen, förutom vad gäller vissa finansiella tillgångar, vilka värderas till verkligt värde.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, se vidare not 14. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Den finansiella rapporten har i likhet med tidigare år upprättats utifrån fortlevnadsprincipen.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen från 1 januari 2010.

**IFRS 3 (reviderad) Rörelseförvärv**  
Gäller för räkenskapsår som börjar den 1 juli 2009 eller senare. Den reviderade standarden fortsätter att föreskriva att förvärvsmetoden tillämpas för rörelseförvärv men med några väsentliga ändringar. Exempelvis redovisas alla betalningar för att köpa en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade betalningar klassificeras som skulder som därefter omvärderas via rapporten över totalresultatet. Minoritetsintresset i den för-

värvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till minoritetsaktieägarnas proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Alla transaktionskostnader avseende förvärv ska kostnadsföras.

Följande standarder och ändringar av befintliga standarder har publicerats och är obligatoriska för räkenskapsår som börjar 1 januari 2010 eller senare, men som inte är relevanta för koncernen.

**IFRIC 17 Värdeöverföring av icke-kontanta tillgångar genom utdelning till ägare**  
Gäller för räkenskapsår som börjar 1 juli 2009 eller senare. Denna tolkning ger vägledning om redovisning av överenskommelser enligt vilka ett företag delar ut saktillgångar till aktieägarna. En ändring har också gjorts i IFRS 5 där det krävs att tillgångarna klassificeras som att de innehas för värdeöverföring endast om de är tillgängliga för omedelbar värdeöverföring i sitt nuvarande skick och värdeöverföringen är mycket sannolik.

**IFRIC 18 Överföringar av tillgångar från kunder**  
Gäller för överföringar av tillgångar som skett den 1 juli 2009 eller senare. Denna tolkning klargör IFRSs krav vid redovisning av avtal enligt vilka ett företag av en kund erhåller en materiell anläggningstillgång som företaget sedan måste använda antingen för att ansluta kunden till ett nät eller för att ge kunden löpande tillgång till varor eller tjänster eller för att göra båda delarna. I vissa fall erhåller ett företag likvida medel från en kund och detta belopp ska användas endast för att uppföra eller förvärva en materiell anläggningstillgång för att ansluta kunden till ett nät eller för att ge kunden löpande tillgång till varor eller tjänster eller för att göra båda delarna.

**IFRIC 9 och IAS 39 (reviderad) Inbäddade derivat**  
Gäller för räkenskapsår som slutar den 30 juni 2009 eller senare. Denna ändring kräver att företag ska bedöma om ett inbäddat derivat ska skiljas från värdekontraktet när företaget omklassificerar en sammansatt finansiell tillgång från kategorin verkligt värde via resultaträkningen. Bedömningen görs på basis av de omständigheter som förelåg på det senare av det datum när företaget först blev en part i avtalet och det datum då en förändring av avtalets villkor gjordes som i väsentlig grad ändrar de kassaflöden som annars skulle ha krävts enligt avtalet. Om företaget inte kan göra denna bedömning ska det sammansatta instrumentet kvarstå som klassificerat som värderat till verkligt värde via resultaträkningen.

**IFRIC 16 (reviderad) Säkringar av nettoinvestering i en utlandsverksamhet**  
Gäller för räkenskapsår som börjar den 1 juli

2009 eller senare. Tillägget anger att, i en säkring av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet, instrument som uppfyller villkoren för säkringsredovisning kan innehas av vilket som helst av företagen inom koncernen, inklusive den utländska verksamheten, under förutsättning att kraven på identifiering, dokumentation och effektivitet i IAS 39 avseende säkring av nettoinvesteringen är uppfyllda. I synnerhet ska koncernens säkringsstrategi tydligt dokumenteras på grund av möjligheten till olika identifieringar på olika nivåer i koncernen.

**IAS 38 (reviderad) Immateriella tillgångar**  
Gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2010 eller senare. Ändringen ger vägledning i att fastställa verkligt värde på en immateriell tillgång som förvärvats i ett rörelseförvärv och som tillåter redovisning av en grupp av tillgångar som en enda tillgång om de enskilda tillgångarna har liknande nyttjandeperioder.

**IAS 1 (reviderad) Utformning av finansiella rapporter**  
Ändringen klargör att den potentiella regleringen av en skuld genom emission av aktier inte är relevant för dess klassificering som kort- eller långfristig. Genom en förändring i definitionen av kortfristig skuld, tillåter ändringen att en skuld klassificeras som långfristig (under förutsättning att företaget har en ovillkorlig rätt att skjuta upp regleringen genom överföring av kontanta medel eller andra tillgångar under minst 12 månader efter räkenskapsårets slut) trots att motparten när som helst kan kräva reglering med aktier.

**IAS 27 (reviderad) kräver att effekterna av alla transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital så länge som det bestämmande inflytandet kvarstår och dessa transaktioner ger inte längre upphov till goodwill eller vinster och förluster.** Standarden anger också att när ett moderbolag mister det bestämmande inflytandet ska eventuell kvarvarande andel omvärderas till verkligt värde och en vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. IAS 27 (reviderad) har inte haft någon påverkan på innevarande period, då ingen av innehavaren utan bestämmande inflytande visar negativt värde; det har inte förekommit några transaktioner där bolaget förlorat det bestämmande inflytandet men har kvar en andel och det har heller inte förekommit några transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande.

**IAS 36 (reviderad) Nedskrivningar**  
Gäller för räkenskapsår som börjar 1 januari 2010 eller senare. Ändringen klargör att den största kassagenererande enhet (eller grupp av enheter) på vilken goodwill ska fördelas i syfte att pröva nedskrivningsbehov, är ett rörelsesegment enligt definitionen i punkt 5 i IFRS 8, Rörelsesegment.

## Noter för koncern

### IFRS 2 (reviderad) Group cash-settled and share based payment transactions

Gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2010 eller senare. Ändringen medför att IFRIC 8 Tillämpningsområde för IFRS 2 och IFRIC 11 IFRS 2 Transaktioner med egna aktier, även koncerninterna inarbetas i standarden. Den tidigare vägledningen i IFRIC 11 kompletteras dessutom beträffande klassificering av koncerninterna transaktioner, vilket inte behandlas i tolkningen.

### IFRS 5 (reviderad) Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Ändringen klargör att IFRS 5 specificerar de upplysningskrav som finns för anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) som klassificerats som anläggningstillgångar som innehas för försäljning eller avvecklade verksamheter. Den klargör också att det allmänna kravet i IAS 1 fortfarande gäller, särskilt punkt 15 (att ge en rättvisande bild) och punkt 125 (källor till osäkerhet i uppskattningar) i IAS 1.

Vid upprättandet av koncernredovisningen per den 31 december 2010 har ett flertal standarder och tolkningar publicerats vilka ännu inte trätt i kraft. Nedan följer en preliminär bedömning av den påverkan som införandet av dessa standarder och uttalanden kan få på Malmbergs finansiella rapporter.

### IFRS 9 Financial instruments

Gäller från räkenskapsår som börjar 2013 men är tillgänglig för förtida tillämpning. Dock har standarden ännu inte antagits av EU. Standarden behandlar värdering och klassificering av finansiella instrument. Den innehåller två primära värderingskategorier: upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde. Klassificering sker utifrån bolagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena samt att om de avtalsenliga kassaflödena utgör enbart kapitalbelopp och ränta, ska värdering ske till upplupet anskaffningsvärde. Alla andra finansiella tillgångar ska värderas till verkligt värde. Standarden kommer, innan den träder i kraft, att kompletteras med ytterligare delar, bl a avseende skulder, nedskrivning och säkringsredovisning. När standarden är komplett kommer dess inverkan på koncernens finansiella rapporter att utvärderas.

### IAS 24 (reviderad) Upplysningar om närstående

Ändringen kommer att gälla för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2011 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten såväl för hela som för viss del av standarden. Ändringen klargör och förenklar definitionen av närstående. Den ändrade definitionen kan komma att bidra till att företaget behöver lämna upplysning om transaktioner med företag som är intresseföretag till ett annat systerbolag inom koncernen.

### IAS 32 (reviderad) Klassificering av teckningsrätter

Gäller för räkenskapsår som börjar den 1 februari 2010 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten. Ändringen behandlar redovisningen av teckningsrätter i annan valuta än företagets funktionella valuta. Förutsatt att vissa krav är uppfyllda ska sådana teckningsrätter nu klassificeras som eget kapital oavsett vilken valuta priset är uttryckt i. Tidigare klassificerades sådana teckningsrätter som derivatskulder. Ändringen ska tillämpas retroaktivt i enlighet med IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel. Koncernen kommer att tillämpa ändringen från den 1 januari 2011 men den förväntas inte påverka de finansiella rapporterna för koncernen.

### IFRIC 19 Utsläckning av finansiella skulder med egetkapitalinstrument

Gäller för räkenskapsår som börjar den 1 juli 2010 eller senare. Tolkningen klargör redovisningen vid omförhandling av lånevillkor så att hela eller delar av lånet återbetalas genom emitterade aktier. Aktierna ska värderas till verkligt värde och skillnaden mellan detta värde och det bokförda värdet på lånet ska redovisas i resultaträkningen. Om verkligt värde på aktierna inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt ska de istället beräknas så att de reflekterar det verkliga värdet på lånet. Koncernen kommer att tillämpa tolkningen från 1 januari 2011 men den förväntas inte påverka koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

### IFRIC 14 (reviderad) Förskottsbetalning av ett lägsta fonderingskrav

Ändringen justerar en icke åsyftad konsekvens i IFRIC 14, IAS 19 - begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspelet dem emellan. Utan ändringen tilläts inte företag som omfattas av ett lägsta fonderingskrav att redovisa vissa förskottsbetalningar avseende framtida utgifter som en tillgång. Detta var inte avsett när IFRIC 14 gavs ut och det korrigeras av den nu aktuella ändringen. Ändringen gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2011. Förtida tillämpning är tillåten. Ändringen ska tillämpas retroaktivt för den tidigaste jämförelseperiod som visas. Koncernen kommer att tillämpa ändringen för räkenskapsåret som börjar den 1 januari 2011 men den förväntas inte påverka de finansiella rapporterna.

