

MALMBERGS



ÅRSREDOVISNING 2013



Innehåll

2	Årsstämma
3	Malmbergs i sammandrag
4	VD har ordet
5	Summary/Kurzfassung
6	Historik
7	Verksamhet / Miljö, kvalitet och etik
8	Marknad
10	Produkter
11	Koncernpresentation
14	Malmbergsaktien
15	Finansiell översikt – fem år i sammandrag
18	Bolagsstyrningsrapport
22	Förvaltningsberättelse
24	Koncernens resultaträkning
25	Koncernens balansräkning
27	Koncernens förändringar i eget kapital
28	Koncernens kassaflödesanalys
29	Moderbolagets resultaträkning
30	Moderbolagets balansräkning
32	Moderbolagets förändringar i eget kapital
33	Moderbolagets kassaflödesanalys
34	Noter
54	Revisionsberättelse
55	Adresser

Årsstämma

Årsstämma hålls torsdagen den 24 april 2014 kl 13.00 i Malmbergs lokaler, Västra Bangatan 54, Kumla.

DELTAGANDE

Aktieägare som vill delta i årsstämman ska dels vara införd i aktieboken, som förs av Euroclear Sweden AB, senast den 16 april 2014, dels anmäla sig till bolaget under adress Malmbergs Elektriska AB (publ), Box 144, 692 23 Kumla, eller per telefon 019-58 77 10, Inga Karlsson, telefax 019-57 11 77 eller e-post inga.karlsson@malmbergs.com. Anmälan ska ske senast den 16 april 2014 kl 16.00. Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas i god tid före årsstämman.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

För att äga rätt att delta i årsstämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare, som önskar sådan omregistrering, måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före den 16 april 2014.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 6,00 kronor per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 29 april 2014. Utbetalning beräknas kunna ske den 5 maj 2014.

Tidpunkter för ekonomisk information

Årsstämma		24 apr	2014
Delårsrapport	jan-mars	2014	24 apr 2014
Delårsrapport	jan-juni	2014	21 aug 2014
Delårsrapport	jan-sept	2014	27 nov 2014

Med "Malmbergs" eller "bolaget" avses i denna årsredovisning Malmbergs Elektriska AB (publ) eller Malmbergskoncernen, beroende på sammanhang.

Med "Malmbergs Danmark" avses Malmbergs Elektriske A/S och med "Malmbergs Norge" avses Malmbergs Elektriske AS. "Malmbergs Finland" avser Malmberg-Elektro Oy, "Malmbergs England" avser Malmbergs UK Ltd och "Malmbergs Hongkong" avser Malmbergs Asia Electric Ltd.

ÅRSREDOVISNING

Årsredovisningen finns tillgänglig på Malmbergs kontor i Kumla samt på bolagets hemsida. Den sänds även via e-post eller i tryckt version till aktieägare som så önskar.

Malmbergs i sammandrag

- Intäkterna uppgick till 549 264 (516 304) kkr
- Rörelseresultatet uppgick till 71 231 (51 585) kkr
- Resultatet före skatt uppgick till 69 891 (50 577) kkr
- Resultatet efter skatt uppgick till 53 049 (37 049) kkr
- Resultatet per aktie uppgick till 6,63 (4,63) kr
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 63 321 (20 019) kkr

kkkr om ej annat anges	2013	2012	2011	2010	2009
Intäkter	549 264	516 304	522 935	524 482	481 771
Rörelseresultat	71 231	51 585	73 618	25 598	28 048
Resultat före skatt	69 891	50 577	73 093	22 678	26 562
Resultat	53 049	37 049	53 831	16 087	19 315
Balansomslutning	392 574	375 148	374 625	343 289	350 741
Eget kapital	277 556	256 840	260 121	222 534	214 150
Kassaflöde från den löpande verksamheten	63 321	20 019	44 748	15 304	39 618
Nyckeltal ¹⁾					
Rörelsemarginal, %	13,0	10,0	14,1	4,9	5,8
Soliditet, %	70,7	68,5	69,4	64,8	61,1
Räntetäckningsgrad, ggr	39,2	26,7	40,1	8,0	10,9
Medelantal anställda	151	152	141	138	131
Resultat per aktie, kr ²⁾	6,63	4,63	6,73	2,01	2,41
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr ²⁾	7,92	2,50	5,59	1,91	4,95

1) För definitioner se sidan 17.

2) Före och efter utspädning.

Intäkter per geografiskt område

kkkr	2013	2012	2011	2010	2009
Malmbergs Sverige	297 223	268 556	285 211	282 172	251 100
Malmbergs Norge	150 940	158 574	145 629	156 280	145 438
Malmbergs Danmark	61 116	56 806	55 535	50 090	48 539
Malmbergs Finland	37 733	30 427	34 320	33 369	34 100
Malmbergs England	2 252	1 941	2 240	2 571	2 594
Summa	549 264	516 304	522 935	524 482	481 771

VD har ordet

Bäste aktieägare,

Ett kraftigt förbättrat rörelseresultat för 2013 är vad vi tar med oss in i 2014. Ett av de bästa resultaten som koncernen någonsin gjort. Med dessa ord vill jag börja min redogörelse för 2013. Vi är, som jag sagt, mycket nöjda med det uppnådda resultatet, det finns dock sådant som vi inte är riktigt nöjda med och det är att försäljningen inte riktigt nådde upp till den nivå som vi tänkt oss, även om en ökning med 6,4 procent inte är dåligt. Alla våra dotterbolag har förbättrat sina rörelseresultat och även ökat sin försäljning med undantag för att vi i Norge fått en liten tillbakagång i försäljningen mätt i svenska kronor, dock har försäljningen i lokal valuta i stort varit oförändrad mot 2012.

Verksamheterna i våra bolag har således utvecklats väl. Framtagandet och införandet av nya produkter har ökat såväl vår försäljning som våra marginaler och här tänker jag framförallt på vårt nya belysningsprogram av LED-produkter, som kraftigt ökat under verksamhetsåret. Här har bolaget positionerat sig som en ledande leverantör av LED-belysning.

Expansionen med nya proffsbutiker fortsätter och under året har, som vi meddelat tidigare, en ny proffsbutik öppnat i Drammen, Norge och i Sverige har en ny proffsbutik öppnats i Västerås i slutet av året. Den sedan tidigare planerade butiken i Köpenhamn är något försenad, men lokal är nu kontrakterad och butiken beräknas öppna i början av juni 2014. I Sverige kommer det att öppnas ytterligare några butiker under året, framförallt i Stockholmsområdet.

Omsättningsökning i våra befintliga butiker tillsammans med expansionen av nya butiker samt en ökning inom e-handeln är resultatet av vår långsiktiga strategi att i första hand växa organiskt.

RESULTATUTVECKLINGEN

Jag är mycket nöjd med att vi så snabbt återkommit med en resultatförbättring som för 2013 uppvisar ett av de bästa resultaten för koncernen. Detta trots en fortsatt svag marknad under 2013, där vi först under Q4 kunde se en vändning av efterfrågan i Sverige, och där den svaga efterfrågan bestod på övriga marknader under hela 2013. Sett i detta perspektiv, har vi lyckats med en försäljningsökning med 6,4 procent och därmed kunnat höja vår rörelsemarginal med hela 3 procent. Detta naturligtvis också genom att fokusera på kostnaderna och genomföra det som tidigare beslutats, nämligen fokus på bolagets totala kostnadseffektivisering. Genom detta arbete har våra kostnader endast ökat med 3 procent under 2013.

Vi har naturligtvis samtidigt gynnats av en allt starkare svensk krona i förhållande till USD och våra inköspri- ser har, trots ökade kostnader hos våra leverantörer framförallt i Kina, påverkats positivt. Å andra sidan kan man säga att våra intäkter minskat hos våra dotterbolag på grund av den starka svenska kronan i förhållande

till i detta fall NOK, DKK och EURO, vilka är de stora exportvalutorna för oss.

Vi hoppas och tror på en fortsatt stark svensk krona, även om det i skrivande stund finns många orosmoln i vårt närområde, som kan påverka valutaförändringar, såväl som inhemsk efterfrågan som möjligheterna till ökad export.

Viktigast för oss är dock, såsom tidigare, att fokusera på vår sunda kärnverksamhet, vårt eget arbete och utveckling, där vi genom en fortsatt kostnadseffektivisering av vårt dagliga arbete kan fortsätta och bibehålla den goda lönsamhet som bolaget har. Det är de små stegen i vår organisation som för oss framåt, inte de stora förändringarna. Riskexponeringen i bolaget är fortsatt låg, detta tillsammans med en stark finansiell ställning, ger möjlighet till en fortsatt god utdelning till aktieägarna.

INVESTERINGAR

När det gäller investeringar under 2014 är vi, som jag tidigare är redovisat, i en fortsatt mycket bra situation. De investeringar som är aktuella under 2014 är i första hand investeringar i nya proffsbutiker. Dessa investeringar är dock att betrakta som relativt små i förhållande till bolagets storlek.

UTSIKTER FÖR 2014

Vilka är bolagets möjligheter och utsikter inför 2014? Att bedöma framtiden har alltid varit svårt. Det är med oro jag ser vad som händer i vårt närområde som kan uppskjuta den återhämtning av konjunkturen som vi väntar på. Jag är dock för 2014 optimistisk och det är min övertygelse att vi under året kommer att öka såväl våra marknadsandelar som rörelseresultat. Vi går in i 2014, som alltid med starka finanser, ett intressant produktsortiment, fortsatt låga marknadsandelar, nyetableringar av proffsbutiker och förväntat lågt investeringsbehov. Jag vill samtidigt passa på att ge alla våra medarbetare ett stort tack för deras engagemang som är en förutsättning för det goda resultat som bolaget uppnått.



Jan Folke
Kumla i mars 2014

Summary/Kurzfassung

Summary

Malmbergs is an import-, agency- and distribution company, working with electric material. The majority of our customers are installers and industries.

The Malmbergs Group has grown quickly and is today represented in 22 places in 6 countries. The total number of employees is 151.

The large purchase volumes and low purchase prices have made the company very profitable.

The business concept is to make the way between manufacturer and customer as simple and cost effective as possible.

The strategy for the future is to increase the profit through continued expansion.

CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS ACCOUNT JANUARY 1 - DECEMBER 31

in thousands of SEK	2013	2012
Net turnover	549 264	516 304
Other operating income	2 484	2 657
Operating costs	-480 517	-467 376
Operating profit	71 231	51 585
Net financial items	-1 340	-1 008
Profit after financial items	69 891	50 577
Taxes	-16 842	-13 528
Profit for the year	53 049	37 049

CONSOLIDATED BALANCE SHEET AS PER DECEMBER 31

in thousands of SEK	2013	2012
Assets		
Fixed assets	60 134	61 759
Current assets	244 870	242 432
Liquid assets	87 570	70 957
	392 574	375 148
Equity and Liabilities		
Equity	277 556	256 840
Long-term liabilities	26 885	37 881
Current liabilities	88 133	80 427
	392 574	375 148

Kurzfassung

Malmbergs ist eine Import-, Agentur- und Distributionsfirma und arbeitet mit ElektroMaterial. Die wichtigsten Kunden sind Installateuren und Industrien.

Der Malmbergs Konzern ist schnell gewachsen und hat heute Betrieb in 22 Orten in 6 Ländern. Die totale Anzahl Angestellter ist 151.

Die grosse Einkaufsvolumen und niedrigen Einkaufspreisen hat die Firma sehr lohnend gemacht.

Das Konzept ist den Weg zwischen Hersteller und Kunden so billig wie möglich zu machen.

Die Strategie für die Zukunft ist das Gewinn mit fortgesetzter Expansion zu erhöhen.

KONSOLIDIERTE GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG 1. JANUAR - 31. DEZEMBER

in Tausend SEK	2013	2012
Nettoumsatz	549 264	516 304
Sonstige Einnahmen	2 484	2 657
Betriebskosten	-480 517	-467 376
Betriebsgewinn	71 231	51 585
Finanzergebnis	-1 340	-1 008
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	69 891	50 577
Steuern	-16 842	-13 528
Jahresüberschuss	53 049	37 049

BILANZ ZUM 31. DEZEMBER

in Tausend SEK	2013	2012
Aktiven		
Anlagevermögen	60 134	61 759
Umlaufvermögen	244 870	242 432
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	87 570	70 957
	392 574	375 148
Passiven		
Eigenkapital	277 556	256 840
Langfristige Verbindlichkeiten	26 885	37 881
Kurzfristige Verbindlichkeiten	88 133	80 427
	392 574	375 148

Historik

1916

Malmbergs startade sin verksamhet som elinstallatör i Kristinehamn och var fram till 1981 ett installationsföretag.

1981

Jan Folke övertog bolaget, verksamheten flyttade till Hallsberg och inriktningen lades på import, grossistförsäljning och distribution av elmateriel till elinstallatörer, VVS-branschen och industrin.

1987

Företaget flyttade från Hallsberg till nya lokaler i Kumla. Malmbergs första dotterbolag bildades i Norge.

1988

Bygg-Ström i Sverige AB bildades med försäljning av tillfällig elmateriel till byggindustrin och uthyrningsföretag.

1991

Det första hämtlagret öppnades i Stockholm.

1992

Under hösten bildades ett dotterbolag i Danmark. Bygg-Ström startade verksamhet med försäljning av butikspaketerad elmateriel till GDS-marknaden (gör-det-själv).

1993

Ett hämtlager öppnades i Göteborg och ett i Oslo.

1994

I början av året bildades ett dotterbolag med säljkontor i Åbo, Finland. I Sverige öppnades ett tredje hämtlager, nu i Solna. Sommaren 1994 förvärvade Malmbergs nya och större lokaler i Kumla. Samtidigt övertog Bygg-Ström Malmbergs tidigare lokaler och båda företagen fick därigenom tillgång till betydligt större ytor.

1995

I januari bildades ett dotterbolag i Storbritannien. Expansionen i Finland fortsatte genom att dotterbolaget i Åbo flyttade till Helsingfors och investeringar gjordes i ett nytt lager.

1997

Ett hämtlager öppnades i Malmö. Bygg-Ström utökade sitt GDS-program med VVS-produkter. Dotterbolaget i Danmark expanderade sin verksamhet och anskaffade en rörelsefastighet med större ytor.

1998

Ett hämtlager öppnades i Jönköping. Under sommaren sammanfördes Malmbergs Elektriska Svenska AB och Bygg-Ström i Sverige AB i en nybildad koncern med Malmbergs Elektriska AB (publ) som moderbolag med inriktning på att børsintroducera bolaget.

1999

Styrelsen och ägarna beslutade att ansöka om marknadsnotering av Malmbergs aktier av serie B på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs. I april förvärvades Lys Engros AS i Bergen, Norge.

2000

Produktsortimentet breddades till att även omfatta datatillbehör och ett nytt egenutvecklat e-handelssystem togs i bruk.

2001

Nya proffsbutiker med hämtlager öppnades i Umeå och i Fredrikstad i Norge.

2002

Utbyggnad av koncernens centrallager i Kumla. Ny proffsbutik med hämtlager öppnades i Örebro under hösten.

2003

Nya proffsbutiker med hämtlager öppnades i Odense i Danmark och Fornebu i Norge. Proffsbutiken i Jönköping flyttade till mer ändamålsenliga lokaler.

2004

Ny proffsbutik med hämtlager öppnades i Trondheim i Norge. Utbyggnad av kontoret i Kumla.

2005

Nya proffsbutiker med hämtlager öppnades i Hammarby, Stockholm och i Herlev, Köpenhamn.

2006

Ny proffsbutik öppnades i Vestby, Norge. I Finland förvärvades Tukkuliike Iskanius OY (TKI). Utbyggnaden av koncernens centrallager färdigställdes.

2007

Ny proffsbutik öppnades i Uppsala.

2008

Ny proffsbutik öppnades i Linköping.

2009

Nya proffsbutiker öppnades i Helsingborg, Kumla och i Stavanger, Norge.

2010

Nya proffsbutiker öppnades i Solna och i Bergen, Norge. Ett representations- och sourcingbolag etablerades i Hongkong.

2012

Ett representations- och sourcingkontor etablerades i Shenzhen.

2013

Nya proffsbutiker öppnades i Drammen Norge och Västerås.

Verksamhet

Malmbergs Sverige startade sin nuvarande verksamhet 1981 då bolaget ändrade inriktning till att vara ett import-, agentur- och handelsföretag med egen distribution och grossistförsäljning av elartiklar till elinstallatörer, grossister och industriföretag. Under senare år har Malmbergs ökat sina satsningar på utveckling av egna märkesvaror, EMV, genom att öka integrationen bakåt i tillverkningsledet med investeringar i såväl produktutveckling som design. Verksamheten flyttades 1987 till nya och större lokaler i Kumla, där verksamheten fortfarande bedrivs. Huvudkontor och centrallager för hela koncernen är belägna i Kumla.

Från Kumla distribueras varor till kunder över hela Sverige, samt till våra dotterbolags huvudlager i Norge, Danmark, Finland och England, samt att exportförsäljning till övriga länder sköts från Kumla. För att förstärka den lokala närvaron i respektive land bedrivs verksamheten genom ett stort

antal proffsbutiker i Hammarby, Solna, Göteborg, Malmö, Linköping, Jönköping, Umeå, Uppsala, Helsingborg, Kumla, Västerås och Örebro i Sverige, samt Oslo, Bergen, Trondheim, Fredrikstad, Stavanger, Drammen och Vestby i Norge samt Herlev i Danmark och Vantaa i Finland. Malmbergs Sverige svarar för övergripande koncernfunktioner som ekonomi, inköp, produktutveckling och marknadsstrategi.

Malmbergs deltar ofta aktivt i leverantörernas produktutveckling. Ett stort antal produkter lanseras under egna varumärken, EMV. Produktutvecklingen sker kontinuerligt och antalet nya produkter som tillförs koncernen utökas ständigt. De nya produkterna ska komplettera tidigare produktmix och vara anpassade till redan befintliga kundgrupper för att till låga kostnader bidra till en ökad rörelsemarginal.

