

# MALMBERGS



ÅRSREDOVISNING 2016



# Innehåll

- 2 Årsstämma
- 3 Malmbergs i sammandrag
- 4 VD har ordet
- 5 Summary/Kurzfassung
- 6 Historik
- 7 Verksamhet
- 8 Hållbarhet
- 10 Marknad
- 12 Produkter
- 13 Koncernpresentation
- 16 Malmbergsaktien
- 17 Finansiell översikt – fem år i sammandrag
- 19 Bolagsstyrningsrapport
- 24 Förvaltningsberättelse
- 26 Koncernens resultaträkning
- 27 Koncernens balansräkning
- 29 Koncernens förändringar i eget kapital
- 30 Koncernens kassaflödesanalys
- 31 Moderbolagets resultaträkning
- 32 Moderbolagets balansräkning
- 34 Moderbolagets förändringar i eget kapital
- 35 Moderbolagets kassaflödesanalys
- 36 Noter
- 56 Revisionsberättelse
- 58 Definitioner
- 59 Adresser



# Årsstämma

Årsstämma hålls torsdagen den 20 april 2017 kl 13.00 i Malmbergs lokaler, Västra Bangatan 54, Kumla.

## DELTAGANDE

För att få rätt att delta i årsstämman måste aktieägare dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 12 april 2017, dels anmäla sitt deltagande till bolaget senast den 12 april 2017, klockan 16.00. Anmälan om deltagande kan göras per post till Malmbergs Elektriska AB (publ), Box 144, 692 23 KUMLA, per telefon 019-58 77 10 Paula Barton, eller e-post paula.barton@malmbergs.com. Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas i god tid före årsstämman.

## FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

För att äga rätt att delta i årsstämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare, som önskar sådan omregistrering, måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före den 12 april 2017.

## UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 7,50 kronor per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 24 april 2017. Utbetalning beräknas kunna ske den 27 april 2017.

Tidpunkter för ekonomisk information

|               |          |        |             |
|---------------|----------|--------|-------------|
| Årsstämma     |          | 20 apr | 2017        |
| Delårsrapport | jan-mars | 2017   | 20 apr 2017 |
| Delårsrapport | jan-juni | 2017   | 24 aug 2017 |
| Delårsrapport | jan-sept | 2017   | 23 nov 2017 |

Med "Malmbergs" eller "bolaget" avses i denna årsredovisning Malmbergs Elektriska AB (publ) eller Malmbergskoncernen, beroende på sammanhang.

Med "Malmbergs Danmark" avses Malmbergs Elektriske A/S och med "Malmbergs Norge" avses Malmbergs Elektriske AS. "Malmbergs Finland" avser Malmberg-Elektro Oy, "Malmbergs England" avser Malmbergs UK Ltd och "Malmbergs Hongkong" avser Malmbergs Asia Electric Ltd.

## ÅRSREDOVISNING

Årsredovisningen finns tillgänglig på Malmbergs kontor i Kumla samt på bolagets hemsida. Den sänds även via e-post eller i tryckt version till aktieägare som så önskar.

## Malmbergs i sammandrag

- Intäkterna uppgick till 664 071 (665 570) kkr
- Rörelseresultatet uppgick till 105 224 (99 289) kkr
- Resultatet före skatt uppgick till 105 072 (97 264) kkr
- Resultatet efter skatt uppgick till 81 159 (74 804) kkr
- Resultatet per aktie uppgick till 10,14 (9,35) kr
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 75 287 (51 472) kkr

| kkkr om ej annat anges   | 2016    | 2015    | 2014    | 2013    | 2012    |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| Intäkter   | 664 071 | 665 570 | 607 955 | 549 264 | 516 304 |
| Rörelseresultat  | 105 224 | 99 289  | 86 948  | 71 231  | 51 585  |
| Resultat före skatt  | 105 072 | 97 264  | 87 629  | 69 891  | 50 577  |
| Resultat   | 81 159  | 74 804  | 67 041  | 53 049  | 37 049  |
| Balansomslutning   | 459 770 | 434 615 | 404 401 | 392 574 | 375 148 |
| Eget kapital   | 309 492 | 288 793 | 297 226 | 277 556 | 256 840 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                             | 75 287  | 51 472  | 89 630  | 63 321  | 20 019  |
| Nyckeltal <sup>1)</sup>  |         |         |         |         |         |
| Rörelsemarginal, %   | 15,8    | 14,9    | 14,3    | 13,0    | 10,0    |
| Soliditet, %   | 67,3    | 66,4    | 73,5    | 70,7    | 68,5    |
| Räntetäckningsgrad, ggr  | 75,2    | 45,7    | 70,4    | 39,2    | 26,7    |
| Medelantal anställda   | 173     | 165     | 167     | 151     | 152     |
| Resultat per aktie, kr <sup>2)</sup>                                 | 10,14   | 9,35    | 8,38    | 6,63    | 4,63    |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr <sup>2)</sup> | 9,53    | 6,43    | 11,20   | 7,92    | 2,50    |

1) För definitioner se sidan 58.

2) Före och efter utspädning.

### Intäkter per geografiskt område

| kkkr              | 2016    | 2015    | 2014    | 2013    | 2012    |
|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Malmbergs Sverige | 403 972 | 395 414 | 346 597 | 297 223 | 268 556 |
| Malmbergs Norge   | 151 771 | 148 966 | 148 096 | 150 940 | 158 574 |
| Malmbergs Danmark | 69 180  | 78 270  | 70 370  | 61 116  | 56 806  |
| Malmbergs Finland | 38 526  | 41 245  | 41 099  | 37 733  | 30 427  |
| Malmbergs England | 622     | 1 675   | 1 793   | 2 252   | 1 941   |
| Summa             | 664 071 | 665 570 | 607 955 | 549 264 | 516 304 |

# VD har ordet

## Bäste aktieägare,

Ännu ett år läggs till handlingarna. Ett år där vår koncern trots att försäljningen under 2016 inte ökade, levererade det bästa resultatet någonsin. Detta är något som vi tar med oss in i 2017. Vi är naturligtvis inte nöjda med försäljningsutvecklingen, där vi framförallt i Danmark kraftigt har minskat vår försäljning. Här har åtgärder satts in för att vända den negativa trenden. En förklaring till att rörelseresultatet ökade trots att vi inte lyckades med någon volymökning beror delvis på att vi under året haft ett stort fokus på våra bruttomarginaler bl.a. på grund av osäkerhet i den svenska kronans utveckling, jämfört med de för oss viktiga valutorna USD, EURO, DKK och NOK. Ett arbete som gjort att vi i ännu högre grad intensifierat vårt framgångsrika arbete med våra partner/leverantörer för att utveckla vårt produktprogram. Vi har som tidigare varit tidigt ute med tekniska nyheter, som framförallt handlat om den nya LED-tekniken, där möjligheten till styrning av belysning nu har blivit en del i vardagens energibesparing. Vi anser oss idag vara positionerade som en av de ledande leverantörer av LED produkter och LED-teknik på den nordiska marknaden. Samtidigt har vi med början 2015 utökat vårt produktprogram med produkter som attraherar de professionella hantverkarna under motot: "ALLT VAD HANTVERKAREN BEHÖVER".

Vi känner oss dock nöjda med att långsiktigt kunna uppvisa rörelsemarginaler under de senaste sex åren som pendlat mellan 10,0-14,9 procent och nu för år 2016, 15,8 procent. Detta tyder på en stabil och säker resultatutveckling.

I våra nordiska bolag, var det bara Norge som ökade sin försäljning i såväl lokal valuta som i SEK, trots den negativa utvecklingen inom oljeindustrin. Den danska marknaden har under året varit svag och är därför fortsatt svårbedömd. Konjunkturläget i Finland

har varit svagt under många år, vi ser dock en förväntad tillväxt i marknaden under 2017 och 2018. Vi har också kontrakterat en ny butik i Helsingfors som kommer att öppnas under Q2 2017.

Vi har under 2016 fortsatt att etablera nya proffsbutiker och vi öppnade ny proffsbutik i Arlandastad och Hamar i Norge. Under 2017 planerar vi för ytterligare några proffsbutiker i Sverige, Norge och Finland.

E-handel – ett utvecklingsområde med hög prioritet. Den sedan tidigare investeringen i en ny webbshop är nu under lansering. Implementeringen av den nya webbshopen kommer under 2017 att göras i samtliga länder.

### RESULTATUTVECKLINGEN

Vi är naturligtvis tacksamma över att än en gång överträffa föregående års resultat, det bästa resultatet i bolagets historia. Tyvärr är vi inte lika nöjda med försäljningsutvecklingen och det är framförallt i Danmark vi haft den stora minskningen.

Vår strategi, att växa organiskt genom etableringar av nya proffsbutiker, fokusera på vår sunda kärnverksamhet och fortsätta att bibehålla den goda lönsamheten är fortsatt vårt adelsmärke. Jag har tidigare sagt: "Det är de små stegen i vår organisation som för oss framåt, inte de stora förändringarna." Riskexponeringen i bolaget bedöms fortsatt vara låg, detta tillsammans med en stark finansiell ställning, ger möjlighet till en fortsatt god utdelning till våra aktieägare.

### INVESTERINGAR

Investeringar under 2016 är i första hand investeringar i nya proffsbutiker samt fortsatta investeringar i vår nya webbshop. Dessa investeringar är såsom tidigare år att betrakta som relativt små i förhållande till bolagets storlek. Investeringarna under 2017 beräknas inte överstiga avskrivningarna.

### UTSIKTER FÖR 2017

Framtiden blir allt mer komplex och därmed allt svårare att förutse, marknader förändras, varuflöden och inköpsstrukturer förändras. Allt har blivit så mycket enklare med ny teknik där gränser suddats ut såväl för inköp som för leveranser. Jag tänker här framförallt på hur näthandeln förändrat världen och ytterligare kommer att förändra våra beteenden. Koncernen står stark, har starka finanser, ett attraktivt produktutbud, långa och goda kundrelationer samt ett väl utvecklat samarbete med våra partners/leverantörer. Detta sammantaget gör att jag ser framför mig en fortsatt tillväxt i såväl lönsamhet som försäljning under 2017.

Det har varit ett roligt och spännande år som vi nu lägger bakom oss och jag vill tacka alla medarbetare för deras engagemang som gjort vårt resultat för 2016 möjligt och som är avgörande för vår framtida utveckling.



Jan Folke  
Kumla i mars 2017



# Summary/Kurzfassung

## Summary

Malmbergs is an import, agency and distribution company, working with electric material. The majority of our customers are installers and industries.

The Malmbergs Group has grown quickly and is today represented in 29 places in 6 countries. The total number of employees is 173.

The large purchase volumes and low purchase prices have made the company very profitable.

The business concept is to make the path between manufacturer and customer as simple and cost effective as possible.

The strategy for the future is to increase the profit through continued expansion.

### CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS ACCOUNT JANUARY 1 - DECEMBER 31

| in thousands of SEK          | 2016     | 2015     |
|------------------------------|----------|----------|
| Net turnover                 | 664 071  | 665 570  |
| Other operating income       | 2 901    | 2 775    |
| Operating costs              | -561 748 | -569 056 |
| Operating profit             | 105 224  | 99 289   |
| Net financial items          | -152     | -2 025   |
| Profit after financial items | 105 072  | 97 264   |
| Taxes                        | -23 913  | -22 460  |
| Profit for the year          | 81 159   | 74 804   |

### CONSOLIDATED BALANCE SHEET AS PER DECEMBER 31

| in thousands of SEK           | 2016    | 2015    |
|-------------------------------|---------|---------|
| <b>Assets</b>                 |         |         |
| Fixed assets                  | 56 472  | 56 413  |
| Current assets                | 289 369 | 260 158 |
| Liquid assets                 | 113 929 | 118 044 |
|                               | 459 770 | 434 615 |
| <b>Equity and Liabilities</b> |         |         |
| Equity                        | 309 492 | 288 793 |
| Long-term liabilities         | 42 928  | 54 177  |
| Current liabilities           | 107 350 | 91 645  |
|                               | 459 770 | 434 615 |

## Kurzfassung

Malmbergs ist eine Import, Agentur und Distributionsfirma und arbeitet mit ElektroMaterial. Die wichtigsten Kunden sind Installateuren und Industrien.

Der Malmbergs Konzern ist schnell gewachsen und hat heute Betrieb in 29 Orten in 6 Ländern. Die totale Anzahl Angestellten ist 173.

Die grosse Einkaufsvolumen und niedrigen Einkaufspreisen hat die Firma sehr lohnend gemacht.

Das Konzept ist den Weg zwischen Hersteller und Kunden so billig wie möglich zu machen.

Die Strategie für die Zukunft ist das Gewinn mit fortgesetzter Expansion zu erhöhen.

### KONSOLIDIERTE GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG 1. JANUAR - 31. DEZEMBER

| in Tausend SEK                               | 2016     | 2015     |
|--|----------|----------|
| Nettoumsatz                                  | 664 071  | 665 570  |
| Sonstige Einnahmen                           | 2 901    | 2 775    |
| Betriebskosten                               | -561 748 | -569 056 |
| Betriebsgewinn                               | 105 224  | 99 289   |
| Finanzergebnis                               | -152     | -2 025   |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 105 072  | 97 264   |
| Steuern                                      | -23 913  | -22 460  |
| Jahresüberschuss                             | 81 159   | 74 804   |

### BILANZ ZUM 31. DEZEMBER

| in Tausend SEK                               | 2016    | 2015    |
|--|---------|---------|
| <b>Aktiven</b>                               |         |         |
| Anlagevermögen                               | 56 472  | 56 413  |
| Umlaufvermögen                               | 289 369 | 260 158 |
| Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 113 929 | 118 044 |
|  | 459 770 | 434 615 |
| <b>Passiven</b>                              |         |         |
| Eigenkapital                                 | 309 492 | 288 793 |
| Langfristige Verbindlichkeiten               | 42 928  | 54 177  |
| Kurzfristige Verbindlichkeiten               | 107 350 | 91 645  |
|  | 459 770 | 434 615 |

# Historik

## 1916

Malmbergs startade sin verksamhet som elinstallatör i Kristinehamn och var fram till 1981 ett installationsföretag.

## 1981

Jan Folke övertog bolaget, verksamheten flyttade till Hallsberg och inriktningen lades på import, grossistförsäljning och distribution av elmateriel till elinstallatörer, VVS-branschen och industrin.

## 1987

Företaget flyttade från Hallsberg till nya lokaler i Kumla. Malmbergs första dotterbolag bildades i Norge.

## 1988

Bygg-Ström i Sverige AB bildades med försäljning av tillfällig elmateriel till byggindustrin och uthyrningsföretag.

## 1991

Det första hämtlagret öppnades i Stockholm.

## 1992

Under hösten bildades ett dotterbolag i Danmark. Bygg-Ström startade verksamhet med försäljning av butikspaketerad elmateriel till GDS-marknaden (gör-det-själv).

## 1993

Ett hämtlager öppnades i Göteborg och ett i Oslo.

## 1994

I början av året bildades ett dotterbolag med säljkontor i Åbo, Finland. I Sverige öppnades ett tredje hämtlager, nu i Solna. Sommaren 1994 förvärvade Malmbergs nya och större lokaler i Kumla. Samtidigt övertog Bygg-Ström Malmbergs tidigare lokaler och båda företagen fick därigenom tillgång till betydligt större ytor.

## 1995

I januari bildades ett dotterbolag i Storbritannien. Expansionen i Finland fortsatte genom att dotterbolaget i Åbo flyttade till Helsingfors och investeringar gjordes i ett nytt lager.

## 1997

Ett hämtlager öppnades i Malmö. Bygg-Ström utökade sitt GDS-program med VVS-produkter. Dotterbolaget i Danmark expanderade sin verksamhet och anskaffade en rörelsefastighet med större ytor.

## 1998

Ett hämtlager öppnades i Jönköping. Under sommaren sammanfördes Malmbergs Elektriska Svenska AB och Bygg-Ström i Sverige AB i en nybildad koncern med Malmbergs Elektriska AB (publ) som moderbolag med inriktning på att børsintroducera bolaget.

## 1999

Styrelsen och ägarna beslutade att ansöka om marknadsnotering av Malmbergs aktier av serie B på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs. I april förvärvades Lys Engros AS i Bergen, Norge.

## 2000

Produktsortimentet breddades till att även omfatta datatillbehör och ett nytt egenutvecklat e-handelssystem togs i bruk.

## 2001

Nya proffsbutiker med hämtlager öppnades i Umeå och i Fredrikstad i Norge.

## 2002

Utbyggnad av koncernens centrallager i Kumla. Ny proffsbutik med hämtlager öppnades i Örebro under hösten.

## 2003

Nya proffsbutiker med hämtlager öppnades i Odense i Danmark och Fornebu i Norge. Proffsbutiken i Jönköping flyttade till mer ändamålsenliga lokaler.

## 2004

Ny proffsbutik med hämtlager öppnades i Trondheim i Norge. Utbyggnad av kontoret i Kumla.

## 2005

Nya proffsbutiker med hämtlager öppnades i Hammarby, Stockholm och i Søborg (tidigare Herlev), Köpenhamn.

## 2006

Ny proffsbutik öppnades i Vestby, Norge. I Finland förvärvades Tukkuliike Iskanus OY (TKI). Utbyggnaden av koncernens centrallager färdigställdes.

## 2007

Ny proffsbutik öppnades i Uppsala.

## 2008

Ny proffsbutik öppnades i Linköping.

## 2009

Nya proffsbutiker öppnades i Helsingborg, Kumla och i Stavanger, Norge.

## 2010

Nya proffsbutiker öppnades i Solna och i Bergen, Norge. Ett representations- och sourcingbolag etablerades i Hongkong.

## 2012

Ett representations- och sourcingkontor etablerades i Shenzhen.

## 2013

Nya proffsbutiker öppnades i Drammen, Norge och Västerås.

## 2014

Nya proffsbutiker öppnades i Västberga, Stockholm och södra delen av Köpenhamn, Danmark.

## 2015

Nya proffsbutiker öppnades i Karlstad och Bromma.

## 2016

Nya proffsbutiker öppnades i Arlandastad, Högsbo och Hamar, Norge.

# Verksamhet

Malmbergs Sverige startade sin nuvarande verksamhet 1981 då bolaget ändrade inriktning till att vara ett import-, agentur- och handelsföretag med egen distribution och grossistförsäljning av elartiklar till elinstallatörer, grossister och industriföretag. Under senare år har Malmbergs ökat sina satsningar på utveckling av egna märkesvaror, EMV, genom att aktivt delta i tillverkningsledet med investeringar i såväl produktutveckling som design. Verksamheten flyttades 1987 till nya och större lokaler i Kumla, där verksamheten fortfarande bedrivs. Huvudkontor och centrallager för hela koncernen är belägna i Kumla.

Från Kumla distribueras varor till kunder över hela Sverige, samt till våra dotterbolags huvudlager i Norge, Danmark och Finland, samt att exportförsäljning till övriga länder sköts från Kumla. För att förstärka den lokala närvaron i respektive land bedrivs verksamheten genom ett stort antal proffsbutiker i Solna, Göteborg, Malmö, Linköping, Hammarby, Jönköping, Umeå, Uppsala, Helsingborg,

Kumla, Västberga, Västerås, Bromma, Karlstad, Högsbo, Arlandastad och Örebro i Sverige, samt Oslo, Bergen, Trondheim, Fredrikstad, Stavanger, Drammen, Hamar och Vestby i Norge samt Søborg och Köpenhamn i Danmark och Vantaa i Finland. Nytt hyreskontrakt för ytterligare en butik i Helsingfors har tecknats i mars 2017. Malmbergs Sverige svarar för övergripande koncernfunktioner som ekonomi, inköp, produktutveckling och marknadsstrategi.

Malmbergs deltar ofta aktivt i leverantörernas produktutveckling. Ett stort antal produkter lanseras under egna varumärken, EMV. Produktutvecklingen sker kontinuerligt och antalet nya produkter som tillförs koncernen utökas ständigt. De nya produkterna ska komplettera tidigare produktmix och vara anpassade till redan befintliga kundgrupper för att till låga kostnader bidra till en ökad rörelsemarginal.

Produkterna marknadsförs bland annat genom våra kataloger, s k produkt- och inköpshandböcker som distribueras

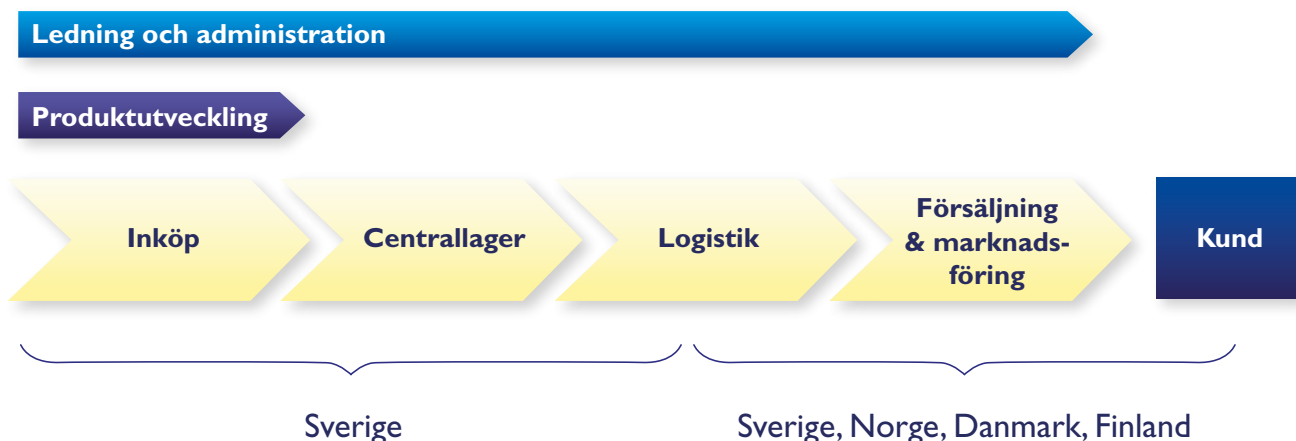
till samtliga kunder en till två gånger per år. Produkt- och inköpshandboken innehåller samtliga Malmbergs produkter och distribueras i cirka 30 000 exemplar per utgåva. Malmbergs "Kundextra" är en informations- och säljbroschyr som utkommer varje månad och innehåller produktnyheter och kampanjerbjudanden till kunderna.

I vår webbshop hittar man den senaste versionen av våra produkt- och inköpskataloger.

Säljorganisationen är uppdelad dels på en central verksamhet, dels på lokala proffsbutiker. Den centrala bearbetningen sker genom kundbesök och telefonförsäljning där säljare aktivt genom kundbesök bearbetar kunder. Centralt placerade produkt- och säljdelningar ansvarar för storkundsbearbetning över hela Sverige samt även för exportbearbetning. Proffsbutiker leds av en butiksansvarig.

Mässdeltagande är en mycket viktig del i marknadsföringen. Malmbergs deltar på mässor såväl inom som utanför Norden.

## Verksamhetsstruktur



# Hållbarhet i alla led skapar affärsmässig lönsamhet

Malmbergs har ett hållbarhetsperspektiv, vilket innebär att vi arbetar med ekonomiska, sociala, kvalitets- och miljömässiga frågor för att tillgodose våra intressenters behov och förväntningar. Genom att fokusera på dessa frågor och att i varje led se möjligheter och förutse risker gör att en hållbar utveckling främjas.

## INTRESSENTER

Malmbergs viktigaste intressenter är:

- Kunder
- Leverantörer
- Medarbetare
- Samhälle

### Kunder

Malmbergs målsättning är att kvaliteten på alla våra åtaganden, våra produkter samt tjänster skall framstå som ett starkt motiv till att göra affärer med oss. Därför är nöjda och återkommande kunder viktiga för vår verksamhet. Under året har två kundundersökningar genomförts, dels en total och dels en i våra proffsbutiker. De utgör ett bra sätt att fånga upp kundernas synpunkter och är en del i det ständiga förbättringsarbetet. Det är kvalitet, pris och leveranssäkerhet som våra kunder anger som viktiga inköpskriterier. De frågor som har resulterat i extra fokus utifrån undersökningarna är att förbättra leveranssäkerheten och att öka kännedomen för våra kunder om att Malmbergs erbjuder produkter som utgör bra miljöval. Målet är att de mest frekventa varorna alltid ska finnas tillgängliga på vårt huvudlager och i våra proffsbutiker. Arbete pågår även för att optimera flödet på vårt huvudlager för att leverans till kund ska kunna ske på ett så effektivt sätt som möjligt. Ett annat mål är att öka andelen försäljning av produkter som utgör bra miljöval. Våra leverantörer ska förse oss med ett hållbart produktutbud som håller en jämn och hög kvalitet, vilket ger nöjda kunder och ett minimalt antal reklamationer. Trots tester och certifikat förekommer ibland brister i kvalitet. I de fall det uppstår avvikelser finns rutiner för att säkerställa att dessa fångas upp och att orsaken fastställs. Detta är ett led i det ständiga förbättringsarbetet.