### Koncernredovisning

Dotterbolag är alla de bolag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösterna. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur

koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde av tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierade förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Även realiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

### Utländska valutor

#### Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive bolag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

#### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens valutakurs. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. För finansiella tillgångar och skulder redovisas omräkningen bland finansiella intäkter och kostnader samt för rörelsefördringar och -skulder redovisas omräkningen i posten Handelsvaror.

#### Koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, samt

# Noter för koncern

- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

## Intäkter

Försäljningsintäkter redovisas netto efter avdrag för mervärdesskatt, returer och rabatter. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla bolaget. Intäktsbeloppet anses inte kunna mätas på ett tillförlitligt sätt förrän alla förpliktelser avseende försäljningen har uppfyllts eller förfallit. Koncernen grundar sina bedömningar på historiska utfall och beaktar därvid typ av kund, typ av transaktion och speciella omständigheter i varje enskilt fall.

Försäljning av varor intäktsredovisas när ett koncernbolag har levererat produkter till kunden. Leverans inträffar inte förrän produkterna har sänts till angiven plats, riskerna för inkurans och förlust har överförts till kunden och endera att kunden har godkänt produkterna i enlighet med försäljningsavtalet, villkoren för godkännande har löpt ut eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för godkännande har uppfyllts.

Ränteutgifter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

## Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser lönebidrag redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka, se not 3.

## Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skat-

temässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom avskrivning av fastigheter och avsättning till obeskattade reserver.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterbolag redovisas inte i koncernredoviseringen då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid. Den uppskjutna skatten redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

## Immateriella tillgångar

### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

Goodwillvärdet testas varje år, eller oftare för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov hänförs goodwillvärdet till respektive kassagenererande enhet. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

### Licenser

Licenser redovisas till anskaffningsvärde och avser utgifter för certifieringar för godkännande av elektriska produkter, till största delen certifierade av SEMKO och skrivs av linjärt över dess avtalsreglerade nyttjandetid, 5 år. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Avskrivningar av immateriella och materiella tillgångar.

## Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för förbättringar läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nytt-

jandeperiod och redovisas i resultaträkningen i posten Avskrivningar av immateriella och materiella tillgångar. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	25-30 år
Byggnadsinventarier	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod provas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Inga avskrivningar görs på mark.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet. De redovisas brutto i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga externa kostnader i resultaträkningen.

## Rörelseförvärv

Vid förvärv av en verksamhet görs en fördelning av anskaffningsvärdet, innebärande att fördelning sker baserat på verkligt värde för förvärvade tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser, exempelvis immateriella tillgångar som kundrelationer, varumärken och patent. Goodwill uppstår när förvärvspriset överstiger det verkliga värdet av redovisade förvärvade nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Från förvärvsdatum allokeras goodwill vid ett rörelseförvärv till varje kassagenererande enhet eller grupp av kassagenererande enheter som förväntas få ekonomisk nytta från de synergier som uppstår genom förvärvet. Ett årligt nedskrivningstest för de kassagenererande enheterna för vilka goodwill har allokerats genomförs i fjärde kvartalet, eller när indikation på nedskrivningsbehov föreligger. En nedskrivning redovisas om det bokförda värdet för en kassagenererande enhet överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningar redovisas i resultaträkningen. Redovisade nedskrivningar hänförliga till kassagenererande enheter allokeras i första hand så att det bokförda värdet för goodwill reduceras och därefter pro rata till övriga tillgångar hänförliga till enheten. Återvinningsvärdet för en tillgång eller kassagenererande enhet är det högre av dess nyttjandevärde och verkligt värde reducerat med försäljningskostnader. Vid beräkning av nyttjandevärde uppskattas framtida kassaflöden vilka diskonteras till nuvärde. En nedskrivning hänförlig till goodwill reverseras inte.



# Noter för koncern

## Nedskrivningar

För tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod prövas återvinningsvärdet årligen eller när det föreligger indikation avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Beträffande goodwill se not 12.

Tillgångar som skrivs av prövas omedelbart när det föreligger anledning som indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte är återvinningsbart. I förekommande fall görs nedskrivning med belopp motsvarande skillnaden mellan redovisat värde och återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

## Leasing

Leasing där i allt väsentligt de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet behålls av leasinggivaren klassificeras som operationell leasing. Leasingavgifter för operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över avtalsperioden.

## Finansiella tillgångar

### Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: lånefordringar och kundfordringar samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

### Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen.

### Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångar definieras som att de kan säljas eller inte har klassificerats i någon av övriga kategorier. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen.

### Redovisning och värdering

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar

redovisas på affärsdagen. Lånefordringar och kundfordringar redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas första gången till verkligt värde, medan transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen och därefter till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde för monetära och icke-monetära värdepapper klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas redovisas i eget kapital. När värdepapper klassificeras som finansiella tillgångar som kan säljas, säljs eller skrivs ned, förs ackumulerade justeringar av verkligt värde från eget kapital till resultaträkningen som Övriga intäkter. Utdelning på aktieinstrument som kan säljas redovisas i resultaträkningen som en del av Finansiella intäkter när koncernens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Då finansiella tillgångar som kan säljas enbart består av onoterade värdepapper (not 22), fastställer koncernen verkligt värde genom att tillämpa värderingstekniker såsom användning av information avseende nyligen gjorda transaktioner på armlängds avstånd. Detta på grund av att det saknas information om marknadsnoterade transaktioner. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt.

Koncernen bedömer varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar. När det gäller aktier som klassificeras som tillgångar som kan säljas, beaktas en betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde för en aktie till en nivå som ligger under dess anskaffningsvärde, som en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Om sådant bevis föreligger för finansiella tillgångar som kan säljas, tas den ackumulerade förlusten - beräknad som skillnaden mellan anskaffningsvärdet och aktuellt verkligt värde, med avdrag för eventuella tidigare nedskrivningar som redovisats i resultaträkningen - bort från eget kapital och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningsprövning av kundfordringar beskrivs i not 25.

## Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, minskat med uppskattade kostnader för att åstadkomma en försäljning.

## Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningsskonto och förlusten redovisas i resultaträkningen i posten Övriga externa kostnader.

## Likvida medel

Likvida medel ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten. Se vidare not 29.

## Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

## Upplåning

Upplåning redovisas till verkligt värde med avdrag för transaktionskostnader vid upplåningstidpunkten, därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorad rätt att skjuta upp betalning av skulder i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

## Beräkning av verkligt värde

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Verkligt värde på finansiella skulder beräknas, i upplysnings syfte, genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för koncernen för liknande finansiella instrument.

## Utdelning till moderbolagets aktieägare

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare, se not 66.

## Ersättningar till anställda

Utöver pensionsförsäkringar i Alecta finns i koncernen endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat

# Noter för koncern och moderbolag

juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att avgifterna förfaller till betalning.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2010 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 311 (1 074) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2010 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 146 (141) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Koncernen har inga vinstandels-, bonusplaner eller särskilda avgångsvederlag förutom det som anges under not 8, Ersättningar till ledande befattningshavare.

## Hantering av kapitalrisker

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere.

För att uppnå en välbalanserad kapitalstruktur är en av målsättningarna att minska kapitalbindningen på sikt genom ett lägre varulager. Det finns även möjlighet att anpassa storleken på utdelningen som betalas till aktieägarna. Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Koncernens soliditet överstiger 50 procent och har så gjort under många år.

Malmbergs bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden och soliditeten. Nyckeltalet Skuldsättningsgrad nedan beräknas som nettoskuld dividerat med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna kort- och långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens

balansräkning plus nettoskulden. Nyckeltalet Soliditet beräknas som eget kapital i relation till balansomslutning.

Skuldsättningsgraden för koncernen per den 31 december 2010 respektive 2009 var som följer

	2010	2009
Total upplåning	46 001	59 417
Avgår likvida medel	-64 533	-71 049
Nettoskuld	-18 532	-11 632
Totalt eget kapital	222 534	214 150
Totalt kapital	204 002	202 518

Skuldsättningsgrad (%)	-9	-6
Soliditeten för koncernen (%)	65	61

Under året vidtagna åtgärder har medfört en fortsatt lägre upplåning än i förhållande till likvida medel. Skuldsättningsgraden är omvänd, dvs lägre än noll procent.

## Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till styrelse och VD. De ansvarar för tilldelning av resurser och bedömer rörelsesegmentets resultat. I koncernen har styrelse och VD identifierats som styrgruppen som fattar strategiska beslut.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden. Koncernen har inga andra kortfristiga finansiella placeringar.

## Nyckeltalsdefinitioner

### Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

### Avkastning på totalt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittlig balansomslutning.

### Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

### Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

## MODERBOLAGET - redovisnings- och värderingsprinciper

Bolagets årsredovisning har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

## Intäkter

För intäkter gäller i tillämpliga delar det som föreskrivs i koncernens principer.

## Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år och justeringar avseende tidigare års aktuella skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

## Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, likvida medel och rörelseskulder. Finansiella instrument redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden enligt låtnadsregeln om finansiella instrument i RFR 2.

## Fordringar

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättnings-tillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

## Likvida medel

I likvida medel ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten. Se vidare not 63.

## Ersättningar till anställda

För ersättningar till anställda gäller i tillämpliga delar det som föreskrivs i koncernens principer.