Produkterna marknadsförs bland annat genom våra kataloger, s k produkt- och inköpshandböcker som distribueras till

samtliga kunder en till två gånger per år. Produkt- och inköpshandboken innehåller samtliga Malmbergs produkter och distribueras i cirka 30 000 exemplar per utgåva. Malmbergs "Kundextra" är en informations- och säljbroschyr som utkommer varje månad och innehåller produktnyheter och kampanjerbjudanden till kunderna.

I vår internetbutik hittar man den senaste versionen av våra produkt- och inköpskataloger.

Säljorganisationen är uppdelad dels på en central verksamhet, dels på lokala proffsbutiker. Den centrala bearbetningen sker genom kundbesök och telefonförsäljning där säljare aktivt genom kundbesök bearbetar kunder. Centralt placerade produkt- och säljavdelningar ansvarar för storkundsbearbetning över hela Sverige. Proffsbutiker leds av en butiksansvarig.

Mässdeltagande är en mycket viktig del i marknadsföringen. Malmbergs deltar på mässor såväl inom som utanför Norden.

Miljö, kvalitet och etik

Miljö, kvalitet och etik är viktiga frågor för Malmbergs. Malmbergskoncernen är i första hand inriktad på handel och distribution och bedriver endast en begränsad tillverkning. De miljöaspekter som berör koncernen är till stor del knutna till distribution och förpackning samt tillverkande leverantörers miljöpåverkan.



Dessa kan uppdelas i tre delar Avfall, Transport och Produkt/Tillverkning.

Malmbergs är såväl kvalitets- som miljöcertifierat enligt ISO 9001:2008 och ISO 14001:2004.

För Malmbergs inkluderar miljö även i allra högsta grad arbetsmiljö/etik. Ett systematiskt arbetsmiljöarbete bedrivs för att förhindra olyckor och ohälsa i arbetet.

När det gäller leverantörers produktionsanläggningar har Malmbergs regler som gäller icke-diskriminering, löner och arbetstid, arbetsförhållanden, barnarbete och frihet att organisera sig fackligt. Malmbergs har sammanställt en omfattande uppförandekod för leverantörer, en Code of Conduct, i vilken företagets miljö- och etikregler redovisas.

Avfall berör främst våra tillverkande leverantörer, men även de av Malmbergs-koncernen försålda varorna av sådan beskaffenhet att Malmbergs är skyldig att ta hand om produkterna när de är förbrukade.

För att klara dessa åtaganden är Malmbergs medlem i El-Kretsen i Sverige AB och är registrerad i EE- & Batteriregistret hos Naturvårdsverket. Malmbergs är också ansluten till FTI AB, näringslivets system för återvinning av förpackningar

Transport berör hela distributionskedjan från leverantör till Malmbergs och

vidare till kund. Malmbergs använder endast leverantörer inom transportområdet som uppfyller Malmbergs miljöpolicy. En viktig del i Malmbergs miljöpolicy är att de resor som personal gör i tjänsten så långt detta är möjligt, anpassas till Malmbergs miljöpolicy.

Produkt/Tillverkning innebär att Malmbergs miljöpolicy ska gälla, så långt som möjligt är, under hela produktcykeln.

Kvalitet omfattar hela verksamheten från inköp till lagerhantering och leveranser. Innan en ny leverantör anlitas görs en

noggrann utvärdering av leverantörens kvalitetspolicy. Kontinuerlig uppföljning sker sedan av leveranser. Malmbergs målsättning är att kvaliteten på alla våra åtaganden, våra produkter samt tjänster ska framstå som ett starkt motiv till att göra affärer med oss.

Malmbergs miljöarbete är en integrerad del av affärsverksamheten. Tillsammans med kvalitetsarbetet och en väl utvecklad inköspolicy som ingår som ett naturligt steg i den dagliga affärsverksamheten, stärker detta Malmbergs konkurrenskraft.

Marknad

MALMBERGS PRODUKTOMRÅDEN

Malmbergs bedriver verksamhet inom tre olika produktområden: Elmateriel, GDS-produkter och Tillfällig El/Bygg-Ström.

Affärsidé – Malmbergskoncernen

Vår affärsidé är att positionera oss som en av marknadens starkaste aktörer inom området elmateriel. Det gör vi genom att kombinera ett brett sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter med god logistik, hög servicenivå och kundanpassade tjänster.

Kärnan i verksamheten är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution – utan fördyrande mellanhänder.

Malmbergs försäljning är inriktad på tekniska produkter och tjänster och huvuddelen är ”business-to-business” och riktar sig med 65 procent till slutkunder inom byggbranschen, 5 procent till industrin och 30 procent till övriga branscher, bland annat GDS-marknaden.

Malmbergs strävar efter att kontrollera hela inköpskedjan. Andelen direktinköp ligger idag på över 76 procent. Genom att Malmbergs tar en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos våra leverantörer ökar förädlingsvärdet vilket medför ökade vinstmarginaler.

PRODUKTOMRÅDET ELMATERIEL

Produktområdets affärsidé är att erbjuda professionella användare, grossister och återförsäljare ett kundanpassat utbud av elmateriel och tjänster.

Produktområdet omfattar artikelgrupperna installationsmateriel, industrikomponenter, normprodukter, fläktar och värmeprodukter, belysningsmateriel, datatillbehör, nätverksprodukter och kabel. Den nordiska marknaden för el och belysningsprodukter omsätter cirka 44 miljarder SEK.

Distributionen sker till största delen genom elgrossister som i sin tur erhåller produkter från tillverkare eller importörer. Marknaden för elmateriel kan indelas i två huvudmarknader; dels grossistmarknaden för elmateriel som främst är beroende av elinstallationsmarknaden som i sin tur är beroende av främst byggnation och industriinvesteringar, dels marknaden för OEM-industrier, som till stor del är beroende av exportmarknader samt den inhemska efterfrågan på konsument- och industriprodukter.

Kundgrupper

- Elinstallatörer – använder elmateriel i sin dagliga verksamhet för elinstallationer i villor, hyreshus, skolor, industrier etc.
- Industriföretag – använder elmateriel för eget bruk, t ex processindustrier, för investeringar och underhåll i system och anläggningar.

- OEM-industrier – använder elmateriel i egna produkter som tillverkas, verkstadsmaskiner, träbearbetningsmaskiner etc.
- Apparatskåpsbyggare – använder elkomponenter vid tillverkning av automatikanläggningar, centraler etc.
- Data- och elektronikföretag – använder fiberkabel, switchar, hubbar, konvertrar, patchpaneler etc.

Konkurrenter

På den nordiska marknaden för elmateriel kan konkurrenterna indelas i två kategorier:

- På elgrossistmarknaden finns ett fåtal mycket stora aktörer. De största aktörerna på den nordiska marknaden ingår idag i internationella företagsgrupper med huvudkontor utanför Sverige. Den andra kategorin är agenturföretag som säljer direkt till OEM-industrier.
- De största grossisterna i Norden är ElektroSkandia, Storel, Ahlsell, Nordisk Solar, LMG, A.O. Johansson och Selga. Övriga aktörer är bland annat OEM-Automatik, Elektronikgruppen, Schneider Electric och Weidmüller.

Leverantörer

Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa och i Asien. Malmbergs Sverige svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen, även vad gäller produkter från svenska tillverkare. Viktiga länder är Tyskland, Italien, Belgien, Spanien, Portugal, Polen, Kina och Taiwan. Bolaget utvärderar kontinuerligt nya leverantörer eftersom inköpsfunktionen är mycket viktig för verksamhetens framgång.

PRODUKTOMRÅDET GDS (GÖR-DET-SJÄLV)

Produktområdets affärsidé är att förse järn-, bygg-, elfack- och dagligvaruhandeln med konsumentförpackat elmateriel.

Produktgruppen omfattar butiksförpackat materiel som ingår i produktområdet elmateriel, men marknadsförs under det egna varumärket Praktikern. Marknaden för GDS-produkter är svår att uppskatta då någon tillförlitlig statistik ej finns på området.

GDS-marknaden i Europas större industriländer motsvarar cirka 30 procent av värdet av grossistmarknaden för elmateriel i dessa länder. I de nordiska länderna är denna andel lägre men kraftigt ökande genom att flera utländska aktörer etablerat sig på den svenska marknaden. Malmbergs uppskattar den åtkomliga marknaden till cirka 16 miljarder SEK. Malmbergs GDS-program är ett av de ledande i branschen.

Hembelysning

Inom produktområdet GDS marknadsförs också produktområdet hembelysning. Hembelysning består till största delen av inredningsbelysning såsom takplafonder, vägg- och golvlampor samt badrumsbelysning.

Kundgrupper

Återförsäljare – exempel på återförsäljare är dagligvaruhandeln, järnhandlare, belysningsaffärer, byggmaterialhandlare och postorderföretag.

Konkurrenter

De större aktörerna på den svenska GDS-marknaden för elmateriel vid sidan av Malmbergs är Gelia Industri, Jo-El, Hall Miba och Thomée. Inom produktområdet hembelysning är de största konkurrenterna Philips, Eglo, Markslöjd, Cottex, LampGustaf etc.

PRODUKTOMRÅDET TILLFÄLLIG EL/BYGGSTRÖM

Produktområdets affärsidé är att förse byggbranschen med professionell elmateriel för tillfälligt bruk. I kombination med kundanpassade tjänster kan vi erbjuda våra kunder ett ledande utbud.

Produktområdet omfattar elmateriel för tillfälliga anläggningar och består av kabel, elcentraler för byggarbets-

platser, värmefläktar, portabla elverk, värmekabelprodukter och strålkastare. Marknaden för tillfälliga elprodukter följer relativt väl nybyggnationen i de nordiska länderna. Marknaden är på grund av den rådande nybyggnadssituationen historiskt sett liten. Det är Malmbergs bedömning att efterfrågan på tillfällig el har minskat.

Kundgrupper

- Byggföretag – använder tillfälliga elprodukter i sin byggproduktion.
- Uthyrningsföretag – bedriver uthyrningsverksamhet med tillfällig el till företag och privatpersoner.

Konkurrenter

Då konjunkturen i början av 1990-talet försvagades försvann flertalet av de företag som var specialiserade på tillfällig elmateriel. Av de företag som har ett komplett program för tillfällig elmateriel har Malmbergs en stark ställning på den svenska marknaden. Malmbergs största konkurrenter är Ahlsell, El-Björn, Bygg-El och Satema.



Produkter

De flesta av Malmbergs produkter är avsedda för elinstallation. Antalet lagerförda artiklar är cirka 9200 och Malmbergs Sverige fungerar som en central lagerhållare för de övriga operativa bolagen inom koncernen. Produktgrupperna indelas enligt följande:

Installationsmateriel

I gruppen ingår bland annat strömbrytare, vägguttag, grenuttag, kopplingsdosor, fästmateriel, stickproppar, klockströmbrytare, dimrar, rörelsevakter och kabelkanaler.

Industrikomponenter

I gruppen ingår bland annat elektriska motorer, kontaktorer och startapparater.

Normprodukter

I gruppen ingår bland annat automatsäkringar, jordfelsbrytare, kopplingsur, strömställare och kapslingar.

Fläktar och värmeprodukter

I gruppen ingår bland annat elektriska värmeelement, varmvattenberedare, värmeflätar, bords- och golvfläktar.

Värmekabelprodukter

I gruppen ingår bland annat värmeslingor för betonghårdning, frostskydd av VA-ledningar och värmemattor.

Kabel

I gruppen ingår bland annat installationskabel, kraftkabel, gummikabel och data- och elektronikkabel.

Byggplatscentraler

I gruppen ingår bland annat huvudcentraler, undercentraler och brukscentraler.

Portabla elverk

I gruppen ingår bland annat 1- och 3-fas bensinelverk och 3-fas dieselverk.

Belysningsmateriel

I gruppen ingår bland annat LED-belysning, glödljusarmaturer, armaturer för lågenergibelysning, interiörbelysning, lysrörsarmaturer för offentlig och industriell miljö, strålkastare, utomhuslykter, stolplykter och ljuskällor. Hembelysning, som ingår i gruppen belysningsmateriel omfattar takplafonder, golv- och väggbelysning, badrumsbelysning etc.

VVS-materiel

I gruppen ingår bland annat varmvattenberedare, kopplingar, plastade kopparrör och reservdelar.

Verktyg

I gruppen ingår bland annat skruvmejslar, tänger, skiftnycklar och hylsnycklar.

Antenn- och telemateriel

I gruppen ingår bland annat antennsladdar, teleuttag och teleförlängningsdosor.

Data- och nätverksmateriel

I gruppen ingår bland annat patchpaneler, ISDN-terminatorer, datakabeltester, konverteringsverktyg, nätverksset, konvertrar, fiberkabel, switchar, hubbar och bredbandsrelaterade produkter.

Belysningsmateriel, installationsmateriel, kabel och normprodukter står för drygt 80 procent av nettoomsättningen.



Koncernpresentation



Malmbergskoncernen bedriver import-, agentur- och handelsverksamhet inom tre olika produktområden; elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el.

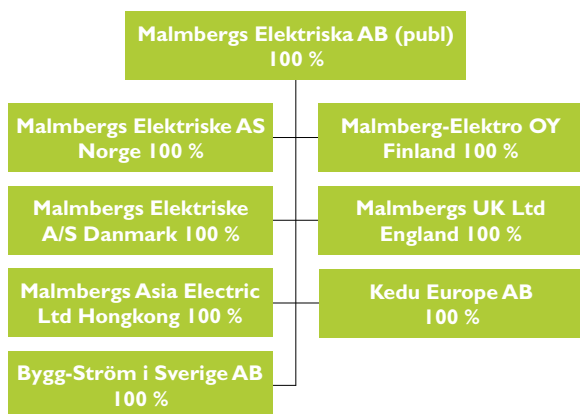
I Norge, Danmark, Finland och England bedrivs handeln med elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el genom helägda dotterbolag.

Antalet lagerförda artiklar i koncernen är cirka 9200 och Malmbergs Sverige ansvarar för den operativa verksamheten av koncernens centrallager i Kumla. Malmbergskoncernens viktigaste kundgrupper är elinstallatörer, industriföretag, OEM-tillverkare, varuhus, stormarknader, butiker, elektromekaniska verkstäder, statliga och kommunala förvaltningar, landsting och energiverk.

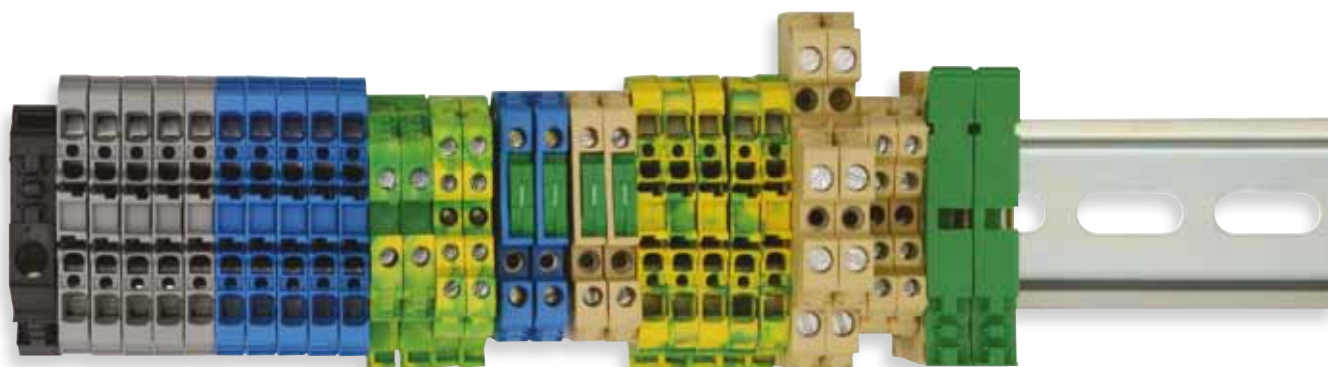
Under 2013 stod de utländska dotterbolagen för 45,9 (48,0) procent av koncernens nettoomsättning. Det senaste året har cirka 32400 kunder handlat av koncernen.

Huvuddelen av koncernens inköp och produktutveckling sker centralt genom Malmbergs Elektriska AB (publ) där även övriga koncerngemensamma funktioner såsom koncernekonomi och logistik är lokaliserade. För närvarande finns ett gemensamt centrallager lokaliserat till Kumla.

Legal struktur



Koncernpresentation



Malmbergs Sverige

Malmbergs Sverige startade sin nuvarande verksamhet 1981. De flesta produkterna är avsedda för elinstallation. Malmbergs Sverige har cirka 17 000 kunder. Antalet lagerförda artiklar är cirka 8 000 och Malmbergs Sverige fungerar som en central lagerhållare för de övriga operativa företagen inom koncernen. Malmbergs Sveriges viktigaste kundgrupp är elinstallatörer, som står för cirka 35 procent av nettoomsättningen. Försäljningen av GDS-produkter till framförallt varuhus och butikskedjor står för cirka 33 procent av nettoomsättningen. Andra viktiga kundgrupper är bygg- och uthyrningsföretag som står för cirka 15 procent av nettoomsättningen. Industriföretag och då i första hand OEM-tillverkare står för cirka 8 procent av nettoomsättningen. Övriga kundgrupper, motsvarande 9 procent av nettoomsättningen, är elektromekaniska verkstäder, statliga verk, kommuner, landsting och energibolag.

Malmbergs England

Malmbergs etablerades i England 1995 med försäljningskontor och lager i Daventry. Verksamheten i Daventry flyttades till Northampton där ett nytt försäljningskontor öppnades 1998. Försäljning sker främst till grossistföretag.

Malmbergs Norge

Malmbergs etablerades i Norge 1987 och försäljning sker främst till elinstallatörer. Den norska byggmarknaden är fortsatt svag och vi räknar med att det även 2014 kommer att vara en stagnation i byggaktiviteterna i Norge. Malmbergs Norge har förstärkt säljorganisationen under 2013 bl.a genom att vi öppnat en ny proffsbutik i Drammen. Den budgeterade intäktsökningen kommer inte att ha någon väsentlig inverkan på bruttomarginalen och kommer sannolikt att ligga kvar på nuvarande nivå. Elinstallatörer är, som tidigare nämnts, en mycket viktig kundgrupp liksom entreprenörer och detaljhandel. Handeln via Malmbergs webbbutik i Norge växer kraftigt.

Malmbergs Hongkong

Malmbergs etablerade ett representations- och sourcingbolag i Hongkong 2010.