### Leverantörer

Genom långsiktiga samarbeten med leverantörer skapas en hållbar värdekedja. Det är av vikt att de uppfyller våra uppsatta krav. När det gäller kontakten och värderingen av leverantörer är det inte bara kvalitet och miljö som är viktigt utan även den sociala aspekten, att leverantören arbetar enligt internationella regler gällande mänskliga rättigheter. Malmbergs har en dokumenterad uppförandekod, code of conduct, i vilken företagets sociala, etiska och miljömässiga

regler redovisas. Det gäller även regler om mänskliga rättigheter, ickediskriminering, löner, arbetstid, arbetsförhållanden och barnarbete. För att kontrollera att leverantörer följer kraven genomförs regelbundna fabriksbesök och leverantörsbedömningar.

### Medarbetare

Malmbergs verkar aktivt för att skapa en social, fysiskt och psykiskt sund arbetsplats för alla medarbetare. Målet är att förebygga ohälsa och olycksfall i arbetet samt även i övrigt uppnå en trygg och säker arbetsmiljö. Ett systematiskt arbete pågår ständigt. Det innefattar att vi undersöker arbetsmiljön, genomför åtgärder och följer upp verksamheten på ett sådant sätt att ohälsa och olycksfall i arbetet förebyggs. Både arbetsgivare och arbetstagare har ett ansvar i detta arbete eftersom det är vi tillsammans som skapar en god arbetsmiljö. Medarbetarna är en viktig resurs för att kunna uppfylla kundernas behov och förväntningar. Det är glädjande att personalen i våra kundundersökningar får höga betyg när det gäller service och kunnande. Bemötandet till våra kunder är betydelsefullt för oss.

### Samhälle

Det finns ett samhällsintresse i att företag ger tillväxt som är hållbar över tid. God lönsamhet är en hållbarhetsfaktor. Den skapar arbetstillfällen, möjliggör investeringar och ger avkastning till ägare. Som näringsidkare och arbetsgivare tillhandahåller Malmbergs arbetstillfällen. Företaget betalar skatter och andra offentliga avgifter och våra medarbetare betalar inkomstskatt, vilket bidrar till samhällsekonomin.

## HÅLLBAR RESURSANVÄNDNING

Miljöfrågor integreras som en aktiv del i val av leverantör och sortiment. Våra kunder vägleds att köpa produkter som är bra miljöval. Malmbergs följer EU-direktiven RoHS, REACH och WEEE. Syftet med dessa direktiv är att minska risken för farliga ämnen i produkter och på så sätt även minska riskerna för skador på människa och miljö. De reglerar även insamling och återvinning av avfall. Malmbergs har definierat avfall, transporter, energiförbrukning och produktsortimentet som de största miljöaspekterna. Arbete sker för att ständigt följa dess miljöpåverkan.





## Avfall

Ett centralt avtal med SUEZ gör att vi följer avfallsutvecklingen noggrant. Full källsortering sker. Eftersom mängden avfall har ett direkt samband med vår omsättning är det svårt att ha som mål att avfallsmängden ska minska, däremot arbetar vi för en optimering av avfallshanteringen. När det gäller interna leveranser till våra proffsbutiker används ett retursystem för emballage.

## Transporter

Denna miljöaspekt berör hela distributionskedjan från leverantör till Malmbergs och vidare till kund. När det gäller transport till Malmbergs sker en stor del med båt. Vi strävar efter att optimera inköpen för att fylla containrar. Speditionen inom Sverige sker genom vägtransporter där vi har fokus på att uppnå effektiva godsflöden. Bolagets speditörer erbjuder resurseffektiva logistiklösningar och endast energiklassade fordon används. Vi försöker hitta win/win situationer för att undvika transport med tomma lastbilar. Har vi behov av transport i en riktning, kan en annan aktör ha motsvarande behov men i omvänd riktning. Resor i tjänsten utgör en liten del av de totala transportererna.

## Energiförbrukning

Den största delen av Malmbergs energibehov i vår verksamhet kommer från uppvärmning och belysning. Verksamheten sker dels i egna, dels i hyrda lokaler. Energieffektivisering har skett genom att Malmbergs i slutet av år 2015 bytte belysning till mer energisnåla alternativ på vårt huvudlager och kontor. Det ger både en positiv miljöpåverkan och dessutom minskar energikostnaden.

## Produktsortiment

Malmbergs är medlem i El-Kretsen i Sverige AB och är registrerad i EE- & Batteriregistret hos Naturvårdsverket. Som producent är det viktigt att vi tar ansvar för de produkterna som vi sätter på marknaden. Malmbergs är också ansluten till FTI AB, näringslivets system för återvinning av förpackningar. Våra förpackningar ska vara miljövänliga och återvinningsbara så att de har minsta möjliga påverkan på miljön. Detta är en del av livscykelperspektivet. Vi strävar efter att välja etablerade tryckerier med dokumenterad erfarenhet av miljöarbete.

## Intertek ISO certifikat

Malmbergs är certifierad enligt ISO 9001 och ISO 14001. Våra policys för bl. a kvalitet, miljö, inköp och arbetsmiljö liksom Malmbergs uppförandekod för leverantörerna är de dokument som ligger till grund för vårt hållbarhetsarbete.



# Marknad

## AFFÄRSIDÉ – MALMBERGSKONCERNEN

Vår affärsidé är att positionera oss som en av marknadens starkaste aktörer inom området elmateriel. Det gör vi genom att kombinera ett brett sortiment av prisvärda kvalitetsprodukter med god logistik, hög servicenivå och kundanpassade tjänster.

Kärnan i verksamheten är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution – utan fördyrande mellanhänder.

Malmbergs försäljning är inriktad på tekniska produkter och tjänster och huvuddelen är ”business-to-business” och riktar sig med cirka 76 procent till slutkunder inom byggbranschen och till industrierna samt cirka 24 procent till övriga branscher, bland annat GDS-marknaden.

Malmbergs strävar efter att kontrollera hela inköpskedjan. Andelen direktinköp ligger idag på cirka 85 procent. Genom att Malmbergs tar en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos våra leverantörer ökar förädlingsvärdet vilket medför ökade vinstmarginaler.

## MALMBERGS PRODUKTOMRÅDEN

Malmbergs bedriver verksamhet inom tre olika produktområden: Elmateriel, GDS-produkter och Tillfällig El/Bygg-Ström.

### PRODUKTOMRÅDET ELMATERIEL

Produktområdets affärsidé är att erbjuda professionella användare, grossister och återförsäljare ett kundanpassat utbud av elmateriel och tjänster.

Produktområdet omfattar artikelgrupperna: installationsmateriel, industrikomponenter, normprodukter, fläktar och värmeprodukter, belysningsmateriel, datatillbehör, nätverksprodukter och kabel. Den nordiska grossistmarknaden för el- och belysningsprodukter omsätter cirka 50 miljarder SEK.

Distributionen sker till största delen genom elgrossister som i sin tur erhåller produkter från tillverkare eller importörer. Marknaden för elmateriel kan delas in i två huvudmarknader; grossistmarknaden för elmateriel och marknaden för OEM-industrier. Marknaden för elmateriel är främst beroende av elinstallationsmarknaden som i sin tur är beroende av bygg-

nation- och industriinvesteringar. Marknaden för OEM-industrier är till stor del beroende av exportmarknader samt den inhemska efterfrågan på konsument- och industriprodukter.

### Kundgrupper

- Elinstallatörer – använder elmateriel i sin dagliga verksamhet för elinstallationer i villor, hyreshus, skolor, industrier etc.
- Industrieföretag – använder elmateriel för eget bruk, t ex processindustrier, för investeringar och underhåll i system och anläggningar.
- OEM-industrier – använder elmateriel i egna produkter som tillverkas, verkstadsmaskiner, träbearbetningsmaskiner etc.
- Apparatskåpsbyggare – använder elkomponenter vid tillverkning av automatikanläggningar, centraler etc.
- Data- och elektronikföretag – använder fiberkabel, switchar, hubbar, konverterar, patchpaneler etc.

### Konkurrenter

På den nordiska marknaden för elmateriel kan konkurrenterna indelas i två kategorier:

- På elgrossistmarknaden finns ett fåtal mycket stora aktörer. De största aktörerna på den nordiska marknaden ingår idag i internationella företagsgrupper med huvudkontor utanför Sverige. Den andra kategorin är agenturföretag som säljer direkt till OEM-industrier.
- De största grossisterna i Norden är Elektro-Skandia (Sonopar), Rexel (Selga och Storel), Ahlsell, Nordisk Solar, LMG, och A.O. Johansson. Övriga aktörer är bland annat OEM-Automatik, Schneider Electric och Weidmüller.

### Leverantörer

Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa och i Asien. Malmbergs Sverige svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen, även vad gäller produkter från svenska tillverkare. Viktiga länder är Tyskland, Italien, Belgien, Spanien, Portugal, Polen, Kina, Taiwan och Turkiet. Bolaget utvärderar kontinuerligt nya leverantörer eftersom inköpsfunktionen är mycket viktig för verksamhetens framgång.



## PRODUKTOMRÅDET GDS (GÖR-DET-SJÄLV)

Produktområdets affärsidé är att förse järn-, bygg-, elfack- och dagligvaruhandeln med konsumentförpackat elmateriel.

Produktgruppen omfattar butiksförpackat materiel som ingår i produktområdet elmateriel, men marknadsförs under det egna varumärket Praktikern. Marknaden för GDS-produkter är svår att uppskatta då någon tillförlitlig statistik ej finns på området.

GDS-marknaden i Europas större industriländer motsvarar cirka 30 procent av värdet av grossistmarknaden för elmateriel i dessa länder. I de nordiska länderna är denna andel lägre men kraftigt ökande genom att flera utländska aktörer etablerat sig på den svenska marknaden. Malmbergs uppskattar den åtkomliga marknaden till cirka 16 miljarder SEK. Malmbergs GDS-program är ett av de ledande i branschen.

### Hembelysning

Inom produktområdet GDS marknadsförs också produktområdet hembelysning. Hembelysning består till största delen av inredningsbelysning såsom takplafonder, vägg- och golvlampor samt badrumsbelysning.

### Kundgrupper

Återförsäljare – exempel på återförsäljare är dagligvaruhandeln, järnhandlare, belysningsaffärer, byggmaterialhandlare och e-handelsföretag.

### Konkurrenter

De större aktörerna på den svenska GDS-marknaden för elmateriel vid sidan av Malmbergs är Ahlsell/Gelia Industri, Jo-El(Schneider) och Amiga. Inom produktområdet hembelysning är de största konkurrenterna Philips, Eglo, Markslojd, Cottex, LampGustaf m.fl.



## PRODUKTOMRÅDET TILLFÄLLIG EL/BYGG-STRÖM

Produktområdets affärsidé är att förse byggbranschen med professionell elmateriel för tillfälligt bruk. I kombination med kundanpassade tjänster kan vi erbjuda våra kunder ett ledande utbud.

Produktområdet omfattar elmateriel för tillfälliga anläggningar och består av kabel, elcentraler för byggarbetsplatser, värmefläktar, portabla elverk, värmekabelprodukter och strålkastare. Marknaden för tillfälliga elprodukter följer relativt väl nybyggnationen i de nordiska länderna.

### Kundgrupper

- Byggföretag – använder tillfälliga elprodukter i sin byggproduktion.
- Uthyrningsföretag – bedriver uthyrningsverksamhet med tillfällig el till företag och privatpersoner.

### Konkurrenter

Av de företag som har ett komplett program för tillfällig elmateriel har Malmbergs en stark ställning på den svenska marknaden. Malmbergs största konkurrenter är Ahlsell, El-Björn och Satema.



# Produkter

De flesta av Malmbergs produkter är avsedda för elinstallation. Antalet lagerförda artiklar är cirka 9200 och Malmbergs Sverige fungerar som en central lagerhållare för de övriga operativa bolagen inom koncernen. Produktgrupperna indelas enligt följande:

## Kabel

I gruppen ingår bland annat installationskabel, kraftkabel, gummikabel och data- och elektronikkabel.

## Verktyg, stegar och arbetskläder

I gruppen ingår bland annat skruvmejslar, tänger, skiftnycklar och hylsnycklar, arbetsstegar i glasfiber och aluminium, arbetsställningar samt arbetskläder.

## Installationsmateriel

I gruppen ingår bland annat strömbrytare, vägguttag, grenuttag, kopplingsdosor, fästmateriel, stickproppar, klockströmbrytare, dimrar, rörelsevakter och kabelkanaler.

## Byggplatscentraler

I gruppen ingår bland annat huvudcentraler, undercentraler och brukscentraler.

## Normprodukter

I gruppen ingår bland annat automatsäkringar, jordfelsbrytare, kopplingsur, strömställare och kapslingar.

## Industrikomponenter

I gruppen ingår bland annat elektriska motorer, kontaktorer och startapparater.

## Data- och nätverksmateriel

I gruppen ingår bland annat patchpaneler, ISDN-terminatorer, datakabeltester, konverteringsverktyg, nätverkssset, konverterar, fiberkabel, switchar, hubbar och bredbandsrelaterade produkter.

## Antenn- och telemateriel

I gruppen ingår bland annat antennsladdar, teleuttag och teleförlängningsdosor.

## Belysningsmateriel

I gruppen ingår bland annat LED-belysning, glödljusarmaturer, armaturer för lågenergibelysning, interiörbelysning, lysrörsarmaturer för offentlig och industriell miljö, strålkastare, utomhuslyktor, stolplyktor och ljuskällor. Hembelysning, som ingår i gruppen belysningsmateriel omfattar takplafonder, golv- och väggbelysning, badrumsbelysning etc.

## Fläktar och värmeprodukter

I gruppen ingår bland annat elektriska värmeelement, varmvattenberedare, värmefläcktar, bords- och golvfläcktar.

## Värmekabelprodukter

I gruppen ingår bland annat värmeslingor för betonghårdning, frostskydd av VA-ledningar och värmemattor.

## VVS-materiel

I gruppen ingår bland annat varmvattenberedare, kopplingar, plastade kopparrör och reservdelar.



Belysningsmateriel, installationsmateriel, kabel och normprodukter står för drygt 80 procent av nettoomsättningen.

# Koncernpresentation



Malmbergskoncernen bedriver import-, agentur- och handelsverksamhet inom tre olika produktområden; elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el.

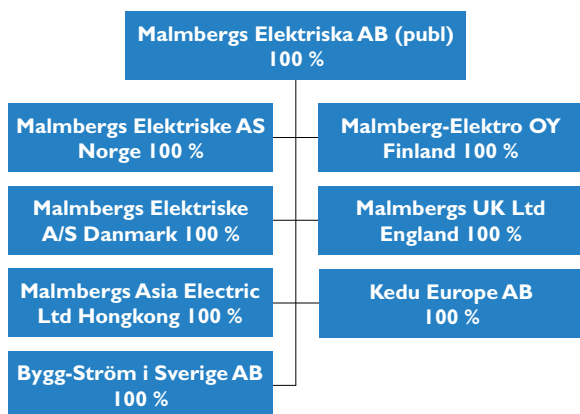
I Norge, Danmark, Finland och England, verksamheten i England har operativt stängts under Q2, bedrivs handeln med elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el genom helägda dotterbolag.

Antalet lagerförda artiklar i koncernen är cirka 9 200 och Malmbergs Sverige ansvarar för den operativa verksamheten av koncernens centrallager i Kumla. Malmbergskoncernens viktigaste kundgrupper är elinstallatörer, industriföretag, OEM-tillverkare, varuhus, stormarknader, butiker, elektromekaniska verkstäder, statliga och kommunala förvaltningar, landsting och energiverk.

Under 2016 stod de utländska dotterbolagen för 39,2 (40,6) procent av koncernens nettoomsättning. Det senaste året har cirka 33 700 kunder handlat av koncernen.

Huvuddelen av koncernens inköp och produktutveckling sker centralt genom Malmbergs Elektriska AB (publ) där även övriga koncerngemensamma funktioner såsom koncernekonomi och logistik är lokaliserade. För närvarande finns ett gemensamt centrallager lokaliserat till Kumla.

## Legal struktur



# Koncernpresentation

## Malmbergs Sverige

Malmbergs Sverige startade sin nuvarande verksamhet 1981. De flesta produkterna är avsedda för elinstallation. Malmbergs Sverige har cirka 21 000 kunder. Antalet lagerförda artiklar är cirka 8500 och Malmbergs Sverige fungerar som en central lagerhållare för de övriga operativa företagen inom koncernen. Malmbergs Sveriges viktigaste kundgrupp är elinstallatörer, som står för cirka 38 procent av nettoomsättningen. Försäljningen av GDS-produkter till framförallt varuhus och butikskedjor står för cirka 24 procent av nettoomsättningen. Andra viktiga kundgrupper är bygg- och uthyrningsföretag som står för cirka 16 procent av nettoomsättningen. Industrieföretag och då i första hand OEM-tillverkare står för cirka 6 procent av nettoomsättningen. Övriga kundgrupper, motsvarande 16 procent av nettoomsättningen, är elektromekaniska verkstäder, statliga verk, kommuner, landsting och energibolag.

## Malmbergs England

Verksamheten i England har operativ lagts ned under Q2 och bolaget är nu vilande. Malmbergs etablerades i England 1995 med försäljningskontor och lager i Daventry. Verksamheten i Daventry flyttades till Northampton där ett nytt försäljningskontor öppnades 1998.

## Malmbergs Hongkong

Malmbergs etablerade ett representations- och sourcingbolag i Hongkong 2010.

## Malmbergs Shenzhen

Som en utveckling av vår verksamhet i Hongkong etablerade Malmbergs ett representations- och sourcingkontor i Shenzhen 2012.

## Malmbergs Norge

Malmbergs etablerades i Norge 1987 och har under 30 år byggt upp ett gott renommé som grossist/leverantör på den norska marknaden. Den norska ekonomin har varit i en konjunkturnedgång till följd av det låga oljepriset, något man fortsatt lider av på norska västlandet. Vi har dock under senare tid sett en allt starkare tillväxt inom bostadsbyggandet och även en tillväxt i byggandet av industrilokaler vilket gör att vi ser positivt på den fortsatta utvecklingen i Norge. Vi har under 2016 öppnat en proffsbutik i Hamar. Hamar ligger i inlandet och är oberoende av olje- och offshoremarknaden. I slutet av 2016 har vi utökat verksamheten med nya produkter som ökar våra möjligheter att leverera produkter till den för Norge allt viktigare fiskeindustrin (Maritim), Norges näst största exportindustri, en mycket ny och spännande marknad för oss. Den förändrade marknaden kommer också att öppna upp nya möjligheter. Elinstallatörer, byggtreprenörer och GDS är våra största och viktigaste kundgrupper.

## Malmbergs Danmark

Malmbergs etablerades i Danmark 1992 och har sedan dess etablerat sig som en alternativ och pålitlig leverantör till den professionella elbranschen i Danmark. Malmbergs ambitioner är att växa på en marknad som är i en kraftig förändring och därför allt mer svårbedömd. Våra kunder ska uppleva att de får lite mer – det är bra kundservice. Kvalitet och konkurrenskraftiga priser är två framgångsfaktorer. En naturlig samverkan inom koncernen och fokus på försäljning av Malmbergs produktsortiment bidrar till en positiv utvecklingen i Danmark. Vi har kvalificerad och lojal personal som är medvetna om vikten av god kundservice och att vi lever tack vare våra kunder. Ett större fokus på marknadsföringen av Malmbergs produkter via relevanta medier, kommer att resultera i fler kunder och därmed en ökad försäljning. Malmbergs skall skapa tillväxt inom nya kundsegment och tillsammans med marknadsföring av nya produkter öka vår marknadsandel i Danmark. Våra kunder vet vad vi står för och matas kontinuerligt med kunskap om nya produkter och deras möjligheter inom sitt användningsområde.

## Malmbergs Finland

Malmbergs etablerades i Finland 1994 och bedrivs med lager, butik och kontor i Vantaa strax utanför Helsingfors. Verksamheten är till största delen koncentrerad på försäljning till mindre och medelstora elinstallatörer. Antalet lagerförda artiklar är cirka 4 500. Malmbergs Finland har totalt cirka 3 400 kunder, varav flertalet är elinstallatörer. Antalet elinstallatörer i Finland uppgår till cirka 2 800. Produkterna levereras från Sverige och utgörs av samma produktprogram som också marknadsförs i Sverige. De största produktgrupperna är installationsmateriel, normprodukter samt belysningsmateriel, som står för cirka 80 procent av nettoomsättningen. Övriga produktgrupper är industrikomponenter, fläktar och värme produkter samt kabel. Konjunkturen i Finland har varit svagt i flertal år, det gäller överlag och givetvis också byggbranschen. Under denna period har det byggts en hel del i tillväxtcentrum som huvudstadsregionen, men det är fråga om större helheter och byggkomplex som inte gett oss så mycket beställningar. Under slutet av hösten 2016 började man tala om en försiktig vändning i konjunkturen, och så gör man även nu i början av år 2017. Enligt olika källor förväntas en svag tillväxt i Finland de närmaste åren. Uppgifter från Statistikcentralens konsumentbarometer tyder på att det råder en positivare inställning hos konsumenterna. Detta torde i sin tur avspeglade sig hos Malmbergs Finland i form av att företag inom elbranschen får uppdrag att genomföra renoveringar, mindre nybyggen osv. Inför 2017 sätter vi även stor tilltro till den nya butiken som skall öppnas i slutet av våren i Helsingfors. Vi är nöjda med butikens läge och tror att den kan tillföra en bra kundtillströmning.

# Koncernpresentation

## Malmbergs Sverige

|                      | 2016    | 2015    | 2014    | 2013    | 2012    |
|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Intäkter, kkr        | 403 972 | 395 414 | 346 597 | 297 223 | 268 556 |
| Rörelseresultat, kkr | 89 645  | 57 096  | 48 834  | 37 011  | 23 727  |
| Medelantal anställda | 105     | 98      | 100     | 91      | 91      |

Chef: Jan Folke.

## Malmbergs Norge

|                      | 2016    | 2015    | 2014    | 2013    | 2012    |
|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Intäkter, kkr        | 151 771 | 148 966 | 148 096 | 150 940 | 158 574 |
| Rörelseresultat, kkr | 10 212  | 20 497  | 18 875  | 17 359  | 16 864  |
| Medelantal anställda | 42      | 38      | 40      | 36      | 37      |

Chef: Alexander Dillingøen.

## Malmbergs Danmark

|                      | 2016   | 2015   | 2014   | 2013   | 2012   |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Intäkter, kkr        | 69 180 | 78 270 | 70 370 | 61 116 | 56 806 |
| Rörelseresultat, kkr | 4 658  | 15 917 | 13 323 | 11 229 | 9 426  |
| Medelantal anställda | 14     | 14     | 14     | 11     | 11     |

Chef: Villy Lillelund.

## Malmbergs Finland

|                      | 2016   | 2015   | 2014   | 2013   | 2012   |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Intäkter, kkr        | 38 526 | 41 245 | 41 099 | 37 733 | 30 427 |
| Rörelseresultat, kkr | 2 203  | 3 957  | 5 717  | 4 598  | 1 770  |
| Medelantal anställda | 9      | 11     | 9      | 9      | 9      |

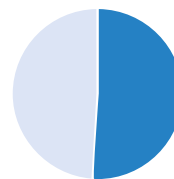
Chef: Rabbe Johansson.