## Fusion

Fusion som utgör en koncernintern omstrukturering redovisas enligt koncernvärderingsmetoden, vilket innebär att tillgångar och skulder övertas till värden som har sin grund i den förvärsanalys som upprättades vid det ursprungliga förväret av det överlåtande bolaget. Fusionsdifferensen förs direkt till eget kapital.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden. Bolaget har inga andra kortfristiga finansiella placeringar.

# Noter för koncern

## Not 2 Rapportering för segment – geografiska områden

Räkenskapsåret 2010	Sverige	Norge	Danmark	Finland	England	Hongkong	Eliminering	Koncernen
<b>Intäkter</b>								
Extern nettoomsättning	282 172	156 280	50 090	33 369	2 571	–	–	524 482
Intern nettoomsättning	104 795	873	92	756	–	–	-106 516	–
Summa nettoomsättning	386 967	157 153	50 182	34 125	2 571	–	-106 516	524 482
<b>Resultat</b>								
Rörelseresultat	10 500	10 600	3 786	1 696	-200	-784	–	25 598
Finansiella intäkter	–	–	–	–	–	–	–	317
Finansiella kostnader	–	–	–	–	–	–	–	-3 237
Inkomstskatt	–	–	–	–	–	–	–	-6 591
Resultat	–	–	–	–	–	–	–	16 087
<b>Övriga upplysningar</b>								
Tillgångar	260 763	54 692	32 690	8 524	2 245	296	-25 036	334 174
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	–	–	9 115	9 115
Summa tillgångar	–	–	–	–	–	–	–	343 289
Skulder	52 336	25 234	7 346	5 366	3 156	94	-23 002	70 530
Ofördelade skulder	–	–	–	–	–	–	50 225	50 225
Summa skulder	–	–	–	–	–	–	–	120 755
Investeringar immateriella	166	–	–	–	–	–	–	–
Investeringar materiella	2 801	1 236	625	–	4	–	–	–
Avskrivningar	6 325	1 371	883	218	8	–	–	–
Räkenskapsåret 2009	Sverige	Norge	Danmark	Finland	England		Eliminering	Koncernen
<b>Intäkter</b>								
Extern nettoomsättning	251 100	145 438	48 539	34 100	2 594	–	–	481 771
Intern nettoomsättning	88 316	655	254	44	–	–	-89 269	–
Summa nettoomsättning	339 416	146 093	48 793	34 144	2 594	–	-89 269	481 771
<b>Resultat</b>								
Rörelseresultat	13 372	9 927	4 118	1 162	-529	–	-2	28 048
Finansiella intäkter	–	–	–	–	–	–	–	1 199
Finansiella kostnader	–	–	–	–	–	–	–	-2 685
Inkomstskatt	–	–	–	–	–	–	–	-7 247
Resultat	–	–	–	–	–	–	–	19 315
<b>Övriga upplysningar</b>								
Tillgångar	267 686	57 013	38 162	11 197	2 120	–	-33 457	342 721
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	–	–	8 020	8 020
Summa tillgångar	–	–	–	–	–	–	–	350 741
Skulder	51 352	25 488	9 101	8 329	2 908	–	-24 656	72 522
Ofördelade skulder	–	–	–	–	–	–	64 069	64 069
Summa skulder	–	–	–	–	–	–	–	136 591
Investeringar immateriella	292	–	–	–	–	–	–	–
Investeringar materiella	1 685	1 792	255	68	–	–	–	–
Avskrivningar	6 788	1 528	1 107	240	8	–	–	–

### Segmentsinformation

Styrelse och VD bedömer verksamheten utifrån geografiska segment bestående av sex landsområden. Dessa är i storleksordning Sverige, Norge, Danmark, Finland, England och Hongkong. Geografiska områden tillhandahåller produkter inom en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer. Styrelse och VD bedömer segmentets utveckling genom uppföljning av nettoomsättning och rörelseresultat baserat på det land där kunderna finns. Tillgångar, skulder och investeringar rapporteras där tillgångarna och skulderna finns.

	Tillgångar 2010	Skulder 2010	Tillgångar 2009	Skulder 2009
Segmenttillgångar/-skulder	334 174	70 530	342 721	72 522
Ofördelat:				
Goodwill	5 402	–	5 402	–
Finansiella tillgångar som kan säljas	300	–	300	–
Övriga långfristiga fordringar	552	–	629	–
Uppskjuten skatt	529	966	427	1 087
Aktuell skatt	2 332	2 998	1 262	3 274
Kortfristig upplåning	–	12 234	–	11 943
Långfristig upplåning	–	33 767	–	47 474
Övriga långfristiga skulder	–	260	–	291
Summa	343 289	120 755	350 741	136 591

Segmentets tillgångar och skulder stäms av mot koncernens totala tillgångar och skulder enligt följande.

# Noter för koncern

## Not 3 Övriga intäkter

	2010	2009
Statliga bidrag	1 757	1 607
Hysesintäkter	886	948
Övriga intäkter	677	167
Summa	3 320	2 722

## Not 4 Varulager

	2010-12-31	2009-12-31
Handelsvaror	137 340	135 281
Summa	137 340	135 281

Avdrag för inkurans har gjorts med 4 449 (4 783) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror.

Kostnaden för sålda varor ingår i resultaträkningens post Handelsvaror och uppgår till 321 486 (281 465) kkr. Valutakursförluster som ingår i posten Handelsvaror uppgår till 1 718 (-817) kkr.

## Not 5 Ersättning till revisorerna

	2010	2009
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdrag	747	459
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	132	125
Skatterådgivning	25	26
Summa	904	610
<b>Övriga revisorer</b>		
Revisionsuppdrag	197	146
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	50	54
Summa	247	200
Totalt	1 151	810

## Not 6 Operationella leasingavtal

Koncernens operationella leasingavtal utgörs väsentligen av hyresavtal för lokaler, vilka samtliga är indexreglerade. Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig i koncernen enligt följande:

	2010	2009
Förfaller till betalning inom ett år	18 046	17 753
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	42 418	39 863
Förfaller till betalning senare än fem år	1 678	4 171
Summa framtida minimileasingavgifter	62 142	61 787
Årets kostnad för leasingavgifter	19 856	18 740

## Not 7 Transaktioner med närstående

Avtal finns med Qontrol BI Marketing AB, och tidigare Qontrol BI Folke AB, om inköp av IT-tjänster. Bolagen ägs av Pernilla Folke som är styrelseledamot och aktieägare i moderbolaget. Avtalen bedöms som marknadsmässiga och inköpta tjänster uppgick under året till 420 (327) kkr. Avseende ersättning till ledande befattningshavare se vidare not 8.

## Not 8 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2010	2009
Löner och andra ersättningar fördelade per land uppgår till		
<b>Sverige</b>		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	3 894	3 753
Övriga anställda	27 322	25 235
Totala löner och ersättningar i Sverige	31 216	28 988
<b>Norge</b>		
VD	469	1 324
Övriga anställda	14 067	15 348
Totala löner och ersättningar i Norge	14 536	16 672
<b>Danmark</b>		
VD	955	1 129
Övriga anställda	3 008	3 743
Totala löner och ersättningar i Danmark	3 963	4 872
<b>Finland</b>		
Övriga anställda	3 197	3 554
Totala löner och ersättningar i Finland	3 197	3 554
<b>England</b>		
Övriga anställda	306	313
Totala löner och ersättningar i England	306	313
<b>Hongkong</b>		
Övriga anställda	502	–
Totala löner och ersättningar i Hongkong	502	–
Totala löner och ersättningar i koncernen	53 720	54 399
Sociala avgifter enligt lag och avtal	12 015	11 754
Pensionskostnader	4 362	4 814
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	70 097	70 967

Av koncernens pensionskostnader avser 1 266 (1 219) gruppen Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare.

### Ersättningar till ledande befattningshavare

#### Ersättningar till koncernledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda inom koncernen. Till koncernchef och andra ledande befattningshavare, förutom en, utgår enbart fast lön. En utav de ledande befattningshavarna har rätt till en rörlig lön om max 25 procent av årslönen, men någon sådan rörlig ersättning har inte utgått under 2010. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

#### Pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för koncernchef och andra ledande befattningshavare.



## Noter för koncern

### Uppsägningstid

För koncernchef är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare, förutom en, 4-6 månader. För en utav de ledande befattningshavarna är uppsägningstiden från koncernens sida 12 månader och från befattningshavarens sida 6 månader.

### Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare. Någon ersättningskommitté har ej utsetts.

Ersättning och övriga förmåner under 2010	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	167	–	–	–	167
Styrelseledamot Johan Rapp	33	–	–	–	33
Styrelseledamot Pernilla Folke*	113	–	–	–	113
Styrelseledamot Hans Stalleland	113	–	–	–	113
Styrelseledamot Johan Folke, grundlön	809	95	259	42	1 205
Koncernchef Jan Folke, grundlön	1 037	1	280	–	1 318
Andra ledande befattningshavare (3 st)	2 535	129	720	–	3 384
Summa	4 807	225	1 259	42	6 333

\* Styrelseledamoten har via ett eget bolag fakturerat för utförda konsultationer, se vidare not 7.

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomichef, Håkan Jimstad, vVD chef Sverige samt Villy Lillelund, VD Danmark.