Malmbergs Shenzhen

Som en utveckling av vår verksamhet i Hongkong etablerade Malmbergs ett representations- och sourcingkontor i Shenzhen 2012.

Malmbergs Danmark

Malmbergs etablerades i Danmark 1992 och har sedan dess etablerat sig som en pålitlig leverantör till den professionella elbranschen i Danmark. En satsning på god kundservice, kvalitet och låga priser har bidragit till Malmbergs framgång. Utnyttjandet av koncernens kapacitet, i kombination med fokus på nya områden, såsom interiörbelysning och LED-belysning, har säkrat Malmbergs fortsatta utveckling på den danska marknaden. En aktiv satsning på försäljning av vårt breda sortiment till befintliga och nya kunder, har också bidragit till tillväxten. Malmbergs kompetenta och lojala medarbetare, som har fokus på god kundservice och merförsäljning samt vetskapen om att vi lever tack vare våra kunder, gör att vi kan och kommer att kunna säkra framgång för det danska dotterbolaget. Malmbergs öppnar sin andra proffsbutik i Köpenhamn i början av juni 2014.

Malmbergs Finland

Malmbergs etablerades i Finland 1994 och verksamheten är till största delen koncentrerad på försäljning till mindre och medelstora elinstallatörer. Antalet lagerförda artiklar är cirka 4 500. Malmbergs Finland har totalt cirka 3 200 kunder, varav flertalet är elinstallatörer. Antalet elinstallatörer i Finland uppgår till cirka 2700. Produkterna levereras från Sverige och utgörs av samma produktprogram som också marknadsförs i Sverige. De största produktgrupperna är installationsmateriel, normprodukter samt belysningsmateriel, som står för cirka 80 procent av nettoomsättningen. Övriga produktgrupper är industrikomponenter, fläktar och värme produkter samt kabel. Malmbergs Finland etablerades i första hand som ett rent försäljningskontor till den svenska verksamheten. Under våren 1995 flyttades verksamheten från Åbo till Helsingfors och ett lager öppnades. Den nuvarande verksamheten bedrivs med lager, butik och kontor i Vantaa strax utanför Helsingfors.

Koncernpresentation

Malmbergs Sverige

	2013	2012	2011	2010	2009
Intäkter, kkr	297 223	268 556	285 211	282 172	251 100
Rörelseresultat, kkr	37 011	23 727	44 350	10 500	13 372
Medelantal anställda	91	91	90	88	80

Chef: Jan Folke.

Malmbergs Norge

	2013	2012	2011	2010	2009
Intäkter, kkr	150 940	158 574	145 629	156 280	145 438
Rörelseresultat, kkr	17 359	16 864	14 430	10 600	9 927
Medelantal anställda	36	37	29	28	30

Chef: Alexander Dillingøen.

Malmbergs Danmark

	2013	2012	2011	2010	2009
Intäkter, kkr	61 116	56 806	55 535	50 090	48 539
Rörelseresultat, kkr	11 229	9 426	9 660	3 786	4 118
Medelantal anställda	11	11	10	10	10

Chef: Villy Lillelund.

Malmbergs Finland

	2013	2012	2011	2010	2009
Intäkter, kkr	37 733	30 427	34 320	33 369	34 100
Rörelseresultat, kkr	4 598	1 770	3 798	1 696	1 162
Medelantal anställda	9	9	9	9	9

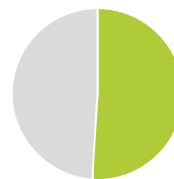
Chef: Rabbe Johansson.

Malmbergs England

	2013	2012	2011	2010	2009
Intäkter, kkr	2 252	1 941	2 240	2 571	2 594
Rörelseresultat, kkr	-69	-286	-125	-200	-529
Medelantal anställda	2	2	2	2	2

Chef: Jan Folke.

Andel av koncernens intäkter



54,1 %

Malmbergs Sverige



27,5 %

Malmbergs Norge



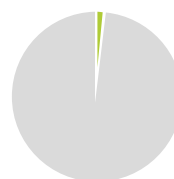
11,1 %

Malmbergs Danmark



6,9 %

Malmbergs Finland



0,4 %

Malmbergs England



Malmbergsaktien

Malmbergs aktier inregistrerades på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs den 12 mars 1999 och är i dag noterade på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. En handelspost motsvarar 100 aktier.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Malmbergs uppgår till 20 000 000 kronor, fördelat på 800 000 aktier av serie A och 7 200 000 aktier av serie B, med kvotvärde 2,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst.

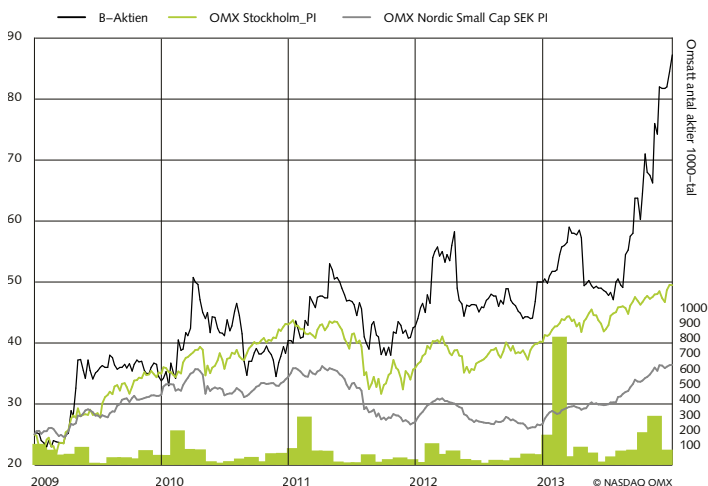
SPLIT

Den 14 juni 2007 genomfördes en split 2:1. Antalet aktier justerades därmed från 4 000 000 st till 8 000 000 st.

UTDELNINGSPOLITIK

Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Det är styrelsens mål att bolaget långsiktigt ska lämna en utdelning motsvarande lägst 50 procent av koncernens resultat efter skatt.

KURSVÄRDE OCH OMSÄTTNING



De fem största aktieägarna den 31 december 2013

Aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
Jan Folke med familj	800 000	2 856 001	45,7	71,4
Marianne Rapp		1 022 500	12,8	6,7
Fjärde AP-fonden		380 000	4,8	2,5
Per Granath med bolag		370 000	4,6	2,4
Länsförsäkringar Småbolagsfond		143 472	1,8	0,9
Övriga		2 428 027	30,3	16,1
Totalt	800 000	7 200 000	100,0	100,0

Ägarstruktur den 31 december 2013

Aktieinnehav	Antal aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
1-1000	1 392	–	471 640	5,9	3,1
1001-10 000	337	–	920 904	11,5	6,1
10 001-50 000	20	–	464 799	5,8	3,1
50 001-100 000	10	–	651 884	8,1	4,3
100 001-200 000	3	–	413 472	5,2	2,7
200 001-	4	800 000	4 277 301	63,5	80,7
Summa	1 766	800 000	7 200 000	100,0	100,0

Data per aktie (före och efter utspädning)

kr	2013	2012	2011	2010	2009
Resultat	6,63	4,63	6,73	2,01	2,41
Eget kapital	34,69	32,11	32,52	27,82	26,77
Kassaflöde från den löpande verksamheten	7,92	2,50	5,59	1,91	4,95
Börskurs	86,00	50,00	42,70	40,40	33,80
Utdelning	6,00 ¹⁾	3,75	5,00	2,00	0,50

1) Styrelsens förslag till årsstämman.

Finansiell översikt – fem år i sammandrag

Resultaträkningar

kkkr	2013	2012	2011	2010	2009
Intäkter	549 264	516 304	522 935	524 482	481 771
Övriga intäkter	2 484	2 657	2 700	3 320	2 722
Rörelsens kostnader exkl avskrivningar	-474 875	-461 163	-444 844	-493 399	-446 774
Avskrivningar	-5 642	-6 213	-7 173	-8 805	-9 671
Rörelseresultat	71 231	51 585	73 618	25 598	28 048
Finansiella intäkter	490	958	1 344	317	1 199
Finansiella kostnader	-1 830	-1 966	-1 869	-3 237	-2 685
Resultat före skatt	69 891	50 577	73 093	22 678	26 562
Inkomstskatt	-16 842	-13 528	-19 262	-6 591	-7 247
Resultat	53 049	37 049	53 831	16 087	19 315

Balansräkningar

kkkr	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	5 402	5 402	5 402	5 402	5 402
Licenser	124	225	382	577	848
Materiella anläggningstillgångar	53 091	54 527	58 490	62 999	70 450
Finansiella tillgångar	1 517	1 605	1 557	1 380	1 357
Summa anläggningstillgångar	60 134	61 759	65 831	70 358	78 057
Omsättningstillgångar					
Varulager	179 103	174 143	162 393	137 340	135 281
Kundfordringar	55 413	52 942	55 540	58 893	54 512
Övriga kortfristiga fordringar	10 354	15 347	12 135	12 165	11 842
Likvida medel	87 570	70 957	78 726	64 533	71 049
Summa omsättningstillgångar	332 440	313 389	308 794	272 931	272 684
Summa tillgångar	392 574	375 148	374 625	343 289	350 741
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	277 556	256 840	260 121	222 534	214 150
Långfristiga skulder					
Upplåning	26 050	36 834	28 977	33 767	47 474
Övriga långfristiga skulder	835	1 047	1 025	1 226	1 378
Kortfristiga skulder					
Upplåning	11 044	11 278	4 761	12 234	11 943
Övriga kortfristiga skulder	77 089	69 149	79 741	73 528	75 796
Summa eget kapital och skulder	392 574	375 148	374 625	343 289	350 741

Finansiell översikt – fem år i sammandrag

Kassaflödesanalyser

kkkr	2013	2012	2011	2010	2009
Resultat före skatt	69 891	50 577	73 093	22 678	26 562
Övriga ej likviditetspåverkande poster	6 820	6 994	7 516	10 258	11 739
Erhållen ränta	490	958	1 344	317	460
Betald ränta	-1 838	-1 988	-1 800	-1 708	-2 971
Betald inkomstskatt	-11 092	-24 923	-8 021	-8 050	-9 395
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	64 271	31 618	72 132	23 495	26 395
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-950	-11 599	-27 384	-8 191	13 223
Kassaflöde från den löpande verksamheten	63 321	20 019	44 748	15 304	39 618
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 611	-2 550	-2 302	-3 879	-3 065
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-41 300	-25 291	-28 232	-15 939	-11 913
Årets kassaflöde	18 410	-7 822	14 214	-4 514	24 640
Likvida medel vid årets början	70 957	78 726	64 533	71 049	45 120
Kursdifferens i likvida medel	-1 797	53	-21	-2 002	1 289
Likvida medel vid årets slut	87 570	70 957	78 726	64 533	71 049

Nyckeltal

	2013	2012	2011	2010	2009
Rörelsemarginal, %	13,0	10,0	14,1	4,9	5,8
Vinstmarginal, %	12,7	9,8	14,0	4,3	5,5
Upplåning, kkr	37 094	48 112	33 738	46 001	59 417
Likvida medel, kkr	87 570	70 957	78 726	64 533	71 049
Sysselsatt kapital, kkr	314 650	304 952	293 859	268 535	273 567
Avkastning på sysselsatt kapital, %	23,2	17,5	26,7	9,6	10,9
Avkastning på eget kapital, %	19,9	14,3	22,3	7,4	9,5
Avkastning på totalt kapital, %	18,7	14,0	20,9	7,5	8,4
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,4	1,4	1,5	1,5	1,4
Kassalikviditet, %	174,0	173,1	173,3	158,1	156,6
Skuldsättningsgrad, ggr	0,1	0,2	0,1	0,2	0,3
Soliditet, %	70,7	68,5	69,4	64,8	61,1
Räntetäckningsgrad, ggr	39,2	26,7	40,1	8,0	10,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kkr	63 321	20 019	44 748	15 304	39 618
Andel av intäkter utanför Sverige, %	45,9	48,0	45,5	46,2	47,9
Medelantal anställda	151	152	141	138	131
Intäkter per anställd, kkr	3 638	3 397	3 709	3 801	3 678

Finansiell översikt – fem år i sammandrag

Data per aktie (före och efter utspädning)

kr	2013	2012	2011	2010	2009
Resultat	6,63	4,63	6,73	2,01	2,41
Eget kapital	34,69	32,11	32,52	27,82	26,77
Kassaflöde från den löpande verksamheten	7,92	2,50	5,59	1,91	4,95
Börskurs	86,00	50,00	42,70	40,40	33,80
Utdelning	6,00 ¹⁾	3,75	5,00	2,00	0,50
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0

1) Styrelsens förslag till årsstämman.

Definitioner

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till intäkter.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i relation till intäkter.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Kapitalomsättningshastighet

Intäkter i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl varulager i relation till kortfristiga skulder.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier.

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) lämnar här 2013 års bolagsstyrningsrapport enligt kraven i Årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap 6 § och Svensk kod för bolagsstyrning. Malmbergs tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor i enlighet med ÅRL. Den utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.

AKTIEÄGARNA

Malmbergs Elektriska AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Aktiekapitalet uppgår till 8 miljoner aktier, varav 800 000 är av serie A och resterande av serie B.

Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst.

De fem största aktieägarna den 31 december 2013

Aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	Innehav %	Röster %
Jan Folke med familj	800 000	2 856 001	45,7	71,4
Marianne Rapp		1 022 500	12,8	6,7
Fjärde AP-fonden		380 000	4,8	2,5
Per Granath med bolag		370 000	4,6	2,4
Länsförsäkringar Småbolagsfond		143 472	1,8	0,9
Övriga		2 428 027	30,3	16,1
Totalt	800 000	7 200 000	100,0	100,0

BOLAGSORDNING

I bolagsordningen framgår bland annat bolagets verksamhet, säte, styrelsens storlek, aktiekapitalets storlek, föreskrifter om olika aktieslag, antal aktier och hur bolagsstämman sammankallas. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Ändring av bolagsordningen ska fastställas av års-/bolagsstämman. Bolagsordningen finns på Malmbergs hemsida.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Stämman ska hållas i Kumla eller i Stockholm. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Kallelse till årsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och i Svenska Dagbladet. Kallelse ska även skickas med post till varje aktieägare vars postadress är känd för bolaget i de fall gällande aktiebolagslag så föreskriver.

Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat aktieutdelning, fastställande av årsredovisning, val av styrelseordförande, styrelseledamöter och i förekommande fall revisorer, ersättning till styrelse och revisorer, hur valberedningen ska utses och om ansvarsfrihet för styrelsen och VD för det gångna året samt andra frågor som hänförs till stämman. Malmbergs årsstämma hölls 23 april 2013 i Kumla. Vid stäm-

man var samtliga styrelseledamöter utom en närvarande. Bolagets två största aktieägare var närvarande vid stämman och dessa representerade 4 477 301 aktier, motsvarade 76,8 procent av rösterna.

VALBEREDNING

På årsstämman 2013 beslutades att valberedningen inför årsstämman 2014 ska bestå av två representanter för ägarna. Sammansättningen av valberedningen är ett avsteg från kodens regelverk. Anledningen är att ägarförhållandena är enkla och koncentrerade. Valberedningen ska utse ordförande inom sig. Namnen på valberedningens ledamöter ska offentliggöras snarast möjligt därefter, dock senast sex månader före årsstämman 2014. Mandatperioden för den utsedda valberedningen ska löpa intill dess att ny valberedning har tillträtt. För det fall någon av valberedningens ledamöter avgår, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant att ersätta sådan ledamot.

Den 28 november 2013, vilket är senare och ett avsteg från beslut om att namnen ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman, presenterades medlemmarna i valberedningen. Valberedningen består av ordförande Sven-Ove Cederstrand och Johan Folke. 2013 års valberedning har hållit ett ordinarie möte.

ERSÄTTNINGS- OCH REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har beslutat att inte tillsätta någon särskild ersättnings- eller revisionsutskott. Dessa frågor hanteras av styrelsen i sin helhet exklusive ledamot som ingår i bolagsledningen. Syftet är att samtliga ledamöter ska få direkt information och ha inflytande i dessa betydelsefulla frågor.

Styrelsen bereder frågor gällande lön och övriga ersättningar till verkställande direktören samt godkänner verkställande direktörens förslag till löner och ersättningar till andra ledande befattningshavare.

Styrelsen övervakar och kvalitetssäkrar den finansiella rapporteringen och effektiviteten i bolagets interna kontrollsystem och riskhantering.

REVISORER

På årsstämman 2010 valdes fram till årsstämman 2014 Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisorer med Gert-Ove Levinsson som huvudansvarig revisor. Revisorn har lämnat rapport till styrelsen över revisionsuppdraget och även beträffande den interna kontrollen i koncernen vid styrelsemötet i februari 2014. Granskning av koncernens bolag samordnas av Öhrlings PricewaterhouseCoopers. Arbetet utöver revision har huvudsakligen avsett rådgivning inom skatterelaterade frågeställningar.

STYRELSE

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) består av sex ledamöter valda av årsstämman. Styrelseordförande är Björn Ogard och ledamöter är Johan Folke, Pernilla Folke, Fredrik Nilsson, Hans Stalleland samt Conny Svensson.

Bolagsstyrningsrapport

STYRELSENS ARBETE

Styrelsens arbete regleras av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Svensk kod för bolagsstyrning och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete.

Styrelsens arbetsordning innefattar bland annat regler för styrelsens övergripande arbetsuppgifter, styrelsens arbetsrutiner, antal möten som ska hållas per verksamhetsår, vad som ska behandlas, former för den löpande ekonomiska rapporteringen samt arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören.

I instruktion till verkställande direktören regleras dennes arbetsuppgifter och rapporteringskyldighet gentemot styrelsen. Vanligtvis hålls fyra styrelsemöten per år samt ett konstituerande. Då behandlas kvartalsrapporter och bokslutskommuniké. Kallelse och skriftligt underlag för beslut och rapporter utsänds till styrelsen en vecka före varje styrelsemöte. I ärenden som avses bli föremål för beslut får styrelsen vanligtvis ett skriftligt underlag i förväg. Styrelsen erhåller löpande under året månadsrapporter som belyser koncernens ekonomiska och operationella utveckling.