## Malmbergs England

|                      | 2016 | 2015  | 2014  | 2013  | 2012  |
|----------------------|------|-------|-------|-------|-------|
| Intäkter, kkr        | 622  | 1 675 | 1 793 | 2 252 | 1 941 |
| Rörelseresultat, kkr | -891 | -245  | 37    | -69   | -286  |
| Medelantal anställda | 1    | 2     | 2     | 2     | 2     |

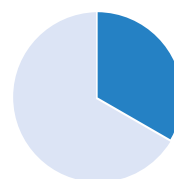
Chef: Jan Folke.

## Andel av koncernens intäkter



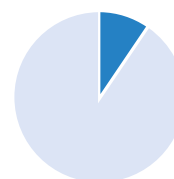
**60,8 %**

Malmbergs Sverige



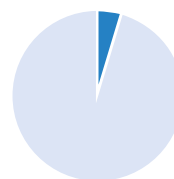
**22,9 %**

Malmbergs Norge



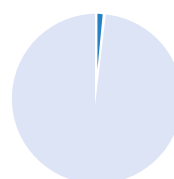
**10,4 %**

Malmbergs Danmark



**5,8 %**

Malmbergs Finland



**0,1 %**

Malmbergs England

# Malmbergsaktien

Malmbergs aktier inregistrerades på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs den 12 mars 1999 och är i dag noterade på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. En handelspost motsvarar 100 aktier.

## AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Malmbergs uppgår till 20 000 000 kronor, fördelat på 800 000 aktier av serie A och 7 200 000 aktier av serie B, med kvotvärde 2,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst.

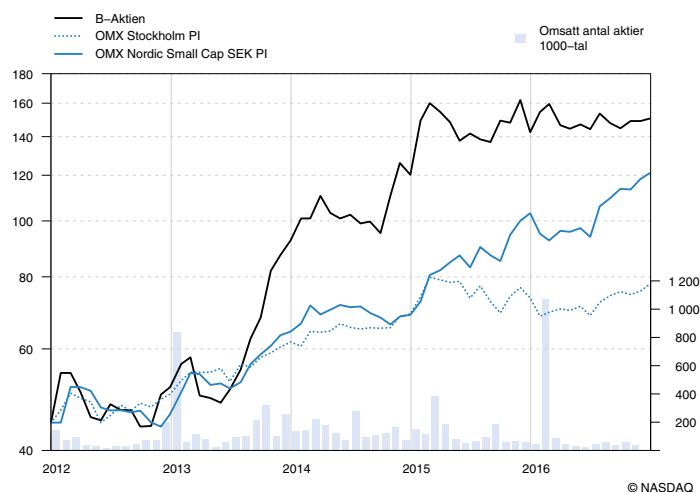
## SPLIT

Den 14 juni 2007 genomfördes en split 2:1. Antalet aktier justerades därmed från 4 000 000 st till 8 000 000 st.

## UTDELNINGSPOLITIK

Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Det är styrelsens mål att bolaget långsiktigt ska lämna en utdelning motsvarande lägst 50 procent av koncernens resultat efter skatt.

## KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING



## De fem största aktieägarna den 31 december 2016

| Aktieägare                   | Antal AK A | Antal AK B | Innehav % | Röster % |
|------------------------------|------------|------------|-----------|----------|
| Jan Folke med familj         | 800 000    | 2 856 001  | 45,7      | 71,4     |
| Lannebo Micro Cap            |            | 426 876    | 5,3       | 2,8      |
| SEB Sverigefond Småbolag     |            | 324 958    | 4,1       | 2,1      |
| Nordea Småbolagsfond Sverige |            | 295 930    | 3,7       | 2,0      |
| Övriga                       |            | 3 296 235  | 41,2      | 21,7     |
| Totalt                       | 800 000    | 7 200 000  | 100,0     | 100,0    |

## Ägarstruktur den 31 december 2016

| Aktieinnehav   | Antal aktieägare | Antal AK A | Antal AK B | Innehav % | Röster % |
|----------------|------------------|------------|------------|-----------|----------|
| I-1000         | 2 195            | —          | 574 434    | 7,2       | 3,8      |
| 1001-10 000    | 328              | —          | 890 169    | 11,1      | 5,9      |
| 10 001-50 000  | 25               | —          | 520 704    | 6,5       | 3,4      |
| 50 001-100 000 | 12               | —          | 812 981    | 10,2      | 5,3      |
| 100 001-       | 7                | 800 000    | 4 401 712  | 65,0      | 81,6     |
| Summa          | 2 567            | 800 000    | 7 200 000  | 100,0     | 100,0    |

## Data per aktie (före och efter utspädning)

| kr                                       | 2016               | 2015   | 2014   | 2013  | 2012  |
|--|--------------------|--------|--------|-------|-------|
| Resultat                                 | 10,14              | 9,35   | 8,38   | 6,63  | 4,63  |
| Eget kapital                             | 38,69              | 36,10  | 37,15  | 34,69 | 32,11 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 9,53               | 6,43   | 11,20  | 7,92  | 2,50  |
| Börskurs                                 | 150,50             | 162,00 | 126,00 | 87,25 | 50,00 |
| Utdelning                                | 7,50 <sup>1)</sup> | 8,00   | 10,00  | 6,00  | 3,75  |

1) Styrelsens förslag till årsstämman.



# Finansiell översikt – fem år i sammandrag

## Resultaträkningar

| kkkr                                   | 2016     | 2015     | 2014     | 2013     | 2012     |
|--|----------|----------|----------|----------|----------|
| Intäkter                               | 664 071  | 665 570  | 607 955  | 549 264  | 516 304  |
| Övriga intäkter                        | 2 901    | 2 775    | 3 628    | 2 484    | 2 657    |
| Rörelsens kostnader exkl avskrivningar | -555 350 | -563 009 | -518 816 | -474 875 | -461 163 |
| Avskrivningar                          | -6 398   | -6 047   | -5 819   | -5 642   | -6 213   |
| Rörelseresultat                        | 105 224  | 99 289   | 86 948   | 71 231   | 51 585   |
| Finansiella intäkter                   | 1 264    | 149      | 1 944    | 490      | 958      |
| Finansiella kostnader                  | -1 416   | -2 174   | -1 263   | -1 830   | -1 966   |
| Resultat före skatt                    | 105 072  | 97 264   | 87 629   | 69 891   | 50 577   |
| Inkomstskatt                           | -23 913  | -22 460  | -20 588  | -16 842  | -13 528  |
| Resultat                               | 81 159   | 74 804   | 67 041   | 53 049   | 37 049   |

## Balansräkningar

| kkkr                             | 2016-12-31 | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2013-12-31 | 2012-12-31 |
|----------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Tillgångar</b>                |            |            |            |            |            |
| Anläggningstillgångar            |            |            |            |            |            |
| Goodwill                         | 5 402      | 5 402      | 5 402      | 5 402      | 5 402      |
| Övriga immateriella tillgångar   | 2 342      | 174        | 173        | 124        | 225        |
| Materiella anläggningstillgångar | 47 297     | 49 102     | 51 424     | 53 091     | 54 527     |
| Finansiella tillgångar           | 1 431      | 1 735      | 1 920      | 1 517      | 1 605      |
| Summa anläggningstillgångar      | 56 472     | 56 413     | 58 919     | 60 134     | 61 759     |
| Omsättningstillgångar            |            |            |            |            |            |
| Varulager                        | 213 482    | 183 943    | 165 193    | 179 103    | 174 143    |
| Kundfordringar                   | 64 471     | 66 730     | 57 045     | 55 413     | 52 942     |
| Övriga kortfristiga fordringar   | 11 416     | 9 485      | 8 953      | 10 354     | 15 347     |
| Likvida medel                    | 113 929    | 118 044    | 114 291    | 87 570     | 70 957     |
| Summa omsättningstillgångar      | 403 298    | 378 202    | 345 482    | 332 440    | 313 389    |
| Summa tillgångar                 | 459 770    | 434 615    | 404 401    | 392 574    | 375 148    |
| Eget kapital och skulder         |            |            |            |            |            |
| Eget kapital                     | 309 492    | 288 793    | 297 226    | 277 556    | 256 840    |
| Långfristiga skulder             |            |            |            |            |            |
| Upplåning                        | 41 713     | 53 218     | 20 177     | 26 050     | 36 834     |
| Övriga långfristiga skulder      | 1 215      | 959        | 983        | 835        | 1 047      |
| Kortfristiga skulder             |            |            |            |            |            |
| Upplåning                        | 11 773     | 11 696     | 6 305      | 11 044     | 11 278     |
| Övriga kortfristiga skulder      | 95 577     | 79 949     | 79 710     | 77 089     | 69 149     |
| Summa eget kapital och skulder   | 459 770    | 434 615    | 404 401    | 392 574    | 375 148    |

# Finansiell översikt – fem år i sammandrag

## Kassaflödesanalyser

| kkkr   | 2016    | 2015    | 2014    | 2013    | 2012    |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| Resultat före skatt  | 105 072 | 97 264  | 87 629  | 69 891  | 50 577  |
| Övriga ej likviditetspåverkande poster                                     | 7 510   | 7 250   | 7 659   | 6 820   | 6 994   |
| Erhållen ränta   | 114     | 149     | 258     | 490     | 958     |
| Betald ränta   | -1 416  | -1 348  | -1 263  | -1 838  | -1 988  |
| Betald inkomstskatt  | -23 994 | -21 122 | -15 046 | -11 092 | -24 923 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital | 87 286  | 82 193  | 79 237  | 64 271  | 31 618  |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital                              | -11 999 | -30 721 | 10 393  | -950    | -11 599 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                                   | 75 287  | 51 472  | 89 630  | 63 321  | 20 019  |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                                   | -5 315  | -4 465  | -4 616  | -3 611  | -2 550  |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                                  | -75 726 | -41 275 | -59 086 | -41 300 | -25 291 |
| Årets kassaflöde   | -5 754  | 5 732   | 25 928  | 18 410  | -7 822  |
| Likvida medel vid årets början   | 118 044 | 114 291 | 87 570  | 70 957  | 78 726  |
| Kursdifferens i likvida medel  | 1 639   | -1 979  | 793     | -1 797  | 53      |
| Likvida medel vid årets slut   | 113 929 | 118 044 | 114 291 | 87 570  | 70 957  |

## Nyckeltal

|   | 2016    | 2015    | 2014    | 2013    | 2012    |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| Rörelsemarginal, %                            | 15,8    | 14,9    | 14,3    | 13,0    | 10,0    |
| Vinstmarginal, %                              | 15,8    | 14,6    | 14,4    | 12,7    | 9,8     |
| Upplåning, kkr                                | 53 486  | 64 914  | 26 482  | 37 094  | 48 112  |
| Likvida medel, kkr                            | 113 929 | 118 044 | 114 291 | 87 570  | 70 957  |
| Sysselsatt kapital, kkr                       | 362 978 | 353 707 | 323 708 | 314 650 | 304 952 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %           | 29,7    | 29,4    | 27,9    | 23,2    | 17,5    |
| Avkastning på eget kapital, %                 | 27,1    | 25,5    | 23,3    | 19,9    | 14,3    |
| Avkastning på totalt kapital, %               | 23,8    | 23,7    | 22,3    | 18,7    | 14,0    |
| Kapitalomsättningshastighet, ggr              | 1,5     | 1,6     | 1,5     | 1,4     | 1,4     |
| Kassalikviditet, %                            | 176,8   | 212,0   | 209,6   | 174,0   | 173,1   |
| Skuldsättningsgrad, ggr                       | 0,2     | 0,2     | 0,1     | 0,1     | 0,2     |
| Soliditet, %                                  | 67,3    | 66,4    | 73,5    | 70,7    | 68,5    |
| Räntetäckningsgrad, ggr                       | 75,2    | 45,7    | 70,4    | 39,2    | 26,7    |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten, kkr | 75 287  | 51 472  | 89 630  | 63 321  | 20 019  |
| Andel av intäkter utanför Sverige, %          | 39,2    | 40,6    | 43,0    | 45,9    | 48,0    |
| Medelantal anställda                          | 173     | 165     | 167     | 151     | 152     |
| Intäkter per anställd, kkr                    | 3 839   | 4 034   | 3 640   | 3 638   | 3 397   |

Definitioner se sid 58.

## Data per aktie (före och efter utspädning)

| kr   | 2016               | 2015   | 2014   | 2013  | 2012  |
|--|--------------------|--------|--------|-------|-------|
| Resultat   | 10,14              | 9,35   | 8,38   | 6,63  | 4,63  |
| Eget kapital                                     | 38,69              | 36,10  | 37,15  | 34,69 | 32,11 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten         | 9,53               | 6,43   | 11,20  | 7,92  | 2,50  |
| Börskurs   | 150,50             | 162,00 | 126,00 | 87,25 | 50,00 |
| Utdelning  | 7,50 <sup>1)</sup> | 8,00   | 10,00  | 6,00  | 3,75  |
| Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner | 8,0                | 8,0    | 8,0    | 8,0   | 8,0   |

1) Styrelsens förslag till årsstämma.

# Bolagsstyrningsrapport

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) lämnar här 2016 års bolagsstyrningsrapport enligt kraven i Årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap 6 § och Svensk kod för bolagsstyrning. Malmbergs tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor i enlighet med ÅRL. Den utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.

## AKTIEÄGARNA

Malmbergs Elektriska AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Aktiekapitalet uppgår till 8 miljoner aktier, varav 800 000 är av serie A och resterande av serie B.

Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst.

De fem största aktieägarna den 31 december 2016

| Aktieägare                   | Antal AK A | Antal AK B | Innehav % | Röster % |
|------------------------------|------------|------------|-----------|----------|
| Jan Folke med familj         | 800 000    | 2 856 001  | 45,7      | 71,4     |
| Lannebo Micro Cap            |            | 426 876    | 5,3       | 2,8      |
| SEB Sverigefond Småbolag     |            | 324 958    | 4,1       | 2,1      |
| Nordea Småbolagsfond Sverige |            | 295 930    | 3,7       | 2,0      |
| Övriga                       |            | 3 296 235  | 41,2      | 21,7     |
| Totalt                       | 800 000    | 7 200 000  | 100,0     | 100,0    |

## BOLAGSORDNING

I bolagsordningen framgår bland annat bolagets verksamhet, säte, styrelsens storlek, aktiekapitalets storlek, föreskrifter om olika aktieslag, antal aktier och hur bolagsstämman sammankallas. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Ändring av bolagsordningen ska fastställas av års-/bolagsstämman. Bolagsordningen finns på Malmbergs hemsida.

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Stämman ska hållas i Kumla eller i Stockholm. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Kallelse till årsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och i Svenska Dagbladet. Kallelse ska även skickas med post till varje aktieägare vars postadress är känd för bolaget i de fall gällande aktiebolagslag så föreskriver.

Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat aktieutdelning, fastställande av årsredovisning, val av styrelseordförande, styrelseledamöter och i förekommande fall revisorer, ersättning till styrelse och revisorer, hur valberedningen ska utses och om ansvarsfrihet för styrelsen och VD för det gångna året samt andra frågor som hänförs till stämman. Malmbergs årsstämma hölls 21 april 2016 i Kumla. Vid stämman var samtliga styrelseledamöter utom en närvarande. Bolagets två största aktieägare var närvarande vid stämman och dessa representerade 4 477 301 aktier, motsvarade 76,8 procent av rösterna.

## Beslut som togs vid årsstämman 2016:

- Stämman fastställde den av styrelsen framlagda resultat- och balansräkningen för Malmbergs Elektriska AB (publ) samt koncernens resultat- och balansräkning. Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2015.
- Stämman fastställde enligt styrelsens förslag utdelningen till 7,00 kronor per aktie samt en extrautdelning på 1,00 kronor per aktie. Avstämningsdag för utdelning var måndagen den 25 april 2016. Utbetalning beräknades kunna ske torsdagen den 28 april 2016.
- Till styrelseledamöter omvaldes av årsstämman Björn Ogard, Pernilla Folke, Johan Folke, Fredrik Nilsson, Hans Stalleland och Conny Svensson. Till styrelseordförande valdes Björn Ogard. Årsstämman beslutade att styrelsearvode ska utgå med totalt 660 kkr att fördelas enligt följande: 180 kkr till styrelsens ordförande och 120 kkr vardera till övriga ledamöter som inte är anställda inom koncernen.
- Till revisionsföretag valdes på ett år Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med huvudansvarig revisor Gert-Ove Levinsson. Arvode till revisionsföretag ska utgå enligt löpande räkning.
- Stämman beslutade att ersättningen till de fem personer som utgör koncernledningen ska utgöras av fast lön, pension samt övriga förmåner. Styrelsen får frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.
- Beslutades att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen fram till nästa årsstämma, besluta om emission av nya B-aktier till ett totalt antal om maximalt 800 000.
- Stämman beslutade att valberedningen inför årsstämman 2017 ska bestå av två representanter för ägarerna. Namnen på valberedningens ledamöter ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2017.

Nästa årsstämma hålls torsdagen den 20 april 2017 i Malmbergs lokaler i Kumla.

## VALBEREDNING

På årsstämman 2016 beslutades att valberedningen inför årsstämman 2017 ska bestå av två representanter för ägarerna. Sammansättningen av valberedningen är ett avsteg från kodens regelverk. Anledningen är att ägarförhållandena är enkla och koncentrerade. Valberedningen ska utse ordförande inom sig. Namnen på valberedningens ledamöter ska offentliggöras snarast möjligt därefter, dock senast sex månader före årsstämman 2017. Mandatperioden för den utsedda valberedningen ska löpa intill dess att ny valberedning har tillträtt. För det fall någon av valberedningens ledamöter avgår, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant att ersätta sådan ledamot.

# Bolagsstyrningsrapport

Den 23 augusti 2016 offentliggjordes medlemmarna i valberedningen i ett pressmeddelande. Valberedningen består av ordförande Sven-Ove Cederstrand och Johan Folke, utsedda av familjen Folke och övriga huvudägare. 2016 års valberedning har hållit ett ordinarie möte där man arbetat med förslag till beslut till årsstämman 2017 i frågor kring nomineringar och arvoderingar.

## ERSÄTTNINGS- OCH REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har beslutat att inte tillsätta någon särskild ersättnings- eller revisionsutskott. Dessa frågor hanteras av styrelsen i sin helhet exklusivt ledamot som ingår i bolagsledningen. Syftet är att samtliga ledamöter ska få direkt information och ha inflytande i dessa betydelsefulla frågor.

Styrelsen bereder frågor gällande lön och övriga ersättningar till verkställande direktören samt godkänner verkställande direktörens förslag till löner och ersättningar till andra ledande befattningshavare.

Styrelsen övervakar och kvalitetssäkrar den finansiella rapporteringen och effektiviteten i bolagets interna kontrollsystem och riskhantering.

## REVISORER

På årsstämman 2016 valdes fram till årsstämman 2017 Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisorer med Gert-Ove Levinsson som huvudansvarig revisor. Revisorn har lämnat rapport till styrelsen över revisionsuppdraget och även beträffande den interna kontrollen i koncernen vid styrelsemötet i november 2016 och i februari 2017. Granskning av koncernens bolag samordnas av Öhrlings PricewaterhouseCoopers. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingarna för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisions sed enligt International Federation of Accountants (IFAC) med avgivande av revisionsberättelse för de legala enheterna.

## STYRELSE

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) består av sex ledamöter valda av årsstämman. Styrelseordförande är

Björn Ogard och ledamöter är Johan Folke, Pernilla Folke, Fredrik Nilsson, Hans Stalleland samt Conny Svensson. Malmbergs strävar efter mångfald och att över tid, ha en jämn fördelning mellan kvinnor och män i styrelsen.

## STYRELSENS ARBETE

Styrelsens arbete regleras av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Svensk kod för bolagsstyrning och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete. Styrelsens arbetsordning innefattar bland annat regler för styrelsens övergripande arbetsuppgifter, styrelsens arbetsfördelning samt rutiner, antal möten som ska hållas per verksamhetsår, vad som ska behandlas, former för den löpande ekonomiska rapporteringen samt arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören.

I instruktion till verkställande direktören regleras dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen. Vanligtvis hålls fyra styrelsemöten per år samt ett konstituerande. Då behandlas kvartalsrapporter och bokslutskommuniké. Kallelse och skriftligt underlag för beslut och rapporter utsänds till styrelsen en vecka före varje styrelsemöte. I ärenden som avses bli föremål för beslut får styrelsen vanligtvis ett skriftligt underlag i förväg. Styrelsen erhåller löpande under året månadsrapporter som belyser koncernens ekonomiska och operationella utveckling.

Styrelsen övervakar redovisning och finansiell rapportering för koncernen, håller en löpande kontakt med revisorerna samt granskar deras plan för arbetet och ersättningen här för. Bolagets revisor närvarar vid minst ett styrelsemöte.

## STYRELSENS ARBETE UNDER 2016

Under verksamhetsåret 2016 har styrelsen haft fem protokollförda sammanträden.

|                 | Närvaro | Oberoende till bolaget | Oberoende till större aktieägare |
|-----------------|---------|------------------------|----------------------------------|
| Björn Ogard     | 5 av 5  | Ja                     | Ja                               |
| Johan Folke     | 3 av 5  | Nej                    | Nej                              |
| Pernilla Folke  | 5 av 5  | Nej                    | Nej                              |
| Fredrik Nilsson | 5 av 5  | Ja                     | Ja                               |
| Hans Stalleland | 3 av 5  | Ja                     | Ja                               |
| Conny Svensson  | 4 av 5  | Ja                     | Ja                               |

| Ersättning och övriga förmåner under 2016 (kkr) | Grundlön/styrelsearvode | Övriga förmåner | Pensionskostnad | Övrig ersättning | Summa |
|---|-------------------------|-----------------|-----------------|------------------|-------|
| Styrelseordförande Björn Ogard                  | 180                     | –               | –               | –                | 180   |
| Styrelseledamot Pernilla Folke                  | 120                     | –               | –               | –                | 120   |
| Styrelseledamot Hans Stalleland                 | 120                     | –               | –               | 3                | 123   |
| Styrelseledamot Conny Svensson                  | 120                     | –               | –               | –                | 120   |
| Styrelseledamot Fredrik Nilsson                 | 120                     | –               | –               | –                | 120   |
| Styrelseledamot Johan Folke vVD, grundlön       | 1 051                   | 138             | 367             | –                | 1 556 |
| Koncernchef/VD Jan Folke, grundlön              | 2 440                   | 287             | –               | –                | 2 727 |
| Andra ledande befattningshavare (3 st)          | 2 724                   | 371             | 463             | –                | 3 558 |
| Summa   | 6 875                   | 796             | 830             | 3                | 8 504 |

# Bolagsstyrningsrapport

## Ärenden som avhandlats under året är bland annat:

- Bokslutskommuniké, årsredovisning samt kvartalsrapporter
- Ekonomisk uppföljning av verksamheten
- Budgetdiskussioner
- Affärsplaner, finansiella planer och prognoser
- Koncernens organisation
- Kapital- och finansieringsfrågor
- Policy och instruktioner
- Rapportering av revisionsfrågor
- Uppföljning av extern revision
- Utvärdering av VDs arbete
- Övergripande och långsiktiga mål för verksamheten
- Strategisk inriktning för verksamheten
- Större löpande investeringar
- Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Utvärderingen används som ett verktyg för att utvärdera styrelsens arbete. Styrelseordförande tar varje år initiativ till och leder utvärderingen av styrelsens arbete. I utvärderingen ingår frågeformulär och diskussioner. Under 2016 svarade styrelseledamöterna på skriftliga frågeformulär. Som en del av utvärderingsprocessen hade också styrelseordföranden diskussioner med styrelseledamöterna. Utvärderingarna diskuterades vid ett styrelsemöte.

## ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamot anställd inom koncernen. Vid årsstämman den 21 april 2016 beslutades att ett arvode till styrelsens ledamöter, för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, ska utgå med sammanlagt 660 000 kronor. Till ordförande utgår 180 000 kronor och till övriga fyra ledamöter 120 000 kronor vardera.

## KONCERNLEDNING

Koncernledningen består av koncernchef Jan Folke (även VD moderbolag), ekonomichef LieseLotte Andersson, vVD Johan Folke, VD Danmark Villy Lillelund samt VD Norge Alexander Dillingøen. Moderbolagets VD leder arbetet i koncernledningen.