Styrelsens förslag till årsstämman 28 april 2011 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

### Not 9 Medelantal anställda, sjukfrånvaro och styrelsens sammansättning

	2010	2009
<b>Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män</b>		
Kvinnor	38	33
Män	100	98
Totalt	138	131

### Medelantalet anställda, med fördelning per land

	2010	2009
Sverige	88	80
Norge	28	30
Danmark	10	10
Finland	9	9
England	2	2
Hongkong	1	–
Totalt	138	131

### Sjukfrånvaro

	2010	2009
Total sjukfrånvaro	2 %	4 %
– varav långtidssjukfrånvaro	23 %	39 %
Sjukfrånvaro för kvinnor	2 %	4 %
Sjukfrånvaro för män	2 %	4 %
Sjukfrånvaro anställda - 29 år	1 %	2 %
Sjukfrånvaro anställda 30-49 år	1 %	3 %
Sjukfrånvaro anställda 50 år -	3 %	5 %

### Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare

	2010-12-31		2009-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter VD och andra ledande befattningshavare	6	83 %	7	86 %
	5	80 %	6	83 %

### Not 10 Byggnader och mark

	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärden	80 671	77 294
Inköp	259	707
Omklassificeringar	–	3 946
Omräkningsdifferenser	-3 215	-1 276
Utgående anskaffningsvärden	77 715	80 671
Ingående avskrivningar	-21 918	-19 457
Avskrivningar	-2 763	-2 772
Omräkningsdifferenser	863	311
Utgående avskrivningar	-23 818	-21 918
Utgående restvärde	53 897	58 753
Bokfört värde byggnader i Sverige	35 080	37 188
Bokfört värde markanläggningar i Sverige	1 359	1 445
Bokfört värde mark i Sverige	2 233	2 233
Taxeringsvärden byggnader i Sverige	12 632	12 632
Taxeringsvärden mark i Sverige	2 117	2 117

Byggnader och mark har ställts som säkerhet för lån, se not 32.

### Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärden	60 774	58 125
Inköp	4 407	3 093
Försäljningar och utrangeringar	-2 642	-1 718
Omräkningsdifferenser	-2 146	1 274
Utgående anskaffningsvärden	60 393	60 774
Ingående avskrivningar	-49 077	-42 867
Avskrivningar	-5 605	-6 383
Försäljningar och utrangeringar	1 647	1 108
Omräkningsdifferenser	1 744	-935
Utgående avskrivningar	-51 291	-49 077
Utgående restvärde	9 102	11 697

### Not 12 Immateriella tillgångar

	2010-12-31	2009-12-31
<b>Licenser</b>		
Ingående anskaffningsvärden	3 037	2 745
Inköp	166	292
Utrangeringar	-1 020	–
Utgående anskaffningsvärden	2 183	3 037
Ingående avskrivningar	-2 189	-1 673
Avskrivningar	-437	-516
Utrangeringar	1 020	–
Utgående avskrivningar	-1 606	-2 189
Utgående restvärde	577	848

## Noter för koncern

	2010-12-31	2009-12-31
<b>Goodwill</b>		
In- och utgående anskaffningsvärde	5 402	5 402
Bokfört värde	5 402	5 402

Fördelat på följande kassagenererande enheter:

Sverige	2 570	2 570
Norge	2 832	2 832

Goodwill är i segmentsredovisningen hänförlig till Sverige och Norge. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen. Kassaflöden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för segmentets marknad.

	Sverige	Norge
Bruttomarginal (%)	26 (28)	43 (46)
Tillväxttakt (%)	0 (0)	0 (0)
Diskonteringsränta (%)	10 (10)	11 (11)

Dessa antaganden har använts för att analysera varje kassagenererande enhet inom respektive segment. Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används är ett långsiktigt antagande över tiden. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika segmenten.

Nedskrivningsbehov av goodwillposten föreligger inte enligt genomfört test av nyttjandevärdet. En rimlig möjlig förändring av något viktigt antagande hade inte resulterat i något nedskrivningsbehov.

### Not 13 Operativ riskhantering

Riskhanteringen har integrerats i affärsprocesserna. Risker ägs och hanteras av varje dotterbolags ledning som hålls ansvarig och övervakas via koncernledningen. Risker hanteras när årliga mål sätts upp och i den löpande verksamheten i samband med exempelvis lämnande av offerter och inför investeringar. Vissa risker såsom produktutvecklingsprojekt och IT-/informationssäkerhetsrisker samordnas oftast centralt.

Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa och i Asien. Malmbergs Sverige svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen och man har ett centrallager beläget i Kumla. Geografiska avstånden, liksom brist på komponenter och råvarumaterial, innebär en risk för leveransstörningar. Ledningens bedömning är att det finns väl utarbetade och fungerande inköpskanaler. Det sker en kontinuerlig utvärdering av nya leverantörer, eftersom inköpsfunktionen är mycket viktigt för verksamhetens framgång.

Malmbergs centrallager uppvisar en god leveransprecision. Målsättningen med god leveransprecision kan innebära en samtidig lageruppbbyggnad. Detta har från ledningens sida medfört ett ökat fokus på att vidta vissa rörelsekapitalstärkande åtgärder, däribland att på sikt minska storleken på centrallagret. Löpande uppföljning görs av så kallade trogrörliga artiklar för att minimera koncernens risk för större inkuransnedskrivningar.

Malmbergs kärnverksamhet är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution, utan fördyrande mellanhänder. Andelen direktinköp ligger på över 80 procent och genom en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos våra leverantörer ökar

förädlingsvärdet, vilket medför ökade vinstmarginaler och därmed bättre konkurrenskraft.

### Not 14 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Varulagrets värde provas löpande med avseende på inkurans enligt fastställd metod. Bedömningen sker med hänsyn tagen till leveranstider, hemtagningens volymer, säsongsvariationer och förväntade försäljningsvolymer. Avdrag för inkurans har gjorts med 4 449 (4 783) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror. På balansdagen provas anskaffningsvärdet mot nettoförsäljningsvärdet. Om den uppskattade inkuransen skulle ha varit 1 procent högre än ledningens bedömning, skulle koncernens avdrag för inkurans förändras med ytterligare 1 370 (1 350) kkr.

Ledningen har efter utförd bedömning valt att inte redovisa en uppskjuten skattefordran uppgående till 12 623 (14 806) kkr avseende outnyttjade underskottsavdrag hos dotterbolag. Orsaken är att det fortfarande råder osäkerhet när i framtiden dotterbolaget kommer att kunna uppvisa ett positivt kassaflöde. När det väl finns tecken på ett positivt trendbrott kommer ledningen att ompröva huruvida den uppskjutna skattefordran på outnyttjade underskottsavdrag ska upptas i redovisningen.

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkaseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Om förhållandena ändras, t ex att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan det medföra avvikelser i värderingen. Reservering för osäkra kundfordringar har gjorts med 5 173 (4 533) kkr och redovisas i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Reserveringen motsvarar omkring 1,0 (0,9) procent av nettoomsättningen. Reserveringens storlek jämfört med ledningens nuvarande bedömning skulle vid en känslighetsanalys innebära en ökning på 500 (500) kkr för varje 0,1 procentenheters förändring, vid en bibehållen nettoomsättning.

Som framgår av förvaltningsberättelsen och not 26 har bolaget november 2009 delgivits omprövningsbeslut från Skatteverket vilket medfört en inbetalning på 1 990 kkr. Bolaget motsätter sig Skatteverkets beslut och har överklagat detta till Förvaltningsrätten. Tidpunkten för lagakraftvunnen dom likväl som utfallet av skattetvisten är förknippad med osäkerhet. Bedömning görs dock att den garanti som bolaget erhållit från VD, tillika huvudägare, kommer att hålla Bolaget skadelöst för belopp som domstol kan komma att fastställa vid ett överklagande av Skatteverkets omprövningsbeslut. Bolaget gör vidare bedömningen att om bolaget inte erhållit delar av beställda arbeten motsvarande av Skatteverket anförda belopp 3 360 kkr, kommer ersättningskrav att riktas mot Entreprenören. Sammantaget görs därför bedömningen, trots ovan nämnda osäkerhet, att Bolaget sannolikt ej kommer att lida någon skada till följd av ovan nämnda förhållanden, varvid någon reserv eller andra redovisningsmässiga justeringar ej bokförs i bokslutet.

### Not 15 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som avsevärt påverkat denna rapport.

## Noter för koncern

### Not 16 Finansiella intäkter

	2010	2009
Valutakursvinster	–	739
Ränteutäkter	317	460
Summa	317	1 199

### Not 17 Finansiella kostnader

	2010	2009
Valutakursförluster	-1 472	–
Räntekostnader upplåning	-1 719	-2 662
Övriga räntekostnader	-46	-23
Summa	-3 237	-2 685

### Not 18 Inkomstskatt

	2010	2009
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	-6 683	-7 727
Justeringar avseende tidigare år	-21	184
Summa aktuell skatt	-6 704	-7 543

#### Uppskjuten skatt (not 19)

Uppkomst och återföring av temporära skillnader	113	296
Summa uppskjuten skatt	113	296

Inkomstskatt	-6 591	-7 247
--------------	--------	--------

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade bolagen enligt följande:

Resultat före skatt	22 678	26 562
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	-7 264	-9 874
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-152	-127
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	846	2 570
Justering avseende tidigare år	-21	184
Summa	-6 591	-7 247

Den genomsnittliga vägda skattesatsen för inkomstskatt i koncernen uppgår till 27 (27) procent. Den svenska skattesatsen ändrades den 1 januari 2009 från 28,0 till 26,3 procent. Eftersom det svenska bolaget inte har några temporära skillnader eller uppskjutna skatter fanns ingen uppskjuten skatt att räkna om.

Ingen skatt finns hänförlig till komponenten i övrigt totalresultat.

Valutakursdifferens		
Före skatt	-3 703	2 201
Skatteeffekt	–	–
Efter skatt	-3 703	2 201

### Not 19 Uppskjuten skatt

#### Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar.