Styrelsen övervakar redovisning och finansiell rapportering för koncernen, håller en löpande kontakt med revisorerna samt granskar deras plan för arbetet och ersättningen här för. Bolagets revisor närvarar vid minst ett styrelsemöte.

STYRELSENS ARBETE UNDER 2013

Under verksamhetsåret 2013 har styrelsen haft fem protokollförda sammanträden.

	Närvaro	Oberoende till bolaget	Oberoende till större aktieägare
Björn Ogard	5 av 5	Ja	Ja
Johan Folke	5 av 5	Nej	Nej
Pernilla Folke	3 av 5	Nej	Nej
Fredrik Nilsson	3 av 3	Ja	Ja
Hans Stalleland	5 av 5	Ja	Ja
Conny Svensson	4 av 5	Ja	Ja

Ärenden som avhandlats under året är bland annat:

- Bokslutskommuniké, årsredovisning samt kvartalsrapporter
- Ekonomisk uppföljning av verksamheten
- Budgetdiskussioner
- Affärsplaner, finansiella planer och prognoser
- Koncernens organisation
- Kapital- och finansieringsfrågor
- Policy och instruktioner

- Rapportering av revisionsfrågor
- Uppföljning av extern revision
- Utvärdering av styrelsens arbete
- Övergripande och långsiktiga mål för verksamheten
- Strategisk inriktning för verksamheten
- Större löpande investeringar

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamot anställd inom koncernen. Vid årsstämman den 23 april 2013 beslutades att ett arvode till styrelsens ledamöter, för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, ska utgå med sammanlagt 660 000 kronor. Till ordförande utgår 180 000 kronor och till övriga fyra ledamöter 120 000 kronor vardera.

KONCERNLEDNING

Koncernledningen består av koncernchef Jan Folke (även VD moderbolag), ekonomichef LieseLotte Andersson, vVD Johan Folke, VD Danmark Villy Lillelund samt VD Norge Alexander Dillingøen. Moderbolagets VD leder arbetet i koncernledningen.

ERSÄTTNINGAR TILL KONCERNLEDNING

Till koncernchef och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

PENSION

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef och andra ledande befattningshavare är 65 år. Från detta har avsteg beslutats för koncernchef/VD vars befattning ömsesidigt förlängts tillsvidare. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

UPPSÄGNINGSTID

För koncernchef är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare, fyra till sex månader.

AVGÅNGSVEDERLAG

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2013 (kkr)	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	180	–	–	–	180
Styrelseledamot Pernilla Folke	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Hans Stalleland	126	–	–	–	126
Styrelseledamot Conny Svensson	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Fredrik Nilsson	83	–	–	–	83
Styrelseledamot Johan Folke, grundlön	987	125	312	16	1 440
Koncernchef/VD Jan Folke, grundlön	2 440	2	–	–	2 442
Andra ledande befattningshavare (3 st)	2 790	347	405	–	3 542
Summa	6 846	474	717	16	8 053

Bolagsstyrningsrapport

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Syftet med intern kontroll beträffande den finansiella rapporteringen är att säkerställa att denna är tillförlitlig och att de finansiella rapporterna är upprättade i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

INTERNREVISION

Styrelsen bedömer att koncernens storlek och koncernledningens operativa karaktär för närvarande inte motiverar en egen internrevision. Som beskrivs under kontrollmiljö nedan utförs uppföljningen istället av styrelsen samt koncernledningen. Kontrollnivån bedöms uppfylla bolagets behov, men en årlig bedömning görs av behovet av en egen internrevisionsfunktion.

KONTROLLMILJÖ

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD avser att säkerställa att den interna kontrollmiljön fungerar väl. Merparten av koncernbolagen använder ett enhetligt system för inrapportering av finansiell information.

Finansiella rapporter upprättas månads- och kvartalsvis i koncernen, moderbolaget och dotterbolagen. I samband med rapporterna görs analyser som syftar till att säkerställa den finansiella rapporteringen.

Koncernchefen för en tät dialog med dotterbolagens ledningar och har utfärdat ett antal styrande dokument avseende intern kontroll som har delgivits berörd personal. Uppföljning av att dessa efterlevs och att den interna kontrollen

fungerar effektivt görs regelbundet. Resultaten följs sedan upp av ekonomichefen i samarbete med de externa revisorerna. Resultatet av den interna kontrollen delges styrelsen löpande.

RISKBEDÖMNING

Riskbedömningen innebär att en analys har gjorts för att identifiera områden där det finns risk för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen. Riskbedömningen uppdateras årligen av ledningen och rapporteras till styrelsen.

KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollaktiviteterna har som syfte att förebygga, upptäcka och korrigera fel i den finansiella rapporteringen. Aktiviteterna består dels av analys av verksamheternas resultat- och balansräkningar, kassaflöden och nyckeltal, dels av löpande avstämningar och uppföljningar.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning och bokslutskommuniké samt uppdrar åt VD att avge kvartalsrapporter. Samtliga ekonomiska rapporter sänds först till NASDAQ OMX Stockholm. De distribueras även till alla aktieägare som så önskar. På Malmbergs hemsida publiceras bokslutskommuniké, årsredovisning, kvartalsrapporter och pressmeddelanden.

UPPFÖLJNING

Styrelsen analyserar och utvärderar löpande finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Uppföljning görs även av revisorernas rapportering avseende granskningen av den interna kontrollen.

Styrelsen

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ), org.nr. 556556-2781

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2013 på sidorna 18-21 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Örebro den 31 mars 2014

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

STYRELSE

Björn Ogard,
född 1946
Styrelseordförande
Utbildning: Civilekonom.
Ledamot sedan 1998. Styrelseordförande i DecidoKompetensor AB.
Aktieinnehav i Malmbergs:
60 000 aktier av serie B.



Johan Folke,
född 1977
Utbildning: Marknadsekonom.
Ledamot sedan 2000.
Aktieinnehav i Malmbergs:
60 000 aktier av serie B.



Pernilla Folke,
född 1979
Utbildning: Fil mag. i Informatik.
Ledamot sedan 2009.
Beslutstödskonsult.
Aktieinnehav i Malmbergs:
60 000 aktier av serie B.



Hans Stalleland,
född 1947
Utbildning: Ingenjör.
Ledamot sedan 2009.
Aktieinnehav i Malmbergs:
33 000 aktier av serie B.



Conny Svensson,
född 1951
Utbildning: Marknadsekonom.
Ledamot sedan 2012.
Aktieinnehav i Malmbergs:
3 045 aktier av serie B.



Fredrik Nilsson,
född 1973
Utbildning: Ekonomie magisterexamen. Ledamot sedan 2013.
Styrelseordförande i Modulpac AB och Nordic Flow Group AB.
Ledamot i Binar AB, Parkfast Arena AB och Eesti Hõovelliist AS. Aktieinnehav i Malmbergs:
– aktier av serie B.



KONCERNLEDNING

Jan Folke,
född 1947
VD, koncernchef
Utbildning: Ingenjör.
Anställd sedan 1981.
Aktieinnehav i Malmbergs:
800 000 aktier av serie A
och 2 654 801 aktier av serie B.



Johan Folke,
född 1977
Vice VD
Utbildning: Marknadsekonom.
Anställd sedan 1998.
Ledamot sedan 2000.
Aktieinnehav i Malmbergs:
60 000 aktier av serie B.



LieseLotte Andersson,
född 1954
Ekonomichef
Utbildning: Redovisningsekonom.
Anställd sedan 1982.
Aktieinnehav i Malmbergs:
2 000 aktier av serie B.



Villy Lillelund,
född 1957
VD Danmark
Utbildning: Marknadsekonom.
Anställd sedan 2002.
Aktieinnehav i Malmbergs:
1 200 aktier av serie B.



Alexander Dillingøen,
född 1967
VD Norge
Utbildning: Ingenjör.
Anställd sedan 2011.
Aktieinnehav i Malmbergs:
1000 aktier av serie B.



REVISOR

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson,
född 1964, Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning samt koncernredovisning för räkenskapsåret 2013-01-01–2013-12-31.

Verksamheten

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm, bedriver förutom i Sverige verksamhet genom fem rörelsedrivande dotterbolag i Norge, Danmark, Finland, England och Hongkong. Malmbergs importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har inga väsentliga händelser inträffat.

Marknad och försäljning

Intäkterna ökade under perioden januari-december 2013 till 549 264 (516 304) kkr.

Resultat och ställning

Resultatet före skatt ökade under perioden till 69 891 (50 577) kkr. Avkastningen på eget kapital ökade till 19,9 (14,3) procent och soliditeten uppgick till 70,7 (68,5) procent. Resultatet per aktie ökade till 6,63 (4,63) kr. För definitioner se not I Redovisningsprinciper.

Flerårsjämförelse koncernen

	2013	2012	2011	2010	2009
Intäkter, kkr	549 264	516 304	522 935	524 482	481 771
Resultat före skatt, kkr	69 891	50 577	73 093	22 678	26 562
Balansomslutning, kkr	392 574	375 148	374 625	343 289	350 741
Soliditet, %	71	68	69	65	61
Avkastning på totalt kapital, %	19	14	21	8	8
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	20	14	22	7	10
Avkastning på eget kapital, %	26	20	30	10	13
Antal anställda, st	151	152	141	138	131

För definitioner se not I.

Varulager

Varulagret den 31 december 2013 uppgick till 179 103 kkr jämfört med 174 143 kkr den 31 december 2012.

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar under perioden januari-december 2013 uppgick till 3 611 (2 550) kkr, främst bestående av butiksinvesteringar. Nettoinvesteringar definieras som anskaffningar minskat med försäljningar, vilket specificeras i koncernens kassaflödesanalys.

Finansiering och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 63 321 (20 019) kkr. Likvida medel uppgick per 31 december 2013 till 87 570 kkr jämfört med 70 957 kkr 31 december 2012. Beviljade, men ej utnyttjade, belopp på checkräkningskredit uppgick i koncernen till 46 798 (46 733) kkr den 31 december 2013.

Personal

Antalet anställda i koncernen uppgick till 151 (152) personer den 31 december 2013.

Moderbolaget

Moderbolaget omsatte under perioden 404 800 (377 506) kkr. Resultatet efter finansiella poster var 62 063 (42 090) kkr.

Flerårsjämförelse moderbolaget

	2013	2012	2011	2010	2009
Nettoomsättning, kkr	404 800	377 506	386 851	386 967	339 416
Resultat efter finansiella poster, kkr	62 063	42 090	60 470	11 643	22 546
Balansomslutning, kkr	318 636	299 006	298 628	275 325	280 485
Soliditet, %	75	72	73	67	64

För definitioner se not I.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som väsentligt påverkat denna rapport.

Framtidsutsikter

Malmbergs har haft ett mycket bra 2013. Samtliga nordiska verksamheter har visat på goda resultatförbättringar. Den svenska kronan har fortsatt varit stark mot samtliga valutor som är väsentliga för oss och vår bedömning är att vi under 2014 kommer att ha en stark krona. Trots en svag marknad under 2013 kan vi ändå se en ökning i marknaden under Q3 och Q4 vilket gör att vi tror på en något starkare tillväxt i marknaden under 2014, även om det finns lite orostecken i Norge. Malmbergs har under 2013 lanserat ett flertal nya produkter inom framförallt LED-belysning, vilket vi tror kommer att öka våra marknadsandelar inom produktområdet LED-belysning och bidra till tillväxten under 2014. Vi kommer också att fortsätta vår etablering av nya proffsbutiker, den senaste öppnade i Västerås och under 2014 kommer ytterligare några butiker att öppnas i Sverige. Beslut har också fattats att under andra kvartalet 2014 öppna ytterligare en proffsbutik i Köpenhamn. Tillsammans med det vi idag gör och med de marknadssatsningar som redan beslutats ser vi fram mot en fortsatt tillväxt med ökad lönsamhet.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, likvida medel, rörelseskulder och upplåning. Tillämpade redovisningsprinciper framgår av not I Redovisningsprinciper.

Operativ riskhantering

Risker hanteras i verksamhetsprocesser och är en naturlig del av affärsverksamheten. Risker identifieras och det görs en sannolikhetsbedömning av att de inträffar och en uppskattning av eventuella följder. Därefter vidtas åtgärder för att minska risk-exponeringen och begränsa eventuella negativa följder. Hanteringen av de operativa riskerna beskrivs närmare i not I3.

Förvaltningsberättelse

Finansiell riskhantering

Koncernen är exponerad för finansiella risker, valuta-, pris-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker. Hanteringen av dessa risker beskrivs närmare i not 28.

Aktier och aktieinnehav

Malmbergs B-aktie är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Antal aktier uppgår till 8 000 000 st fördelat på 800 000 st A-aktier och 7 200 000 st B-aktier, med kvotvärde 2,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Huvudägare är familjen Folke med 71 procent av rösterna.

Transaktioner med närstående

Avtal finns med Qontrol BI Marketing AB om inköp av IT-tjänster. Bolaget delägs av Pernilla Folke som är styrelseledamot och aktieägare i moderbolaget. Avtalet bedöms som marknadsmässigt och inköpta tjänster uppgick till - (70) kkr under perioden januari-december 2013. Den utgående skulden till Qontrol BI Marketing AB uppgår till - (-) kkr.

Bolagsstyrning

Malmbergs Elektriska AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Malmbergs bolagsstyrning baseras därför på svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, noteringsavtalet och bolagets bolagsordning. Malmbergs tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD avser att säkerställa att den interna kontrollmiljön fungerar väl. Merparten av koncernbolagen använder ett enhetligt system för inrapportering av finansiell information. Vidare information framgår av bolagsstyrningsrapporten som finns på Malmbergs hemsida www.malmbergs.com.

Uppföljning

Styrelsen analyserar och utvärderar löpande finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Uppföljning görs även av revisorernas rapportering avseende granskningen av den interna kontrollen. Styrelsen bedömer att koncernens storlek och koncernledningens operativa karaktär för närvarande inte motiverar en egen internrevision.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Till koncernchef och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som

avser milersättning. Mer information om riktlinjer till ledande befattningshavare under året och de som föreslås gälla för det kommande året framgår av not 8.

Produktutveckling

Malmbergs bedriver ingen egen forskning och utveckling utan deltar ofta aktivt i leverantörernas produktutveckling. Ett stort antal produkter lanseras under egna varumärken. Produktutvecklingen sker kontinuerligt och antalet nya produkter som tillförs koncernen utökas ständigt.

Miljö

Malmbergs direkta påverkan på miljön bedöms som liten då företaget bedriver verksamhet inriktad på handel och distribution och endast har en begränsad tillverkning.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 6,00 kronor per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 29 april 2014. Utbetalning beräknas kunna ske den 5 maj 2014.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)

Balanserad vinst	160 323 069,56
Årets vinst	53 880 846,96
	<u>214 203 916,52</u>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägarna lämnas utdelning på 6,00 kr/aktie	48 000 000,00
i ny räkning balanseras	<u>166 203 916,52</u>
	214 203 916,52

Till grund för sitt förslag till utdelning har styrelsen enligt 18 kap 4 § i aktiebolagslagen bedömt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet, ekonomiska ställning i övrigt samt förmåga att på sikt infria sina åtaganden. Koncernens soliditet uppgår enligt årsredovisningen till 71 (68) procent och likvida medel till 87,6 (71,0) miljoner kronor. Styrelsen har också tagit hänsyn till moderbolagets resultat och ekonomiska ställning och koncernens ställning i övrigt. Styrelsen har härvid tagit hänsyn till kända förhållanden som kan ha betydelse för moderbolagets och koncernbolagens ekonomiska ställning. Den föreslagna utdelningen begränsar inte bolagets investeringsförmåga eller likviditetsbehov och det är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till verksamhetens art, omfattning och risker samt moderbolagets och koncernens kapitalbehov.

Övrigt

Resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen för koncernen och moderbolaget vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med tillhörande noter.

Koncernens resultaträkning

kkkr	Not	2013	2012
Rörelsens intäkter	1		
Intäkter	2	549 264	516 304
Övriga intäkter	3	2 484	2 657
Summa intäkter		551 748	518 961
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	4	-300 246	-289 701
Övriga externa kostnader	5, 6, 7	-95 576	-93 465
Personalkostnader	8, 9	-79 053	-77 997
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	10, 11, 12	-5 642	-6 213
Summa rörelsens kostnader		-480 517	-467 376
Rörelseresultat	2, 13, 14, 15	71 231	51 585
Resultat från finansiella investeringar			
Finansiella intäkter	16	490	958
Finansiella kostnader	17	-1 830	-1 966
Summa resultat från finansiella investeringar		-1 340	-1 008
Resultat före skatt		69 891	50 577
Inkomstskatt	18, 19	-16 842	-13 528
Resultat		53 049	37 049
Resultat per aktie (före och efter utspädning)	20	6,63	4,63
Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.			
Rapport över totalresultat			
Årets resultat		53 049	37 049
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser		-2 333	-330
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-2 333	-330
Summa totalresultat		50 716	36 719
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		50 716	36 719

Koncernens balansräkning

kkkr	Not	2013-12-31	2012-12-31
Tillgångar	I		
Anläggningstillgångar			
<u>Immateriella tillgångar</u>	12		
Licenser		124	225
Goodwill		5 402	5 402
		5 526	5 627
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Byggnader och mark	10	46 543	48 451
Inventarier, verktyg och installationer	11	6 548	6 076
		53 091	54 527
<u>Finansiella tillgångar</u>	21		
Andelar i andra svenska företag	22	300	300
Andra långfristiga fordringar	23	623	600
		923	900
Uppskjutna skattefordringar	19	594	705
Summa anläggningstillgångar		60 134	61 759
Omsättningstillgångar	24		
<u>Varulager</u>	4		
Handelsvaror		179 103	174 143
<u>Kortfristiga fordringar</u>	21		
Kundfordringar	25	55 413	52 942
Aktuella skattefordringar		287	3 901
Övriga kortfristiga fordringar	26	1 876	1 457
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	8 191	9 989
		65 767	68 289
<u>Likvida medel</u>	28, 29	87 570	70 957
Summa omsättningstillgångar		332 440	313 389
Summa tillgångar		392 574	375 148

Koncernens balansräkning

kkkr	Not	2013-12-31	2012-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	30, 31		
Aktiekapital		20 000	20 000
Reserver		-3 285	-952
Balanserad vinst		260 841	237 792
Summa eget kapital		277 556	256 840
Skulder			
Långfristiga skulder	21		
Upplåning	28, 32, 33	26 050	36 834
Uppskjutna skatteskulder	19	577	799
Övriga långfristiga skulder	34	258	248
Summa långfristiga skulder		26 885	37 881
Kortfristiga skulder	21		
Upplåning	28, 32, 33	11 044	11 278
Leverantörsskulder	35	48 459	44 188
Aktuella skatteskulder		7 048	4 712
Övriga kortfristiga skulder	35, 36	8 574	7 606
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35, 37	13 008	12 643
Summa kortfristiga skulder		88 133	80 427
Summa skulder		115 018	118 308
Summa eget kapital och skulder		392 574	375 148

Koncernens förändringar i eget kapital

Hänförligt till Moderbolagets aktieägare, kkr	Not	Aktie- kapital	Reserver ¹⁾	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2012		20 000	-622	240 743	260 121
Totalresultat					
Årets resultat		–	–	37 049	37 049
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser		–	-330	–	-330
Summa övrigt totalresultat		–	-330	–	-330
Summa totalresultat		–	-330	37 049	36 719
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning avseende 2011	31	–	–	-40 000	-40 000
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	-40 000	-40 000
Ingående balans per 1 januari 2013		20 000	-952	237 792	256 840
Totalresultat					
Årets resultat		–	–	53 049	53 049
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser		–	-2 333	–	-2 333
Summa övrigt totalresultat		–	-2 333	–	-2 333
Summa totalresultat		–	-2 333	53 049	50 716
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning avseende 2012	31	–	–	-30 000	-30 000
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	-30 000	-30 000
Utgående balans per 31 december 2013	30	20 000	-3 285	260 841	277 556

Totalresultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

¹⁾ Reserver består i dagsläget enbart av omräkningsdifferenser.