## ERSÄTTNINGAR TILL KONCERNLEDNING

Till koncernchef och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

## PENSION

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef och andra ledande

befattningshavare är 65 år. Från detta har avsteg beslutats för koncernchef/VD vars befattning ömsesidigt förlängts tillsvidare. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

## UPPSÄGNINGSTID

För koncernchef är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare, fyra till sex månader.

## AVGÅNGSVEDERLAG

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

## INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Syftet med intern kontroll beträffande den finansiella rapporteringen är att säkerställa att denna är tillförlitlig och att de finansiella rapporterna är upprättade i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

## INTERNREVISION

Styrelsen bedömer att koncernens storlek och koncernledningens operativa karaktär för närvarande inte motiverar en egen internrevision. Som beskrivs under kontrollmiljö nedan utförs uppföljningen istället av styrelsen samt koncernledningen. Kontrollnivån bedöms uppfylla bolagets behov, men en årlig bedömning görs av behovet av en egen internrevisionsfunktion.

## KONTROLLMILJÖ

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD avser att säkerställa att den interna kontrollmiljön fungerar väl. Merparten av koncernbolagen använder ett enhetligt system för inrapportering av finansiell information.

Finansiella rapporter upprättas månads- och kvartalsvis i koncernen, moderbolaget och dotterbolagen. I samband med rapporterna görs analyser som syftar till att säkerställa den finansiella rapporteringen.

Koncernchefen för en tät dialog med dotterbolagens ledningar och har utfärdat ett antal styrande dokument avseende intern kontroll som har delgivits berörd personal. Uppföljning av att dessa efterlevs och att den interna kontrollen fungerar effektivt görs regelbundet. Resultaten följs sedan upp av ekonomichefen i samarbete med de externa revisorerna. Resultatet av den interna kontrollen delges styrelsen löpande.

## RISKBEDÖMNING

Riskbedömningen innebär att en analys har gjorts för att identifiera områden där det finns risk för väsentliga fel i den

# Bolagsstyrningsrapport

finansiella rapporteringen. Riskbedömningen prövas och uppdateras årligen vid behov av ledningen och rapporteras till styrelsen.

## KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollaktiviteterna har som syfte att förebygga, upptäcka och korrigera fel i den finansiella rapporteringen. Aktiviteterna består dels av analys av verksamheternas resultat- och balansräkningar, kassaflöden och nyckeltal, dels av löpande avstämningar och uppföljningar.

## INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning och bokslutskommuniké samt uppdrar åt VD att avge kvartalsrapporter. Samtliga ekonomiska rapporter sänds först till NASDAQ OMX Stockholm. De distribueras även till alla aktieägare som så önskar. På Malmbergs hemsida publiceras bokslutskommuniké, årsredovisning, kvartalsrapporter och pressmeddelanden.

## UPPFÖLJNING

Styrelsen analyserar och utvärderar löpande finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Uppföljning görs även av revisorernas rapportering avseende granskningen av den interna kontrollen.

Kumla 2017-03-21

Styrelsen

## REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2016 på sidorna 19-23 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Örebro den 21 mars 2017

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson  
Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrningsrapport

## STYRELSE

**Björn Ogard, född 1946**

Styrelseordförande

Ledamot sedan 1998.

Utbildning: Civilekonom.

Arbetslivserfarenhet: Företagsledning inom Swedish Match, Euroc, Trelleborgskoncernen och Samhall.

Aktieinnehav i Malmbergs: 60 000 aktier av serie B.



**Johan Folke, född 1977**

Ledamot sedan 2000.

Utbildning: Marknadsekonom.

Arbetslivserfarenhet:

vVD i Malmbergs.

Aktieinnehav i Malmbergs:

60 000 aktier av serie B.



**Pernilla Folke, född 1979**

Ledamot sedan 2009.

Utbildning: Fil mag. i Informatik.

Arbetslivserfarenhet:

Egenföretagare inom IT.

Beslutsstödskonsult.

Aktieinnehav i Malmbergs:

60 000 aktier av serie B.



**Hans Stalleland, född 1947**

Ledamot sedan 2009.

Utbildning: Ingenjör.

Arbetslivserfarenhet:

Företagsledning och VD i Malmbergs, Norge fram till 2007.

Inget aktieinnehav i Malmbergs.



**Conny Svensson, född 1951**

Ledamot sedan 2012.

Utbildning: Marknadsekonom.

Arbetslivserfarenhet:

Företagsledning och vVD i Malmbergs fram till 2004.

Aktieinnehav i Malmbergs:

3 045 aktier av serie B.



**Fredrik Nilsson, född 1973**

Ledamot sedan 2013.

Utbildning: Ekonomie magister-

examen. Arbetslivserfarenhet:

vVD Pomona-Gruppen AB.

Styrelseordförande i Modulpac AB och Nordic Flow Group AB.

Ledamot i Binar AB, Parkfast

Arena AB och Eesti Hõovelliist AS.

Inget aktieinnehav i Malmbergs.



## KONCERNLEDNING

**Jan Folke, född 1947**

VD, koncernchef

Anställd sedan 1981.

Utbildning: Ingenjör.

Aktieinnehav i Malmbergs:

800 000 aktier av serie A och 2 654 801 aktier av serie B.



**Johan Folke, född 1977**

Vice VD

Anställd sedan 1998.

Utbildning: Marknadsekonom.

Ledamot sedan 2000.

Aktieinnehav i Malmbergs:

60 000 aktier av serie B.



**LieseLotte Andersson, född 1954**

Ekonomichef

Anställd sedan 1982.

Utbildning: Redovisningsekonom.

Aktieinnehav i Malmbergs:

2 000 aktier av serie B.



**Villy Lillelund, född 1957**

VD Danmark

Anställd sedan 2002.

Utbildning: Marknadsekonom.

Aktieinnehav i Malmbergs:

1 200 aktier av serie B.



**Alexander Dillingøen, född 1967**

VD Norge

Anställd sedan 2011.

Utbildning: Ingenjör.

Inget aktieinnehav i Malmbergs.



## REVISOR

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson

född 1964, Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Inget aktieinnehav i Malmbergs.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning samt koncernredovisning för räkenskapsåret 2016-01-01–2016-12-31.

## Verksamheten

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm, bedriver förutom i Sverige verksamhet genom fyra rörelsedrivande dotterbolag i Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Verksamheten i England har operativt avvecklats under 2016. Malmbergs importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Verksamhetsåret 2016 är vårt resultatmässigt bästa år hittills med en ökning av rörelseresultatet med 6 procent till 105 224 kkr. Utvecklingen i våra bolag har under 2016 vad det gäller försäljningsutvecklingen inte varit tillfredsställande. Försäljningsutvecklingen i Sverige och Norge översteg något 2015 års försäljning men våra bolag i Danmark och Finland har under 2016 inte nått upp till 2015 års försäljning. Åtgärder har vidtagits för att förbättra den framtida försäljningsutvecklingen. Vi har under 2016 fortsatt att etablera nya proffsbutiker och vi öppnade i Sverige en ny proffsbutik i Arlandastad samt i Norge ytterligare en ny proffsbutik i Hamar, såsom tidigare kommuniserats. Verksamheten i England har operativt helt avvecklats under perioden.

## Marknad och försäljning

Intäkterna uppgick under perioden januari-december 2016 till 664 071 (665 570) kkr.

## Resultat och ställning

Resultatet före skatt ökade under perioden till 105 072 (97 264) kkr. Avkastningen på eget kapital ökade till 27,1 (25,5) procent och soliditeten uppgick till 67,3 (66,4) procent. Resultatet per aktie ökade till 10,14 (9,35) kr. För definitioner se sid. 58.

## Flerårsjämförelse koncernen

|   | 2016    | 2015    | 2014    | 2013    | 2012    |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| Intäkter, kkr                             | 664 071 | 665 570 | 607 955 | 549 264 | 516 304 |
| Resultat före skatt, kkr                  | 105 072 | 97 264  | 87 629  | 69 891  | 50 577  |
| Balansomslutning, kkr                     | 459 770 | 434 615 | 404 401 | 392 574 | 375 148 |
| Soliditet, %                              | 67      | 66      | 74      | 71      | 68      |
| Avkastning på totalt kapital, %           | 24      | 24      | 22      | 19      | 14      |
| Avkastning på eget kapital efter skatt, % | 27      | 26      | 23      | 20      | 14      |
| Avkastning på eget kapital, %             | 35      | 33      | 30      | 26      | 20      |
| Antal anställda, st                       | 173     | 165     | 167     | 151     | 152     |

För definitioner se sid. 58.

## Varulager

Varulagret den 31 december 2016 uppgick till 213 482 kkr jämfört med 183 943 kkr den 31 december 2015.

## Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar under perioden januari-december 2016 uppgick till 5 315 (4 465) kkr, främst bestående av butiksinvesteringar och ny webbshop. Nettoinvesteringar definieras som anskaffningar minskat med försäljningar, vilket specificeras i koncernens kassaflödesanalys.

## Finansiering och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 75 287 (51 472) kkr. Likvida medel uppgick per 31 december 2016 till 113 929 kkr jämfört med 118 044 kkr 31 december 2015. Beviljade, men ej utnyttjade, belopp på checkräkningskredit uppgick i koncernen till 45 000 (46 836) kkr den 31 december 2016.

## Personal

Antalet anställda i koncernen uppgick till 173 (165) personer den 31 december 2016.

## Moderbolaget

Moderbolaget omsatte under perioden 526 680 (525 958) kkr. Resultatet efter finansiella poster var 92 247 (87 069) kkr.

## Flerårsjämförelse moderbolaget

|  | 2016    | 2015    | 2014    | 2013    | 2012    |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning, kkr                   | 526 680 | 525 958 | 465 536 | 404 800 | 377 506 |
| Resultat efter finansiella poster, kkr | 92 247  | 87 069  | 89 754  | 62 063  | 42 090  |
| Balansomslutning, kkr                  | 393 759 | 379 107 | 341 493 | 318 636 | 299 006 |
| Soliditet, %                           | 69      | 69      | 79      | 75      | 72      |

För definitioner se sid. 58.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som väsentligt påverkat denna årsredovisning.

## Framtidsutsikter

Under 2017 planerar vi för ytterligare några proffsbutiker i Sverige, Norge och Finland. När det gäller Finland så är vi i skrivande stund överens om ett hyreskontrakt i Helsingfors med inflyttning medio april, vilket innebär att verksamheten kan vara operativ under maj månad 2017. Den sedan tidigare investeringen i en ny webbshop är nu under lansering. Implementeringen av den nya webbshopen kommer under 2017 att göras i samtliga länder.

## Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, likvida medel, rörelseskulder och upplåning. Tillämpade redovisningsprinciper framgår av not I Redovisningsprinciper.

## Operativ riskhantering

Risker hanteras i verksamhetsprocesser och är en naturlig del av affärsverksamheten. Risker identifieras och det görs en sannolikhetsbedömning av att de inträffar och en uppskattning av eventuella följder. Därefter vidtas åtgärder för att minska riskexponeringen och begränsa eventuella negativa följder. Hanteringen av de operativa riskerna beskrivs närmare i not 13.

## Finansiell riskhantering

Koncernen är exponerad för finansiella risker, valuta-, pris-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker. Hanteringen av dessa risker beskrivs närmare i not 27.



# Förvaltningsberättelse

## Aktier och aktieinnehav

Malmbergs B-aktie är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Antal aktier uppgår till 8 000 000 st fördelat på 800 000 st A-aktier och 7 200 000 st B-aktier, med kvotvärde 2,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Huvudägare är familjen Folke med 71 procent av rösterna.

## Transaktioner med närstående

Avtal finns med Qontrol Business Intelligence Folke AB om inköp av IT-tjänster. Bolaget ägs av Pernilla Folke som är styrelseledamot och aktieägare i moderbolaget. Avtalet bedöms som marknadsmässigt och inköpta tjänster uppgick till 715 (-) kkr under perioden januari-december 2016. Den utgående skulden till Qontrol Business Intelligence Folke AB uppgår till 125 (-) kkr. Se not 7.

## Bolagsstyrning

Malmbergs Elektriska AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm. Malmbergs bolagsstyrning baseras därför på svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, noteringsavtalet och bolagets bolagsordning. Malmbergs tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD avser att säkerställa att den interna kontrollmiljön fungerar väl. Merparten av koncernbolagen använder ett enhetligt system för inrapportering av finansiell information. Vidare information framgår av bolagsstyrningsrapporten som finns på Malmbergs hemsida [www.malmbergs.com](http://www.malmbergs.com).

## Uppföljning

Styrelsen analyserar och utvärderar löpande finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Uppföljning görs även av revisorernas rapportering avseende granskningen av den interna kontrollen. Styrelsen bedömer att koncernens storlek och koncernledningens operativa karaktär för närvarande inte motiverar en egen internrevision.

## Ersättningar till ledande befattningshavare

Till koncernchef och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de tre personer som tillsammans med koncernchef och styrelseledamot utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning. Mer information om löner och ersättningar samt riktlinjer till ledande befattningshavare under året och de som föreslås gälla för det kommande året framgår av not 8.

## Produktutveckling

Malmbergs bedriver ingen egen forskning och utveckling utan deltar ofta aktivt i leverantörernas produktutveckling. Ett stort antal produkter lanseras under egna varumärken. Produktutvecklingen sker kontinuerligt och antalet nya produkter som tillförs koncernen utökas ständigt.

## Miljö

Malmbergs direkta påverkan på miljön bedöms som liten då företaget bedriver verksamhet inriktad på handel och distribution och endast har en begränsad tillverkning.

## Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 7,50 (7,00 + 1,00 i extrautdelning) kronor per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 24 april 2017. Utbetalning genom Euroclear Sweden AB beräknas kunna ske den 27 april 2017.

## Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)

|                  |                       |
|------------------|-----------------------|
| Balanserad vinst | 173 225 843,51        |
| Årets vinst      | 72 244 622,58         |
|                  | <u>245 470 466,09</u> |

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

|  |                       |
|--|-----------------------|
| till aktieägarna lämnas utdelning på 7,50 kr/aktie | 60 000 000,00         |
| i ny räkning balanseras                            | <u>185 470 466,09</u> |
|  | 245 470 466,09        |

Till grund för sitt förslag till utdelning har styrelsen enligt 18 kap 4 § i aktiebolagslagen bedömt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet, ekonomiska ställning i övrigt samt förmåga att på sikt infria sina åtaganden. Koncernens soliditet uppgår enligt årsredovisningen till 67 (66) procent och likvida medel till 113,9 (118,0) miljoner kronor. Styrelsen har också tagit hänsyn till moderbolagets resultat och ekonomiska ställning och koncernens ställning i övrigt. Styrelsen har härvid tagit hänsyn till kända förhållanden som kan ha betydelse för moderbolagets och koncernbolagens ekonomiska ställning. Den föreslagna utdelningen begränsar inte bolagets investeringsförmåga eller likviditetsbehov och det är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till verksamhetens art, omfattning och risker samt moderbolagets och koncernens kapitalbehov.

## Övrigt

Resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen för koncernen och moderbolaget vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med tillhörande noter.

# Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat

| kkkr   | Not           | 2016            | 2015            |
|--|---------------|-----------------|-----------------|
| <b>Resultaträkning</b>   |               |                 |                 |
| <b>Rörelsens intäkter</b>  |               |                 |                 |
| Intäkter   | 1             |                 |                 |
| Intäkter   | 2             | 664 071         | 665 570         |
| Övriga intäkter  | 3             | 2 901           | 2 775           |
| <b>Summa intäkter</b>  |               | <b>666 972</b>  | <b>668 345</b>  |
| <b>Rörelsens kostnader</b>   |               |                 |                 |
| Handelsvaror   | 4             | -351 386        | -366 762        |
| Övriga externa kostnader   | 5, 6, 7       | -109 021        | -106 446        |
| Personalkostnader  | 8, 9          | -94 943         | -89 801         |
| Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar   | 10, 11, 12    | -6 398          | -6 047          |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>                                     |               | <b>-561 748</b> | <b>-569 056</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>   | 2, 13, 14, 15 | 105 224         | 99 289          |
| <b>Resultat från finansiella investeringar</b>                       |               |                 |                 |
| Finansiella intäkter   | 16            | 1 264           | 149             |
| Finansiella kostnader  | 17            | -1 416          | -2 174          |
| <b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>                 |               | <b>-152</b>     | <b>-2 025</b>   |
| <b>Resultat före skatt</b>   |               | 105 072         | 97 264          |
| Inkomstskatt   | 18, 19        | -23 913         | -22 460         |
| <b>Resultat</b>  |               | <b>81 159</b>   | <b>74 804</b>   |
| Resultat per aktie (före och efter utspädning)                       | 20            | 10,14           | 9,35            |
| Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare. |               |                 |                 |
| <b>Rapport över totalresultat</b>                                    |               |                 |                 |
| Årets resultat   |               | 81 159          | 74 804          |
| Övrigt totalresultat   |               |                 |                 |
| <b>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b>           |               |                 |                 |
| Omräkningsdifferenser  |               | 3 540           | -3 237          |
| Övrigt totalresultat, netto efter skatt                              |               | 3 540           | -3 237          |
| <b>Summa totalresultat</b>   |               | <b>84 699</b>   | <b>71 567</b>   |
| Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare         |               | 84 699          | 71 567          |

# Koncernens balansräkning

| kkkr   | Not    | 2016-12-31     | 2015-12-31     |
|--|--------|----------------|----------------|
| <b>Tillgångar</b>                            | I      |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |        |                |                |
| <u>Immateriella tillgångar</u>               | 12     |                |                |
| Licenser                                     |        | 113            | 174            |
| Programvaror                                 |        | 2 229          | –              |
| Goodwill                                     |        | 5 402          | 5 402          |
|  |        | <b>7 744</b>   | <b>5 576</b>   |
| <u>Materiella anläggningstillgångar</u>      |        |                |                |
| Byggnader och mark                           | 10     | 38 544         | 40 457         |
| Inventarier, verktyg och installationer      | 11     | 8 753          | 8 645          |
|  |        | <b>47 297</b>  | <b>49 102</b>  |
| <u>Finansiella tillgångar</u>                | 21     |                |                |
| Andelar i andra svenska företag              | 22     | –              | 300            |
| Andra långfristiga fordringar                | 23     | 1 130          | 1 064          |
|  |        | <b>1 130</b>   | <b>1 364</b>   |
| <b>Uppskjutna skattefordringar</b>           | 19     | 301            | 371            |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |        | <b>56 472</b>  | <b>56 413</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 | 24     |                |                |
| <u>Varulager</u>                             | 4      |                |                |
| Handelsvaror                                 |        | 213 482        | 183 943        |
| <u>Kortfristiga fordringar</u>               | 21     |                |                |
| Kundfordringar                               | 25     | 64 471         | 66 730         |
| Aktuella skattefordringar                    |        | 1 455          | 211            |
| Övriga kortfristiga fordringar               |        | 741            | 298            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 26     | 9 220          | 8 976          |
|  |        | <b>75 887</b>  | <b>76 215</b>  |
| <u>Likvida medel</u>                         | 27, 28 | 113 929        | 118 044        |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |        | <b>403 298</b> | <b>378 202</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                      |        | <b>459 770</b> | <b>434 615</b> |

# Koncernens balansräkning

| kkkr   | Not            | 2016-12-31     | 2015-12-31     |
|--|----------------|----------------|----------------|
| <b>Eget kapital och skulder</b>                              |                |                |                |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> |                |                |                |
| Aktiekapital   |                | 20 000         | 20 000         |
| Reserver   |                | -2 353         | -5 893         |
| Balanserad vinst   |                | 291 845        | 274 686        |
| <b>Summa eget kapital</b>                                    |                | <b>309 492</b> | <b>288 793</b> |
| <b>Skulder</b>   |                |                |                |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                  |                |                |                |
| Upplåning  | 21, 27, 31, 32 | 41 713         | 53 218         |
| Uppskjutna skatteskulder                                     | 19             | 930            | 695            |
| Övriga långfristiga skulder                                  |                | 285            | 264            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                            |                | <b>42 928</b>  | <b>54 177</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                  |                |                |                |
| Upplåning  | 21, 27, 31, 32 | 11 773         | 11 696         |
| Leverantörsskulder   | 33             | 48 456         | 37 162         |
| Aktuella skatteskulder                                       |                | 14 432         | 13 567         |
| Övriga kortfristiga skulder                                  | 33, 34         | 14 587         | 14 566         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                 | 33, 35         | 18 102         | 14 654         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                            |                | <b>107 350</b> | <b>91 645</b>  |
| <b>Summa skulder</b>   |                | <b>150 278</b> | <b>145 822</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                        |                | <b>459 770</b> | <b>434 615</b> |

## Koncernens förändringar i eget kapital

| Hänförligt till moderbolagets aktieägare, kkr | Not       | Aktie-<br>kapital | Reserver <sup>1)</sup> | Balanserad<br>vinst | Summa eget<br>kapital |
|---|-----------|-------------------|------------------------|---------------------|-----------------------|
| <b>Ingående balans per 1 januari 2015</b>     |           | <b>20 000</b>     | <b>-2 656</b>          | <b>279 882</b>      | <b>297 226</b>        |
| <b>Totalresultat</b>                          |           |                   |                        |                     |                       |
| Årets resultat                                |           | –                 | –                      | 74 804              | 74 804                |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                   |           |                   |                        |                     |                       |
| Omräkningsdifferenser                         |           | –                 | -3 237                 | –                   | -3 237                |
| Summa övrigt totalresultat                    |           | –                 | -3 237                 | –                   | -3 237                |
| Summa totalresultat                           |           | –                 | -3 237                 | 74 804              | 71 567                |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>           |           |                   |                        |                     |                       |
| Utdelning avseende 2014                       | 30        | –                 | –                      | -80 000             | -80 000               |
| Summa transaktioner med aktieägare            |           | –                 | –                      | -80 000             | -80 000               |
| <b>Ingående balans per 1 januari 2016</b>     |           | <b>20 000</b>     | <b>-5 893</b>          | <b>274 686</b>      | <b>288 793</b>        |
| <b>Totalresultat</b>                          |           |                   |                        |                     |                       |
| Årets resultat                                |           | –                 | –                      | 81 159              | 81 159                |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                   |           |                   |                        |                     |                       |
| Omräkningsdifferenser                         |           | –                 | 3 540                  | –                   | 3 540                 |
| Summa övrigt totalresultat                    |           | –                 | 3 540                  | –                   | 3 540                 |
| Summa totalresultat                           |           | –                 | 3 540                  | 81 159              | 84 699                |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>           |           |                   |                        |                     |                       |
| Utdelning avseende 2015                       | 30        | –                 | –                      | -64 000             | -64 000               |
| Summa transaktioner med aktieägare            |           | –                 | –                      | -64 000             | -64 000               |
| <b>Utgående balans per 31 december 2016</b>   | <b>29</b> | <b>20 000</b>     | <b>-2 353</b>          | <b>291 845</b>      | <b>309 492</b>        |

Totalresultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

<sup>1)</sup> Reserver består i dagsläget enbart av omräkningsdifferenser.