	2010	2009
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>		
Byggnader	1 196	1 318
Inventarier	-34	-41
Kundfordringar	-196	-190
Summa	966	1 087

#### Uppskjutna skattefordringar

Inventarier	-309	-281
Varulager	-113	-119
Kundfordringar	-249	-219
Obeskattade reserver	142	192
Summa	-529	-427

Uppskjutna skatteskulder, netto	437	660
---------------------------------	-----	-----

#### De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:

Uppskjutna skattefordringar		
– uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	-500	-350
– uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader	-29	-77
	-529	-427

Uppskjutna skatteskulder		
– uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	900	1 000
– uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	66	87
	966	1 087

Uppskjutna skatteskulder, netto	437	660
---------------------------------	-----	-----

#### Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

Ingående balans	660	1 048
Valutakursdifferenser	-336	-684
Redovisning i resultaträkningen	113	296
Utgående balans	437	660

#### Avdragsgilla skillnader för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisas

Temporära skillnader avseende investeringar i dotterbolag	2 377	2 377
Outnyttjade underskottsavdrag i dotterbolag England	4 662	4 873
Outnyttjade underskottsavdrag i vilande dotterbolag Finland	7 961	9 933
Summa	15 000	17 183

Osäkerheten om outnyttjade underskottsavdrag hos dotterbolag bedöms fortsatt stor om och när underskottsavdragen kan nyttjas på grund av att dotterbolagen ej genererat vinster och ej förväntas göra så de närmaste åren.

### Not 20 Resultat per aktie

Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare. Resultat per aktie (före och efter utspädning) beräknas som årets resultat 16 087 (19 315) kkr dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier 8 000 000 (8 000 000) st. Det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden är antalet utestående aktier i början av perioden, justerat med antalet aktier som återköpts

## Noter för koncern

eller emitterats under perioden, multiplicerat med en tidvägningsfaktor. Tidvägningsfaktorn utgörs av det antal dagar som aktierna varit utestående i förhållande till totalt antal dagar under perioden. Bolaget har ej optioner eller liknande vilket gör att resultat per aktie före och efter utspädning blir detsamma.

### Not 21 Finansiella instrument per kategori

	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas
31 december 2010		
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>		
Andelar i andra svenska företag	–	300
Kundfordringar och andra fordringar	71 609	–
Likvida medel	64 533	–
Summa	136 142	300

31 december 2009

<b>Tillgångar i balansräkningen</b>		
Andelar i andra svenska företag	–	300
Kundfordringar och andra fordringar	66 984	–
Likvida medel	71 049	–
Summa	138 033	300

Övriga finansiella skulder

31 december 2010

<b>Skulder i balansräkningen</b>	
Upplåning	46 001
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder	48 111
Summa	94 112

31 december 2009

<b>Skulder i balansräkningen</b>	
Upplåning	59 417
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder	51 971
Summa	111 388

### Not 22 Andelar i andra svenska företag

	Rösträttsandel %	Antal andelar	Redovisat värde
Örebro Spelarinvest AB	2,2	6 000	300
Summa		6 000	300
		2010-12-31	2009-12-31
Ingående balans		300	300
Utgående redovisat värde		300	300

### Not 23 Andra långfristiga fordringar

	2010-12-31	2009-12-31
Depositioner	551	630
Summa	551	630
Ingående anskaffningsvärden	630	722
Tillkommande fordringar	1	1
Avgående fordringar	–	-67
Omräkningsdifferenser	-80	-26
Utgående anskaffningsvärden	551	630

### Not 24 De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts genom hänvisning till extern kreditrating (när sådan finns tillgänglig) eller till motpartens betalningshistorik.

Kundfordringar bedöms ha en låg risk då varje delpost är liten i förhållande till den totala fordringsmassan, samt att koncernens kreditpolicy är restriktiv. Reservering av osäkra kundfordringar sker efter individuell prövning och låg det senaste verksamhetsåret på omkring 1,0 (0,9) procent av nettoomsättningen.

Likvida medel består av kassamedel och bankmedel. Bankmedel uppgår i koncernen till 64 344 (70 818) kkr och finns i sin helhet hos etablerade bankinstitut.

### Not 25 Kundfordringar

	2010-12-31	2009-12-31
Kundfordringar brutto	64 066	59 045
– reservering för osäkra fordringar	-5 173	-4 533
Kundfordringar netto	58 893	54 512

De individuellt bedömda fordringar där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak mindre företag. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas.

Förfallna, ej nedskrivna fordringar	23 829	14 173
– varav förfallna mer än 30 dagar	13 750	3 699

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

SEK	35 685	31 209
NOK	16 777	16 103
DKK	7 635	6 686
EUR	3 033	3 478
GBP	935	1 063
USD	1	506
Summa	64 066	59 045

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar

Per den 1 januari	4 533	2 413
Reservering för osäkra fordringar	1 883	3 925
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-739	-942
Återförda outnyttjade belopp	-310	-831
Omräkningsdifferens	-194	-32
Per den 31 december	5 173	4 533

# Noter för koncern

## Not 26 Övriga kortfristiga fordringar

### Omprövningsbeslut

Malmbergs ("Bolaget") har november 2009 delgivits omprövningsbeslut från Skatteverket som medfört en inbetalning på 1 990 kkr för beskattningsåren 2005-2008. Det inbetalda beloppet avser tillkommande arbetsgivaravgifter, mervärdesskatter, skattetillegg med avdrag för lägre inkomstskatter för dessa perioder, för vad som Skatteverket anser vara externt utförda entreprenadtjänster på VD och dennes närståendes privata fastigheter till ett värde om sammanlagt 3 360 kkr exkl moms. Även VD privat har delgivits omprövningsbeslut från Skatteverket. Både Bolaget och VD har överklagat Skatteverkets omprövningsbeslut till Förvaltningsrätten. Det inbetalda beloppet har, i avvaktan på att ärendet slutligen avgörs i domstol, upptagits bland Övriga kortfristiga fordringar i balansräkningen.

Bakgrunden till Skatteverkets omprövningsbeslut är en genomförd skatterevision hos tredje part ("Entreprenören"). Skatteverket anser sig ha funnit att Entreprenören, som enbart har haft till uppgift att uppföra butiks-, kontors- och lagerlokaler åt Bolaget, även skulle ha låtit utföra under 2005-2007 markarbeten på VDs och dennes närståendes tillhörande privata fastigheter, samt låtit Bolaget bekosta delar av dessa arbeten. Till saken hör att VD och dennes närstående under samma tidsperiod anlitat samma Entreprenör för utförda markarbeten på privata fastigheter, till en kostnad av 6 306 kkr som bekostats helt av VD privat. Vid en efterföljande skatterevision hos Malmbergs har Skatteverket inte kunnat påvisa att Bolaget skulle ha haft kännedom om att fakturor från Entreprenören skulle ha en annan omfattning än bara butiks-, kontors- och lagertillbyggnader för Bolagets räkning. Omprövningsbeslutet baseras enligt Bolaget därmed endast på den information som Skatteverket anser sig ha funnit vid sin granskning hos Entreprenören.

Bolaget har av dess VD, tillika huvudägare, erhållit en garanti där denne förbinder sig hålla Bolaget skadelöst vid ett eventuellt negativt utslag i domstol. Garantin förbinder VD att inbetala till Bolaget det belopp som domstol kan komma att fastställa vid ett överklagande av Skatteverkets omprövningsbeslut. Styrelsen och VD gör bedömningen att Bolaget genom den utställda garantin ej kommer att lida någon skada oavsett utgången av den rättsliga prövningen.

## Not 27 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2010-12-31	2009-12-31
Förutbetalda hyror	2 891	3 313
Övriga poster	3 680	5 188
Summa	6 571	8 501

## Not 28 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker. Riskerna beskrivs närmare nedan.

### Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts då för transaktionsrisker framför allt vid köp av varor i utländsk valuta. Valutaexponeringen avser primärt USD och EUR. Koncernen har en beredskap för användning av terminskontrakt för att säkra sin exponering för valutarisker, men har under de senaste åren inte säkrat inköpen. Någon valutasäkring har inte skett under året. Bedömd resultatpåverkan på årsbasis vid 10 procents valutakursförändring mot SEK är för USD 12 300 (8 200) kkr och för EUR 4 980 (4 400) kkr.

### Prisrisk

Koncernen är inte exponerad för någon prisrisk avseende aktieinstrument. För beskrivning av prisrisk i övrigt hänvisas till koncernens ränterisk och valutarisk.

### Ränterisk

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernen innehar inga andra räntebärande tillgångar än kassa och bank. Bedömd resultatpåverkan på årsbasis av inlåningen vid 1 procents ränteförändring är 600 (700) kkr. Koncernens räntekostnader uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Bedömd resultatpåverkan på årsbasis vid 1 procents ränteförändring är 500 (600) kkr.

### Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Fastställda riktlinjer finns för att säkerställa att försäljning av varor sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Principer finns som begränsar kreditexponeringsbeloppet gentemot varje enskild kund och finansiell institution. I görligaste mån används kreditvärderingar utförda av oberoende värderingsinstitut. Gentemot enskilda kunder uppställs individuella risklimitar baserade på intern information och erfarenhet, samt externa kreditbedömningar, i enlighet med de gränser som satts upp av styrelsen. Användning av kreditlimitar följs upp regelbundet.

### Likviditetsrisk

Hantering av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och genom att ha tillräckliga avtalade kreditmöjligheter. Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 31 811 (34 583) kkr. Löptidsanalys framgår av not 33.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. För framtida kassaflöden relaterade till rörliga räntebetalningar har räntan åsatts till 3 procent.

	Mindre än ett år	Mellan ett och två år	Mellan två och fem år	Mer än fem år
31 december 2010				
Upplåning	13 660	5 810	8 693	27 595
Leverantörsskulder och andra skulder	47 851	–	–	–
31 december 2009				
Upplåning	13 131	12 924	10 253	32 138
Leverantörsskulder och andra skulder	51 680	–	–	–

## Not 29 Likvida medel

Posten likvida medel består endast av kassa- och banktillgodohavanden. I koncernen finns inga kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 31 811 (34 583) kkr. Effektiv genomsnittlig räntesats uppgår till 3 (4) procent.