Koncernens kassaflödesanalys

kkkr	Not	2013	2012
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		69 891	50 577
Övriga ej likviditetspåverkande poster	38	5 472	5 964
Betald inkomstskatt		-11 092	-24 923
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		64 271	31 618
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring varulager		-5 283	-11 880
Förändring kortfristiga fordringar		-1 192	3 136
Förändring kortfristiga skulder		5 525	-2 855
Kassaflöde från den löpande verksamheten		63 321	20 019
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar		-26	-46
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4 035	-2 612
Placeringar i finansiella tillgångar		–	-600
Avyttringar av finansiella tillgångar		–	467
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		450	241
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 611	-2 550
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-11 300	-15 291
Upptagna lån		–	30 000
Utdelning		-30 000	-40 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-41 300	-25 291
Årets kassaflöde		18 410	-7 822
Likvida medel vid årets början		70 957	78 726
Kursdifferens i likvida medel		-1 797	53
Likvida medel vid årets slut	29	87 570	70 957

Moderbolagets resultaträkning

kkkr	Not	2013	2012
Rörelsens intäkter	I		
Nettoomsättning	39	404 800	377 506
Övriga intäkter	39	17 121	15 503
Summa intäkter		421 921	393 009
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	40	-274 881	-264 312
Övriga externa kostnader	39, 41, 42	-58 037	-53 776
Personalkostnader	43, 44	-48 088	-46 937
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	45, 46, 47	-3 904	-4 258
Summa rörelsens kostnader		-384 910	-369 283
Rörelseresultat	13, 48, 49	37 011	23 726
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernbolag	50	25 745	18 741
Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar	51	128	334
Ränteintäkter och liknande intäkter	52	334	661
Räntekostnader och liknande kostnader	53	-1 155	-1 372
Summa resultat från finansiella investeringar		25 052	18 364
Resultat före skatt		62 063	42 090
Inkomstskatt	54	-8 182	-6 080
Årets resultat		53 881	36 010
Rapport över totalresultat			
Årets resultat		53 881	36 010
Övrigt totalresultat		–	–
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		–	–
Summa totalresultat		53 881	36 010

Moderbolagets balansräkning

kkkr	Not	2013-12-31	2012-12-31
Tillgångar	I		
Anläggningstillgångar			
<u>Immateriella anläggningstillgångar</u>			
Licenser	47	124	225
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Byggnader och mark	45	33 025	34 910
Inventarier, verktyg och installationer	46	3 058	2 854
		36 083	37 764
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>	55		
Andelar i koncernbolag	56	9 668	9 668
Andelar i andra svenska företag	22	300	300
Fordringar hos koncernbolag	39	668	644
		10 636	10 612
Summa anläggningstillgångar		46 843	48 601
Omsättningstillgångar	57		
<u>Varulager</u>			
Handelsvaror	40	144 368	138 474
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar	58	30 929	28 170
Fordringar hos koncernbolag		33 954	31 795
Aktuella skattefordringar		–	3 676
Övriga kortfristiga fordringar	59	1 777	722
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	60	4 559	7 153
		71 219	71 516
<u>Kassa och bank</u>	28, 61	56 206	40 415
Summa omsättningstillgångar		271 793	250 405
Summa tillgångar		318 636	299 006

Moderbolagets balansräkning

kkkr	Not	2013-12-31	2012-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	30, 62		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		20 000	20 000
Reservfond		4 000	4 000
		24 000	24 000
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserad vinst		160 323	154 313
Årets resultat		53 881	36 010
		214 204	190 323
Summa eget kapital		238 204	214 323
Skulder			
Långfristiga skulder			
Upplåning	55	19 536	29 934
Skulder till koncernbolag	28, 63, 64	240	240
Summa långfristiga skulder	39	19 776	30 174
Kortfristiga skulder			
Upplåning	55	10 398	10 686
Leverantörsskulder	28, 63, 64	38 301	33 729
Aktuella skatteskulder	65	1 704	–
Övriga kortfristiga skulder	65, 66	1 918	1 907
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	65, 67	8 335	8 187
Summa kortfristiga skulder		60 656	54 509
Summa eget kapital och skulder		318 636	299 006
Ställda säkerheter	63	61 900	61 900
Ansvarsförbindelser	68	8 048	7 571

Moderbolagets förändringar i eget kapital

kkkr	Not	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2012		20 000	4 000	194 313	218 313
Totalresultat					
Årets resultat		–	–	36 010	36 010
Summa totalresultat		–	–	36 010	36 010
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	62	–	–	-40 000	-40 000
Summa transationer med aktieägare		–	–	-40 000	-40 000
Ingående balans per 1 januari 2013		20 000	4 000	190 323	214 323
Totalresultat					
Årets resultat		–	–	53 881	53 881
Summa totalresultat		–	–	53 881	53 881
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	62	–	–	-30 000	-30 000
Summa transationer med aktieägare		–	–	-30 000	-30 000
Utgående balans per 31 december 2013	69	20 000	4 000	214 204	238 204

Totalresultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Moderbolagets kassaflödesanalys

kkkr	Not	2013	2012
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		62 063	42 090
Övriga ej likviditetspåverkande poster	70	3 895	4 225
Betald inkomstskatt		-2 803	-17 298
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		63 155	29 017
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring varulager		-5 893	-11 059
Förändring kortfristiga fordringar		-3 379	-2 340
Förändring kortfristiga skulder		4 740	-3 339
Kassaflöde från den löpande verksamheten		58 623	12 279
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar		-26	-46
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 096	-1 566
Placeringar i finansiella tillgångar		-24	–
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		–	10
Avyttringar av finansiella tillgångar		–	10
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 146	-1 592
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		–	30 000
Amortering av lån		-10 686	-14 728
Utdelning		-30 000	-40 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-40 686	-24 728
Årets kassaflöde		15 791	-14 041
Likvida medel vid årets början		40 415	54 456
Likvida medel vid årets slut	61	56 206	40 415

Noter för koncern

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmän information

Malmbergskoncernen importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel.

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm, bedriver förutom i Sverige verksamhet genom fem rörelse-drivande dotterbolag i Norge, Danmark, Finland, England och Hongkong.

Malmbergs Elektriska AB (publ) har sitt säte i Kumla och adress Box 144, 692 23 Kumla, Sverige. Bolaget bedrivs i aktiebolagsform.

Styrelsen har den 10 mars 2014 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Överensstämmelse med regelverk och normgivning

Koncernredovisningen för Malmbergskoncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR I Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRIC sådana de antagits av EU. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad gäller finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, se vidare not 14. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Denna finansiella rapport har i likhet med tidigare år upprättats utifrån fortlevnadsprincipen. Belopp anges i tusen kronor (kk), om inget annat anges. Belopp inom parantes anger föregående års värden.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Nedan anges de standarder som koncernen tillämpar för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och som har påverkan på koncernens finansiella rapporter.

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter har införts ändringar avseende övrigt totalresultat. Den mest väsentliga förändringen i den ändrade IAS 1 är kravet att de poster som redovisas i Övrigt totalresultat ska presenteras fördelat på två grupper. Fördelningen baseras på om posterna kan komma att omklassificeras till resultaträkningen (omklassificeringsjusteringar) eller ej.

IFRS 13 Värdering till verkligt värde syftar till att värderingar till verkligt värde ska bli mer konsekventa och mindre komplexa genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Standarden ger vägledning till verkligt värdevärderingar för alla slag av tillgångar och skulder, finansiella som icke-finansiella. Kraven utökar inte tillämpningsområdet för när verkligt värde ska tillämpas men tillhandahåller vägledning kring hur det ska tillämpas där andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsåret som börjar 1 januari 2013 och som kan påverka redovisningen av framtida transaktioner och affärshändelser.

IFRS 10 Koncernredovisning bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett bolag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag omfattar upplysningskrav för dotterbolag, samarbetsarrangemang, intresseföretag och ej konsoliderade strukturerade företag. Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

IFRS 9 Financial instruments hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. IFRS 9 gavs ut i november 2010 för finansiella tillgångar och i oktober 2011 för finansiella skulder och ersätter de delar i IAS 39 som är relaterade till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier; värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån bolagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den största förändringen avser skulder som är identifierade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verkligt värdeförändringen som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för resultatet såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen (accounting mismatch). Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna. Koncernen kommer att utvärdera effekterna av de återstående faserna avseende IFRS 9 när de är slutförda av IASB.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft väntas få någon påverkan på koncernen.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Malmbergs Elektriska AB (publ) och samtliga dotterbolag. Dotterbolag är alla de bolag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna eller där koncernen genom avtal ensam utövar ett bestämmande inflytande. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Vid upprättandet av en koncernredovisning slås de finansiella rapporterna för moderbolaget och dess dotterbolag ihop post för post genom sammanställning av motsvarande poster för tillgångar, skulder, eget kapital, intäkter och kostnader. För att koncernredovisningen ska kunna innehålla finansiell information om koncernen som en ekonomisk enhet genomförs aktuella justeringar.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidi-

Noter för koncern

gare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv - dvs förvärv för förvärv - avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade bolaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Vinst och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också.

Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde.

Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren ("styrgruppen"). Styrgruppen är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har styrelse och VD identifierats som styrgruppen som fattar strategiska beslut. Koncernens försäljning av elmateriel följs upp utifrån geografiska landsområden (segment) där moderbolaget och respektive dotterbolag har sina hemmarknader. Dessa är i storleksordning Sverige, Norge, Danmark, Finland, England och Hongkong. Styrelse och VD bedömer segmentets utveckling genom uppföljning av intäkter och rörelseresultat baserat på det land där kunderna finns.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive bolag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens valutakurs eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. För finansiella tillgångar och skulder redovisas omräkningen bland finansiella intäkter och kostnader samt för rörelsefordringar och -skulder redovisas omräkningen i posten Handelsvaror.

Koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, samt
- alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Intäkter

Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla bolaget. Koncernen grundar sina bedömningar på historiska utfall och beaktar därvid typ av kund, typ av transaktion och speciella omständigheter i varje enskilt fall.

Försäljning av varor

Koncernens intäkter genereras från försäljning av elmateriel som bland annat

omfattar installationsmateriel, industrikomponenter, normprodukter, fläktar och värmeprodukter, belysningsmateriel, datatillbehör, nätverksprodukter, kabel, centraler för byggarbetsplatser, värmefläktar, portabla elverk, värmekabelprodukter, strålkastare och hembelysning. Elmateriel som butiksförpackas marknadsförs under det egna varumärket Praktikern.

Försäljning av varor intäktsredovisas när ett koncernbolag har levererat produkter till kunden. Leverans inträffar inte förrän produkterna har sänts till angiven plats, riskerna för inkurans och förlust har överförts till kunden och endera att kunden har godkänt produkterna i enlighet med försäljningsavtalet, villkoren för godkännande har löpt ut eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för godkännande har uppfyllts.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser lönebidrag redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka, bidragens storlek framgår av not 3.

Avskrivningar

Materiella och immateriella anläggnings-tillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod och redovisas i resultaträkningen i posten Avskrivningar av immateriella och materiella tillgångar. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella och immateriella anläggningstillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	25-30 år
Byggnadsinventarier	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Licenser	5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Inga avskrivningar görs på mark.

Vinst och förluster vid avyttring fastställs

Noter för koncern

genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet. De redovisas brutto i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga externa kostnader i rapport över totalresultatet.

Nedskrivningar

Vid varje balansdag prövas om nedskrivningsbehov föreligger, det vill säga om indikationer finns som tyder på att en tillgång har minskat i värde. Om så är fallet, görs en beräkning av tillgångens eller den kassagenererande enhetens återvinningsvärde, vilket utgörs av det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena till slutet av nyttjandeperioden, som en tillgång eller en kassagenererande enhet förväntas ge upphov till. I de fall återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till återvinningsvärdet.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. För tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod prövas återvinningsvärdet årligen eller när det föreligger indikation avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Beträffande goodwill se not 12.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången (en "förlusthändelse") och att denna händelse (eller händelser) har

en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger innefattar bland annat indikationer på att en gäldenär eller grupp av gäldenärer har betydande finansiella svårigheter, att betalningar av räntor eller kapitalbelopp har uteblivit eller är försenade, att det är sannolikt att gäldenären eller gruppen av gäldenärerna kommer att gå i konkurs eller annan finansiell rekonstruktion, eller att det finns observerbara uppgifter som tyder på att det finns en mätbar minskning av uppskattade framtida kassaflöden såsom förändringar i förfallna skulder eller andra ekonomiska förutsättningar som korrelerar med kreditförluster.

För kategorin lånefordringar beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden (exklusive framtida kreditförluster som inte har inträffat), diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultaträkning. Om ett lån eller en investering som innehas till förfall har rörlig ränta, används den aktuella effektiva ränta som fastställts enligt avtalet som diskonteringsränta när nedskrivningsbehov fastställs. Som en praktisk utväg kan koncernen fastställa nedskrivningsbehovet på basis av instrumentets verkliga värde med hjälp av ett observerbart marknadspris. Redovisat värde för kundfordringar, efter eventuella nedskrivningar, förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades (som exempelvis en förbättring av gäldenärens kreditvärdighet), redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning.

Leasing

Leasing där i allt väsentligt de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet behålls av leasinggivaren klassificeras som operationell leasing. Leasingavgifter för operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över avtalsperioden i resultaträkningen.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser

poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom avskrivning av fastigheter och avsättning till obeskattade reserver hos de utländska dotterbolagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänförs till investeringar i dotterbolag redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid. Den uppskjutna skatten redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Immateriella tillgångar

Enligt huvudregeln redovisas immateriella tillgångar i rapport över finansiell ställning när:

- tillgången är identifierbar,
- koncernen kan på ett tillförlitligt sätt beräkna anskaffningsvärdet,
- koncernen kan säkerställa att framtida ekonomiska fördelar från tillgången kommer koncernen till del.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid

Noter för koncern

förvärvstillfället. Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwillvärdet testas årligen, eller oftare för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov hänförs goodwillvärdet till respektive kassagenererande enhet. Eventuell nedskrivning av goodwill redovisas som en kostnad och återförs inte.

Licenser

Licenser redovisas till anskaffningsvärde och avser utgifter för certifiering för godkännande av elektriska produkter, till största delen certifierade av SEMKO och skrivs av linjärt över dess avtalsreglerade nyttjandetid.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för förbättringar läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader i rapport över totalresultatet under den period de uppkommer.

Finansiella tillgångar

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: lånefordringar och kundfordringar samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångar definieras som att de kan säljas eller inte har klassificerats i någon av övriga kategorier. De ingår i anläggningstillgångar om

ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen.

Redovisning och värdering

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen - det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas till verkligt värde med förändring i verkligt värde i övrigt totalresultat. Lånefordringar och kundfordringar redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Förändringar i verkligt värde för monetära och icke-monetära värdepapper klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas redovisas i övrigt totalresultat. När värdepapper, som klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas, säljs eller skrivs ner, förs ackumulerade justeringar av verkligt värde från eget kapital till resultaträkningen som vinster och förluster från finansiella instrument.

För finansiella tillgångar som kan säljas fastställer koncernen verkligt värde genom att tillämpa värderingstekniker såsom användning av information avseende nyligen gjorda transaktioner på armlängds avstånd. Detta på grund av att det saknas information om marknadsnoterade transaktioner. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt.

Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, minskat med uppskattade kostnader för att åstadkomma en försäljning.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor (eller utförda tjänster) i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningsskonto och förlusten redovisas i resultaträkningen i posten Övriga externa kostnader. Redovisat värde för kundfordringar, efter eventuella nedskrivningar, förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Likvida medel

Likvida medel ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten. Se vidare not 29.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. I de flesta fall har leverantörsskulder kort förväntad löptid och de värderas därför i de fallen utan diskontering till nominellt belopp.

Upplåning

Upplåning redovisas till verkligt värde med avdrag för transaktionskostnader vid upplåningstidpunkten, därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorad rätt att skjuta upp betalning av skulder i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Eftersom skillnaden bedöms som obetydlig redovisas upplåning till nominellt belopp vid upplåningstillfället, vilket antas motsvara verkligt värde.

Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser

I koncernen används begreppet eventualförpliktelser medan moderbolagets benämning enligt ÅRL är ansvarsförbindelser. Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser utgörs av befintliga förpliktelser som hänför sig till inträffade händelser, vilka ej har redovisats som skuld eller avsättning. Anledningen är att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller att förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig säkerhet.