# Koncernens kassaflödesanalys

| kkkr  | Not | 2016           | 2015           |
|---|-----|----------------|----------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |     |                |                |
| Resultat före skatt   |     | 105 072        | 97 264         |
| Övriga ej likviditetspåverkande poster  | 36  | 6 208          | 6 051          |
| Betald inkomstskatt   |     | -23 994        | -21 122        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> |     | <b>87 286</b>  | <b>82 193</b>  |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                              |     |                |                |
| Förändring varulager  |     | -28 749        | -19 171        |
| Förändring kortfristiga fordringar  |     | 1 811          | -10 159        |
| Förändring kortfristiga skulder   |     | 14 939         | -1 391         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   |     | <b>75 287</b>  | <b>51 472</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |     |                |                |
| Förvärv av immateriella tillgångar  |     | -2 786         | -82            |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                       |     | -3 353         | -4 779         |
| Avyttringar av finansiella tillgångar   |     | 300            | -              |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar                                   |     | 524            | 396            |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   |     | <b>-5 315</b>  | <b>-4 465</b>  |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |     |                |                |
| Amortering av lån   |     | -11 726        | -11 275        |
| Upptagna lån  |     | -              | 50 000         |
| Utdelning   |     | -64 000        | -80 000        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  |     | <b>-75 726</b> | <b>-41 275</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>   |     |                |                |
| Likvida medel vid årets början  |     | 118 044        | 114 291        |
| Kursdifferens i likvida medel   |     | 1 639          | -1 979         |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   | 28  | <b>113 929</b> | <b>118 044</b> |

# Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultat

| kkkr   | Not            | 2016            | 2015            |
|--|----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Resultaträkning</b>   |                |                 |                 |
| <b>Rörelsens intäkter</b>  |                |                 |                 |
|  | I              |                 |                 |
| Nettoomsättning  | 37             | 526 680         | 525 958         |
| Övriga intäkter  | 37             | 39 406          | 17 270          |
| <b>Summa intäkter</b>  |                | <b>566 086</b>  | <b>543 228</b>  |
| <b>Rörelsens kostnader</b>   |                |                 |                 |
| Handelsvaror   | 38             | -340 141        | -354 239        |
| Övriga externa kostnader   | 37, 39, 40     | -72 502         | -72 477         |
| Personalkostnader  | 41, 42         | -59 345         | -55 409         |
| Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar | 43, 44, 45, 46 | -4 453          | -4 007          |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>                                   |                | <b>-476 441</b> | <b>-486 132</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>   | 13, 47, 48     | <b>89 645</b>   | <b>57 096</b>   |
| <b>Resultat från finansiella investeringar</b>                     |                |                 |                 |
| Resultat från andelar i koncernbolag                               | 49             | 1 913           | 31 144          |
| Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar              | 50             | 1 700           | -322            |
| Ränteintäkter och liknande intäkter                                | 51             | 27              | 57              |
| Räntekostnader och liknande kostnader                              | 52             | -1 038          | -906            |
| <b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>               |                | <b>2 602</b>    | <b>29 973</b>   |
| <b>Resultat före skatt</b>   |                | <b>92 247</b>   | <b>87 069</b>   |
| Inkomstskatt   | 53             | -20 002         | -12 458         |
| <b>Årets resultat</b>  |                | <b>72 245</b>   | <b>74 611</b>   |
| <b>Rapport över totalresultat</b>                                  |                |                 |                 |
| Årets resultat   |                | 72 245          | 74 611          |
| Övrigt totalresultat   |                | –               | –               |
| Övrigt totalresultat, netto efter skatt                            |                | –               | –               |
| <b>Summa totalresultat</b>   |                | <b>72 245</b>   | <b>74 611</b>   |

# Moderbolagets balansräkning

| kkkr   | Not    | 2016-12-31     | 2015-12-31     |
|--|--------|----------------|----------------|
| <b>Tillgångar</b>                            | I      |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |        |                |                |
| <u>Immateriella anläggningstillgångar</u>    |        |                |                |
| Programvaror                                 | 46     | 2 229          | –              |
| Licenser                                     | 45     | 113            | 173            |
|  |        | <b>2 342</b>   | <b>173</b>     |
| <u>Materiella anläggningstillgångar</u>      |        |                |                |
| Byggnader och mark                           | 43     | 25 744         | 27 737         |
| Inventarier, verktyg och installationer      | 44     | 4 322          | 4 333          |
|  |        | <b>30 066</b>  | <b>32 070</b>  |
| <u>Finansiella anläggningstillgångar</u>     | 54     |                |                |
| Andelar i koncernbolag                       | 55, 56 | 9 668          | 9 668          |
| Andelar i andra svenska företag              | 22     | –              | 300            |
| Fordringar hos koncernbolag                  | 37     | 1 010          | 908            |
|  |        | <b>10 678</b>  | <b>10 876</b>  |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |        | <b>43 086</b>  | <b>43 119</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 | 57     |                |                |
| <u>Varulager</u>                             |        |                |                |
| Handelsvaror                                 | 38     | 176 929        | 150 387        |
| <u>Kortfristiga fordringar</u>               |        |                |                |
| Kundfordringar                               | 58     | 38 797         | 39 425         |
| Fordringar hos koncernbolag                  | 37     | 33 410         | 45 430         |
| Övriga kortfristiga fordringar               |        | 690            | 253            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 59     | 5 893          | 5 155          |
|  |        | <b>78 790</b>  | <b>90 263</b>  |
| <u>Kassa och bank</u>                        | 27, 60 | 94 954         | 95 338         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |        | <b>350 673</b> | <b>335 988</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                      |        | <b>393 759</b> | <b>379 107</b> |



# Moderbolagets balansräkning

| kkkr   | Not        | 2016-12-31     | 2015-12-31     |
|--|------------|----------------|----------------|
| <b>Eget kapital och skulder</b>              |            |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                          | 61, 62     |                |                |
| <u>Bundet eget kapital</u>                   |            |                |                |
| Aktiekapital                                 |            | 20 000         | 20 000         |
| Fond för utvecklingsutgifter                 |            | 2 229          | –              |
| Reservfond                                   |            | 4 000          | 4 000          |
|  |            | <b>26 229</b>  | <b>24 000</b>  |
| <u>Fritt eget kapital</u>                    |            |                |                |
| Balanserad vinst                             |            | 173 225        | 164 844        |
| Årets resultat                               |            | 72 245         | 74 611         |
|  |            | <b>245 470</b> | <b>239 455</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |            | <b>271 699</b> | <b>263 455</b> |
| <b>Skulder</b>                               |            |                |                |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  | 54         |                |                |
| Upplåning                                    | 27, 63, 64 | 37 024         | 47 989         |
| Skulder till koncernbolag                    | 37         | 240            | 240            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            |            | <b>37 264</b>  | <b>48 229</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |            |                |                |
| Upplåning                                    | 27, 63, 64 | 10 966         | 10 966         |
| Leverantörsskulder                           | 65         | 40 821         | 29 893         |
| Aktuella skatteskulder                       |            | 11 899         | 8 300          |
| Övriga kortfristiga skulder                  | 65, 66     | 8 067          | 8 285          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 65, 67     | 13 043         | 9 979          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |            | <b>84 796</b>  | <b>67 423</b>  |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>        |            | <b>393 759</b> | <b>379 107</b> |

## Moderbolagets förändringar i eget kapital

| kkkr  | Not       | Aktie-<br>kapital | Reserv-<br>fond | Fond<br>utv utg | Fritt eget<br>kapital | Summa eget<br>kapital |
|---|-----------|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Ingående balans per 1 januari 2015</b>   |           | <b>20 000</b>     | <b>4 000</b>    | <b>–</b>        | <b>244 843</b>        | <b>268 843</b>        |
| <b>Totalresultat</b>                        |           |                   |                 |                 |                       |                       |
| Årets resultat                              |           | –                 | –               | –               | 74 611                | 74 611                |
| Summa totalresultat                         |           | –                 | –               | –               | 74 611                | 74 611                |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>         |           |                   |                 |                 |                       |                       |
| Utdelning                                   | 62        | –                 | –               | –               | -80 000               | -80 000               |
| Summa transaktioner med aktieägare          |           | –                 | –               | –               | -80 000               | -80 000               |
| <b>Ingående balans per 1 januari 2016</b>   |           | <b>20 000</b>     | <b>4 000</b>    | <b>–</b>        | <b>239 454</b>        | <b>263 454</b>        |
| <b>Totalresultat</b>                        |           |                   |                 |                 |                       |                       |
| Årets resultat                              |           | –                 | –               | –               | 72 245                | 72 245                |
| Summa totalresultat                         |           | –                 | –               | –               | 72 245                | 72 245                |
| <b>Omföring</b>                             |           |                   |                 |                 |                       |                       |
| Aktivering av programvaror                  |           | –                 | –               | 2 786           | -2 786                | –                     |
| Upplösning till följd av avskrivningar      |           | –                 | –               | -557            | 557                   | –                     |
| Summa omföring                              |           | –                 | –               | 2 229           | -2 229                | –                     |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>         |           |                   |                 |                 |                       |                       |
| Utdelning                                   | 62        | –                 | –               | –               | -64 000               | -64 000               |
| Summa transaktioner med aktieägare          |           | –                 | –               | –               | -64 000               | -64 000               |
| <b>Utgående balans per 31 december 2016</b> | <b>61</b> | <b>20 000</b>     | <b>4 000</b>    | <b>2 229</b>    | <b>245 470</b>        | <b>271 699</b>        |

Totalresultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

# Moderbolagets kassaflödesanalys

| kkkr  | Not | 2016           | 2015           |
|---|-----|----------------|----------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |     |                |                |
| Resultat före skatt   |     | 92 247         | 87 069         |
| Övriga ej likviditetspåverkande poster  | 68  | 4 457          | 4 116          |
| Betald inkomstskatt   |     | -16 404        | -10 440        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> |     | <b>80 300</b>  | <b>80 745</b>  |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                              |     |                |                |
| Förändring varulager  |     | -26 541        | -20 122        |
| Förändring kortfristiga fordringar  |     | 11 472         | -6 977         |
| Förändring kortfristiga skulder   |     | 13 771         | 1 456          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   |     | <b>79 002</b>  | <b>55 102</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |     |                |                |
| Förvärv av immateriella tillgångar  |     | -2 786         | -82            |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                       |     | -1 832         | -3 076         |
| Placeringar i finansiella tillgångar  |     | -102           | -80            |
| Avyttringar av finansiella tillgångar   |     | 300            | –              |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   |     | <b>-4 420</b>  | <b>-3 238</b>  |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |     |                |                |
| Upptagna lån  |     | –              | 50 000         |
| Amortering av lån   |     | -10 966        | -10 581        |
| Utdelning   |     | -64 000        | -80 000        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  |     | <b>-74 966</b> | <b>-40 581</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>   |     | <b>-384</b>    | <b>11 283</b>  |
| Likvida medel vid årets början  |     | 95 338         | 84 055         |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   | 60  | <b>94 954</b>  | <b>95 338</b>  |

# Noter för koncern

## Not 1 Redovisningsprinciper

### Allmän information

Malmbergskoncernen importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel.

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Small Cap-listan på NASDAQ OMX Stockholm, bedriver förutom i Sverige verksamhet genom fyra rörelse-drivande dotterbolag i Norge, Danmark, Finland och Hongkong. Verksamheten i England har operativt avvecklats under 2016.

Malmbergs Elektriska AB (publ) har sitt säte i Kumla och adress Box 144, 692 23 Kumla, Sverige. Bolaget bedrivs i aktiebolagsform.

Styrelsen har den 21 mars 2017 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

### Överensstämmelse med regelverk och normgivning

Koncernredovisningen för Malmbergskoncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR I Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, se vidare not 14. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Denna finansiella rapport har i likhet med tidigare år upprättats utifrån fortlevnadsprincipen. Belopp anges i tusen kronor (kk), om inget annat anges. Belopp inom parantes anger föregående års värden.

### Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

#### Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Följande standarder tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2016.

- Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter
- Årliga förbättringar av IFRS-standarder, förbättringscykeln 2012-2014

Dessa och andra standarder, ändringar och tolkningar som träder ikraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2016 har ingen väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

#### Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar senare än 1 januari 2016 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan.

IFRS 9 Finansiella instrument hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. IFRS 9 behåller en blandad värderingsansats men förenklar denna ansats i vissa avseenden. Det kommer att finnas tre värderingskategorier för finansiella tillgångar, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Hur ett instrument ska klassificeras beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i skuldinstrument värderas till upplupet anskaffningsvärde om syftet med innehavet är att erhålla kontraktuell kassaflöden och de kontraktuella kassaflödena endast består av ränta och amorteringar. Alla andra skuld- och eget kapitalinstrument, inklusive investeringar i komplexa instrument, ska redovisas till verkligt värde. Alla verkligt värdeförändringar av finansiella tillgångar redovisas över resultaträkningen, med undantag för investeringar i eget kapitalinstrument som inte innehas för handel, för vilka det finns ett alternativt att redovisa verkligt värdeförändringar i övrigt totalresultat. För finansiella skulder värderade till verkligt värde ska företag redovisa den del av värdeförändringen som beror på förändringar i den egna kreditrisken i övrigt totalresultat. IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster. Den nya modellen för nedskrivningar innehåller en trestegsmodell som utgår från förändringar

i kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna. De olika stegen styr hur ett företag värderar och redovisar nedskrivningar och hur de ska tillämpa den effektiva räntemetoden. För finansiella tillgångar utan väsentlig finansieringskomponent, exempelvis vanliga kundfordringar och leasingfordringar, finns förenklingsregler som innebär att företaget kan redovisa en reserv för hela fordringens löptid direkt och därmed inte behöver fånga upp när en väsentlig försämring av kreditvärdigheten har inträffat. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Förtida tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 15 Revenue from contracts with customers reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt redovisas när kunden erhåller kontroll över den försälda varan eller tjänsten, en princip som ersätter den tidigare principen att intäkter redovisas när risker och förmåner övergått till köparen. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt alla därtill hörande tolkningsuttalanden (IFRIC och SIC). IFRS 15 träder ikraft den 1 januari 2018. Förtida tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 16 Leases kommer främst att påverka leasetagarens redovisning och kommer att leda till att så gott som samtliga leaseavtal redovisas i balansräkningen. Standarden gör ingen åtskillnad mellan operationella och finansiella avtal. En tillgång och en finansiell skuld motsvarande det åtagandet företaget har att betala leasingavgifter ska redovisas för så gott som alla leasingåtaganden. Ett undantag finns för korta avtal och avtal av mindre värde. Vissa skillnader kan dock uppkomma som ett resultat av ny vägledning i bedömningen av vad som är ett leaseavtal. Under IFRS 16 är ett avtal ett leaseavtal om avtalet medför rätten att använda en identifierad tillgång under en bestämd tidsperiod i utbyte mot en ersättning. IFRS 16 träder ikraft den 1 januari 2019. Förtida tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

Disclosure Initiative - Amendments to IAS 7 förtydligar att förändringar i skulder som hör till finansieringsverksamheten måste

## Noter för koncern

förklaras. Detta inkluderar förändringar i kassaflöden av exempelvis upptagande och återbetalning av lån samt även ej kassaflödespåverkande poster som förvärv, avyttringar, upplupna räntor och orealiserade valutakursdifferenser. Förändringar i finansiella tillgångar måste ingå i denna upplysning om kassaflöden ingick eller kommer att ingå i kassaflöden från finansieringsverksamheten. Ändringar i IAS 7 träder ikraft den 1 januari 2017. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av ändringen.

Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealised Losses - Amendments to IAS 12 klargör värderingen av uppskjuten skatt i de fall en tillgång värderas till verkligt värde och det verkliga värdet är lägre än tillgångens skattemässiga värde. Ändringen bekräftar specifikt att en temporär skillnad existerar när en tillgångs redovisade värde i slutet av en rapportperiod är lägre än dess skattemässiga värde, antagande att man kommer att återvinna ett högre belopp än en tillgångs redovisade belopp då uppskattningar görs om framtida skattepliktiga överskott, samt i de fall där skattelagstiftningen begränsar användningen av skattepliktiga överskott mot vilka vissa specifika typer av uppskjutna skatter kan kvittas. Skatteavdrag härrörande från återförda uppskjutna skattefordringar inkluderas inte i det beräknade framtida överskottet som används för att bedöma om sådana tillgångar kan återvinnas. Ändringar i IAS 12 träder ikraft den 1 januari 2017. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av ändringen.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Malmbergs Elektriska AB (publ) och samtliga dotterbolag. Dotterbolag är alla bolag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Vid upprättandet av en koncernredovisning slås de finansiella rapporterna för moderbolaget och dess dotterbolag ihop post för post genom sammanställning av motsvarande poster för tillgångar, skulder, eget kapital, intäkter och kostnader. För att koncernredovisningen

ska kunna innehålla finansiell information om koncernen som en ekonomisk enhet genomförs aktuella justeringar.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också.

### Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren ("styrgruppen"). Styrgruppen är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har styrelse och VD identifierats som styrgruppen som fattar strategiska beslut. Koncernens försäljning av elmateriel följs upp utifrån geografiska landsområden (segment) där moderbolaget och respektive dotterbolag har sina hemmamarknader. Dessa är i storleksordning Sverige, Norge, Danmark, Finland, England och Hongkong. Styrelse och VD bedömer segmentets utveckling genom uppföljning av intäkter och rörelseresultat baserat på det land där kunderna finns.

### Omräkning av utländsk valuta

#### Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rappor-

terna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive bolag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

#### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens valutakurs eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. För finansiella tillgångar och skulder redovisas omräkningen bland finansiella intäkter och kostnader samt för rörelsefordringar och -skulder redovisas omräkningen i posten Handelsvaror.

#### Koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, samt
- alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

#### Intäkter

Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla bolaget. Koncernen grundar sina bedömningar på historiska utfall och beaktar därvid typ av kund, typ av transaktion och speciella omständigheter i varje enskilt fall.

#### Försäljning av varor

Koncernens intäkter genereras från försäljning av elmateriel som bland annat omfattar installationsmateriel, industrikomponenter, normprodukter, fläktar och värmeprodukter, belysningsmateriel,

## Noter för koncern

datatillbehör, nätverksprodukter, kabel, centraler för byggarbetsplatser, värmefläktar, portabla elverk, värmekabelprodukter, strålkastare och hembelysning. Elmateriel som butiksförpackas och marknadsförs under det egna varumärket Praktikern.

Försäljning av varor intäktsredovisas när ett koncernbolag har levererat produkter till kunden. Leverans inträffar inte förrän produkterna har sänts till angiven plats, riskerna för inkurans och förlust har överförts till kunden och endera att kunden har godkänt produkterna i enlighet med försäljningsavtalet, villkoren för godkännande har löpt ut eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för godkännande har uppfyllts.

### Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser lönebidrag redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka, bidragens storlek framgår av not 3.

### Avskrivningar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod och redovisas i resultaträkningen i posten Avskrivningar av immateriella och materiella tillgångar. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella och immateriella anläggningstillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

|   |          |
|---|----------|
| Byggnader                               | 25-30 år |
| Byggnadsinventarier                     | 10 år    |
| Inventarier, verktyg och installationer | 5 år     |
| Licenser                                | 5 år     |
| Programvaror                            | 5 år     |

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Inga avskrivningar görs på mark.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet. De

redovisas brutto i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga externa kostnader i rapport över totalresultatet.

### Nedskrivningar

Vid varje balansdag prövas om nedskrivningsbehov föreligger, det vill säga om indikationer finns som tyder på att en tillgång har minskat i värde. Om så är fallet, görs en beräkning av tillgångens eller den kassagenererande enhetens återvinningsvärde, vilket utgörs av det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena till slutet av nyttjandeperioden, som en tillgång eller en kassagenererande enhet förväntas ge upphov till. I de fall återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till återvinningsvärdet.

### Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. För tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod prövas återvinningsvärdet årligen eller när det föreligger indikation avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Beträffande goodwill se not 12.

### Nedskrivning av finansiella tillgångar

*Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde*

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången (en "förlosthändelse") och att denna händelse (eller händelser) har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången

eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

För kategorin lånefordringar beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden (exklusive framtida kreditförluster som inte har inträffat), diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultaträkning. Redovisat värde för kundfordringar, efter eventuella nedskrivningar, förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades (som exempelvis en förbättring av gäldenärens kreditvärdighet), redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning.

### Leasing

Leasing där i allt väsentligt de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet behålls av leasinggivaren klassificeras som operationell leasing. Leasingavgifter för operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över avtalsperioden i resultaträkningen.

### Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom avskrivning av fastigheter och avsättning till obeskattade reserver hos de utländska dotterbolagen.

## Noter för koncern

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänförs till investeringar i dotterbolag redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid. Den uppskjutna skatten redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

### Immateriella tillgångar

#### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwillvärdet testas årligen, eller oftare för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov hänförs goodwillvärdet till respektive kassagenererande enhet. Eventuell nedskrivning av goodwill redovisas som en kostnad och återförs inte.

#### Licenser

Licenser redovisas till anskaffningsvärde och avser utgifter för certifieringar för godkännande av elektriska produkter, till största delen certifierade av SEMKO och skrivs av linjärt över dess avtalsreglerade nyttjandetid.

#### Programvaror

Programvaror som avser utgifter för ny webbshop redovisas till anskaffningsvärde och skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod. Identifierbara utgifter för utveckling av programvaror (webbshop) aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången tas i bruk under tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för förbättringar läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som

är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader i rapport över totalresultatet under den period de uppkommer.

### Finansiella tillgångar

#### Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: lånefordringar och kundfordringar samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

#### *Lånefordringar och kundfordringar*

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen.

#### *Finansiella tillgångar som kan säljas*

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångar definieras som att de kan säljas eller inte har klassificerats i någon av övriga kategorier. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avvyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen.

### Redovisning och värdering

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen - det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Lånefordringar och kundfordringar redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsälj-

ningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, minskat med uppskattade kostnader för att åstadkomma en försäljning.

### Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor (eller utförda tjänster) i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningsskonto och förlusten redovisas i resultaträkningen i posten Övriga externa kostnader. Redovisat värde för kundfordringar, efter eventuella nedskrivningar, förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

### Likvida medel

I likvida medel ingår kassa- och banktillgodo-havanden samt kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten. Se vidare not 28.

### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelse att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. I de flesta fall har leverantörsskulder kort förväntad löptid och de värderas därför i de fallen utan diskontering till nominellt belopp.

### Upplåning

Upplåning redovisas till verkligt värde med avdrag för transaktionskostnader vid upplåningstidpunkten, därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorad rätt att skjuta upp betalning av skulder i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Eftersom skillnaden bedöms som obetydlig redovisas upplåning till nominellt belopp vid upplåningstillfället, vilket antas motsvara verkligt värde.

# Noter för koncern och moderbolag

## Utdelning till moderbolagets aktieägare

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare, för vidare information se not 62.

## Transaktioner med närstående

Närstående bolag definieras som de i koncernen ingående bolagen samt bolag ägda av närstående fysiska personer. Som närstående fysiska personer definieras styrelseledamöter, ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till sådana personer. Vid inköp och försäljning mellan koncernbolag tillämpas motsvarande principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

## Ersättningar till anställda

Utöver pensionsförsäkringar i Alecta finns i koncernen endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att avgifterna förfaller till betalning.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar koncernens in- och utbetalningar under perioden och är indelad efter löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod, vilket innebär att nettot för in- och utbetalningar i den löpande verksamheten justeras för:

- periodens förändring av varulager, kundfordringar och leverantörsskulder samt andra rörelsetillgångar och rörelseskulder,
- icke kassaflödespåverkande poster såsom avskrivningar, avsättningar och uppskjutna skatter,
- alla övriga poster, vilkas kassaflödeseffekt hänförs till investerings- eller finansieringsverksamheten.

## Händelser efter rapportperioden

Vid väsentliga händelser som inträffar efter balansdagen, som inte ska beaktas när beloppen i rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning fastställs, lämnas upplysningar om händelsens karaktär och om möjligt en uppskattning av den finansiella effekten i förvaltningsberättelse och i not.

## MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

### Allmän information

Moderbolaget har som uppgift, förutom försäljning av elmateriel, dels att samordna den verksamhet som bedrivs i dotterbolagen, dels att hantera koncernens samlade inköp av elmateriel. Moderbolaget tillhandahåller även ekonomiadministration till dotterbolagen.

### Grund för rapporternas upprättande

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 anger att moderbolaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS. Moderbolaget tillämpar följaktligen samma principer som koncernen med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning för moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär skillnader, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, rapport över totalresultat, avsättningar och rapport över förändringar i eget kapital.

### Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet

inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterbolagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernbolag.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar fordringar, likvida medel och rörelseskulder. Finansiella instrument redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden enligt lätttnadsregeln om finansiella instrument i RFR 2.

### Kassa och bank

I kassa och bank ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten. Se vidare not 60.

### Borgensåtaganden/finansiella garantier

Moderbolaget har tecknat borgensförbindelser till förmån för dotterbolag. En sådan förpliktelse klassificeras enligt IFRS som ett finansiellt garantiavtal. För dessa avtal tillämpar moderbolaget lätttnadsregeln i RFR 2 IAS 39 p 2, och redovisar därmed borgensförbindelsen som en ansvarsförbindelse. När moderbolaget bedömer att det sannolikt kommer att krävas en betalning för att reglera ett åtagande, görs en avsättning.