# Noter för koncern

## Not 30 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2008-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2009-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2010-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000

Röstvärde A-aktier 10 röster

Röstvärde B-aktier 1 röst

## Not 31 Utdelning per aktie

På årsstämman 2011-04-28 kommer en utdelning avseende år 2010 på 2,00 kronor per aktie, totalt 16 000 kkr, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter. Utdelningarna avseende 2009 och 2008 uppgick till 4 000 kkr respektive - kkr.

## Not 32 Ställda säkerheter

	2010-12-31	2009-12-31
Avseende egna skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	43 243	45 458
Fastighetsinteckningar	44 520	45 460
Summa	87 763	90 918

## Not 33 Upplåning

	2010-12-31	2009-12-31
<b>Långfristig</b>		
Banklån	33 767	47 474
Summa	33 767	47 474
<b>Kortfristig</b>		
Banklån	12 234	11 943
Summa	12 234	11 943
Summa upplåning	46 001	59 417

Av ovanstående upplåning löper 32 954 kkr med rörlig ränta, 2 660 kkr med en fast ränta på 6 procent och 10 387 kkr med en fast ränta på 4 procent.

### Förfallotider

Mindre än ett år	28 253	11 943
Mellan ett och två år	–	11 792
Mellan två och fem år	–	14 738
Mer än fem år	17 748	20 944
Summa	46 001	59 417

2010-12-31 2009-12-31

## Räntor

Koncernens upplåning är exponerad för ränteomförhandlingar enligt följande:

Mindre än ett år	25 154	31 660
Ett till fem år	–	4 290
Mer än fem år	20 847	23 467
Summa	46 001	59 417

Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån uppgick till (procent)

Långfristig upplåning	3	4
Kortfristig upplåning	3	4

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs.

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens upplåning är följande:

SEK	37 023	48 440
DKK	8 978	10 977
Summa	46 001	59 417

## Verkliga värden

Redovisade och verkliga värden på långfristig upplåning är enligt följande:

Redovisade belopp	46 001	59 417
Verkliga värden	37 313	53 377

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonterings-effekten inte är väsentlig utan utgör en god approximation av lånens verkliga värden. Verkliga värden baseras på diskonterade kassaflöden med en ränta som baseras på 3 (2) procent.

## Not 34 Övriga långfristiga skulder

	2010-12-31	2009-12-31
Ingående skulder	291	306
Tillkommande skulder	8	–
Omräkningsdifferenser	-39	-15
Utgående skulder	260	291

## Verkliga värden

Redovisade och verkliga värden på långfristiga skulder är enligt följande:

Redovisade belopp	260	291
Verkliga värden	220	262

Verkliga värden baseras på diskonterade kassaflöden med en ränta som baseras på 3 (2) procent.

Av övriga långfristiga skulder finns inga skulder med löptider över 5 år.

## Not 35 Finansiella skulder

Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder har en löptid på mindre än ett år.

# Noter för koncern och moderbolag

## Not 36 Övriga kortfristiga skulder

	2010-12-31	2009-12-31
Mervärdesskatter	6 240	4 911
Personalskatter	1 481	1 639
Övriga poster	1 153	1 030
Summa	8 874	7 580

## Not 37 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2010-12-31	2009-12-31
Upplupna semesterlöner	6 137	6 311
Upplupna sociala avgifter	2 813	2 802
Övriga poster	4 855	4 149
Summa	13 805	13 262

## Not 38 Övriga ej likviditetspåverkande poster

	2010	2009
Avskrivningar	8 805	9 671
Upplupna räntekostnader	-57	-286
Resultat vid försäljning av inventarier	42	-117
Resultat vid försäljning av finansiella anläggningstillgångar	-	-40
Finansnetto	1 468	2 511
Summa	10 258	11 739

## FÖLJANDE NOTER AVSER MODERBOLAGET

### Not 39 Transaktioner med närstående

#### Inköp och försäljning mellan koncernbolag

För moderbolaget avser I (I) procent av årets inköp och 27 (26) procent av årets nettoomsättning koncernbolag. Av övriga intäkter avser 14 415 (16 266) kkr koncernbolag.

Fordringar hos övriga koncernbolag uppgår till 27 648 (35 921) kkr och skulderna till övriga koncernbolag uppgår till 240 (240) kkr. För fordringar innehas inga säkringar. Avseende skulder till koncernbolag förfaller 240 kkr med en löptid längre än fem år.

#### Övriga transaktioner

Avtal finns med Qontrol BI Marketing AB, och tidigare Qontrol BI Folke AB, om inköp av IT-tjänster. Bolagen ägs av Pernilla Folke som är styrelseledamot och aktieägare i moderbolaget. Avtalen bedöms som marknadsmässiga och inköpta tjänster uppgick under året till 420 (327) kkr.

#### Nettoomsättningens fördelning på geografiska områden

	2010	2009
Sverige	282 172	251 100
Norge	57 306	45 666
Danmark	26 543	21 498
Finland	19 495	19 470
England	1 451	1 682
Summa nettoomsättning	386 967	339 416

## Not 40 Varulager

	2010-12-31	2009-12-31
Handelsvaror	103 421	98 056
Summa	103 421	98 056

Avdrag för inkurans har gjorts med 2 856 (2 723) kkr, vilket redovisas i resultaträkningen under rubriken Handelsvaror.

Kostnader för sålda varor ingår i resultaträkningens post Handelsvaror och uppgår till 285 467 (243 231) kkr. Valutakursvinster som ingår i posten Handelsvaror uppgår till 2 283 (692) kkr.

## Not 41 Ersättning till revisorerna

	2010	2009
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdrag	558	249
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	132	125
Skatterådgivning	25	26
Summa	715	400

## Not 42 Operationella leasingavtal

Bolagets operationella leasingavtal utgörs väsentligen av hyresavtal för lokaler, vilka samtliga är indexreglerade. Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

	2010	2009
Förfaller till betalning inom ett år	8 391	8 036
Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem år	15 137	15 550
Förfaller till betalning senare än fem år	-	898
Summa framtida minimileasingavgifter	23 528	24 484
Årets kostnad för leasingavgifter	8 568	8 244

## Not 43 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2010	2009
Löner och andra ersättningar uppgår till		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	3 894	3 753
Övriga anställda	27 323	25 236
Totala ersättningar i moderbolaget	31 217	28 989
Sociala avgifter enligt lag och avtal	9 782	9 148
Pensionskostnader	3 003	3 192
Totala ersättningar och sociala avgifter	44 002	41 329

#### Ersättningar till ledande befattningshavare

##### Ersättningar till ledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda i bolaget. Till VD och andra ledande befattningshavare, förutom en, utgår enbart fast lön. En utav de ledande befattningshavarna har rätt till en rörlig lön om max 25 procent av årslönen, men någon sådan rörlig ersättning har inte utgått under 2010.

## Noter för moderbolag

Med andra ledande befattningshavare avses de tre personer som tillsammans med VD utgör ledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

### Pension

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremierna uppgår till högst 35 procent av grundlönen för VD och andra ledande befattningshavare.

### Uppsägningstid

För VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare, förutom en, 4-6 månader. För en utav de ledande befattningshavarna är uppsägningstiden från bolagets sida 12 månader och från befattningshavarens sida 6 månader.

### Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2010	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	167	–	–	–	167
Styrelseledamot Johan Rapp	33	–	–	–	33
Styrelseledamot Pernilla Folke*	113	–	–	–	113
Styrelseledamot Hans Stalleland	113	–	–	–	113
Styrelseledamot Johan Folke, grundlön	809	95	259	42	1 205
VD Jan Folke, grundlön	1 037	1	280	–	1 318
Andra ledande befattningshavare (2 st)	1 580	129	566	–	2 275
Summa	3 852	225	1 105	42	5 224

\* Styrelseledamoten har via ett eget bolag fakturerat för utförda konsultationer, se vidare not 39.

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomichef och Håkan Jimstad, vVD chef Sverige.

Styrelsens förslag till årsstämman 28 april 2011 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

### Not 44 Medelantal anställda, sjukfrånvaro och styrelsens sammansättning

	2010	2009
<b>Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män</b>		
Kvinnor	26	21
Män	62	59
Totalt	88	80

Sjukfrånvaro	2010	2009
Total sjukfrånvaro	2 %	4 %
– varav långtidssjukfrånvaro	23 %	39 %
Sjukfrånvaro för kvinnor	2 %	4 %
Sjukfrånvaro för män	2 %	4 %
Sjukfrånvaro anställda - 29 år	1 %	2 %
Sjukfrånvaro anställda 30-49 år	1 %	3 %
Sjukfrånvaro anställda 50 år -	3 %	5 %

### Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare

	2010-12-31		2009-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	4	75 %	5	80 %
VD och andra ledande befattningshavare	4	75 %	4	75 %

### Not 45 Byggnader och mark

	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärden	56 642	–
Genom fusion	–	56 642
Utgående anskaffningsvärden	56 642	56 642
Ingående avskrivningar	-15 777	–
Avskrivningar	-2 193	-2 147
Genom fusion	–	-13 630
Utgående avskrivningar	-17 970	-15 777
Utgående restvärde	38 672	40 865
Bokfört värde byggnader i Sverige	35 080	37 188
Bokfört värde markanläggningar i Sverige	1 359	1 445
Bokfört värde mark i Sverige	2 233	2 233
Taxeringsvärden byggnader i Sverige	12 632	12 632
Taxeringsvärden mark i Sverige	2 117	2 117

Byggnader och mark har ställts som säkerhet för lån, se not 67.