Noter för koncern och moderbolag

Utdelning till moderbolagets aktieägare

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare, för vidare information se not 62.

Transaktioner med närstående

Närstående bolag definieras som de i koncernen ingående bolagen samt bolag ägda av närstående fysiska personer. Som närstående fysiska personer definieras styrelseledamöter, ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till sådana personer. Vid inköp och försäljning mellan koncernbolag tillämpas motsvarande principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Ersättningar till anställda

Utöver pensionsförsäkringar i Alecta finns i koncernen endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att avgifterna förfaller till betalning.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2013 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 281 (1 341) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2013 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 (129) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar koncernens in- och utbetalningar under perioden och är indelad efter löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod, vilket innebär att nettot för in- och utbetalningar i den löpande verksamheten justeras för:

- periodens förändring av varulager, kundfordringar och leverantörsskulder samt andra rörelsetillgångar och rörelseskulder,
- icke kassaflödespåverkande poster såsom avskrivningar, avsättningar och uppskjutna skatter,
- alla övriga poster, vilkas kassaflödes-effekt hänförs till investerings- eller finansieringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Avkastning på eget kapital efter skatt

Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på eget kapital

Resultat före skatt, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Händelser efter rapportperioden

Vid väsentliga händelser som inträffar efter balansdagen, som inte ska beaktas när beloppen i rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning fastställs, lämnas upplysningar om händelsens karaktär och om möjligt en uppskattning av den finansiella effekten i förvaltningsberättelse och i not.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmän information

Moderbolaget har som uppgift, förutom försäljning av elmateriel, dels att samordna den verksamhet som bedrivs i dotterbolagen, dels att hantera koncernens samlade inköp av elmateriel. Moderbolaget tillhandahåller även ekonomiadministration till dotterbolagen.

Grund för rapporternas upprättande

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 anger att moderbolaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom

ramen för Årsredovisningslagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS. Moderbolaget tillämpar följaktligen samma principer som koncernen med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning för moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär skillnader, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, rapport över totalresultat, avsättningar och rapport över förändringar i eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterbolagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernbolag.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, likvida medel och rörelseskulder. Finansiella instrument redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden enligt låtnadsregeln om finansiella instrument i RFR 2.

Kassa och bank

I kassa och bank ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten. Se vidare not 61.

Borgensåtaganden/finansiella garantier

Moderbolaget har tecknat borgensförbindelser till förmån för dotterbolag. En sådan förpliktelse klassificeras enligt IFRS som ett finansiellt garantiavtal. För dessa avtal tillämpar moderbolaget låtnadsregeln i RFR 2 IAS 39 p 2, och redovisar därmed borgensförbindelsen som en ansvarsförbindelse. När moderbolaget bedömer att det sannolikt kommer att krävas en betalning för att reglera ett åtagande, görs en avsättning.

Noter för koncern

Not 2 Rapportering för segment – geografiska områden

Räkenskapsåret 2013	Sverige	Norge	Danmark	Finland	England	Hongkong	Eliminering	Koncernen
Intäkter								
Externa intäkter	297 223	150 940	61 116	37 733	2 252	–	–	549 264
Interna intäkter ¹⁾	107 577	152	273	80	–	–	-108 082	–
Summa intäkter	404 800	151 092	61 389	37 813	2 252	–	-108 082	549 264
Resultat								
Rörelseresultat	37 011	17 359	11 229	4 598	-69	103	1 000	71 231
Finansiella intäkter								490
Finansiella kostnader								-1 830
Inkomstskatt								-16 842
Resultat								53 049
Övriga upplysningar								
Tillgångar	308 000	59 001	36 423	12 934	2 485	614	-34 089	385 368
Ofördelade tillgångar							7 206	7 206
Summa tillgångar								392 574
Skulder	48 554	18 531	5 056	4 752	3 898	91	-10 841	70 041
Ofördelade skulder							44 977	44 977
Summa skulder								115 018
Investeringar immateriella	26	–	–	–	–	–	–	–
Investeringar materiella	2 096	1 938	–	–	–	–	–	–
Avskrivningar	3 904	1 016	688	–	3	31	–	–
Räkenskapsåret 2012	Sverige	Norge	Danmark	Finland	England	Hongkong	Eliminering	Koncernen
Intäkter								
Externa intäkter	268 556	158 574	56 806	30 427	1 941	–	–	516 304
Interna intäkter ¹⁾	108 950	388	195	154	–	–	-109 687	–
Summa intäkter	377 506	158 962	57 001	30 581	1 941	–	-109 687	516 304
Resultat								
Rörelseresultat	23 727	16 864	9 426	1 770	-286	82	2	51 585
Finansiella intäkter								958
Finansiella kostnader								-1 966
Inkomstskatt								-13 528
Resultat								37 049
Övriga upplysningar								
Tillgångar	284 718	64 775	34 014	9 965	2 178	510	-31 920	364 240
Ofördelade tillgångar							10 908	10 908
Summa tillgångar								375 148
Skulder	43 822	22 061	5 084	4 904	3 491	77	-15 003	64 436
Ofördelade skulder							53 871	53 871
Summa skulder								118 307
Investeringar immateriella	46	–	–	–	–	–	–	–
Investeringar materiella	1 566	523	403	–	–	120	–	–
Avskrivningar	4 258	1 157	689	75	4	30	–	–

¹⁾ Avser försäljning mellan geografiska områden (segment).

Segmentsinformation

Försäljning inom respektive segment (landsområde) sker via moderbolagets respektive dotterbolagets hemmamarknader. Den exportförsäljning som finns är i dagsläget obetydlig. Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid leverans mellan segmenten. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av intäkterna.

Segmentets tillgångar och skulder stäms av mot koncernens totala tillgångar och skulder enligt följande.

	Tillgångar 2013	Skulder 2013	Tillgångar 2012	Skulder 2012
Segmenttillgångar/-skulder	385 368	70 041	364 240	64 436
Ofördelat:				
Goodwill	5 402	–	5 402	–
Finansiella tillgångar som kan säljas	300	–	300	–
Övriga långfristiga fordringar	623	–	600	–
Uppskjuten skatt	594	577	705	799
Aktuell skatt	287	7 048	3 901	4 712
Kortfristig upplåning	–	11 044	–	11 278
Långfristig upplåning	–	26 050	–	36 834
Övriga långfristiga skulder	–	258	–	248
Summa	392 574	115 018	375 148	118 307

Noter för koncern

Not 3 Övriga intäkter

	2013	2012
Statliga bidrag	1 465	1 568
Hysesintäkter	803	804
Övriga intäkter	216	285
Summa	2 484	2 657

Not 4 Varulager

	2013-12-31	2012-12-31
Handelsvaror	179 103	174 143
Summa	179 103	174 143

Avdrag för inkurans har gjorts med 5 370 (5 314) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror. Kostnaden för sålda varor ingår i resultaträkningens post Handelsvaror och uppgår till 300 246 (289 701) kkr. Valutakursförluster som ingår i posten Handelsvaror uppgår till 1 813 (2 032) kkr.

Not 5 Ersättning till revisorerna

	2013	2012
PwC		
Revisionsuppdrag	726	656
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	96	87
Skatterådgivning	148	62
Summa	970	805
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	181	180
Andra uppdrag	56	58
Summa	237	238
Totalt	1 207	1 043

Not 6 Operationella leasingavtal

Koncernens operationella leasingavtal utgörs väsentligen av hyresavtal för lokaler, vilka samtliga är indexreglerade. Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig i koncernen enligt följande:

	2013	2012
Förfaller till betalning inom ett år	20 138	19 888
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	30 746	29 212
Förfaller till betalning senare än fem år	477	–
Summa framtida minimileasingavgifter	51 361	49 100
Årets kostnad för leasingavgifter	21 290	20 538

Not 7 Transaktioner med närstående

Avtal finns med Qontrol BI Marketing AB om inköp av IT-tjänster. Bolaget delägs av Pernilla Folke som är styrelseledamot och aktieägare i moderbolaget. Avtalet bedöms som marknadsmässigt och inköpta tjänster uppgick under året till – (70) kkr. Den utgående skulden till Qontrol BI Marketing AB uppgår till – (–) kkr. Avseende ersättning till ledande befattningshavare se vidare not 8.

Not 8 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2013	2012
Löner och andra ersättningar fördelade per land uppgår till		
Sverige		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	4 726	2 830
Övriga anställda	30 030	30 111
Totala löner och ersättningar i Sverige	34 756	32 941
Övriga länder		
VD	2 313	2 461
Övriga anställda	23 568	23 396
Totala löner och ersättningar i övriga länder	25 881	25 857
Totala löner och ersättningar i koncernen	60 637	58 798
Sociala avgifter enligt lag och avtal	12 972	12 946
Pensionskostnader	4 401	4 419
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	78 010	76 163

Av koncernens pensionskostnader avser 717 (764) gruppen Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare. Koncernen har inga vinstandels-, bonusplaner eller särskilda avgångsvederlag förutom det som anges nedan.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2013

Ersättningar till koncernledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda inom koncernen. Till koncernchef, tillika VD, och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef/VD utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

Pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef/VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Från detta har avsteg beslutats för koncernchef/VD vars befattning ömsesidigt förlängts tillsvidare. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Uppsägningstid

För koncernchef/VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-6 månader.

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, koncernchef/VD eller andra ledande befattningshavare. Någon ersättningskommitté har ej utsetts.

Noter för koncern

Ersättning och övriga förmåner under 2013	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	180	–	–	–	180
Styrelseledamot Pernilla Folke*	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Hans Stalleland	126	–	–	–	126
Styrelseledamot Conny Svensson	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Fredrik Nilsson	83	–	–	–	83
Styrelseledamot Johan Folke, grundlön	987	125	312	16	1 440
Koncernchef/VD Jan Folke, grundlön	2 440	2	–	–	2 442
Andra ledande befattningshavare (3 st)	2 790	347	405	–	3 542
Summa	6 846	474	717	16	8 053

* Styrelseledamoten har via ett eget bolag fakturerat för utförda konsultationer, se vidare not 7.

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomief, Alexander Dillingøen, VD Norge, samt Villy Lillelund, VD Danmark.

Styrelsens förslag till årsstämman 24 april 2014 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare även fortsättningsvis ska gälla och att ersättningarna ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2012

Ersättningar till koncernledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda inom koncernen. Till koncernchef, tillika VD, och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef/VD utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

Pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef/VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för koncernchef/VD och andra ledande befattningshavare.

Uppsägningstid

För koncernchef/VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-6 månader.

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, koncernchef/VD eller andra ledande befattningshavare. Någon ersättningskommitté har ej utsetts.

Ersättning och övriga förmåner under 2012	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	180	–	–	–	180
Styrelseledamot Pernilla Folke*	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Hans Stalleland	122	–	–	–	122
Styrelseledamot Conny Svensson	82	–	–	–	82
Styrelseledamot Johan Folke, grundlön	970	125	322	16	1 433
Koncernchef/VD Jan Folke, grundlön	1 037	1	70	–	1 108
Andra ledande befattningshavare (3 st)	2 763	43	372	–	3 178
Summa	5 274	169	764	16	6 223

* Styrelseledamoten har via ett eget bolag fakturerat för utförda konsultationer, se vidare not 7.

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomief, Alexander Dillingøen, VD Norge, samt Villy Lillelund, VD Danmark.

Ersättningar till ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Not 9 Medelantal anställda och styrelsens sammanställning

Medelantal anställda

	2013		2012	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Moderbolag				
Sverige	91	60	91	61
Summa moderbolag	91	60	91	61
Dotterbolag				
Norge	36	25	37	24
Danmark	11	8	11	7
Finland	9	8	9	7
England	2	1	2	1
Hongkong	2	1	2	1
Summa dotterbolag	60	43	61	40
Summa koncern	151	103	152	101

Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare

	2013-12-31		2012-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	8	7	7	6
VD och andra ledande befattningshavare	5	4	5	4

Not 10 Byggnader och mark

	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärden	77 452	77 642
Inköp	337	649
Omräkningsdifferenser	757	-839
Utgående anskaffningsvärden	78 546	77 452
Ingående avskrivningar	-29 001	-26 525
Avskrivningar	-2 744	-2 740
Omräkningsdifferenser	-258	264
Utgående avskrivningar	-32 003	-29 001
Utgående restvärde	46 543	48 451

Byggnader och mark har ställts som säkerhet för lån, se not 32.

Noter för koncern

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärden	59 174	60 883
Inköp	3 697	1 964
Försäljningar och utrangeringar	-1 431	-3 671
Omräkningsdifferenser	-1 234	-2
Utgående anskaffningsvärden	60 206	59 174
Ingående avskrivningar	-53 098	-53 510
Avskrivningar	-2 771	-3 270
Försäljningar och utrangeringar	1 144	3 657
Omräkningsdifferenser	1 067	25
Utgående avskrivningar	-53 658	-53 098
Utgående restvärde	6 548	6 076

Not 12 Immateriella tillgångar

	2013-12-31	2012-12-31
Licenser		
Ingående anskaffningsvärden	1 014	1 505
Inköp	26	46
Utrangeringar	-405	-537
Utgående anskaffningsvärden	635	1 014
Ingående avskrivningar	-789	-1 123
Avskrivningar	-127	-203
Utrangeringar	405	537
Utgående avskrivningar	-511	-789
Utgående restvärde	124	225
Goodwill		
In- och utgående anskaffningsvärde	5 402	5 402
Bokfört värde	5 402	5 402
Fördelat på följande kassagenererande enheter:		
Sverige	2 570	2 570
Norge	2 832	2 832

Goodwill är i segmentsredovisningen hänförlig till Sverige och Norge. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkännts av företagsledningen. Kassaflöden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för segmentets marknad.

	Sverige	Norge
Bruttomarginal (%)	31 (30)	46 (45)
Tillväxttakt (%)	0 (0)	0 (0)
Diskonteringsränta (%)	10 (11)	11 (11)

Dessa antaganden har använts för att analysera varje kassagenererande enhet inom respektive segment. Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används är ett försiktigt antagande över de närmaste 5 åren. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika segmenten.

Nedskrivningsbehov av goodwillposten föreligger inte enligt genomfört test av nyttjandevärdet. Företagsledningen bedömer att rimlig möjlig förändring av något viktigt antagande som används i beräkningarna inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det bokförda.

Not 13 Operativ riskhantering

Riskhanteringen har integrerats i affärsprocesserna. Risker ägs och hanteras av varje enskilt koncernbolags ledning som hålls ansvarig och övervakas via koncernledningen. Risker hanteras när årliga mål sätts upp och i den löpande verksamheten i samband med exempelvis lämnande av offerter och inför investeringar. Vissa risker såsom produktutvecklingsprojekt och IT-/informationssäkerhetsrisker samordnas oftast centralt.

Malmbergs kärnverksamhet är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution, utan fördyrande mellanhänder. Andelen direktinköp ligger på över 76 procent och genom en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos leverantörer ökar förädlingsvärdet, vilket medför ökade vinstmarginaler och därmed bättre konkurrenskraft. Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa och i Asien. Malmbergs Sverige svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen och man har ett centrallager beläget i Kumla. De geografiska avstånden, liksom brist på komponenter och råvarumaterial, innebär en risk för leveransstörningar. Ledningens bedömning är att det finns väl utarbetade och fungerande inköpskanaler. Det sker en kontinuerlig utvärdering av nya leverantörer, eftersom inköpsfunktionen är mycket viktigt för verksamhetens framgång. En del i detta är att andelen direktinköp från Asien på senare år har minskat successivt.

Malmbergs har sitt centrallager i Kumla. Målsättningen är att ha ett logistikcenter med god leveransprecision men det kan även innebära en samtidig lageruppbyggnad. Ökat antal artiklar och större volymer medför en ökad risk för inkurans i varulagret. Detta har från ledningens sida medfört ett fortsatt fokus på att vidta olika rörelsekapitalstärkande åtgärder, däribland att på sikt minska storleken på centrallagret i förhållande till nettoomsättningen. Löpande uppföljning görs av så kallade rörliga artiklar för att minimera koncernens risk för större inkuransnedskrivningar.

Not 14 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Varulagrets värde provas löpande med avseende på inkurans enligt fastställd metod. Bedömningen sker med hänsyn tagen till leveranstider, hemtagningens volymer, säsongsvariationer och förväntade försäljningsvolymer. Avdrag för inkurans har gjorts med 5 370 (5 314) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror. På balansdagen provas anskaffningsvärdet mot nettoförsäljningsvärdet. Om den uppskattade inkuransen skulle ha varit 1 procent högre än ledningens bedömning, skulle koncernens avdrag för inkurans förändras med ytterligare 1 500 (1 500) kkr.

Ledningen har efter utförd bedömning valt att inte redovisa en uppskjuten skattefordran uppgående till 13 794 (13 206) kkr avseende outnyttjade underskottsavdrag hos dotterbolag. Orsaken är att det fortfarande råder osäkerhet när i framtiden dotterbolaget kommer att kunna uppvisa ett positivt kassaflöde. När det väl finns tecken på ett positivt trendbrott kommer ledningen att ompröva huruvida den uppskjutna skattefordran på outnyttjade underskottsavdrag ska upptas i redovisningen.

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkaseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Om förhållandena ändras, t ex att uteblivna betalningar ökar i omfatt-

Noter för koncern

ning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan det medföra avvikelser i värderingen. Reservering för osäkra kundfordringar har gjorts med 3 799 (3 909) kkr och redovisas i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Reserveringen motsvarar omkring 0,7 (0,7) procent av intäkterna. Reserveringens storlek jämfört med ledningens nuvarande bedömning skulle vid en känslighetsanalys innebära en ökning på 500 (500) kkr för varje 0,1 procentenheters förändring, vid bibehållna intäkter.