# Noter för koncern

## Not 2 Rapportering för segment – geografiska områden

| Räkenskapsåret 2016            | Sverige | Norge   | Danmark | Finland | England | Hongkong | Eliminering | Koncernen |
|--------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|-------------|-----------|
| <b>Intäkter</b>                |         |         |         |         |         |          |             |           |
| Externa intäkter               | 403 972 | 151 771 | 69 180  | 38 526  | 622     | –        | –           | 664 071   |
| Interna intäkter <sup>1)</sup> | 122 708 | 630     | 351     | 74      | 559     | –        | -124 322    | –         |
| Summa intäkter                 | 526 680 | 152 401 | 69 531  | 38 600  | 1 181   | –        | -124 322    | 664 071   |
| <b>Resultat</b>                |         |         |         |         |         |          |             |           |
| Rörelseresultat                | 89 645  | 10 212  | 4 658   | 2 203   | -891    | -18      | -585        | 105 224   |
| Finansiella intäkter           |         |         |         |         |         |          |             | 1 264     |
| Finansiella kostnader          |         |         |         |         |         |          |             | -1 416    |
| Inkomstskatt                   |         |         |         |         |         |          |             | -23 913   |
| Resultat                       |         |         |         |         |         |          |             | 81 159    |
| <b>Övriga upplysningar</b>     |         |         |         |         |         |          |             |           |
| Tillgångar                     | 383 081 | 55 029  | 35 291  | 10 159  | 614     | 917      | -33 609     | 451 482   |
| Ofördelade tillgångar          |         |         |         |         |         |          | 8 288       | 8 288     |
| Summa tillgångar               |         |         |         |         |         |          |             | 459 770   |
| Skulder                        | 61 931  | 31 963  | 12 326  | 6 466   | 3 119   | 77       | -34 737     | 81 145    |
| Ofördelade skulder             |         |         |         |         |         |          | 69 133      | 69 133    |
| Summa skulder                  |         |         |         |         |         |          |             | 150 278   |
| Investeringar immateriella     | 2 786   | –       | –       | –       | –       | –        | –           | 2 786     |
| Investeringar materiella       | 1 832   | 1 115   | 406     | –       | –       | –        | –           | 3 353     |
| Avskrivningar                  | 4 453   | 967     | 931     | –       | 7       | 40       | –           | 6 398     |
| Räkenskapsåret 2015            | Sverige | Norge   | Danmark | Finland | England | Hongkong | Eliminering | Koncernen |
| <b>Intäkter</b>                |         |         |         |         |         |          |             |           |
| Externa intäkter               | 395 414 | 148 966 | 78 270  | 41 245  | 1 675   | –        | –           | 665 570   |
| Interna intäkter <sup>1)</sup> | 130 544 | 1 051   | 278     | 53      | –       | –        | -131 926    | –         |
| Summa intäkter                 | 525 958 | 150 017 | 78 548  | 41 298  | 1 675   | –        | -131 926    | 665 570   |
| <b>Resultat</b>                |         |         |         |         |         |          |             |           |
| Rörelseresultat                | 57 096  | 20 497  | 15 917  | 3 957   | -245    | 67       | 2 000       | 99 289    |
| Finansiella intäkter           |         |         |         |         |         |          |             | 149       |
| Finansiella kostnader          |         |         |         |         |         |          |             | -2 174    |
| Inkomstskatt                   |         |         |         |         |         |          |             | -22 460   |
| Resultat                       |         |         |         |         |         |          |             | 74 804    |
| <b>Övriga upplysningar</b>     |         |         |         |         |         |          |             |           |
| Tillgångar                     | 368 231 | 50 200  | 39 568  | 12 092  | 1 670   | 946      | -45 440     | 427 267   |
| Ofördelade tillgångar          |         |         |         |         |         |          | 7 348       | 7 348     |
| Summa tillgångar               |         |         |         |         |         |          |             | 434 615   |
| Skulder                        | 48 157  | 19 303  | 7 375   | 5 205   | 3 506   | 137      | -17 301     | 66 382    |
| Ofördelade skulder             |         |         |         |         |         |          | 79 440      | 79 440    |
| Summa skulder                  |         |         |         |         |         |          |             | 145 822   |
| Investeringar immateriella     | 82      | –       | –       | –       | –       | –        | –           | 82        |
| Investeringar materiella       | 3 076   | 1 674   | –       | –       | 29      | –        | –           | 4 779     |
| Avskrivningar                  | 4 007   | 1 046   | 949     | –       | 7       | 38       | –           | 6 047     |

<sup>1)</sup> Avser försäljning mellan geografiska områden (segment).

### Segmentsinformation

Försäljning inom respektive segment (landsområde) sker via moderbolagets respektive dotterbolagets hemmamarknader. Den exportförsäljning som finns är i dagsläget obetydlig. Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid leverans mellan segmenten. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av intäkterna. Segmentets tillgångar och skulder stäms av mot koncernens totala tillgångar och skulder enligt följande:

Anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar, fördelas per land enligt följande:

|                                       | Tillgångar 2016 | Skulder 2016 | Tillgångar 2015 | Skulder 2015 |          | 2016   | 2015   |
|---------------------------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|----------|--------|--------|
| Segmenttillgångar/-skulder            | 451 482         | 81 145       | 427 267         | 66 382       |          |        |        |
| Ofördelat:                            |                 |              |                 |              | Sverige  | 32 408 | 32 244 |
| Goodwill                              | 5 402           | –            | 5 402           | –            | Norge    | 3 291  | 3 077  |
| Finansiella tillgångar som kan säljas | –               | –            | 300             | –            | Danmark  | 13 905 | 13 870 |
| Övriga långfristiga fordringar        | 1 130           | –            | 1 064           | –            | England  | 33     | 44     |
| Uppskjuten skatt                      | 301             | 930          | 371             | 695          | Hongkong | 2      | 41     |
| Aktuell skatt                         | 1 455           | 14 432       | 211             | 13 567       | Summa    | 49 639 | 49 276 |
| Kortfristig upplåning                 | –               | 11 773       | –               | 11 696       |          |        |        |
| Långfristig upplåning                 | –               | 41 713       | –               | 53 218       |          |        |        |
| Övriga långfristiga skulder           | –               | 285          | –               | 264          |          |        |        |
| Summa                                 | 459 770         | 150 278      | 434 615         | 145 822      |          |        |        |

# Noter för koncern

## Not 3 Övriga intäkter

|                 | 2016  | 2015  |
|-----------------|-------|-------|
| Statliga bidrag | 1 792 | 1 803 |
| Hysesintäkter   | 876   | 853   |
| Övriga intäkter | 233   | 119   |
| Summa           | 2 901 | 2 775 |

## Not 4 Varulager

|              | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--------------|------------|------------|
| Handelsvaror | 213 482    | 183 943    |
| Summa        | 213 482    | 183 943    |

Avdrag för inkurans har gjorts med 4 299 (5 784) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror. Kostnaden för sålda varor ingår i resultaträkningens post Handelsvaror och uppgår till 351 386 (366 762) kkr. Valutakursförluster som ingår i posten Handelsvaror uppgår till 630 (3 870) kkr.

## Not 5 Ersättning till revisorerna

|   | 2016  | 2015  |
|---|-------|-------|
| <b>PwC</b>                                  |       |       |
| Revisionsuppdrag                            | 924   | 735   |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag | 65    | 40    |
| Skatterådgivning                            | 144   | 139   |
| Summa                                       | 1 133 | 914   |
| <b>Övriga revisorer</b>                     |       |       |
| Revisionsuppdrag                            | 143   | 256   |
| Andra uppdrag                               | 17    | 80    |
| Summa                                       | 160   | 336   |
| Totalt                                      | 1 293 | 1 250 |

## Not 6 Operationella leasingavtal

Koncernens operationella leasingavtal utgörs väsentligen av hyresavtal för lokaler, vilka samtliga är indexreglerade. Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig i koncernen enligt följande:

|  | 2016   | 2015   |
|--|--------|--------|
| Förfaller till betalning inom ett år                   | 27 164 | 24 499 |
| Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år | 49 260 | 57 341 |
| Förfaller till betalning senare än fem år              | 10 045 | 12 749 |
| Summa framtida minimileasingavgifter                   | 86 469 | 94 589 |
| Årets kostnad för leasingavgifter                      | 25 975 | 24 614 |

## Not 7 Transaktioner med närstående

Avtal finns med Qontrol Business Intelligence Folke AB om inköp av IT-tjänster. Bolaget ägs av Pernilla Folke som är styrelseledamot och aktieägare i moderbolaget. Avtalet bedöms som marknadsmässigt och inköpta tjänster uppgick till 715 (-) kkr under perioden januari-december 2016. Den utgående skulden till Qontrol Business Intelligence Folke AB uppgår till 125 (-) kkr. Avseende ersättning till ledande befattningshavare se vidare not 8.

## Not 8 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

|  | 2016   | 2015   |
|--|--------|--------|
| Löner och andra ersättningar fördelade per land uppgår till        |        |        |
| <b>Sverige</b>   |        |        |
| Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare                   | 4 859  | 4 811  |
| Övriga anställda   | 36 899 | 34 532 |
| Totala löner och ersättningar i Sverige                            | 41 758 | 39 343 |
| <b>Övriga länder</b>   |        |        |
| VD   | 2 019  | 2 012  |
| Övriga anställda   | 28 779 | 27 570 |
| Totala löner och ersättningar i övriga länder                      | 30 798 | 29 582 |
| Totala löner och ersättningar i koncernen                          | 72 556 | 68 925 |
| Sociala avgifter enligt lag och avtal                              | 15 793 | 14 493 |
| Pensionskostnader  | 4 989  | 4 714  |
| Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader | 93 338 | 88 132 |

Av koncernens pensionskostnader avser 830 (791) gruppen Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare. Koncernen har inga vinstandels-, bonusplaner eller särskilda avgångsvederlag förutom det som anges nedan.

### Ersättningar till ledande befattningshavare 2016

#### Ersättningar till koncernledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda inom koncernen. Till koncernchef, tillika VD, och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef/VD utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

#### Pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef/VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Från detta har avsteg beslutats för koncernchef/VD vars befattning ömsesidigt förlängts tillsvidare. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2016 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 150 (1 013) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2016 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 149 (153) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i

## Noter för koncern

Alecta förväntas ligga på samma nivå 2017. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

### Uppsägningstid

För koncernchef/VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-6 månader.

### Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, koncernchef/VD eller andra ledande befattningshavare. Någon ersättningskommitté har ej utsetts.

| Ersättning och övriga förmåner under 2016 | Grundlön/styrelsearvode | Övriga förmåner | Pensionskostnad | Övrig ersättning | Summa |
|---|-------------------------|-----------------|-----------------|------------------|-------|
| Styrelseordförande Björn Ogard            | 180                     | –               | –               | –                | 180   |
| Styrelseledamot Pernilla Folke            | 120                     | –               | –               | –                | 120   |
| Styrelseledamot Hans Stalleland           | 120                     | –               | –               | 3                | 123   |
| Styrelseledamot Conny Svensson            | 120                     | –               | –               | –                | 120   |
| Styrelseledamot Fredrik Nilsson           | 120                     | –               | –               | –                | 120   |
| Styrelseledamot Johan Folke vVD, grundlön | 1 051                   | 138             | 367             | –                | 1 556 |
| Koncernchef/VD Jan Folke, grundlön        | 2 440                   | 287             | –               | –                | 2 727 |
| Andra ledande befattningshavare (3 st)    | 2 724                   | 371             | 463             | –                | 3 558 |
| Summa                                     | 6 875                   | 796             | 830             | 3                | 8 504 |

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomichef, Alexander Dillingøen, VD Norge, samt Villy Lillelund, VD Danmark.

Styrelsens förslag till årsstämman 20 april 2017 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare även fortsättningsvis ska gälla och att ersättningarna ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

### Ersättningar till ledande befattningshavare 2015

#### Ersättningar till koncernledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda inom koncernen. Till koncernchef, tillika VD, och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med koncernchef/VD utgör koncernledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

#### Pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för koncernchef/VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Från detta har avsteg beslutats för koncernchef/VD vars befattning ömsesidigt förlängts tillsvidare. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2015 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 013 (960) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott

kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2015 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 153 (143) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2016. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

### Uppsägningstid

För koncernchef/VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-6 månader.

### Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, koncernchef/VD eller andra ledande befattningshavare. Någon ersättningskommitté har ej utsetts.

| Ersättning och övriga förmåner under 2015 | Grundlön/styrelsearvode | Övriga förmåner | Pensionskostnad | Övrig ersättning | Summa |
|---|-------------------------|-----------------|-----------------|------------------|-------|
| Styrelseordförande Björn Ogard            | 180                     | –               | –               | –                | 180   |
| Styrelseledamot Pernilla Folke            | 120                     | –               | –               | –                | 120   |
| Styrelseledamot Hans Stalleland           | 120                     | –               | –               | 3                | 123   |
| Styrelseledamot Conny Svensson            | 120                     | –               | –               | –                | 120   |
| Styrelseledamot Fredrik Nilsson           | 120                     | –               | –               | –                | 120   |
| Styrelseledamot Johan Folke vVD, grundlön | 1 029                   | 195             | 360             | –                | 1 584 |
| Koncernchef/VD Jan Folke, grundlön        | 2 440                   | 290             | –               | –                | 2 730 |
| Andra ledande befattningshavare (3 st)    | 2 691                   | 369             | 431             | –                | 3 491 |
| Summa                                     | 6 820                   | 854             | 791             | 3                | 8 468 |

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomichef, Alexander Dillingøen, VD Norge, samt Villy Lillelund, VD Danmark.

Styrelsens förslag till årsstämman 21 april 2016 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare även fortsättningsvis ska gälla och att ersättningarna ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

## Not 9 Medelantal anställda och styrelsens sammanställning

### Medelantal anställda

|  | 2016                 |           | 2015                 |           |
|--|----------------------|-----------|----------------------|-----------|
|  | Medelantal anställda | Varav män | Medelantal anställda | Varav män |

### Moderbolag

|                  |     |    |    |    |
|------------------|-----|----|----|----|
| Sverige          | 105 | 69 | 98 | 64 |
| Summa moderbolag | 105 | 69 | 98 | 64 |

### Dotterbolag

|                   |     |     |     |     |
|-------------------|-----|-----|-----|-----|
| Norge             | 42  | 27  | 38  | 25  |
| Danmark           | 14  | 8   | 14  | 9   |
| Finland           | 9   | 8   | 11  | 9   |
| England           | 1   | –   | 2   | 1   |
| Hongkong          | 2   | 1   | 2   | 1   |
| Summa dotterbolag | 68  | 44  | 67  | 45  |
| Summa koncern     | 173 | 113 | 165 | 109 |

## Noter för koncern

### Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare

|  | 2016-12-31           |           | 2015-12-31           |           |
|--|----------------------|-----------|----------------------|-----------|
|  | Antal på balansdagen | Varav män | Antal på balansdagen | Varav män |
| Styrelseledamöter                      | 8                    | 7         | 8                    | 7         |
| VD och andra ledande befattningshavare | 5                    | 4         | 5                    | 4         |

### Not 10 Byggnader och mark

|                             | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|-----------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 77 616     | 78 556     |
| Omräkningsdifferenser       | 1 094      | -940       |
| Utgående anskaffningsvärden | 78 710     | 77 616     |
| Ingående avskrivningar      | -37 159    | -34 797    |
| Avskrivningar               | -2 550     | -2 731     |
| Omräkningsdifferenser       | -457       | 369        |
| Utgående avskrivningar      | -40 166    | -37 159    |
| Utgående restvärde          | 38 544     | 40 457     |

Byggnader och mark har ställts som säkerhet för lån, se not 31.

### Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

|                                 | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärden     | 55 723     | 61 738     |
| Inköp                           | 3 353      | 4 779      |
| Försäljningar och utrangeringar | -1 112     | -9 131     |
| Omräkningsdifferenser           | 1 580      | -1 663     |
| Utgående anskaffningsvärden     | 59 544     | 55 723     |
| Ingående avskrivningar          | -47 078    | -54 073    |
| Avskrivningar                   | -3 231     | -3 235     |
| Försäljningar och utrangeringar | 782        | 8 841      |
| Omräkningsdifferenser           | -1 264     | 1 389      |
| Utgående avskrivningar          | -50 791    | -47 078    |
| Utgående restvärde              | 8 753      | 8 645      |

### Not 12 Immateriella tillgångar

|                             | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|-----------------------------|------------|------------|
| <b>Licenser</b>             |            |            |
| Ingående anskaffningsvärden | 407        | 491        |
| Inköp                       | -          | 82         |
| Utrangeringar               | -106       | -166       |
| Utgående anskaffningsvärden | 301        | 407        |
| Ingående avskrivningar      | -234       | -319       |
| Avskrivningar               | -60        | -81        |
| Utrangeringar               | 106        | 166        |
| Utgående avskrivningar      | -188       | -234       |
| Utgående restvärde          | 113        | 173        |
| <b>Programvaror</b>         |            |            |
| Inköp                       | 2 786      | -          |
| Utgående anskaffningsvärden | 2 786      | -          |
| Avskrivningar               | -557       | -          |
| Utgående avskrivningar      | -557       | -          |
| Utgående restvärde          | 2 229      | -          |

2016-12-31 2015-12-31

### Goodwill

|                                    |       |       |
|------------------------------------|-------|-------|
| In- och utgående anskaffningsvärde | 5 402 | 5 402 |
| Bokfört värde                      | 5 402 | 5 402 |

Fördelat på följande kassagenererande enheter:

|         |       |       |
|---------|-------|-------|
| Sverige | 2 570 | 2 570 |
| Norge   | 2 832 | 2 832 |

Goodwill är i segmentsredovisningen hänförlig till Sverige och Norge. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkännts av företagsledningen. Kassaflöden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttaket överstiger inte den långfristiga tillväxttaket för segmentets marknad.

|                        | Sverige | Norge   |
|------------------------|---------|---------|
| Bruttomarginal (%)     | 35 (32) | 49 (48) |
| Tillväxttakt (%)       | 0 (0)   | 0 (0)   |
| Diskonteringsränta (%) | 8 (8)   | 9 (9)   |

Dessa antaganden har använts för att analysera varje kassagenererande enhet inom respektive segment. Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används är ett försiktigt antagande över de närmaste 5 åren. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika segmenten.

Nedskrivningsbehov av goodwillposten föreligger inte enligt genomfört test av nyttjandevärdet. Företagsledningen bedömer att rimlig möjlig förändring av något viktigt antagande som används i beräkningarna inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det bokförda.

### Not 13 Operativ riskhantering

Riskhanteringen har integrerats i affärsprocesserna. Risker ägs och hanteras av varje enskilt koncernbolags ledning som hålls ansvarig och övervakas via koncernledningen. Risker hanteras när årliga mål sätts upp och i den löpande verksamheten i samband med exempelvis lämnande av offerter och inför investeringar. Vissa risker såsom produktutvecklingsprojekt och IT-/informations säkerhetsrisker samordnas oftast centralt.

Malmbergs kärnverksamhet är direktimport från tillverkande företag och effektiv distribution, utan fördyrande mellanhänder. Andelen direktinköp ligger på 85 (85) procent och genom en allt större aktiv del i produktutvecklingen hos leverantörer ökar förädlingsvärdet, vilket medför ökade vinstmarginaler och därmed bättre konkurrenskraft. Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa och i Asien. Malmbergs Sverige svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen och man har ett centrallager beläget i Kumla. De geografiska avstånden, liksom brist på komponenter och råvarumaterial, innebär en risk för leveransstörningar. Ledningens bedömning är att det finns väl utarbetade och fungerande inköpskanaler. Det sker en kontinuerlig utvärdering av nya leverantörer, eftersom inköpsfunktionen är mycket viktigt för verksamhetens framgång. En del i detta är att andelen direktinköp från Asien på senare år har minskat successivt.

Malmbergs har sitt centrallager i Kumla. Målsättningen är att ha ett logistikcenter med god leveransprecision men det kan även innebära en samtidig lageruppyggnad. Ökat antal artiklar och större volymer medför en ökad risk för inkurans i varulagret. Detta har

## Noter för koncern

från ledningens sida medfört ett fortsatt fokus på att vidta olika rörelsekapitalstärkande åtgärder, däribland att på sikt minska storleken på centrallagret i förhållande till nettoomsättningen. Löpande uppföljning görs av så kallade trögrorliga artiklar för att minimera koncernens risk för större inkuransnedskrivningar.

### Not 14 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Varulagrets värde prövas löpande med avseende på inkurans enligt fastställd metod. Bedömningen sker med hänsyn tagen till leveranstider, hemtagningens volymer, säsongsvariationer och förväntade försäljningsvolymer. Avdrag för inkurans har gjorts med 4 299 (5 784) kkr, vilket redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken Handelsvaror. På balansdagen prövas anskaffningsvärdet mot nettoförsäljningsvärdet. Om den uppskattade inkuransen skulle ha varit 1 procent högre än ledningens bedömning, skulle koncernens avdrag för inkurans förändras med ytterligare 1 900 (1 700) kkr.

Ledningen har efter utförd bedömning valt att inte redovisa en uppskjuten skattefordran uppgående till 10 200 (11 225) kkr avseende outnyttjade underskottsavdrag hos dotterbolag. Orsaken är att det fortfarande råder osäkerhet när i framtiden dotterbolaget kommer att kunna uppvisa ett positivt kassaflöde. När det väl finns tecken på ett positivt trendbrott kommer ledningen att ompröva huruvida den uppskjutna skattefordran på outnyttjade underskottsavdrag ska upptas i redovisningen.

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Om förhållandena ändras, t ex att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan det medföra avvikelser i värderingen. Reservering för osäkra kundfordringar har gjorts med 1 692 (3 213) kkr och redovisas i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Reserveringen motsvarar omkring 0,3 (0,5) procent av intäkterna. Reserveringens storlek jämfört med ledningens nuvarande bedömning skulle vid en känslighetsanalys innebära en ökning på 645 (667) kkr för varje 1,0 procentenheters förändring, vid bibehållna intäkter.

Bedömning av goodwill beskrivs i not 12.

### Not 15 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som avsevärt påverkat denna rapport.

### Not 16 Finansiella intäkter

|                   | 2016  | 2015 |
|-------------------|-------|------|
| Valutakursvinster | 1 150 | –    |
| Ränteintäkter     | 114   | 149  |
| Summa             | 1 264 | 149  |

### Not 17 Finansiella kostnader

|                          | 2016   | 2015   |
|--------------------------|--------|--------|
| Valutakursförluster      | –      | -826   |
| Räntekostnader upplåning | -1 371 | -1 309 |
| Övriga räntekostnader    | -45    | -39    |
| Summa                    | -1 416 | -2 174 |

### Not 18 Inkomstskatt

|                                  | 2016    | 2015    |
|----------------------------------|---------|---------|
| <b>Aktuell skatt</b>             |         |         |
| Aktuell skatt på årets resultat  | -23 605 | -22 346 |
| Justeringar avseende tidigare år | -10     | –       |
| Summa aktuell skatt              | -23 615 | -22 346 |

### Uppskjuten skatt (not 19)

|   |      |      |
|---|------|------|
| Uppkomst och återföring av temporära skillnader | -298 | -114 |
| Summa uppskjuten skatt                          | -298 | -114 |

|              |         |         |
|--------------|---------|---------|
| Inkomstskatt | -23 913 | -22 460 |
|--------------|---------|---------|

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade bolagen enligt följande:

|  |         |         |
|--|---------|---------|
| Resultat före skatt  | 105 072 | 97 264  |
| Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land | -23 736 | -22 225 |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader  | -140    | -168    |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter   | 1       | 1       |
| Justering avseende tidigare år   | -38     | -68     |
| Summa  | -23 913 | -22 460 |

Den genomsnittliga vägda skattesatsen för inkomstskatt i koncernen uppgår till 22 (23) procent.

Ingen skatt finns hänförlig till komponenten i övrigt totalresultat.