### Not 46 Inventarier, verktyg och installationer

	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärden	36 950	–
Inköp	2 775	121
Försäljningar och utrangeringar	-418	–
Genom fusion	–	36 829
Utgående anskaffningsvärden	39 307	36 950
Ingående avskrivningar	-30 733	–
Avskrivningar	-3 695	-4 125
Försäljningar och utrangeringar	200	–
Genom fusion	–	-26 608
Utgående avskrivningar	-34 228	-30 733
Utgående restvärde	5 079	6 217



# Noter för moderbolag

## Not 47 Licenser

	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 037	–
Inköp	166	23
Utrangeringar	-1 020	–
Genom fusion	–	3 014
Utgående anskaffningsvärden	2 183	3 037
Ingående avskrivningar	-2 189	–
Avskrivningar	-437	-516
Utrangeringar	1 020	–
Genom fusion	–	-1 673
Utgående avskrivningar	-1 606	-2 189
Utgående restvärde	577	848

## Not 48 Operativ riskhantering

Riskhanteringen har integrerats i affärsprocesserna. Risker ägs och hanteras av bolagets ledning som hålls ansvarig och övervakas via koncernledning. Risker hanteras när årliga mål sätts upp och i den löpande verksamheten i samband med exempelvis lämnande av offerter och inför investeringar. Vissa risker såsom produktutvecklingsprojekt och IT-/informationssäkerhetsrisker samordnas oftast centralt.

Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa och i Asien. Moderbolaget svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen och man har ett centrallager beläget i Kumla. Ledningens bedömning är att det finns väl utarbetade och fungerande inköpskanaler. Det sker en kontinuerlig utvärdering av nya leverantörer, eftersom inköpsfunktionen är mycket viktigt för verksamhetens framgång.

Malmbergs centrallager uppvisar en god leveransprecision. Målsättningen med god leveransprecision kan innebära en samtidig lageruppbbyggnad. Detta har från ledningens sida medfört ett ökat fokus på att vidta vissa rörelsekapitalstärkande åtgärder, däribland att på sikt minska storleken på centrallagret.

Malmbergs kärnverksamhet är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution, utan fördring mellanhand. Andelen direktinköp ligger på över 80 procent och genom en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos våra leverantörer ökar förädlingsvärdet, vilket medför ökade vinstmarginaler och därmed bättre konkurrenskraft.

## Not 49 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Varulagrets värde prövas löpande med avseende på inkurans enligt fastställd metod. Bedömningen sker med hänsyn tagen till leveranstider, hemtagningens volymer, säsongsvariationer och förväntade försäljningsvolymer. Avdrag för inkurans har gjorts med 2 856 kkr, vilket redovisas i resultaträkningen under rubriken Handelsvaror.

På balansdagen prövas anskaffningsvärdet mot nettoförsäljningsvärdet. Om den uppskattade inkuransen skulle ha varit 1 procent högre än ledningens bedömning, skulle bolagets avdrag för inkurans förändras med ytterligare 950 kkr.

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Om förhållandena ändras, t ex att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan det medföra avvikelser i värderingen. Reservering för osäkra kundfordringar har gjorts med 3 116 kkr och redovisas i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Reserveringen motsvarar omkring 0,8 procent av nettoomsättningen. Reserveringens storlek jämfört med ledningens nuvarande bedömning skulle vid en känslighetsanalys innebära en ökning på 380 kkr för varje 0,1 procentenhets förändring, vid en bibehållen nettoomsättning.

Gällande omprövningsbeslutet från Skatteverket se not 14.

## Not 50 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som avsevärt påverkat denna rapport.

## Not 51 Resultat från andelar i koncernbolag

	2010	2009
Anteciperad utdelning	3 178	9 700
Försäljning av dotterbolag	–	40
Summa	3 178	9 740

## Not 52 Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar

	2010	2009
Ränteintäkter avseende koncernbolag	421	1 222
Kursdifferenser	-1 472	–
Summa	-1 051	1 222

## Not 53 Ränteintäkter och liknande intäkter

	2010	2009
Ränteintäkter	135	156
Summa	135	156

## Not 54 Räntekostnader och liknande kostnader

	2010	2009
Räntekostnader upplåning	-1 119	-1 944
Summa	-1 119	-1 944

# Noter för moderbolag

## Not 55 Inkomstskatt

	2010	2009
Aktuell skatt	-2 357	-3 464
Justeringar avseende tidigare år	-14	-
Inkomstskatt	-2 371	-3 464
<b>Skillnad mellan bolagets skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats</b>		
Redovisat resultat före skatt	11 643	22 546
Skatt enligt gällande skattesats	-3 062	-5 929
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-130	-95
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	835	2 560
Summa	-2 357	-3 464

Den gällande skattesatsen är 26,3 (26,3) procent.

## Not 56 Finansiella instrument per kategori

	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas
--	--------------------------	---------------------------------------

31 december 2010

### Tillgångar i balansräkningen

Andelar i andra svenska företag	-	300
Kundfordringar och andra fordringar	42 596	-
Likvida medel	47 364	-
Summa	89 960	300

31 december 2009

### Tillgångar i balansräkningen

Andelar i andra svenska företag	-	300
Kundfordringar och andra fordringar	38 526	-
Likvida medel	50 452	-
Summa	88 978	300

Övriga finansiella skulder

31 december 2010

### Skulder i balansräkningen

Upplåning		37 023
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder		39 469
Summa		76 492

31 december 2009

### Skulder i balansräkningen

Upplåning		48 439
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder		40 239
Summa		88 678

## Not 57 Andelar i koncernbolag

Koncernbolag	Org nr	Säte	Kapitalandel %
Malmbergs Elektriske AS	943393222	Vestby	100
Malmbergs Elektriske A/S	12552335	Herlev	100
Malmberg-Elektro Oy	0936259-3	Helsingfors	100
Malmbergs UK Ltd	02997396	Northampton	100
Malmbergs Asia Electric Ltd	50852265	Hongkong	100
Bygg-Ström i Sverige AB	556330-4095	Kumla	100
Proel Proffs AB	556418-3449	Kumla	100

En fullständig förteckning över koncernbolagens innehav av andelar i koncernbolag har insänts till Bolagsverket och kan beställas på Malmbergs Elektriska AB (publ)s kontor.

	Kapitalandel %	Rösträtsandel %	Antal aktier	Redovisat värde 2010	Redovisat värde 2009
Malmbergs Elektriske AS	100	100	1 000	8 786	8 786
Malmbergs Elektriske A/S	100	100	500	176	176
Malmberg-Elektro Oy	100	100	400	26	26
Malmbergs UK Ltd	100	100	1 000	112	112
Malmbergs Asia Electric Ltd	100	100	400 000	368	-
Bygg-Ström i Sverige AB	100	100	1 000	100	100
Proel Proffs AB	100	100	1 000	100	100
Summa				9 668	9 300

2010-12-31 2009-12-31

Ingående anskaffningsvärden	9 300	5 300
Förvärv av Malmbergs Asia Electric Ltd	368	-
Försäljning av Malmbergs El Holding AB	-	-100
Försäljning av Call Supply Sweden AB	-	-100
Fusion med Malmbergs Elektriska Svenska AB	-	-4 900
Fusion med Malmbergs Elektriska Svenska AB	-	9 100
Utgående bokfört värde	9 668	9 300

## Fusion

Föregående år fusionerades det tidigare helägda dotterbolaget Malmbergs Elektriska Svenska AB (556186-6491) med moderbolaget. I moderbolagets resultaträkning för 2009 ingick 142 819 kkr i nettoomsättningen och 4 052 kkr i rörelseresultatet, som hänförde sig till Malmbergs Elektriska Svenska ABs resultaträkning för tiden före fusionen. Koncernmässiga värdet på tillgångar och skulder som övertogs av moderbolaget var, vid tidpunkten för fusionen, enligt följande:

Anläggningstillgångar	54 835
Omsättningstillgångar	183 065
Långfristiga skulder	122 143
Kortfristiga skulder	37 353
Netto	78 404

## Rörelseförvärv

Den 19 januari 2010 genomfördes en nyemission i det nybildade dotterbolaget Malmbergs Asia Electric Ltd med 368 kkr, vilket motsvarar dotterbolagets hela nominella aktiekapital.

## Not 58 Andelar i andra svenska företag

	Rösträtsandel %	Antal andelar	Redovisat värde
Örebro Spelarinvest AB	2,2	6 000	300
Summa		6 000	300

2010-12-31 2009-12-31

Ingående balans	300	-
Genom fusion	-	300
Utgående redovisat värde	300	300

## Not 59 De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts genom hänvisning till extern kreditrating (när sådan finns tillgänglig) eller till motpartens betalningshistorik.

## Noter för moderbolag

Kundfordringar bedöms ha en låg risk då varje delpost är liten i förhållande till den totala fordringsmassan, samt att bolagets kreditpolicy är restriktiv. Reservering av osäkra kundfordringar sker efter individuell prövning och låg det senaste verksamhetsåret på omkring 0,8 (0,8) procent av nettoomsättningen.

Kassa och bank består av kassamedel och bankmedel. Bankmedel uppgår i bolaget till 47 282 (50 342) kkr och finns i sin helhet hos etablerade bankinstitut.

### Not 60 Kundfordringar

	2010-12-31	2009-12-31
Kundfordringar brutto	36 228	32 231
- reservering för osäkra fordringar	-3 116	-2 620
Kundfordringar netto	33 112	29 611

De individuellt bedömda fordringar där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak mindre företag. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas.

Förfallna, ej nedskrivna fordringar	9 038	4 125
- varav förfallna mer än 30 dagar	5 161	1 119

Redovisade belopp, per valuta, för bolagets kundfordringar är följande:

SEK	35 685	31 209
EUR	542	516
USD	1	506
Summa	36 228	32 231

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar

Per den 1 januari	2 620	-
Genom fusion	-	1 299
Reservering för osäkra fordringar	1 033	1 953
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-407	-263
Återförda outnyttjade belopp	-130	-369
Per den 31 december	3 116	2 620

### Not 61 Övriga kortfristiga fordringar

En inbetalning 2009 om 1 990 kkr ingår bland övriga kortfristiga fordringar och avser delgivning av ett omprövningsbeslut från Skatteverket, se vidare not 26.