Som framgår av not 26 delgavs bolaget november 2009 omprövningsbeslut från Skatteverket för vad som Skatteverket ansåg vara externt utförda entreprenadtjänster på VD och dennes närståendes privata fastigheter. Även VD privat hade delgivits omprövningsbeslut från Skatteverket. Både Bolaget och VD överklagade Skatteverkets omprövningsbeslut till Förvaltningsrätten. I domen som kom under december 2011 vann Bolaget detta mål i Förvaltningsrätten. Domstolsutslaget i Förvaltningsrätten överklagades dock av Skatteverket till Kammarrätten i början av 2012, och under senare delen av år 2013 kom så ett avgörande från Kammarrätten. I domen bifölls delvis Skatteverkets överklagan. Bolaget har efter räkenskapsårets utgång beslutat att inte överklaga Kammarrätts dom, och genom att VD före avgivande av denna årsredovisning infriat den tidigare utställda garantiutfästelsen bedöms Bolaget inte lidit någon skada. Genom garantiutfästelsen har Bolaget erhållit kompensation från VD för tillkommande skatter och avgifter samt för utrangering av materiella anläggningstillgångar som en följd av Kammarrättsdomen. Redovisning av dessa transaktioner kommer att ske först under år 2014 och kommer inte få några resultatmässiga effekter.

Not 15 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som avsevärt påverkat denna rapport.

Not 16 Finansiella intäkter

	2013	2012
Ränteintäkter	490	958
Summa	490	958

Not 17 Finansiella kostnader

	2013	2012
Valutakursförluster	-174	-62
Räntekostnader upplåning	-1 603	-1 813
Övriga räntekostnader	-53	-91
Summa	-1 830	-1 966

Not 18 Inkomstskatt

	2013	2012
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-17 042	-13 386
Summa aktuell skatt	-17 042	-13 386

Uppskjuten skatt (not 19)

Uppkomst och återföring av temporära skillnader	200	-142
Summa uppskjuten skatt	200	-142
Inkomstskatt	-16 842	-13 528

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade bolagen enligt följande:

	2013	2012
Resultat före skatt	69 891	50 577
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	-16 923	-13 582
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-214	-14
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	229	100
Justering avseende tidigare år	66	-32
Summa	-16 842	-13 528

Den genomsnittliga vägda skattesatsen för inkomstskatt i koncernen uppgår till 24 (27) procent.

Ingen skatt finns hänförlig till komponenten i övrigt totalresultat.

	2013	2012
Omräkningsdifferens		
Före skatt	-2 333	-330
Skatteeffekt	-	-
Efter skatt	-2 333	-330

Not 19 Uppskjuten skatt

	2013-12-31	2012-12-31
--	------------	------------

De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:

Uppskjutna skattefordringar		
– uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	500	600
– uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader	94	105
	594	705
Uppskjutna skatteskulder		
– uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	-500	-600
– uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	-77	-199
	-577	-799
Uppskjutna skatteskulder, netto	17	-94

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

Ingående balans	-94	6
Valutakursdifferenser	-89	42
Redovisning i resultaträkningen (not 18)	200	-142
Utgående balans	17	-94

Noter för koncern

Förändring i uppskjutna skattefordringar och -skulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

	2013-12-31	2012-12-31
Uppskjutna skatteskulder		
Skattemässiga överavskrivningar	-938	-1 127
Övrigt	361	328
Summa	-577	-799
Uppskjutna skattefordringar		
Övrigt	594	705
Summa	594	705
Uppskjutna skatteskulder, netto	17	-94

Avdragsgilla skillnader för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisas

Temporära skillnader avseende investeringar i dotterbolag	2 377	2 377
Outnyttjade underskottsavdrag i dotterbolag England	6 023	5 586
Outnyttjade underskottsavdrag i vilande dotterbolag Finland	7 771	7 620
Summa	16 171	15 583

Osäkerheten om outnyttjade underskottsavdrag hos dotterbolag bedöms fortsatt stor om och när underskottsavdragen kan nyttjas på grund av att dotterbolagen ej genererat vinster och ej förväntas göra så de närmaste åren. För närvarande föreligger inga begränsningar i tid när var och en av dessa kan nyttjas.

Not 20 Resultat per aktie

Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare. Resultat per aktie (före och efter utspädning) beräknas som årets resultat 53 049 (37 049) kkr dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier 8 000 000 (8 000 000) st. Det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden är antalet utestående aktier i början av perioden, justerat med antalet aktier som återköpts eller emitterats under perioden, multiplicerat med en tidvägningsfaktor. Tidvägningsfaktorn utgörs av det antal dagar som aktierna varit utestående i förhållande till totalt antal dagar under perioden. Bolaget har ej optioner eller liknande vilket gör att resultat per aktie före och efter utspädning blir detsamma.

Not 21 Finansiella instrument per kategori

	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas
31 december 2013		
Tillgångar i balansräkningen		
Andelar i andra svenska företag	-	300
Kundfordringar och andra fordringar	66 390	-
Likvida medel	87 570	-
Summa	153 960	300
31 december 2012		
Tillgångar i balansräkningen		
Andelar i andra svenska företag	-	300
Kundfordringar och andra fordringar	68 889	-
Likvida medel	70 957	-
Summa	139 846	300

Övriga finansiella skulder

31 december 2013	
Skulder i balansräkningen	
Upplåning	37 094
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder	48 717
Summa	85 811

31 december 2012	
Skulder i balansräkningen	
Upplåning	48 112
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder	44 436
Summa	92 548

Not 22 Andelar i andra svenska företag

	Rösträtsandel %	Antal andelar	Redovisat värde
Örebro Spelarinvest AB	2,2	6 000	300
Summa		6 000	300
		2013-12-31	2012-12-31
Ingående balans		300	300
Utgående redovisat värde		300	300

Med hänsyn till innehavets oväsentliga storlek har verkligt-värdeprincipen som redogörs för bland redovisningsprinciperna inte tillämpats, utan i stället redovisas innehavet till anskaffningsvärde.

Not 23 Andra långfristiga fordringar

	2013-12-31	2012-12-31
Depositioner	623	600
Summa	623	600
Ingående anskaffningsvärden	600	485
Tillkommande fordringar	-	600
Avgående fordringar	-	-467
Omräkningsdifferenser	23	-18
Utgående anskaffningsvärden	623	600

Not 24 De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts genom hänvisning till extern kreditrating (när sådan finns tillgänglig) eller till motpartens betalningshistorik.

Kundfordringar bedöms ha en låg risk då varje delpost är liten i förhållande till den totala fordringsmassan, samt att koncernens kreditpolicy är restriktiv. Reservering av osäkra kundfordringar sker efter individuell prövning och låg det senaste verksamhetsåret på omkring 0,7 (0,8) procent av intäkterna.

Likvida medel består av kassamedel och bankmedel. Bankmedel uppgår i koncernen till 87 492 (70 844) kkr och finns i sin helhet hos etablerade bankinstitut.

Noter för koncern

Not 25 Kundfordringar

	2013-12-31	2012-12-31
Kundfordringar brutto	59 212	56 851
– reservering för osäkra fordringar	-3 799	-3 909
Kundfordringar netto	55 413	52 942

De individuellt bedömda fordringar där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak mindre företag. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas.

Förfallna, ej nedskrivna fordringar	16 374	17 801
– varav förfallna mer än 30 dagar	7 740	7 009

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

SEK	31 495	28 763
NOK	13 597	15 452
DKK	10 022	9 190
EUR	3 030	2 679
GBP	1 068	767
Summa	59 212	56 851

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar		
Per den 1 januari	3 909	4 941
Reservering för osäkra fordringar	1 665	2 212
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-629	-784
Återförda outnyttjade belopp	-1 116	-2 416
Omräkningsdifferens	-30	-44
Per den 31 december	3 799	3 909

Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar samt likvida medel uppskattas vara lika med dess bokförda värde.

Not 26 Övriga kortfristiga fordringar

Omprövningsbeslut

Malmbergs ("Bolaget") delgavs november 2009 omprövningsbeslut från Skatteverket för vad som Skatteverket ansåg vara externt utförda entreprenadtjänster på VD och dennes närstående privata fastigheter. Även VD privat hade delgivits omprövningsbeslut från Skatteverket. Både Bolaget och VD överklagade Skatteverkets omprövningsbeslut till Förvaltningsrätten. I domen som kom under december 2011 vann Bolaget detta mål i Förvaltningsrätten.

Domstolsutslaget i Förvaltningsrätten överklagades dock av Skatteverket till Kammarrätten i början av 2012, och under senare delen av år 2013 kom så ett avgörande från Kammarrätten. I domen bifölls delvis Skatteverkets överklagan. Bolaget har efter räkenskapsårets utgång beslutat att inte överklaga Kammarrättens dom, och genom att VD före avgivande av denna årsredovisning infriat den tidigare utställda garantiutfästelsen bedöms Bolaget inte lidit någon skada. Genom garantiutfästelsen har Bolaget erhållit kompensation från VD för tillkommande skatter och avgifter samt för utrangering av materiella anläggningstillgångar som en följd av Kammarrättsdomen. Redovisning av dessa transaktioner kommer att ske först under år 2014 och kommer inte få några resultatmässiga effekter.

Not 27 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2013-12-31	2012-12-31
Förutbetalda hyror	5 885	5 489
Fakturerade, ej erhållna varor	–	1 545
Övriga poster	2 306	2 955
Summa	8 191	9 989

Not 28 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts centralt av ekonomifunktionen enligt riktlinjer som fastställts av styrelsen. Styrelsen, tillsammans med VD, identifierar och utvärderar övergripande finansiella risker för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt placering av överlikviditet.

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts då för transaktionsrisker framför allt vid köp av varor i utländsk valuta. Valutaexponeringen avser primärt USD och EUR, cirka 68 (60) procent av koncernens varuinköp görs i andra valutor än den svenska. De viktigaste inköpsvalutorna är USD och EUR. Koncernen har en beredskap för användning av terminskontrakt för att säkra sin exponering för valutarisker, men har under de senaste åren inte säkrat inköpen. Någon valutasäkring har inte skett under året. Bedömd resultatpåverkan före skatt på årsbasis vid +/- 10 procent valutakursförändring mot SEK är för USD +/- 15 500 (14 000) kkr och för EUR +/- 4 040 (3 850) kkr.

Prisrisk

Koncernens prisrisk är primärt hänförlig till varuinköpsflöden och ej direkt till finansiella instrument. Andelen direktinköp ligger på över 76 procent. Koncernen tar en aktiv del i produktutvecklingen hos leverantörer vilket ökar förädlingsvärdet samt medför ökade vinstmarginaler. Bolaget undviker att ingå långsiktiga leveransavtal, för att på så sätt behålla flexibilitet avseende val av leverantörer och produkter.

Ränterisk

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernen innehar inga andra räntebärande tillgångar än kassa och bank. Bedömd resultatpåverkan på årsbasis av inlåningen vid 1 procent ränteförändring är 900 (700) kkr. Koncernens räntekostnader uppstår genom långfristig upplåning. Vid upplåning med rörlig ränta utsätts koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Bedömd resultatpåverkan på årsbasis vid 1 procent ränteförändring är 400 (500) kkr.

Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernbolag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Riktlinjer finns för att säkerställa att försäljning av varor sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Principer finns som begränsar kredit-

Noter för koncern

exponeringsbeloppet gentemot varje enskild kund och finansiell institution. I görligaste mån används kreditvärderingar utförda av oberoende värderingsinstitut. Gentemot enskilda kunder uppställs individuella risklimitar baserade på intern information och erfarenhet, samt externa kreditbedömningar som följs upp regelbundet.

Likviditetsrisk

Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och genom att ha tillräckliga avtalade kreditmöjligheter. Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 46 798 (46 733) kkr. Löptidsanalys framgår av not 33.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. För framtida kassaflödena relaterade till rörliga räntebetalningar har räntan åsatts till 2 (3) procent.

	Mindre än ett år	Mellan ett och två år	Mellan två och fem år	Mer än fem år
31 december 2013				
Upplåning	11 944	6 893	6 419	16 453
Leverantörsskulder och andra skulder	48 459	–	–	–
31 december 2012				
Upplåning	12 591	12 026	11 310	18 811
Leverantörsskulder och andra skulder	44 188	–	–	–

Hantering av kapitalrisker

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere.

För att uppnå en välbalanserad kapitalstruktur är en av målsättningarna att minska kapitalbindningen på sikt genom ett lägre varulager. Det finns även möjlighet att anpassa storleken på utdelningen som betalas till aktieägarna. Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Koncernens soliditet överstiger 60 procent och har så gjort under många år.

Malmbergs bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden och soliditeten. Nyckeltalet Skuldsättningsgrad nedan beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna kort- och långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden. Nyckeltalet Soliditet beräknas som eget kapital i relation till balansomslutning.

Skuldsättningsgraden för koncernen per den 31 december 2013 respektive 2012 var som följer:

	2013	2012
Total upplåning	37 094	48 112
Avgår likvida medel (not 29)	-87 570	-70 957
Nettoskuld	-50 476	-22 845
Totalt eget kapital	277 556	256 840
Totalt kapital	227 080	233 995
Skuldsättningsgrad (%)	< 0	< 0
Soliditeten för koncernen (%)	71	68

Under året vidtagna åtgärder har medfört en fortsatt lägre upplåning än likvida medel. Skuldsättningsgraden är omvänd, dvs lägre än noll procent.

Not 29 Likvida medel

Posten likvida medel består endast av kassa- och banktillgodohavanden. I koncernen finns inga kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 46 798 (46 733) kkr. Effektiv genomsnittlig räntesats uppgår till 4 (4) procent.

Not 30 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2011-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2012-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2013-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Röstvärde A-aktier	10 röst		
Röstvärde B-aktier		1 röst	

Not 31 Utdelning per aktie

På årsstämman 2014-04-24 kommer en utdelning avseende år 2013 på 6,00 kronor per aktie, totalt 48 000 kkr, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter. Utdelningarna avseende 2012 och 2011 uppgick till 30 000 kkr respektive 40 000 kkr.

Not 32 Ställda säkerheter

	2013-12-31	2012-12-31
Avseende egna skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	43 137	44 672
Fastighetsinteckningar	43 580	42 621
Summa	86 717	87 293

Noter för koncern

Not 33 Upplåning

	2013-12-31	2012-12-31
Långfristig		
Banklån	26 050	36 834
Summa	26 050	36 834
Kortfristig		
Banklån	11 044	11 278
Summa	11 044	11 278
Summa upplåning	37 094	48 112

Av ovanstående upplåning löper 29 934 kkr med rörlig ränta, 2 089 kkr med en fast ränta på 6 procent och 5 071 kkr med en fast ränta på 4 procent.

Förfallotider

Mindre än ett år	11 044	11 278
Mellan ett och två år	6 261	11 020
Mellan två och fem år	5 156	9 581
Mer än fem år	14 633	16 233
Summa	37 094	48 112

Räntor

Koncernens upplåning är exponerad för ränteomförhandlingar enligt följande:

Mindre än ett år	29 934	40 620
Mer än fem år	7 160	7 492
Summa	37 094	48 112

Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån uppgick till (procent)

Långfristig upplåning	4	4
Kortfristig upplåning	4	4

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens upplåning är följande:

SEK	29 934	40 620
DKK	7 160	7 492
Summa	37 094	48 112

Verkliga värden

Redovisade och verkliga värden på långfristig upplåning är enligt följande:

Redovisade belopp	26 050	36 834
Verkliga värden	21 838	30 927

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig utan utgör en god approximation av lånens verkliga värden. Verkliga värden baseras på diskonterade kassaflöden med en ränta som baseras på 2 (3) procent.

Not 34 Övriga långfristiga skulder

	2013-12-31	2012-12-31
Ingående skulder	248	259
Omräkningsdifferenser	10	-11
Utgående skulder	258	248

Verkliga värden

Redovisade och verkliga värden på långfristiga skulder är enligt följande:

Redovisade belopp	258	248
Verkliga värden	226	214

Verkliga värden baseras på diskonterade kassaflöden med en ränta som baseras på 2 (3) procent. Av övriga långfristiga skulder finns inga skulder med löptider över 5 år.

Not 35 Finansiella skulder

Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder har en löptid på mindre än ett år.

Not 36 Övriga kortfristiga skulder

	2013-12-31	2012-12-31
Mervärdesskatter	4 561	4 645
Personalskatter	1 810	1 716
Övriga poster	2 203	1 245
Summa	8 574	7 606

Not 37 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2013-12-31	2012-12-31
Upplupna semesterlöner	7 384	7 111
Upplupna sociala avgifter	3 020	3 064
Övriga poster	2 604	2 468
Summa	13 008	12 643

Not 38 Övriga ej likviditetspåverkande poster

	2013	2012
Avskrivningar	5 642	6 213
Resultat vid försäljning av inventarier	-170	-235
Finansnetto	-	-14
Summa	5 472	5 964

Noter för moderbolag

Not 39 Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning mellan koncernbolag

För moderbolaget avser 0 (0) procent av årets inköp och 27 (29) procent av årets nettoomsättning koncernbolag. Av övriga intäkter avser 15 618 (13 923) kkr koncernbolag.

Fordringar hos övriga koncernbolag uppgår till 34 622 (32 439) kkr och skulderna till övriga koncernbolag uppgår till 240 (240) kkr. För fordringar innehas inga säkringar. Avseende skulder till koncernbolag förfaller 240 kkr med en löptid längre än fem år.

Övriga transaktioner

Avtal finns med Qontrol BI Marketing AB om inköp av IT-tjänster. Bolaget delägs av Pernilla Folke som är styrelseledamot och aktieägare i moderbolaget. Avtalet bedöms som marknadsmässigt och inköpta tjänster uppgick under året till – (70) kkr. Den utgående skulden till Qontrol BI Marketing AB uppgår till – (–) kkr.

Nettoomsättningens fördelning på geografiska områden

	2013	2012
Sverige	297 223	268 556
Norge	57 431	62 080
Danmark	29 616	28 664
Finland	19 264	17 035
England	1 266	1 171
Summa nettoomsättning	404 800	377 506

Not 40 Varulager

	2013-12-31	2012-12-31
Handelsvaror	144 368	138 474
Summa	144 368	138 474

Avdrag för inkurans har gjorts med 3 554 (3 530) kkr, vilket redovisas i resultaträkningen under rubriken Handelsvaror.

Kostnader för sålda varor ingår i resultaträkningens post Handelsvaror och uppgår till 274 881 (264 312) kkr. Valutakursförluster som ingår i posten Handelsvaror uppgår till 516 (1 478) kkr.