### Not 19 Uppskjuten skatt

|   | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---|------------|------------|
| <b>De belopp som redovisats i balansräkningen inkluderar följande:</b>  |            |            |
| Uppskjutna skattefordringar   |            |            |
| – uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader | 200        | 200        |
| – uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader         | 101        | 171        |
|   | 301        | 371        |
| Uppskjutna skatteskulder  |            |            |
| – uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader      | -800       | -500       |
| – uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader              | -130       | -195       |
|   | -930       | -695       |
| Uppskjutna skatteskulder, netto   | -629       | -324       |

## Noter för koncern

|  | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--|------------|------------|
| <b>Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:</b>  |            |            |
| Ingående balans  | -324       | -198       |
| Valutakursdifferenser  | -7         | -12        |
| Redovisning i resultaträkningen (not 18)   | -298       | -114       |
| Utgående balans  | -629       | -324       |
| Förändring i uppskjutna skattefordringar och -skulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:  |            |            |
| <b>Uppskjutna skatteskulder</b>  |            |            |
| Skattemässiga överavskrivningar  | -1 086     | -1 040     |
| Övrigt   | 156        | 345        |
| Summa  | -930       | -695       |
| <b>Uppskjutna skattefordringar</b>   |            |            |
| Övrigt   | 301        | 371        |
| Summa  | 301        | 371        |
| Uppskjutna skatteskulder, netto  | -629       | -324       |
| <b>Avdragsgilla skillnader för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisas</b>   |            |            |
| Temporära skillnader avseende investeringar i dotterbolag  | 2 377      | 2 377      |
| Outnyttjade underskottsavdrag i dotterbolag England  | 7 879      | 7 616      |
| Outnyttjade underskottsavdrag i vilande dotterbolag Finland  | 2 321      | 3 610      |
| Summa  | 12 577     | 13 603     |
| Osäkerheten om outnyttjade underskottsavdrag hos dotterbolag bedöms fortsatt stor om och när underskottsavdragen kan nyttjas på grund av att dotterbolagen ej genererat vinster och ej förväntas göra så de närmaste åren. För närvarande föreligger inga begränsningar i tid när var och en av dessa kan nyttjas. |            |            |

### Not 20 Resultat per aktie

Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare. Resultat per aktie (före och efter utspädning) beräknas som årets resultat 81 159 (74 804) kkr dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier 8 000 000 (8 000 000) st. Bolaget har ej optioner eller liknande vilket gör att resultat per aktie före och efter utspädning blir detsamma.

### Not 21 Finansiella instrument per kategori

|                                     | Låne- och kundfordringar | Finansiella tillgångar som kan säljas |
|-------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|
| 31 december 2016                    |                          |                                       |
| <b>Tillgångar i balansräkningen</b> |                          |                                       |
| Kundfordringar och andra fordringar | 66 342                   | –                                     |
| Likvida medel                       | 113 929                  | –                                     |
| Summa                               | 180 271                  | –                                     |

|  | Låne- och kundfordringar | Finansiella tillgångar som kan säljas |
|--|--------------------------|---------------------------------------|
| 31 december 2015   |                          |                                       |
| <b>Tillgångar i balansräkningen</b>                                |                          |                                       |
| Andelar i andra svenska företag                                    | –                        | 300                                   |
| Kundfordringar och andra fordringar                                | 68 092                   | –                                     |
| Likvida medel  | 118 044                  | –                                     |
| Summa  | 186 136                  | 300                                   |
|  |                          | Övriga finansiella skulder            |
| 31 december 2016   |                          |                                       |
| <b>Skulder i balansräkningen</b>                                   |                          |                                       |
| Upplåning  |                          | 53 486                                |
| Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder |                          | 48 741                                |
| Summa  |                          | 102 227                               |
| 31 december 2015   |                          |                                       |
| <b>Skulder i balansräkningen</b>                                   |                          |                                       |
| Upplåning  |                          | 64 914                                |
| Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder |                          | 37 426                                |
| Summa  |                          | 102 340                               |

### Not 22 Andelar i andra svenska företag

|                          | Rösträttsandel % | Antal andelar | Redovisat värde |
|--------------------------|------------------|---------------|-----------------|
| Örebro Spelarinvest AB   | -(2,2)           | -(6 000)      | -(300)          |
|                          |                  | 2016-12-31    | 2015-12-31      |
| Ingående balans          |                  | 300           | 300             |
| Avgående andelar         |                  | -300          | –               |
| Utgående redovisat värde |                  | –             | 300             |

Med hänsyn till innehavets oväsentliga storlek redovisas innehavet till anskaffningsvärde.

### Not 23 Andra långfristiga fordringar

|                             | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|-----------------------------|------------|------------|
| Depositioner                | 1 130      | 1 064      |
| Summa                       | 1 130      | 1 064      |
| Ingående anskaffningsvärden | 1 064      | 1 110      |
| Tillkommande fordringar     | 14         | –          |
| Omräkningsdifferenser       | 52         | -46        |
| Utgående anskaffningsvärden | 1 130      | 1 064      |

### Not 24 De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts genom hänvisning till extern kreditrating (när sådan finns tillgänglig) eller till motpartens betalningshistorik.

Kundfordringar bedöms ha en låg risk då varje delpost är liten i förhållande till den totala fordringsmassan, samt att koncernens kreditpolicy är restriktiv. Reservering av osäkra kundfordringar sker efter individuell prövning och låg det senaste verksamhetsåret på omkring 0,3 (0,5) procent av intäkterna.

## Noter för koncern

Likvida medel består av kassamedel och bankmedel. Bankmedel uppgår i koncernen till 113 783 (117 993) kkr och finns i sin helhet hos etablerade bankinstitut.

### Not 25 Kundfordringar

|                                     | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Kundfordringar brutto               | 66 163     | 69 943     |
| – reservering för osäkra fordringar | -1 692     | -3 213     |
| Kundfordringar netto                | 64 471     | 66 730     |

De individuellt bedömda fordringar där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak mindre företag. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas.

|                                     |        |        |
|-------------------------------------|--------|--------|
| Förfallna, ej nedskrivna fordringar | 13 978 | 16 844 |
| – varav förfallna mer än 30 dagar   | 4 433  | 6 512  |

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

|       |        |        |
|-------|--------|--------|
| SEK   | 39 240 | 39 989 |
| NOK   | 14 963 | 13 605 |
| DKK   | 8 927  | 12 076 |
| EUR   | 3 033  | 3 758  |
| GBP   | –      | 515    |
| Summa | 66 163 | 69 943 |

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar

|  |        |        |
|--|--------|--------|
| Per den 1 januari  | -3 213 | -3 867 |
| Reservering för osäkra fordringar                              | -2 253 | -2 677 |
| Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara | 1 511  | 1 088  |
| Återförda outnyttjade belopp                                   | 2 388  | 2 093  |
| Omräkningsdifferens  | -125   | 150    |
| Per den 31 december  | -1 692 | -3 213 |

Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar samt likvida medel uppskattas vara lika med dess bokförda värde.

### Not 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

|                    | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--------------------|------------|------------|
| Förutbetalda hyror | 6 760      | 6 398      |
| Övriga poster      | 2 460      | 2 578      |
| Summa              | 9 220      | 8 976      |

### Not 27 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts centralt av ekonomifunktionen enligt riktlinjer som faststälts av styrelsen. Styrelsen, tillsammans med VD, identifierar och utvärderar övergripande finansiella risker för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt placering av överlikviditet.

#### Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts då för transaktionsrisker framför allt vid köp av varor i utländsk valuta. Valutaexpo-

neringen avser primärt USD och EUR, cirka 85 (85) procent av koncernens varuinköp görs i andra valutor än den svenska.

De viktigaste inköpsvalutorna är USD och EUR. Koncernen har en beredskap för användning av terminskontrakt för att säkra sin exponering för valutarisk, men har under de senaste åren inte säkrat inköpen. Någon valutasäkring har inte skett under året. Bedömd resultatpåverkan efter skatt på årsbasis vid +/- 10 procent valutakursförändring mot SEK är för USD +/- 18 900 (19 300) kkr och för EUR +/- 3 300 (3 400) kkr. Valutarisken i likvida medel per årsskiftet har en bedömd resultatpåverkan efter skatt vid +/- 10 procent valutakursförändring mot SEK för EUR +/- 550 (600) kkr och för NOK +/- 850 (800) kkr. Valutarisken i upplåning per årsskiftet har en bedömd resultatpåverkan efter skatt vid +/- 10 procent valutakursförändring mot SEK för DKK +/- 400 (500) kkr. Valutarisken i leverantörsskulden per årsskiftet har en bedömd resultatpåverkan efter skatt vid +/- 10 procent valutakursförändring mot SEK för USD +/- 1 100 (900) kkr och för EUR +/- 550 (300) kkr.

#### Prisrisk

Koncernens prisrisk är primärt hänförlig till varuinköpsflöden och ej direkt till finansiella instrument. Andelen direktinköp ligger på 85 (85) procent. Koncernen tar en aktiv del i produktutvecklingen hos leverantörer vilket ökar förädlingsvärdet samt medför ökade vinstmarginaler. Bolaget undviker att ingå långsiktiga leveransavtal, för att på så sätt behålla flexibilitet avseende val av leverantörer och produkter.

#### Ränterisk

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernen innehar inga andra räntebärande tillgångar än kassa och bank. Bedömd resultatpåverkan efter skatt på årsbasis av inlåningen vid 1 procent ränteförändring är 890 (920) kkr. Koncernens räntekostnader uppstår genom långfristig upplåning. Vid upplåning med rörlig ränta utsätts koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Bedömd resultatpåverkan efter skatt på årsbasis vid 1 procent ränteförändring är 500 (600) kkr.

#### Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernbolag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Riktlinjer finns för att säkerställa att försäljning av varor sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Principer finns som begränsar kredit-exponeringsbeloppet gentemot varje enskild kund och finansiell institution. I görligaste mån används kreditvärderingar utförda av oberoende värderingsinstitut. Gentemot enskilda kunder uppställs individuella risklimitar baserade på intern information och erfarenhet, samt externa kreditbedömningar som följs upp regelbundet.

#### Likviditetsrisk

Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och genom att ha tillräckliga avtalade kreditmöjligheter. Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 45 000 (46 836) kkr. Löptidsanalys framgår av not 32.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. För framtida kassaflöden relaterade till rörliga räntebetalningar har räntan åsatts till 1 (1) procent.

## Noter för koncern

|                                      | Mindre än ett år | Mellan ett och två år | Mellan två och fem år | Mer än fem år |
|--------------------------------------|------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| 31 december 2016                     |                  |                       |                       |               |
| Upplåning                            | 12 126           | 12 091                | 21 085                | 9 440         |
| Leverantörsskulder och andra skulder | 48 456           | –                     | –                     | –             |
| 31 december 2015                     |                  |                       |                       |               |
| Upplåning                            | 12 454           | 12 356                | 31 464                | 11 605        |
| Leverantörsskulder och andra skulder | 37 162           | –                     | –                     | –             |

### Hantering av kapitalrisker

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere.

För att uppnå en välbalanserad kapitalstruktur är en av målsättningarna att minska kapitalbindningen på sikt genom ett lägre varulager. Det finns även möjlighet att anpassa storleken på utdelningen som betalas till aktieägarna. Utdelningsnivån är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Koncernens soliditet överstiger 65 procent och har så gjort under många år.

Malmbergs bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden och soliditeten. Nyckeltalet Skuldsättningsgrad nedan beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna kort- och långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden. Nyckeltalet Soliditet beräknas som eget kapital i relation till balansomslutning.

Skuldsättningsgraden för koncernen per den 31 december 2016 respektive 2015 var som följer:

|                               | 2016     | 2015     |
|-------------------------------|----------|----------|
| Total upplåning               | 53 486   | 64 914   |
| Avgår likvida medel (not 28)  | -113 929 | -118 044 |
| Nettoskuld                    | -60 443  | -53 130  |
| Totalt eget kapital           | 309 492  | 288 793  |
| Totalt kapital                | 249 049  | 235 663  |
| Skuldsättningsgrad (%)        | < 0      | < 0      |
| Soliditeten för koncernen (%) | 67       | 66       |

Under året vidtagna åtgärder har medfört en fortsatt lägre upplåning än likvida medel. Skuldsättningsgraden är omvänd, dvs lägre än noll procent.

### Not 28 Likvida medel

Posten likvida medel består endast av kassa- och banktillgodohavanden. I koncernen finns inga kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 45 000 (46 836) kkr. Effektiv genomsnittlig räntesats uppgår till 2 (3) procent.

### Not 29 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital.

| Antal aktier       | A-aktier  | B-aktier  | Totalt antal |
|--------------------|-----------|-----------|--------------|
| Antal 2014-12-31   | 800 000   | 7 200 000 | 8 000 000    |
| Antal 2015-12-31   | 800 000   | 7 200 000 | 8 000 000    |
| Antal 2016-12-31   | 800 000   | 7 200 000 | 8 000 000    |
| Röstvärde A-aktier | 10 röster |           |              |
| Röstvärde B-aktier | 1 röst    |           |              |

### Not 30 Utdelning per aktie

På årsstämman 2017-04-20 kommer en utdelning avseende år 2016 på 7,50 kronor per aktie, totalt 60 000 kkr, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter. Utdelningarna avseende 2015 och 2014 uppgick till 64 000 kkr respektive 80 000 kkr.

### Not 31 Ställda säkerheter

|   | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---|------------|------------|
| Avseende egna skulder till kreditinstitut |            |            |
| Företagsinteckningar                      | 43 540     | 42 556     |
| Fastighetsinteckningar                    | 44 186     | 43 441     |
| Summa                                     | 87 726     | 85 997     |

### Not 32 Upplåning

|                    | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--------------------|------------|------------|
| <b>Långfristig</b> |            |            |
| Banklån            | 41 713     | 53 218     |
| Summa              | 41 713     | 53 218     |
| <b>Kortfristig</b> |            |            |
| Banklån            | 11 773     | 11 696     |
| Summa              | 11 773     | 11 696     |
| Summa upplåning    | 53 486     | 64 914     |

Av ovanstående upplåning löper 47 990 kkr med rörlig ränta, 1 527 kkr med en fast ränta på 6 procent och 3 969 kkr med en fast ränta på 4 procent.

### Förfallotider

|                       | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|-----------------------|------------|------------|
| Mindre än ett år      | 11 773     | 11 696     |
| Mellan ett och två år | 11 816     | 11 734     |
| Mellan två och fem år | 20 714     | 30 453     |
| Mer än fem år         | 9 183      | 11 031     |
| Summa                 | 53 486     | 64 914     |

### Räntor

Koncernens upplåning är exponerad för ränteomförhandlingar enligt följande:

|                  | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|------------------|------------|------------|
| Mindre än ett år | 47 990     | 58 955     |
| Ett till fem år  | 1 527      | –          |
| Mer än fem år    | 3 969      | 5 959      |
| Summa            | 53 486     | 64 914     |



## Noter för koncern

|  | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--|------------|------------|
| Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån uppgick till (procent) |            |            |
| Långfristig upplåning  | 2          | 3          |
| Kortfristig upplåning  | 2          | 3          |
| Redovisade belopp, per valuta, för koncernens upplåning är följande:     |            |            |
| SEK  | 47 990     | 58 955     |
| DKK  | 5 496      | 5 959      |
| Summa  | 53 486     | 64 914     |

### Verkliga värden

Redovisade och verkliga värden på långfristig upplåning är enligt följande:

|                   |        |        |
|-------------------|--------|--------|
| Redovisade belopp | 41 713 | 53 218 |
| Verkliga värden   | 44 021 | 55 180 |

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig utan utgör en god approximation av lånens verkliga värden. Verkliga värden baseras på diskonterade kassaflöden med en ränta som baseras på 1 (1) procent och är i nivå 2 i verkligt värde.

### Not 33 Finansiella skulder

Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder har en löptid på mindre än ett år. Verkligt värde på leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värde.

### Not 34 Övriga kortfristiga skulder

|                  | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|------------------|------------|------------|
| Mervärdesskatter | 11 377     | 11 364     |
| Personalskatter  | 1 917      | 1 656      |
| Övriga poster    | 1 293      | 1 546      |
| Summa            | 14 587     | 14 566     |

### Not 35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

|                           | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---------------------------|------------|------------|
| Upplupna semesterlöner    | 8 963      | 8 101      |
| Upplupna sociala avgifter | 3 729      | 3 377      |
| Övriga poster             | 5 410      | 3 176      |
| Summa                     | 18 102     | 14 654     |

### Not 36 Övriga ej likviditetspåverkande poster

|   | 2016  | 2015  |
|---|-------|-------|
| Avskrivningar                           | 6 398 | 6 047 |
| Resultat vid försäljning av inventarier | -194  | -106  |
| Finansnetto                             | 4     | 110   |
| Summa                                   | 6 208 | 6 051 |

# Noter för moderbolag

## Not 37 Transaktioner med närstående

### Inköp och försäljning mellan koncernbolag

För moderbolaget avser 0 (0) procent av årets inköp och 23 (25) procent av årets nettoomsättning koncernbolag. Av övriga intäkter avser 37 582 (15 460) kkr koncernbolag.

Fordringar hos övriga koncernbolag uppgår till 34 420 (46 338) kkr och skulderna till övriga koncernbolag uppgår till 240 (240) kkr. För fordringar innehas inga säkringar. Avseende skulder till koncernbolag förfaller 240 kkr med en löptid längre än fem år.

### Övriga transaktioner

Avtal finns med Qontrol Business Intelligence Folke AB om inköp av IT-tjänster. Bolaget ägs av Pernilla Folke som är styrelseledamot och aktieägare i moderbolaget. Avtalet bedöms som marknadsmissigt och inköpta tjänster uppgick till 715 (-) kkr under perioden januari-december 2016. Den utgående skulden till Qontrol Business Intelligence Folke AB uppgår till 125 (-) kkr.

### Nettoomsättningens fördelning på geografiska områden

|                       | 2016    | 2015    |
|-----------------------|---------|---------|
| Sverige               | 403 972 | 395 414 |
| Norge                 | 65 926  | 66 321  |
| Danmark               | 35 394  | 40 884  |
| Finland               | 21 119  | 22 674  |
| England               | 269     | 665     |
| Summa nettoomsättning | 526 680 | 525 958 |

## Not 38 Varulager

|              | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--------------|------------|------------|
| Handelsvaror | 176 929    | 150 387    |
| Summa        | 176 929    | 150 387    |

Avdrag för inkurans har gjorts med 2 128 (3 966) kkr, vilket redovisas i resultaträkningen under rubriken Handelsvaror.

Kostnader för sålda varor ingår i resultaträkningens post Handelsvaror och uppgår till 340 141 (354 239) kkr. Valutakursförluster som ingår i posten Handelsvaror uppgår till 442 (1 439) kkr.

## Not 39 Ersättning till revisorerna

|   | 2016 | 2015 |
|---|------|------|
| <b>PwC</b>                                  |      |      |
| Revisionsuppdrag                            | 721  | 637  |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag | 20   | 40   |
| Skatterådgivning                            | 114  | 139  |
| Summa                                       | 855  | 816  |

## Not 40 Operationella leasingavtal

Bolagets operationella leasingavtal utgörs väsentligen av hyresavtal för lokaler, vilka samtliga är indexreglerade. Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelas sig enligt följande:

|   | 2016   | 2015   |
|---|--------|--------|
| Förfaller till betalning inom ett år                      | 13 037 | 11 780 |
| Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem år | 22 530 | 25 679 |
| Förfaller till betalning senare än fem år                 | 658    | 1 374  |
| Summa framtida minimileasingavgifter                      | 36 225 | 38 833 |
| Årets kostnad för leasingavgifter                         | 12 328 | 11 641 |

## Not 41 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

|  | 2016   | 2015   |
|--|--------|--------|
| Löner och andra ersättningar uppgår till         |        |        |
| Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare | 4 859  | 4 811  |
| Övriga anställda                                 | 36 899 | 34 532 |
| Totala ersättningar i moderbolaget               | 41 758 | 39 343 |
| Sociala avgifter enligt lag och avtal            | 12 857 | 11 713 |
| Pensionskostnader                                | 2 775  | 2 361  |
| Totala ersättningar och sociala avgifter         | 57 390 | 53 417 |

### Ersättningar till ledande befattningshavare 2016

#### Ersättningar till ledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda i bolaget. Till VD och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med VD utgör ledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

#### Pension

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Från detta har avsteg beslutats för koncernchef/VD vars befattning ömsesidigt förlängts tills vidare. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2016 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 150 (1 013) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2016 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 149 (153) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2017. Bolagets andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

#### Uppsägningstid

För VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-6 månader.

#### Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

## Noter för moderbolag

| Ersättning och övriga förmåner under 2016 | Grundlön/ styrelsearvode | Övriga förmåner | Pensionskostnad | Övrig ersättning | Summa |
|---|--------------------------|-----------------|-----------------|------------------|-------|
| Styrelseordförande Björn Ogard            | 180                      | –               | –               | –                | 180   |
| Styrelseledamot Pernilla Folke            | 120                      | –               | –               | –                | 120   |
| Styrelseledamot Hans Stalleland           | 120                      | –               | –               | 3                | 123   |
| Styrelseledamot Conny Svensson            | 120                      | –               | –               | –                | 120   |
| Styrelseledamot Fredrik Nilsson           | 120                      | –               | –               | –                | 120   |
| Styrelseledamot Johan Folke vVD, grundlön | 1 051                    | 138             | 367             | –                | 1 556 |
| Koncernchef/VD Jan Folke, grundlön        | 2 440                    | 287             | –               | –                | 2 727 |
| Andra ledande befattningshavare (1 st)    | 705                      | 42              | 255             | –                | 1 002 |
| Summa                                     | 4 856                    | 467             | 622             | 3                | 5 948 |

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomichef.

Styrelsens förslag till årsstämman 20 april 2017 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

### Ersättningar till ledande befattningshavare 2015

#### Ersättningar till ledning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till ledamöter anställda i bolaget. Till VD och andra ledande befattningshavare utgår enbart fast lön. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med VD utgör ledningen. Bland ersättningar ingår även Övriga förmåner som avser tjänstebil och Övriga ersättningar som avser milersättning.

#### Pension

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Från detta har avsteg beslutats för koncernchef/VD vars befattning ömsesidigt förlängts tills vidare. Pensionspremien uppgår till högst 35 procent av grundlönen för andra ledande befattningshavare.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2015 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 013 (960) kkr och redovisas som personalkostnader. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2015 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 153 (143) procent (källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2016. Bolagets andel av de sammanlagda avgifterna till planen kan inte beräknas.

#### Uppsägningstid

För VD är ömsesidig uppsägningstid sex månader och för andra ledande befattningshavare 4-6 månader.

### Avgångsvederlag

Avtal om framtida avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande, ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

| Ersättning och övriga förmåner under 2015 | Grundlön/ styrelsearvode | Övriga förmåner | Pensionskostnad | Övrig ersättning | Summa |
|---|--------------------------|-----------------|-----------------|------------------|-------|
| Styrelseordförande Björn Ogard            | 180                      | –               | –               | –                | 180   |
| Styrelseledamot Pernilla Folke            | 120                      | –               | –               | –                | 120   |
| Styrelseledamot Hans Stalleland           | 120                      | –               | –               | 3                | 123   |
| Styrelseledamot Conny Svensson            | 120                      | –               | –               | –                | 120   |
| Styrelseledamot Fredrik Nilsson           | 120                      | –               | –               | –                | 120   |
| Styrelseledamot Johan Folke vVD, grundlön | 1 029                    | 195             | 360             | –                | 1 584 |
| Koncernchef/VD Jan Folke, grundlön        | 2 440                    | 290             | –               | –                | 2 730 |
| Andra ledande befattningshavare (1 st)    | 679                      | 43              | 225             | –                | 947   |
| Summa                                     | 4 808                    | 528             | 585             | 3                | 5 924 |

Andra ledande befattningshavare: LieseLotte Andersson, ekonomichef.

Styrelsens förslag till årsstämman 21 april 2016 är att de nuvarande riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare ska utgöras av en väl avvägd kombination av fast lön, pensionsförmåner och övriga förmåner samt villkor vid uppsägning. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt vara baserad på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning, för att möjliggöra att rätt person kan rekryteras och behållas. Styrelsen får frånga de av årsstämman beslutade riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

### Not 42 Medelantal anställda och styrelsens sammanställning

|  | 2016 | 2015 |
|--|------|------|
| <b>Medelantal anställda, med fördelning på kvinnor och män</b> |      |      |
| Kvinnor  | 36   | 34   |
| Män  | 69   | 64   |
| Totalt   | 105  | 98   |

### Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare

|  | 2016-12-31           |           | 2015-12-31           |           |
|--|----------------------|-----------|----------------------|-----------|
|  | Antal på balansdagen | Varav män | Antal på balansdagen | Varav män |
| Styrelseledamöter                      | 6                    | 5         | 6                    | 5         |
| VD och andra ledande befattningshavare | 3                    | 2         | 3                    | 2         |

### Not 43 Byggnader och mark

|                             | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|-----------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 56 251     | 56 251     |
| Utgående anskaffningsvärden | 56 251     | 56 251     |
| Ingående avskrivningar      | -28 514    | -26 338    |
| Avskrivningar               | -1 993     | -2 176     |
| Utgående avskrivningar      | -30 507    | -28 514    |
| Utgående restvärde          | 25 744     | 27 737     |

Byggnader och mark har ställts som säkerhet för lån, se not 63.