### Not 62 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2010-12-31	2009-12-31
Förutbetalda hyror	2 635	2 363
Övriga poster	2 596	3 746
Summa	5 231	6 109

### Not 63 Kassa och bank

Posten kassa och bank består endast av kassa- och banktillgodohavanden. Moderbolaget har inga kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår till 30 000 (30 000) kkr. Effektiv genomsnittlig räntesats uppgår till 3 (4) procent.

### Not 64 Finansiell riskhantering

Bolaget utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker. Riskerna beskrivs närmare nedan.

#### Valutarisk

Bolaget utsätts för transaktionsrisk vid köp av varor i utländsk valuta, primärt i USD och EUR. En beredskap för användning av terminkontrakt för att säkra exponeringen finns, men bolaget har under de senaste åren inte säkrat inköpen. Bolaget innehar sex utländska dotterbolag, vilkas nettotillgångar exponeras för valutaomräkningsrisker. Någon valutasäkring har inte skett under året.

#### Ränterisk

Bolagets intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Bolaget innehar inga andra räntebärande tillgångar än kassa och bank. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter bolaget för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter bolaget för ränterisk avseende verkligt värde.

#### Kreditrisk

Bolaget har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Fastställda riktlinjer finns för att säkerställa att försäljning av varor sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Principer finns som begränsar kreditexponeringsbeloppet gentemot varje enskild kund.

#### Likviditetsrisk

Hantering av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och genom att ha tillräckliga avtalade kreditmöjligheter.

### Not 65 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2008-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2009-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2010-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000

Röstvärde A-aktier 10 röster

Röstvärde B-aktier 1 röst

### Not 66 Utdelning per aktie

På årsstämman 2011-04-28 kommer en utdelning avseende år 2010 på 2,00 kronor per aktie, totalt 16 000 kkr, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter. Utdelningarna avseende 2009 och 2008 uppgick till 4 000 kkr respektive - kkr.

### Not 67 Ställda säkerheter

	2010-12-31	2009-12-31
Avseende egna skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	33 000	33 000
Fastighetsinteckningar	28 900	28 900
Summa	61 900	61 900

# Noter för moderbolag

## Not 68 Upplåning

	2010-12-31	2009-12-31
<b>Långfristig</b>		
Banklån	25 348	37 110
Summa	25 348	37 110
<b>Kortfristig</b>		
Banklån	11 675	11 329
Summa	11 675	11 329
Summa upplåning	37 023	48 439

Av ovanstående upplåning löper 32 953 kkr med rörlig ränta och 4 070 kkr med en fast ränta på 4 procent.

### Förfallotider

Mindre än ett år	25 153	11 329
Mellan ett och två år	–	11 329
Mellan två och fem år	–	6 201
Mer än fem år	11 870	19 580
Summa	37 023	48 439

### Räntor

Moderbolagets upplåning är exponerad för ränteomförhandlingar enligt följande:

Mindre än ett år	25 153	31 659
Ett till fem år	–	4 290
Mer än fem år	11 870	12 490
Summa	37 023	48 439

Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån uppgick till (procent)

Långfristig upplåning	3	4
Kortfristig upplåning	3	4

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs sig.

2010-12-31 2009-12-31

### Verkliga värden

Redovisade och verkliga värden på långfristig upplåning är enligt följande:

Redovisade belopp	37 023	48 439
Verkliga värden	30 159	44 105

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig utan utgör en god approximation av lånens verkliga värden. Verkliga värden baseras på diskonterade kassaflöden med en ränta som baseras på 3 (2) procent.

## Not 69 Finansiella skulder

Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder har en löptid på mindre än ett år.

## Not 70 Övriga kortfristiga skulder

	2010-12-31	2009-12-31
Mervärdesskatter	1 258	1 029
Personalskatter	862	784
Övriga poster	929	877
Summa	3 049	2 690

## Not 71 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2010-12-31	2009-12-31
Upplupna semesterlöner	3 858	3 508
Upplupna sociala avgifter	2 165	1 944
Övriga poster	3 796	2 972
Summa	9 819	8 424

## Not 72 Ansvarsförbindelser

	2010-12-31	2009-12-31
<b>Eventualförpliktelser</b>		
Ansvarsförbindelse till förmån för koncernbolag	6 676	6 782
Summa	6 676	6 782

## Not 73 Ej likviditetspåverkande poster

	2010	2009
Avskrivningar	6 325	6 788
Anteciperad utdelning	-3 178	-9 700
Upplupna räntekostnader	-57	-133
Resultat vid försäljning av inventarier	114	–
Resultat vid försäljning av finansiella anläggningstillgångar	–	-40
Resultat från dotterbolag före fusion	–	-4 239
Finansnetto	3 761	-1 305
Summa	6 965	-8 629

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2011-04-28 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kumla 2011-02-17

**Björn Ogard**  
Styrelseordförande

**Pernilla Folke**  
Styrelseledamot

**Hans Stalleland**  
Styrelseledamot

**Johan Folke**  
Styrelseledamot

**Jan Folke**  
Verkställande direktör

---

Vår revisionsberättelse har lämnats 2011-03-17.

**Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB**

**Gert-Ove Levinsson**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

## Till årsstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ), org nr 556556-2781

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 22-53. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen

i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Kumla den 17 mars 2011

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

# Adresser

## Koncernmoderbolag

Malmbergs Elektriska AB (publ)

Org nr 556556-2781 Box 144 (Västra Bangatan 54), 692 23 KUMLA

Tlf: 019-58 77 00 Fax: 019-57 11 77 info@malmbergs.com www.malmbergs.com

### SVERIGE

Malmbergs Elektriska AB (publ)

#### Huvudkontor, butik och lager

Västra Bangatan 54  
692 23 KUMLA  
Tlf: 019-58 77 00  
Fax: 019-57 11 77

#### Proffsbutiker

Åvägen 17  
412 51 GÖTEBORG  
Tlf: 031-335 84 40  
Fax: 031-335 84 56

Muskötgatan 4  
254 66 HELSINGBORG  
Tlf: 042-16 11 65  
Fax: 042-16 11 75

Granitvägen 4  
553 03 JÖNKÖPING  
Tlf: 036-10 02 25  
Fax: 036-12 55 60

Väringagatan 7  
582 78 LINKÖPING  
Tlf: 013-13 95 50  
Fax: 013-13 96 50

Agnesfridsvägen 190  
213 75 MALMÖ  
Tlf: 040-94 20 00  
Fax: 040-94 20 05

Pyramidvägen 7  
169 56 SOLNA  
Tlf: 08-730 46 20  
Fax: 08-730 46 48

Virkesvägen 11  
120 30 STOCKHOLM  
Tlf: 08-691 71 60  
Fax: 08-643 79 50

Industrivägen 8  
901 30 UMEÅ  
Tlf: 090-13 11 55  
Fax: 090-13 30 65

Säbygatan 6  
753 23 UPPSALA  
Tlf: 018-69 24 00  
Fax: 018-13 06 37

Radiatorvägen 2  
702 27 ÖREBRO  
Tlf: 019-611 12 12  
Fax: 019-611 12 42

### NORGE

Malmbergs Elektriske AS

#### Huvudkontor, butik og lager

Kleerverveien 6, Verpet  
N-1540 VESTBY  
Tlf: +47-64 98 68 00  
Fax: +47-64 98 68 50

#### Proffsbutiker

Minde Allé 35  
N-5068 BERGEN  
Tlf: +47-55 20 63 63  
Fax: +47-55 20 63 73

Mosseveien 10  
N-1610 FREDRIKSTAD  
Tlf: +47-69 30 24 60  
Fax: +47-69 30 24 69

Malerhaugveien 19-23  
N-0661 OSLO  
Tlf: +47-22 57 50 90  
Fax: +47-22 57 50 99

Fabrikkveien 9  
N-4033 STAVANGER  
Tlf: +47-51 57 05 11  
Fax: +47-51 57 07 87

Sluppenveien 11, Bygg 10  
N-7037 TRONDHEIM  
Tlf: +47-73 96 95 60  
Fax: +47-73 96 95 69

### FINLAND

Malmberg-Elektro OY

#### Huvudkontor, butik og lager

Porraskuja 3  
FIN-01740 VANTAA  
Tlf: +358-9-855 34 30  
Fax: +358-9-855 34 340

#### Proffsbutikk

Läkkisepäntie 11  
FIN-00620 HELSINGFORS  
Tlf: +358-9-777 11 40  
Fax: +358-9-777 11 418

### DANMARK

Malmbergs Elektriske A/S

#### Huvudkontor, butik og lager

Generatorvej 14  
DK-2730 HERLEV  
Tlf: +45-44 50 03 77  
Fax: +45-44 50 03 79

### ENGLAND

Malmbergs UK Ltd

#### Huvudkontor, butik og lager

Nene Enterprise Centre,  
Unit G5, Freehold Street  
NORTHAMPTON  
Northants. NN2 6EW  
Tlf: +44-1604-79 27 20  
Fax: +44-1604-79 27 05

### HONGKONG

Malmbergs Asia Electric Ltd

#### Huvudkontor

Unit 2101  
Tung Che Commercial Centre,  
246 Des Voeux Road West,  
HONG KONG  
Tlf: +852-2549 6237  
Fax: +852-2549 2090

Malmbergs Elektriska AB (publ)

2010

Org nr 556556-2781 Västra Bangatan 54, Box 144, 692 23 KUMLA Tlf: 019-58 77 00 Fax: 019-57 11 77 info@malmbergs.com www.malmbergs.com