Not 41 Ersättning till revisorerna

	2013	2012
PwC		
Revisionsuppdrag	528	479
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	96	87
Skatterådgivning	148	62
Summa	772	628

Not 42 Operationella leasingavtal

Bolagets operationella leasingavtal utgörs väsentligen av hyresavtal för lokaler, vilka samtliga är indexreglerade. Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

	2013	2012
Förfaller till betalning inom ett år	8 697	8 789
Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem år	9 784	6 616
Förfaller till betalning senare än fem år	69	–
Summa framtida minimileasingavgifter	18 550	15 405
Årets kostnad för leasingavgifter	9 582	9 254

Not 43 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2013	2012
Löner och andra ersättningar uppgår till		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	4 726	2 830
Övriga anställda	30 030	30 111
Totala ersättningar i moderbolaget	34 756	32 941
Sociala avgifter enligt lag och avtal	10 219	10 267
Pensionskostnader	2 498	2 636
Totala ersättningar och sociala avgifter	47 473	45 844

Ersättningar till ledande befattningshavare 2013

Ersättningar till ledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda i bolaget. Till VD och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med VD utgör ledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

Pension

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Från detta har avsteg beslutats för koncernchef/VD vars befattning ömsesidigt förlängts tills vidare. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Uppsägningstid

För VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-6 månader.

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2013	Grundlön/styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	180	–	–	–	180
Styrelseledamot Pernilla Folke*	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Hans Stalleland	126	–	–	–	126
Styrelseledamot Conny Svensson	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Fredrik Nilsson	83	–	–	–	83
Styrelseledamot Johan Folke, grundlön	987	125	312	16	1 440
Koncernchef/VD Jan Folke, grundlön	2 440	2	–	–	2 442
Andra ledande befattningshavare (1 st)	655	44	222	–	921
Summa	4 711	171	534	16	5 432

* Styrelseledamoten har via eget bolag fakturerat för utförda konsultationer, se vidare not 39

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomichef.

Styrelsens förslag till årsstämman 24 april 2014 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Noter för moderbolag

Ersättningar till ledande befattningshavare 2012

Ersättningar till ledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämman beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda i bolaget. Till VD och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med VD utgör ledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

Pension

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för VD och andra ledande befattningshavare.

Uppsägningstid

För VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-6 månader.

Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning och övriga förmåner under 2012	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Björn Ogard	180	–	–	–	180
Styrelseledamot Pernilla Folke*	120	–	–	–	120
Styrelseledamot Hans Stalleland	122	–	–	–	122
Styrelseledamot Conny Svensson	82	–	–	–	82
Styrelseledamot Johan Folke, grundlön	687	125	322	16	1 150
VD Jan Folke, grundlön	1 037	1	70	–	1 108
Andra ledande befattningshavare (1 st)	585	43	201	–	829
Summa	2 813	169	593	16	3 591

* Styrelseledamoten har via ett eget bolag fakturerat för utförda konsultationer, se vidare not 39.

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomichef.

Ersättningar till ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Not 44 Medelantal anställda och styrelsens sammanställning

	2013	2012
Medelantal anställda, med fördelning på kvinnor och män		
Kvinnor	31	30
Män	60	61
Totalt	91	91

Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare

	2013-12-31		2012-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	5	5	4
VD och andra ledande befattningshavare	3	2	3	2

Not 45 Byggnader och mark

	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärden	57 291	56 643
Inköp	337	648
Utgående anskaffningsvärden	57 628	57 291
Ingående avskrivningar	-22 381	-20 164
Avskrivningar	-2 222	-2 217
Utgående avskrivningar	-24 603	-22 381
Utgående restvärde	33 025	34 910

Byggnader och mark har ställts som säkerhet för lån, se not 63.

Not 46 Inventarier, verktyg och installationer

	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärden	40 724	40 165
Inköp	1 759	917
Försäljningar och utrangeringar	–	-358
Utgående anskaffningsvärden	42 483	40 724
Ingående avskrivningar	-37 870	-36 391
Avskrivningar	-1 555	-1 837
Försäljningar och utrangeringar	–	358
Utgående avskrivningar	-39 425	-37 870
Utgående restvärde	3 058	2 854

Not 47 Licenser

	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 014	1 505
Inköp	26	46
Utrangeringar	-405	-537
Utgående anskaffningsvärden	635	1 014
Ingående avskrivningar	-789	-1 123
Avskrivningar	-127	-203
Utrangeringar	405	537
Utgående avskrivningar	-511	-789
Utgående restvärde	124	225

Not 48 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som avsevärt påverkat denna rapport.

Noter för moderbolag

Not 49 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Varulagrets värde prövas löpande med avseende på inkurans enligt fastställd metod. Bedömningen sker med hänsyn tagen till leveranstider, hemtagningsvolym, säsongsvariationer och förväntade försäljningsvolym. Avdrag för inkurans har gjorts med 3 554 (3 530) kkr, vilket redovisas i resultaträkningen under rubriken Handelsvaror. På balansdagen prövas anskaffningsvärdet mot netoförsäljningsvärdet. Om den uppskattade inkuransen skulle ha varit 1 procent högre än ledningens bedömning, skulle bolagets avdrag för inkurans förändras med ytterligare 1 150 (1 140) kkr.

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Om förhållandena ändras, t ex att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan det medföra avvikelser i värderingen. Reservering för osäkra kundfordringar har gjorts med 719 (837) kkr och redovisas i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Reserveringen motsvarar omkring 0,2 (0,2) procent av nettoomsättningen. Reserveringens storlek jämfört med ledningens nuvarande bedömning skulle vid en känslighetsanalys innebära en ökning på 400 (380) kkr för varje 0,1 procentenhets förändring, vid en bibehållen nettoomsättning.

Gällande omprövningsbeslutet från Skatteverket se not 14.

Not 50 Resultat från andelar i koncernbolag

	2013	2012
Anteciperad utdelning	25 745	18 741
Summa	25 745	18 741

Not 51 Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar

	2013	2012
Ränteintäkter avseende koncernbolag	302	396
Kursdifferenser	-174	-62
Summa	128	334

Not 52 Ränteintäkter och liknande intäkter

	2013	2012
Ränteintäkter	334	661
Summa	334	661

Not 53 Räntekostnader och liknande kostnader

	2013	2012
Räntekostnader upplåning	-1 155	-1 372
Summa	-1 155	-1 372

Not 54 Inkomstskatt

	2013	2012
Aktuell skatt	-8 182	-6 080
Inkomstskatt	-8 182	-6 080

Skillnad mellan bolagets skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

Redovisat resultat före skatt	62 063	42 090
Skatt enligt gällande skattesats	-13 654	-11 070
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-199	61
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	5 671	4 929
Summa	-8 182	-6 080

Den gällande skattesatsen är 22,0 (26,3) procent.

Not 55 Finansiella instrument per kategori

	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas
31 december 2013		
Tillgångar i balansräkningen		
Andelar i andra svenska företag	–	300
Kundfordringar och andra fordringar	37 265	–
Likvida medel	56 206	–
Summa	93 471	300

31 december 2012

Tillgångar i balansräkningen		
Andelar i andra svenska företag	–	300
Kundfordringar och andra fordringar	39 721	–
Likvida medel	40 415	–
Summa	80 136	300

Övriga finansiella skulder

31 december 2013

Skulder i balansräkningen		
Upplåning		29 934
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder		38 301
Summa		68 235

31 december 2012

Skulder i balansräkningen		
Upplåning		40 620
Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder		33 729
Summa		74 349

Not 56 Andelar i koncernbolag

Koncernbolag	Org nr	Säte	Kapitalandel %
Malmbergs Elektriske AS	943393222	Vestby	100
Malmbergs Elektriske A/S	12552335	Herlev	100
Malmberg-Elektro Oy	0936259-3	Helsingfors	100
Malmbergs UK Ltd	02997396	Northampton	100
Malmbergs Asia Electric Ltd	50852265	Hongkong	100
Bygg-Ström i Sverige AB	556330-4095	Kumla	100
Kedu Europe AB	556418-3449	Kumla	100

Noter för moderbolag

En fullständig förteckning över koncernbolagens innehav av andelar i koncernbolag har insänts till Bolagsverket och kan beställas från Malmbergs Elektriska AB (publ).

	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Antal aktier	Redovisat värde 2013	Redovisat värde 2012
Malmbergs Elektriska AS	100	100	1 000	8 786	8 786
Malmbergs Elektriska A/S	100	100	500	176	176
Malmberg-Elektro Oy	100	100	400	26	26
Malmbergs UK Ltd	100	100	1 000	112	112
Malmbergs Asia Electric Ltd	100	100	400 000	368	368
Bygg-Ström i Sverige AB	100	100	1 000	100	100
Kedu Europe AB	100	100	1 000	100	100
Summa				9 668	9 668

	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 668	9 668
Utgående bokfört värde	9 668	9 668

Not 57 De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts genom hänvisning till extern kreditrating (när sådan finns tillgänglig) eller till motpartens betalningshistorik.

Kundfordringar bedöms ha en låg risk då varje delpost är liten i förhållande till den totala fordringsmassan, samt att bolagets kreditpolicy är restriktiv. Reservering av osäkra kundfordringar sker efter individuell prövning och låg det senaste verksamhetsåret på omkring 0,2 (0,2) procent av nettoomsättningen.

Kassa och bank består av kassamedel och bankmedel. Bankmedel uppgår i bolaget till 56 191 (40 384) kkr och finns i sin helhet hos etablerade bankinstitut.

Not 58 Kundfordringar

	2013-12-31	2012-12-31
Kundfordringar brutto	31 648	29 007
- reservering för osäkra fordringar	-719	-837
Kundfordringar netto	30 929	28 170

De individuellt bedömda fordringar där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak mindre företag. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas.

Förfallna, ej nedskrivna fordringar	5 293	6 964
- varav förfallna mer än 30 dagar	1 883	2 183

Redovisade belopp, per valuta, för bolagets kundfordringar är följande:

SEK	31 495	28 764
EUR	153	243
Summa	31 648	29 007

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar

Per den 1 januari	837	1 373
Reservering för osäkra fordringar	925	562
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-486	-328
Återförda outnyttjade belopp	-557	-770
Per den 31 december	719	837

Not 59 Övriga kortfristiga fordringar

Bland övriga kortfristiga fordringar finns en inbetalning som avser delgivning av ett omprövningsbeslut från Skatteverket, se vidare not 26.

Not 60 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2013-12-31	2012-12-31
Förutbetalda hyror	2 905	2 826
Fakturerade, ej erhållna varor	-	1 545
Övriga poster	1 654	2 782
Summa	4 559	7 153

Not 61 Kassa och bank

Posten kassa och bank består endast av kassa- och banktillgodohavanden. Moderbolaget har inga kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår till 45 000 (45 000) kkr. Effektiv genomsnittlig räntesats uppgår till 3 (4) procent.

Not 62 Utdelning per aktie

På årsstämman 2014-04-24 kommer en utdelning avseende år 2013 på 6,00 kronor per aktie, totalt 48 000 kkr, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter. Utdelningarna avseende 2012 och 2011 uppgick till 30 000 kkr respektive 40 000 kkr.

Not 63 Ställda säkerheter

	2013-12-31	2012-12-31
Avseende egna skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	33 000	33 000
Fastighetsinteckningar	28 900	28 900
Summa	61 900	61 900

Not 64 Upplåning

	2013-12-31	2012-12-31
Långfristig		
Banklån	19 536	29 934
Summa	19 536	29 934

Kortfristig		
Banklån	10 398	10 686
Summa	10 398	10 686
Summa upplåning	29 934	40 620

Av ovanstående upplåning löper 29 934 kkr med rörlig ränta.

Förfallotider

Mindre än ett år	10 398	10 686
Mellan ett och två år	5 581	10 398
Mellan två och fem år	2 897	7 512
Mer än fem år	11 058	12 024
Summa	29 934	40 620

Noter för moderbolag

Räntor

Moderbolagets upplåning är exponerad för ränteomförhandlingar enligt följande:

Mindre än ett år	29 934	40 620
Summa	29 934	40 620

Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån uppgick till (procent)

Långfristig upplåning	3	4
Kortfristig upplåning	3	4

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs.

Verkliga värden

Redovisade och verkliga värden på långfristig upplåning är enligt följande:

Redovisade belopp	19 536	29 934
Verkliga värden	16 229	25 177

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig utan utgör en god approximation av lånens verkliga värden. Verkliga värden baseras på diskonterade kassaflöden med en ränta som baseras på 2 (3) procent.

Not 65 Finansiella skulder

Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder har en löptid på mindre än ett år.

Not 66 Övriga kortfristiga skulder

	2013-12-31	2012-12-31
Mervärdesskatter	63	–
Personalskatter	897	871
Övriga poster	958	1 036
Summa	1 918	1 907

Not 67 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2013-12-31	2012-12-31
Upplupna semesterlöner	4 298	4 154
Upplupna sociala avgifter	2 159	2 215
Övriga poster	1 878	1 818
Summa	8 335	8 187

Not 68 Ansvarförbindelser

	2013-12-31	2012-12-31
Ansvarförbindelse till förmån för koncernbolag	8 048	7 571
Summa	8 048	7 571

Moderbolaget garanterar det engelska dotterbolagets fortsatta drift och åtagandet motsvarar dotterbolagets negativa egna kapital.

Not 69 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt antal
Antal 2011-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2012-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Antal 2013-12-31	800 000	7 200 000	8 000 000
Röstvärde A-aktier	10 röster		
Röstvärde B-aktier	1 röst		

Not 70 Ej likviditetspåverkande poster

	2013	2012
Avskrivningar	3 904	4 258
Resultat vid försäljning av inventarier	–	-10
Finansnetto	-9	-23
Summa	3 895	4 225

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2014-04-24 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kumla 2014-03-10

Björn Ogard
Styrelseordförande

Pernilla Folke
Styrelseledamot

Hans Stalleland
Styrelseledamot

Johan Folke
Styrelseledamot

Conny Svensson
Styrelseledamot

Fredrik Nilsson
Styrelseledamot

Jan Folke
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2014-03-31.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ), org.nr 556556-2781

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2013. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 22-53.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial

Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Örebro den 31 mars 2014

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson
Auktoriserad revisor

Adresser

SVERIGE

Malmbergs Elektriska AB (publ)

Huvudkontor, butik och lager

Box 144 (Västra Bangatan 54)
692 23 KUMLA
Tlf: 019-58 77 00
Fax: 019-57 11 77

Proffsbutiker

Åvägen 17
412 51 GÖTEBORG
Tlf: 031-335 84 40
Fax: 031-335 84 56

Muskötgatan 4
254 66 HELSINGBORG
Tlf: 042-16 11 65
Fax: 042-16 11 75

Granitvägen 4
553 03 JÖNKÖPING
Tlf: 036-10 02 25
Fax: 036-12 55 60

Väringagatan 7
582 78 LINKÖPING
Tlf: 013-13 95 50
Fax: 013-13 96 50

Agnesfridsvägen 190
213 75 MALMÖ
Tlf: 040-94 20 00
Fax: 040-94 20 05

Pyramidvägen 7
169 56 SOLNA
Tlf: 08-730 46 20
Fax: 08-730 46 48

Virkesvägen 11
120 30 STOCKHOLM
Tlf: 08-691 71 60
Fax: 08-643 79 50

Industrivägen 8
901 30 UMEÅ
Tlf: 090-13 11 55
Fax: 090-13 30 65

Säbygatan 6
753 23 UPPSALA
Tlf: 018-69 24 00
Fax: 018-13 06 37

Friledningsgatan 2
721 37 VÄSTERÅS
Tlf: 021-41 21 00
Fax: 021-41 25 00

Radiatorvägen 2
702 27 ÖREBRO
Tlf: 019-611 12 12
Fax: 019-611 12 42

NORGE

Malmbergs Elektriske AS

Huvudkontor, butik og lager

Kleerverveien 6, Verpet
N-1540 VESTBY
Tlf: +47-64 98 68 00
Fax: +47-64 98 68 50

Proffsbutiker

Minde Allé 35
N-5068 BERGEN
Tlf: +47-55 20 63 63
Fax: +47-55 20 63 73

Kreftings Gate 33
N-3045 DRAMMEN
Tlf: +47-32 83 87 04
Fax: +47-32 83 87 05

Mosseveien 3
N-1610 FREDRIKSTAD
Tlf: +47-69 30 24 60
Fax: +47-69 30 24 69

Malerhaugveien 19-23
N-0661 OSLO
Tlf: +47-22 57 50 90
Fax: +47-22 57 50 99

Fabrikkveien 9
N-4033 STAVANGER
Tlf: +47-51 57 05 11
Fax: +47-51 57 07 87

Sluppenveien 11, Bygg 10
N-7037 TRONDHEIM
Tlf: +47-73 96 95 60
Fax: +47-73 96 95 69

FINLAND

Malmberg-Elektro OY

Huvudkontor, butik och lager

Juhanilantie I
FI-01740 VANTAA
Tlf: +358-9-855 34 30
Fax: +358-9-855 34 340

ENGLAND

Malmbergs UK Ltd

Huvudkontor, butik och lager

Nene Enterprise Centre,
Unit G5, Freehold Street
NORTHAMPTON
Northants. NN2 6EW
Tlf: +44-1604-79 27 20
Fax: +44-1604-79 27 05

DANMARK

Malmbergs Elektriske A/S

Huvudkontor, butik og lager

Generatorvej 14
DK-2730 HERLEV
Tlf: +45-44 50 03 77
Fax: +45-44 50 03 79

HONGKONG

Malmbergs Asia Electric Ltd

Huvudkontor

Unit 2101
Tung Che Commercial Centre,
246 Des Voeux Road West,
HONG KONG
Tlf: +852-2549 6237
Fax: +852-2549 2090

SHENZHEN

Malmbergs Asia Electric Ltd
Shenzhen, Representative Office

Unit 2412, 24/F,
Golden Central Tower
3037 Jintian Road
Futian District, Shenzhen
CHINA. PC 518048
Tlf: +86-755-898 267 57
Fax: +86-755-832 132 83

Koncernmoderbolag

Malmbergs Elektriska AB (publ)

Org nr 556556-2781 Box 144 (Västra Bangatan 54), 692 23 KUMLA
Tlf: 019-58 77 00 Fax: 019-57 11 77 info@malmborgs.com www.malmborgs.com