# Noter för moderbolag

## Not 44 Inventarier, verktyg och installationer

|                                 | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärden     | 37 696     | 42 310     |
| Inköp                           | 1 832      | 3 076      |
| Försäljningar och utrangeringar | –          | -7 690     |
| Utgående anskaffningsvärden     | 39 528     | 37 696     |
| Ingående avskrivningar          | -33 363    | -39 303    |
| Avskrivningar                   | -1 843     | -1 750     |
| Försäljningar och utrangeringar | –          | 7 690      |
| Utgående avskrivningar          | -35 206    | -33 363    |
| Utgående restvärde              | 4 322      | 4 333      |

## Not 45 Licenser

|                             | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|-----------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 407        | 491        |
| Inköp                       | –          | 82         |
| Utrangeringar               | -106       | -166       |
| Utgående anskaffningsvärden | 301        | 407        |
| Ingående avskrivningar      | -234       | -319       |
| Avskrivningar               | -60        | -81        |
| Utrangeringar               | 106        | 166        |
| Utgående avskrivningar      | -188       | -234       |
| Utgående restvärde          | 113        | 173        |

## Not 46 Programvaror

|                             | 2016  | 2015 |
|-----------------------------|-------|------|
| Inköp                       | 2 786 | –    |
| Utgående anskaffningsvärden | 2 786 | –    |
| Årets avskrivningar         | -557  | –    |
| Utgående avskrivningar      | -557  | –    |
| Utgående restvärde          | 2 229 | –    |

## Not 47 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har inga händelser inträffat som avsevärt påverkat denna rapport.

## Not 48 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Varulagrets värde prövas löpande med avseende på inkurans enligt fastställd metod. Bedömningen sker med hänsyn tagen till leveranstider, hemtagningens volymer, säsongvariationer och förväntade försäljningsvolymer. Avdrag för inkurans har gjorts med 2 128 (3 966) kkr, vilket redovisas i resultaträkningen under rubriken Handelsvaror. På balansdagen prövas anskaffningsvärdet mot netoförsäljningsvärdet. Om den uppskattade inkuransen skulle ha varit 1 procent högre än ledningens bedömning, skulle bolagets avdrag för inkurans förändras med ytterligare 1 530 (1 320) kkr.

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna

inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Om förhållandena ändras, t ex att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan det medföra avvikelser i värderingen. Reservering för osäkra kundfordringar har gjorts med 605 (781) kkr och redovisas i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Reserveringen motsvarar omkring 0,1 (0,1) procent av nettoomsättningen. Reserveringens storlek jämfört med ledningens nuvarande bedömning skulle vid en känslighetsanalys innebära en ökning på 388 (394) kkr för varje 1,0 procentenheters förändring, vid en bibehållen nettoomsättning.

## Not 49 Resultat från andelar i koncernbolag

|                       | 2016  | 2015   |
|-----------------------|-------|--------|
| Anteciperad utdelning | 1 913 | 31 144 |
| Summa                 | 1 913 | 31 144 |

## Not 50 Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar

|                                     | 2016  | 2015 |
|-------------------------------------|-------|------|
| Ränteintäkter avseende koncernbolag | 550   | 504  |
| Kursdifferenser                     | 1 150 | -826 |
| Summa                               | 1 700 | -322 |

## Not 51 Ränteintäkter och liknande intäkter

|               | 2016 | 2015 |
|---------------|------|------|
| Ränteintäkter | 27   | 57   |
| Summa         | 27   | 57   |

## Not 52 Räntekostnader och liknande kostnader

|                          | 2016   | 2015 |
|--------------------------|--------|------|
| Räntekostnader upplåning | -1 038 | -906 |
| Summa                    | -1 038 | -906 |

## Not 53 Inkomstskatt

|                                  | 2016    | 2015    |
|----------------------------------|---------|---------|
| Aktuell skatt                    | -19 993 | -12 458 |
| Justeringar avseende tidigare år | -9      | –       |
| Inkomstskatt                     | -20 002 | -12 458 |

## Skillnad mellan bolagets skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

|  |         |         |
|--|---------|---------|
| Redovisat resultat före skatt              | 92 247  | 87 069  |
| Skatt enligt gällande skattesats           | -20 294 | -19 155 |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader  | -129    | -155    |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter | 421     | 6 852   |
| Summa                                      | -20 002 | -12 458 |

Den gällande skattesatsen är 22,0 (22,0) procent.

# Noter för moderbolag

## Not 54 Finansiella instrument per kategori

|                                     | Låne- och kundfordringar | Finansiella tillgångar som kan säljas |
|-------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|
| 31 december 2016                    |                          |                                       |
| <b>Tillgångar i balansräkningen</b> |                          |                                       |
| Andelar i andra svenska företag     | –                        | –                                     |
| Kundfordringar och andra fordringar | 45 380                   | –                                     |
| Likvida medel                       | 94 954                   | –                                     |
| Summa                               | 140 334                  | –                                     |

31 december 2015

| <b>Tillgångar i balansräkningen</b> |         |     |
|-------------------------------------|---------|-----|
| Andelar i andra svenska företag     | –       | 300 |
| Kundfordringar och andra fordringar | 44 832  | –   |
| Likvida medel                       | 95 338  | –   |
| Summa                               | 140 170 | 300 |

Övriga finansiella skulder

31 december 2016

| <b>Skulder i balansräkningen</b>                                   |        |
|--|--------|
| Upplåning  | 47 990 |
| Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder | 40 821 |
| Summa  | 88 811 |

31 december 2015

| <b>Skulder i balansräkningen</b>                                   |        |
|--|--------|
| Upplåning  | 58 955 |
| Leverantörsskulder och andra skulder exkl icke finansiella skulder | 29 893 |
| Summa  | 88 848 |

## Not 55 Andelar i koncernbolag

| Koncernbolag                | Org nr      | Säte        | Kapitalandel % |
|-----------------------------|-------------|-------------|----------------|
| Malmbergs Elektriske AS     | 943393222   | Vestby      | 100            |
| Malmbergs Elektriske A/S    | 12552335    | Søborg      | 100            |
| Malmberg-Elektro Oy         | 0936259-3   | Helsingfors | 100            |
| Malmbergs UK Ltd            | 02997396    | Northampton | 100            |
| Malmbergs Asia Electric Ltd | 50852265    | Hongkong    | 100            |
| Bygg-Ström i Sverige AB     | 556330-4095 | Kumla       | 100            |
| Kedu Europe AB              | 556418-3449 | Kumla       | 100            |

En fullständig förteckning över koncernbolagens innehav av andelar i koncernbolag har insänts till Bolagsverket och kan beställas från Malmbergs Elektriska AB (publ).

|                             | Kapitalandel % | Rösträttsandel % | Antal aktier | Redovisat värde 2016 | Redovisat värde 2015 |
|-----------------------------|----------------|------------------|--------------|----------------------|----------------------|
| Malmbergs Elektriske AS     | 100            | 100              | 1 000        | 8 786                | 8 786                |
| Malmbergs Elektriske A/S    | 100            | 100              | 500          | 176                  | 176                  |
| Malmberg-Elektro Oy         | 100            | 100              | 400          | 26                   | 26                   |
| Malmbergs UK Ltd            | 100            | 100              | 1 000        | 112                  | 112                  |
| Malmbergs Asia Electric Ltd | 100            | 100              | 400 000      | 368                  | 368                  |
| Bygg-Ström i Sverige AB     | 100            | 100              | 1 000        | 100                  | 100                  |
| Kedu Europe AB              | 100            | 100              | 1 000        | 100                  | 100                  |
| Summa                       |                |                  |              | 9 668                | 9 668                |

2016-12-31 2015-12-31

|                             |       |       |
|-----------------------------|-------|-------|
| Ingående anskaffningsvärden | 9 668 | 9 668 |
| Utgående bokfört värde      | 9 668 | 9 668 |

## Not 56 Ansvarförbindelser

|  | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--|------------|------------|
| Ansvarförbindelse till förmån för koncernbolag | 10 032     | 9 930      |
| Summa  | 10 032     | 9 930      |

Moderbolaget garanterar att det engelska dotterbolagets egna kapital är intakt vid varje tillfälle.

## Not 57 De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

Kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts genom hänvisning till extern kreditrating (när sådan finns tillgänglig) eller till motpartens betalningshistorik.

Kundfordringar bedöms ha en låg risk då varje delpost är liten i förhållande till den totala fordringsmassan, samt att bolagets kreditpolicy är restriktiv. Reservering av osäkra kundfordringar sker efter individuell prövning och låg det senaste verksamhetsåret på omkring 0,1 (0,1) procent av nettoomsättningen.

Kassa och bank består av kassamedel och bankmedel. Bankmedel uppgår i bolaget till 94 953 (95 336) kkr och finns i sin helhet hos etablerade bankinstitut.

## Not 58 Kundfordringar

|                                     | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Kundfordringar brutto               | 39 402     | 40 206     |
| - reservering för osäkra fordringar | -605       | -781       |
| Kundfordringar netto                | 38 797     | 39 425     |

De individuellt bedömda fordringar där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak mindre företag. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas.

|                                     |       |       |
|-------------------------------------|-------|-------|
| Förfallna, ej nedskrivna fordringar | 7 473 | 6 982 |
| - varav förfallna mer än 30 dagar   | 2 137 | 2 066 |

Redovisade belopp, per valuta, för bolagets kundfordringar är följande:

|       |        |        |
|-------|--------|--------|
| SEK   | 39 240 | 39 989 |
| EUR   | 162    | 217    |
| Summa | 39 402 | 40 206 |

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar

|  |      |      |
|--|------|------|
| Per den 1 januari  | -781 | -782 |
| Reservering för osäkra fordringar                              | -464 | -908 |
| Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara | 313  | 360  |
| Återförda outnyttjade belopp                                   | 327  | 549  |
| Per den 31 december  | -605 | -781 |

## Not 59 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

|                    | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--------------------|------------|------------|
| Förutbetalda hyror | 4 074      | 3 681      |
| Övriga poster      | 1 819      | 1 474      |
| Summa              | 5 893      | 5 155      |

# Noter för moderbolag

## Not 60 Kassa och bank

Posten kassa och bank består endast av kassa- och banktillgodohavanden. Moderbolaget har inga kortfristiga placeringar med förfallodagar inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Beviljat, men ej utnyttjat, belopp på checkräkningskredit uppgår till 45 000 (45 000) kkr. Effektiv genomsnittlig räntesats uppgår till 2 (2) procent.

## Not 61 Eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital.

| Antal aktier       | A-aktier  | B-aktier  | Totalt antal |
|--------------------|-----------|-----------|--------------|
| Antal 2014-12-31   | 800 000   | 7 200 000 | 8 000 000    |
| Antal 2015-12-31   | 800 000   | 7 200 000 | 8 000 000    |
| Antal 2016-12-31   | 800 000   | 7 200 000 | 8 000 000    |
| Röstvärde A-aktier | 10 röster |           |              |
| Röstvärde B-aktier | 1 röst    |           |              |

## Not 62 Utdelning per aktie

På årsstämman 2017-04-20 kommer en utdelning avseende år 2016 på 7,50 kronor per aktie, totalt 60 000 kkr, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter. Utdelningarna avseende 2015 och 2014 uppgick till 64 000 kkr respektive 80 000 kkr.

### Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)

|                  |                |
|------------------|----------------|
| Balanserad vinst | 173 225 843,51 |
| Årets vinst      | 72 244 622,58  |
|                  | 245 470 466,09 |

|   |                |
|---|----------------|
| Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att till aktieägarna lämnas utdelning på 7,50 kr/aktie i ny räkning balanseras | 60 000 000,00  |
|   | 185 470 466,09 |
|   | 245 470 466,09 |

## Not 63 Ställda säkerheter

|   | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---|------------|------------|
| Avseende egna skulder till kreditinstitut |            |            |
| Företagsinteckningar                      | 33 000     | 33 000     |
| Fastighetsinteckningar                    | 28 900     | 28 900     |
| Summa                                     | 61 900     | 61 900     |

## Not 64 Upplåning

|                    | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--------------------|------------|------------|
| <b>Långfristig</b> |            |            |
| Banklån            | 37 024     | 47 990     |
| Summa              | 37 024     | 47 990     |
| <b>Kortfristig</b> |            |            |
| Banklån            | 10 966     | 10 966     |
| Summa              | 10 966     | 10 966     |
| Summa upplåning    | 47 990     | 58 956     |

Av ovanstående upplåning löper 58 955 kkr med rörlig ränta.

2016-12-31 2015-12-31

### Förfallotider

|                       |        |        |
|-----------------------|--------|--------|
| Mindre än ett år      | 10 966 | 10 966 |
| Mellan ett och två år | 10 966 | 10 966 |
| Mellan två och fem år | 17 897 | 27 896 |
| Mer än fem år         | 8 161  | 9 128  |
| Summa                 | 47 990 | 58 956 |

### Räntor

Moderbolagets upplåning är exponerad för ränteomförhandlingar enligt följande:

|                  |        |        |
|------------------|--------|--------|
| Mindre än ett år | 47 990 | 58 956 |
| Summa            | 47 990 | 58 956 |

Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån uppgick till (procent)

|                       |   |   |
|-----------------------|---|---|
| Långfristig upplåning | 2 | 2 |
| Kortfristig upplåning | 2 | 2 |

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs sig.

### Verkliga värden

Redovisade och verkliga värden på långfristig upplåning är enligt följande:

|                   |        |        |
|-------------------|--------|--------|
| Redovisade belopp | 37 024 | 47 990 |
| Verkliga värden   | 38 758 | 49 332 |

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig utan utgör en god approximation av lånens verkliga värden. Verkliga värden baseras på diskonterade kassaflöden med en ränta som baseras på 1 (1) procent.

## Not 65 Finansiella skulder

Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder har en löptid på mindre än ett år.

## Not 66 Övriga kortfristiga skulder

|                  | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|------------------|------------|------------|
| Mervärdesskatter | 5 733      | 5 935      |
| Personalskatter  | 1 068      | 1 044      |
| Övriga poster    | 1 266      | 1 306      |
| Summa            | 8 067      | 8 285      |

## Not 67 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

|                           | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---------------------------|------------|------------|
| Upplupna semesterlöner    | 5 407      | 5 001      |
| Upplupna sociala avgifter | 2 786      | 2 601      |
| Övriga poster             | 4 850      | 2 377      |
| Summa                     | 13 043     | 9 979      |

## Not 68 Ej likviditetspåverkande poster

|               | 2016  | 2015  |
|---------------|-------|-------|
| Avskrivningar | 4 453 | 4 007 |
| Finansnetto   | 4     | 109   |
| Summa         | 4 457 | 4 116 |

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2017-04-20 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kumla 2017-03-21

**Björn Ogard**  
Styrelseordförande

**Pernilla Folke**  
Styrelseledamot

**Hans Stalleland**  
Styrelseledamot

**Johan Folke**  
Styrelseledamot

**Conny Svensson**  
Styrelseledamot

**Fredrik Nilsson**  
Styrelseledamot

**Jan Folke**  
Verkställande direktör

---

Vår revisionsberättelse har lämnats 2017-03-21.

**Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB**

Gert-Ove Levinsson  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

## Till bolagsstämman i Malmbergs Elektriska AB (publ), org.nr 556556-2781

### RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 2016. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 24-55 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Vår revisionsansats

##### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Vi fastställde den övergripande revisionsstrategin genom att ange omfattning och inriktning för de rapporterade enheterna. De mest väsentliga enheterna har varit föremål för en revision av de finansiella rapporterna som helhet, andra enheter har varit föremål för specificerade granskningsåtgärder av de mest väsentliga resultat- och balansposterna utifrån verksamhetens karaktär.

Vår revision utförs löpande under året. I samband med delårsrapporten för det tredje kvartalet och årsbokslutsgranskningen rapporterar vi våra iakttagelser till företagsledningen, styrelsen samt styrelsens revisionsutskott. Avseende delårsrapporten för det tredje kvartalet avger vi en översiktlig granskningsberättelse.

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa, och kvalitativa överväganden, fastställde vi revisionens inriktning och omfattning, våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömde effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

#### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

#### Varulagervärdering

Malmbergs har sitt centrallager i Kumla. Målsättningen är att ha ett logistikcenter med god leveransprecision, något som även kan innebära en samtidig lageruppbbyggnad. Ökat antal artiklar och större volymer medför en ökad risk för inkurans i varulagret. Ledningen arbetar med olika rörelsekapitalstärkande åtgärder, och gör löpande uppföljning av så kallade trögryrliga artiklar för att minimera risken för större inkuransnedskrivningar. Malmbergs har en rutin för beräkning av reserv för varulagerinkurans som baseras på historisk omsättningshastighet.

I vår revision har vi fokuserat på beräkningen av inkuransreserven då varulagervärdet ökat och att beräkningen innehåller inslag av bedömning.

Se vidare i årsredovisningen not 4 Varulager, not 13 Operativ riskhantering samt not 14 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

#### Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Analytisk granskning av varulagergrupper och bruttomarginaler.
- Granskning och bedömning av rutiner som har betydelse för beräkning av redovisad varulagerinkurans.
- Registeranalyser avseende artiklars lageromsättningshastigheter för bedömning huruvida tillräcklig reservering har utförts för inkuransavdrag för artiklar som är trögryrliga och för övertalighet.

- Diskussioner med företagsledningen kring dess bedömning av varulagerinkurans.
- Granskning av relevanta noter till de finansiella rapporterna.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-18 samt 58-60. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid



kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Malmborgs Elektriska AB (publ) för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets

ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örebro den 21 mars 2017

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Gert-Ove Levinsson  
Auktoriserad revisor

# Definitioner

Malmbergs presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Malmbergs anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och Malmbergs ledning då de möjliggör utvärdering av Malmbergs prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras mått som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges.

## Andel av intäkter utanför Sverige

Summa intäkter utanför Sverige i relation till totala intäkter.

## Avkastning på eget kapital

Resultat före skatt, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

## Avkastning på eget kapital efter skatt

Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

## Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

## Avkastning på totalt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittlig balansomslutning.

## Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier.

## Intäkter per anställd

Summa intäkter i relation till medelantal anställda.

## Kapitalomsättningshastighet

Intäkter i relation till genomsnittlig balansomslutning.

## Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier.

## Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl varulager i relation till kortfristiga skulder.

## Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

## Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

## Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till intäkter.

## Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

## Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

## Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

## Vinstmarginal

Resultat före skatt i relation till intäkter.

# Adresser

## Koncernmoderbolag

Malmbergs Elektriska AB (publ), Box 144 (Västra Bangatan 54), 692 23 KUMLA

Org nr: 556556-2781 Tlf: 019-58 77 00 Fax: 019-57 11 77 info@malmbergs.com www.malmbergs.com

### SVERIGE

Malmbergs Elektriska AB (publ)

#### Huvudkontor, butik och lager

Box 144 (Västra Bangatan 54)  
692 23 KUMLA  
Tlf: 019-58 77 00

#### Proffsbutiker

GÖTEBORG - GÅRDA  
Malmbergs Proffsbutik  
Åvägen 17 J  
412 51 Göteborg  
Tlf: 031-335 84 40

GÖTEBORG - HÖGSBO  
Malmbergs Proffsbutik  
Fältspatsgatan 4  
421 30 Västra Frölunda  
Tlf: 031-457700

HELSINGBORG  
Malmbergs Proffsbutik  
Muskötgatan 4  
254 66 Helsingborg  
Tlf: 042-16 11 65

JÖNKÖPING  
Malmbergs Proffsbutik  
Granitvägen 4  
553 03 Jönköping  
Tlf: 036-10 02 25

KARLSTAD  
Malmbergs Proffsbutik  
Gjuterigatan 28  
652 21 Karlstad  
Tlf: 054-85 00 14

KUMLA  
Malmbergs Proffsbutik  
V:a Bangatan 54  
692 35 Kumla  
Tlf: 019-58 77 23

LINKÖPING  
Malmbergs Proffsbutik  
Gillbergagatan 30  
582 73 Linköping  
Tlf: 013-13 95 50

MALMÖ  
Malmbergs Proffsbutik  
Agnesfridsvägen 190  
213 75 Malmö  
Tlf: 040-94 20 03

STOCKHOLM - ARLANDASTAD  
Malmbergs Proffsbutik  
Vultgatan 5  
195 60 Arlandastad  
Tlf: 08-59 111 312

STOCKHOLM - BROMMA  
Malmbergs Proffsbutik  
Ulvsundavägen 144  
168 67 Bromma  
Tlf: 08-80 53 00

STOCKHOLM - HAMMARBY  
Malmbergs Proffsbutik  
Hammarby Fabriksväg 23  
120 30 Stockholm  
Tlf: 08-615 07 60

STOCKHOLM - SOLNA  
Malmbergs Proffsbutik  
Pyramidvägen 7  
169 56 Solna  
Tlf: 08-730 46 20

STOCKHOLM - VÄSTBERGA  
Malmbergs Proffsbutik  
Västberga Allé 60  
126 30 Hägersten  
Tlf: 08-744 51 10

UMEÅ  
Malmbergs Proffsbutik  
Industrivägen 8  
901 30 Umeå  
Tlf: 090-13 11 55

UPPSALA  
Malmbergs Proffsbutik  
Säbygatan 6  
753 23 Uppsala  
Tlf: 018-69 24 00

VÄSTERÅS  
Malmbergs Proffsbutik  
Friledningsgatan 2  
721 37 Västerås  
Tlf: 021-41 21 00

ÖREBRO  
Malmbergs Proffsbutik  
Radiatorvägen 2  
702 27 Örebro  
Tlf: 019-611 12 12

### NORGE

Malmbergs Elektriske AS

#### Huvudkontor, butik og lager

Kleerverveien 6, Verpet  
N-1540 VESTBY  
Tlf: +47-64 98 68 00

#### Proffsbutiker

BERGEN  
Minde Allé 35  
N-5068 Bergen  
Tlf: +47-55 20 63 63

DRAMMEN  
Kreftings Gate 33  
N-3045 Drammen  
Tlf: +47-32 83 87 04

FREDRIKSTAD  
Mosseveien 3  
N-1610 Fredrikstad  
Tlf: +47-69 30 24 60

HAMAR  
Brugata 50  
N-2321 Hamar  
Tlf: +47-62 54 94 49

OSLO  
Malerhaugveien 19-23  
N-0661 Oslo  
Tlf: +47-22 57 50 90

STAVANGER  
Fabrikkveien 9  
N-4033 Stavanger  
Tlf: +47-51 57 05 11

TRONDHEIM  
Sluppenveien 11, Bygg 10  
N-7037 Trondheim  
Tlf: +47-73 96 95 60

### FINLAND

Malmberg-Elektro OY

#### Huvudkontor, butik og lager

Juhanilantie 1  
FI-01740 VANTAA  
Tlf: +358-9-855 34 30

### DANMARK

Malmbergs Elektriske A/S

#### Huvudkontor, butik og lager

Generatorvej 14  
DK-2860 SØBORG  
Tlf: +45-44 50 03 77

#### Proffsbutiker

KØBENHAVN  
Østre Teglgade 2A  
DK-2450 København Sv  
Tlf: +45-44 50 03 78

### HONGKONG

Malmbergs Asia Electric Ltd

#### Huvudkontor

Unit 2101  
Tung Che Commercial Centre,  
246 Des Voeux Road West,  
HONG KONG  
Tlf: +852-2549 6237

### SHENZHEN

Malmbergs Asia Electric Ltd  
Shenzhen, Representative Office

Unit 2412, 24/F,  
Golden Central Tower  
3037 Jintian Road  
Futian District, Shenzhen  
CHINA. PC 518048  
Tlf: +86-755-898 267 57

